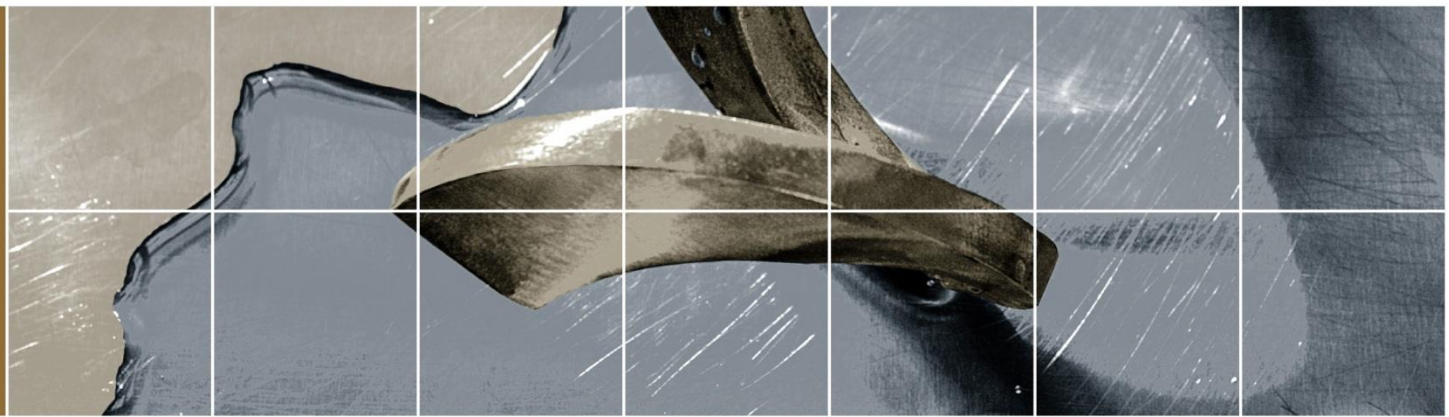
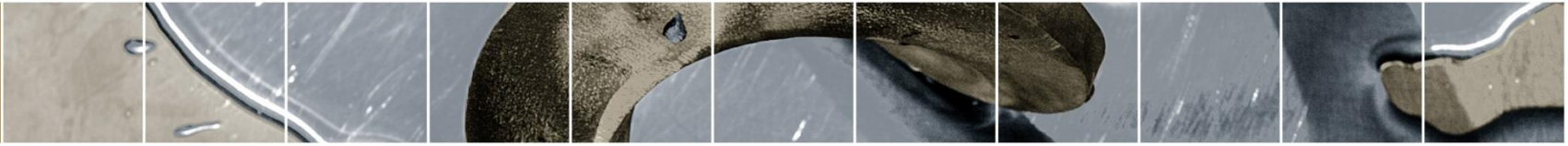




Välkommen till årsstämma 2016

Lagercrantz Group AB

*30 augusti 2016
IVA Konferenscenter
Stockholm*



8) Årsstämmopresentation

VD Jörgen Wigh

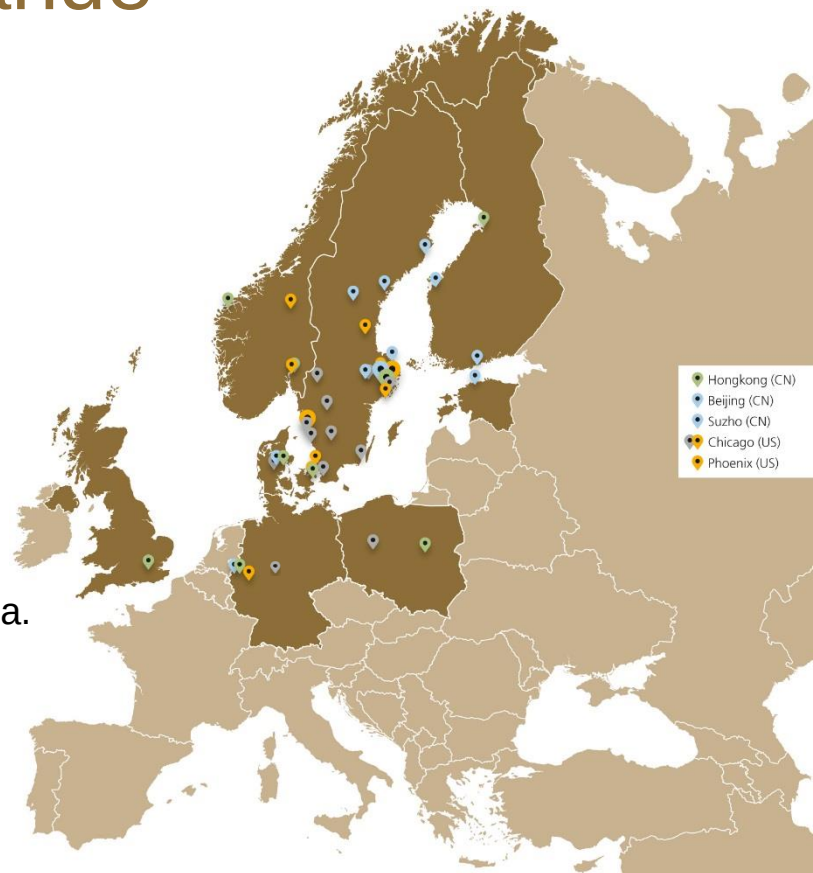
- Verksamhetsåret 2015/16
- Lagercrantz inför framtiden
- Kvartal 1, 2016/17

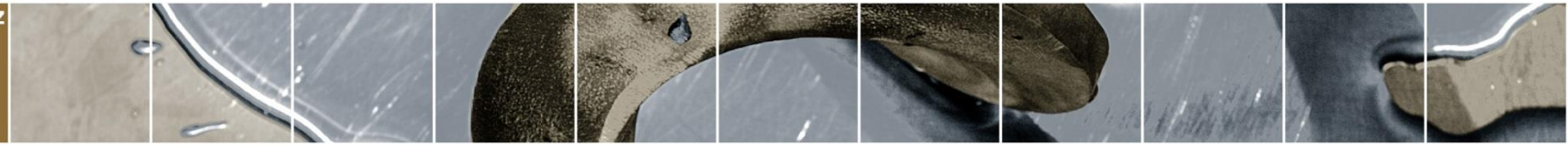
Introduktion till Lagercrantz Group

Teknikkoncern med ledande positioner i nischer

Lagercrantz Group			
Electronics	Mechatronics	Communications	Niche Products
11 resultatenheter 6 länder	8 resultatenheter 5 länder	13 resultatenheter 5 länder	10 resultatenheter 3 länder

- Teknikkoncern som i expansiva nischer erbjuder värdeskapande teknik till företagskunder.
- Total försäljning ca 3.000 MSEK och 1.250 anställda.
- Verksamheten bedrivs decentraliserat i ett 40-tal resultatenheter indelade i 4 divisioner.
- Företagsförvärv är en central del i affärsmodellen.
- Noterat sedan 2001 (Nasdaq Stockholm, Mid Cap).

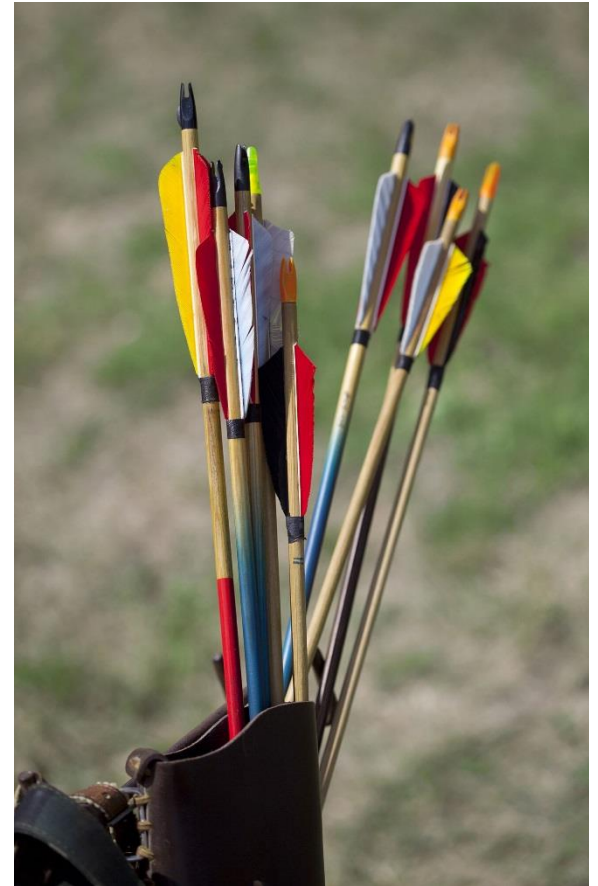


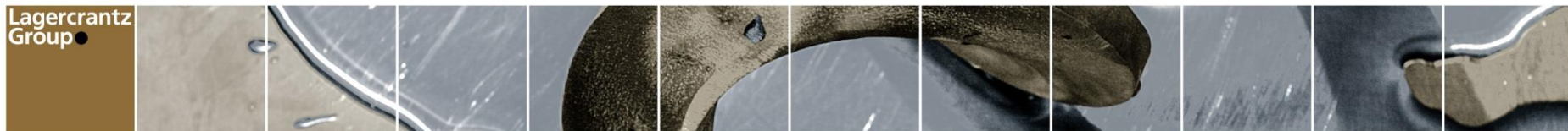


Vision & Mål

Ledande leverantör av
värdeskapande teknik med
marknadsledande positioner i
flera expansiva nischer

- Årligen växa med minst 15%
i resultat efter finansiella poster
- Avkastning på eget kapital om
minst 25%

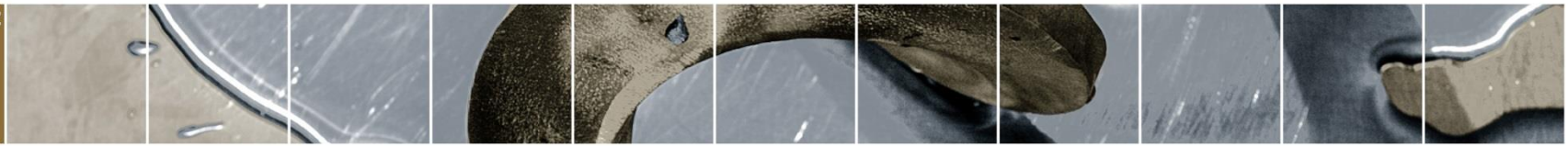




Nytt rekordår

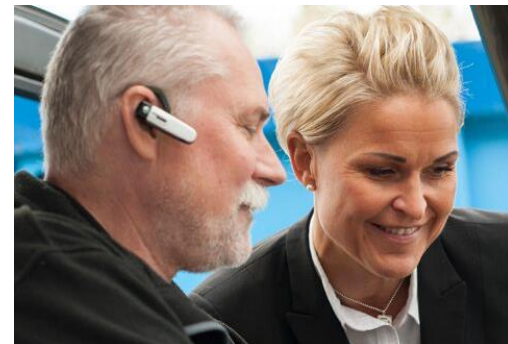
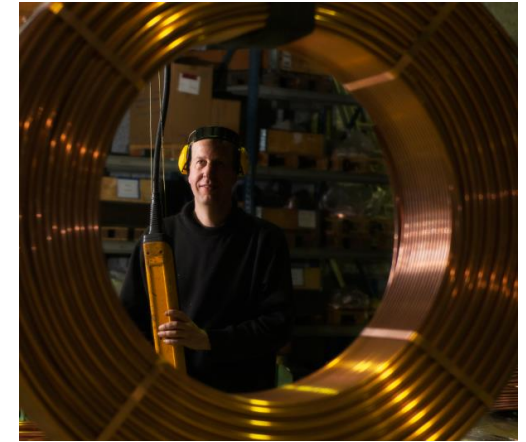
MSEK

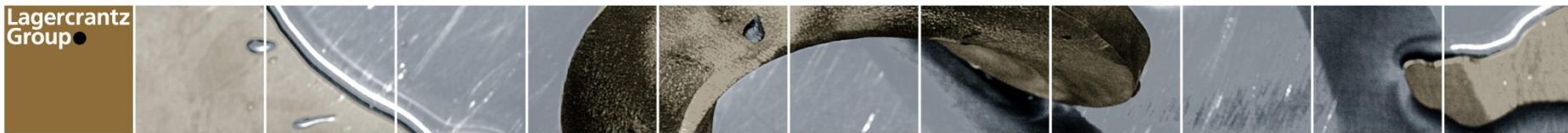
	11/12	12/13	13/14	14/15	15/16
Nettoomsättning	2 265	2 328	2 546	2 846	3 057
Rörelseresultat (EBITA)	192	223	256	295	355
Rörelsemarginal (EBITA,%)	8,5%	9,6%	10,1%	10,4%	11,6%
Resultat (EBT)	171	200	230	265	307
EBT tillväxt	25%	17%	15%	15%	16%
Avkastning Eget Kapital	22%	24%	24%	24%	25%
Vinst per Aktie (EPS)	1,88	2,36	2,60	2,99	3,54
EPS tillväxt	22%	26%	10%	15%	18%



Strategin bakom framgångarna

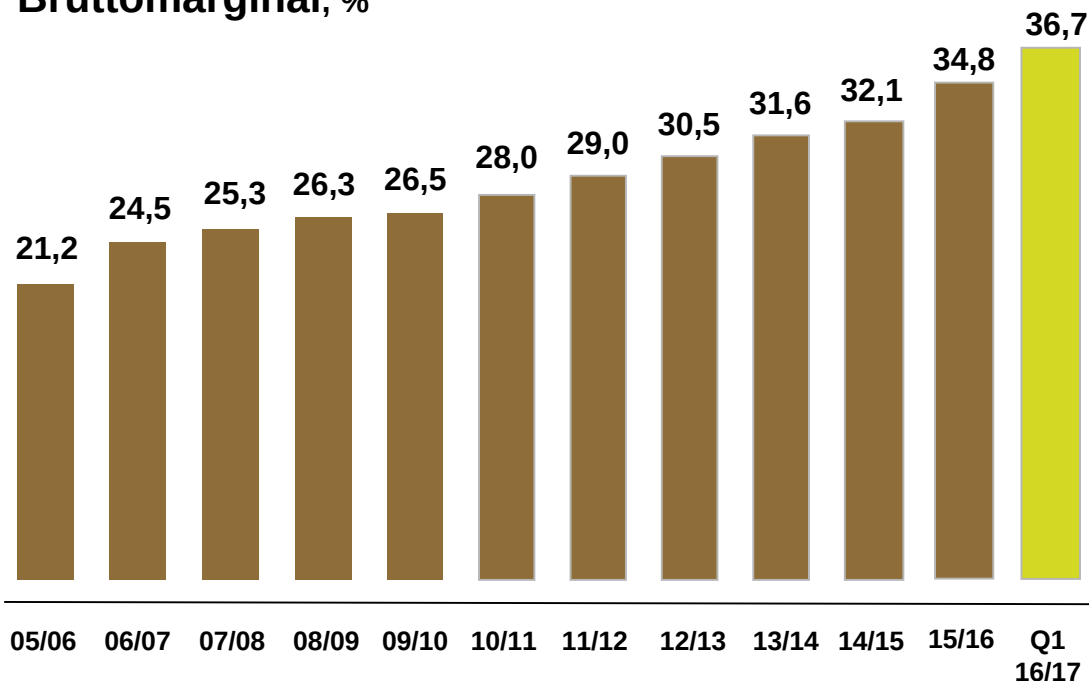
- Tydliga mål och fokus på operationella förbättringar i varje enhet.
- Ökad andel egna produkter.
- Förvärvsstrategin.



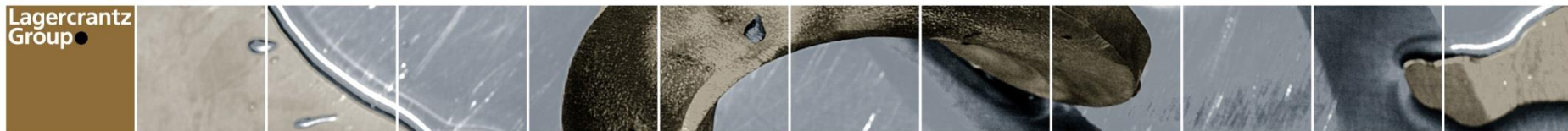


Förädlingsvärden i fokus

Bruttomarginal, %

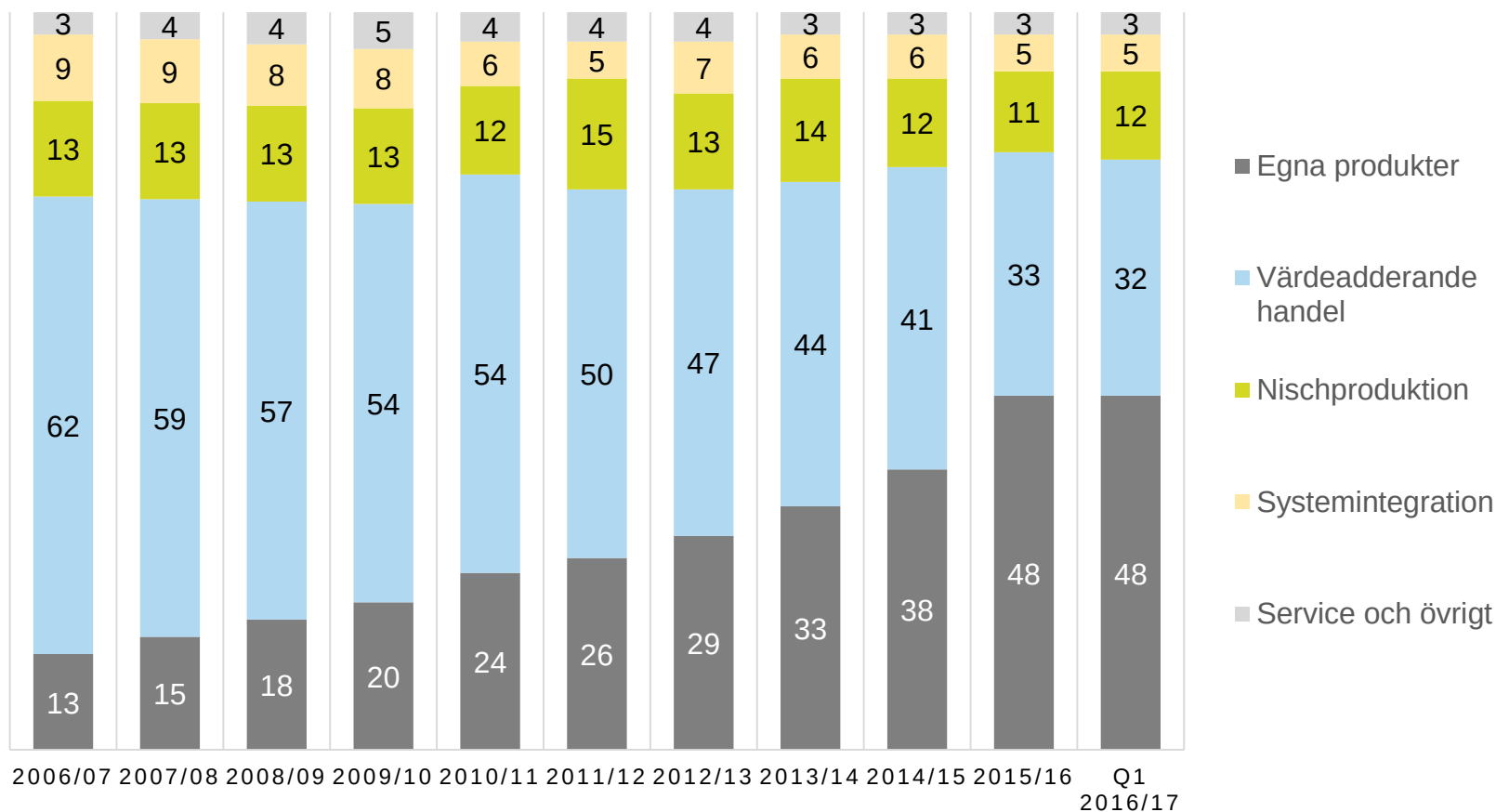


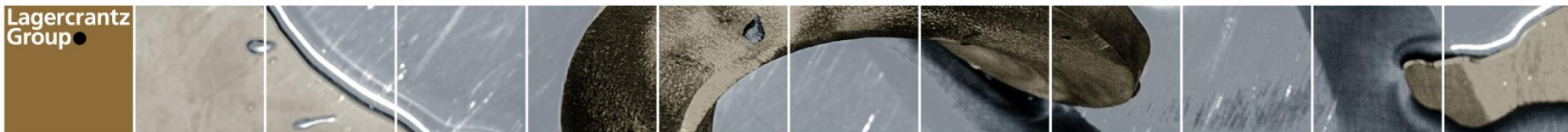
- Fokus på värdeskapande
 - Målformulering
 - Utbildning
 - Kundanpassning
 - Service
 - Support
- Utfasning av produkter med låga marginaler
- Ökat inslag av egna produkter
- Förvärv av verksamheter med högre marginaler



Breddning av verksamheten

Andel av koncernens försäljning, rullande 12 månader, %





Företagsförvärv

- Fokus på att förvärva ledande bolag i expansiva nischer.
- Inarbetad förvärvsprocess från bruttolista till integration.
- Decentralisering, ansvarsfullt ägande och referenser är viktiga parametrar.
- Förvärv finansieras i huvudsak med egna medel och bankfinansiering.

Fyra förvärv senaste 12
mån adderar ca 290
MSEK i försäljningsvolym

32 förvärv sedan 2006, varav:

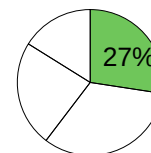
2010	Norwesco AB (Mechatronics) SwedWire AB (Niche Products) Leteng AS (Communications) Vanpée & Westerberg A/S (Electronics)
2011	Capax (inkrånmsförvärv Electronics) Svensk Stålinredning AB (Niche Products) Vendig AB (Niche Products)
2012	Idesco Oy (Electronics) Plåt & Spiralteknik AB (Niche Products) Vanpée AS och AB (Electronics) Thermod-gruppen (Niche Products) Elkapsling AB (Mechatronics)
2013	Frontwall (inkrånmsförvärv Niche Products) Asept International AB (Niche Products) EI-produkter AS (Electronics)
2014	LIAB Load Indicator AB (Communications) Precimeter Control AB (Communications)
2015	Excidor AB (Communications) Svenska Industriborstar i Västerås AB (Niche Products) Dooman Teknik AB (Niche Products) Cue Dee AB (Mechatronics) Landauer Nordic AB (Communications) Nikodan Conveyor Systems A/S (Niche Products)
2016	Kondator AB (Niche Products) GasIQ AB (Communications)

Division

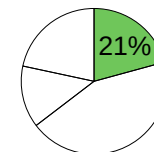
Electronics

Erbjuder specialprodukter inom inbyggadselektronik, industriell trådlös kommunikation, RFID, belysning och belysningsstyrning.

Andel av 2015/16



Omsättning



Rörelseresultat



Vanpee

EL
EL-produkter as



NEW
DuraMON26"
LED Backlight

ISIC TRI



IDESCO

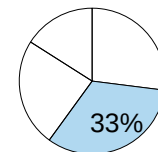
ACTE
UNITRONIC AG

Division

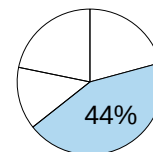
Mechatronics

Erbjuder elektriska förbindningssystem, elektriskt installationsmaterial, el- och elektromekaniska produkter, kapslingar samt kablage.

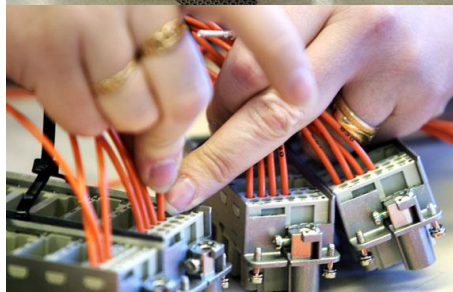
Andel av 2015/16



Omsättning



Rörelseresultat



CUE DEE



Elkapsling

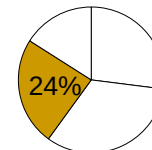


Division

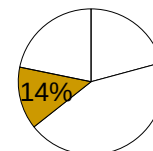
Communications

Erbjuder produkter, system, tjänster och support inom nätverksaccess, digital bildöverföring/teknisk säkerhet, och mjukvara och styr- och reglerteknik.

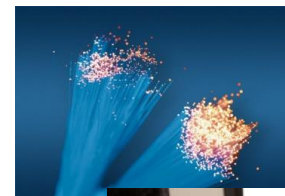
Andel av 2015/16

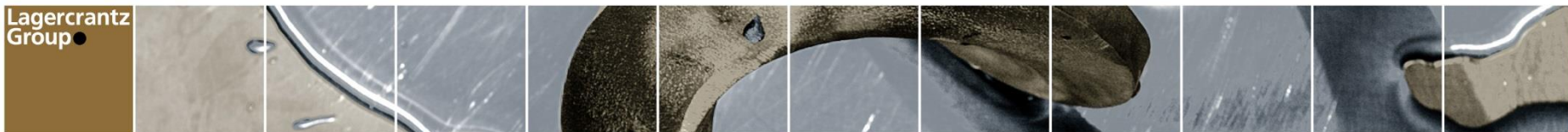


Omsättning



Rörelseresultat





Landauer Nordic AB

- Landauer Nordic utvecklar och säljer produkter och tjänster för mätning av radon.
- Bolagets produkter säljs främst via återförsäljare och distributörer av mätprodukter och mätningstjänster.
- Företaget har sitt huvudkontor i Uppsala och ett dotterbolag i Chicago, USA.
- Landauer Nordic har en årlig försäljning om cirka 40 MSEK med god lönsamhet.
- Ingår i Lagercrantz division Communications från och med september 2015.



MSEK	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15
Omsättning	35	35	37	39
EBIT	5	8	11	9
EBIT, %	14%	23%	30%	23%

Källa: Intern proforma koncernsammanställning

GasiQ AB

- GasiQ utvecklar och säljer produkter som används vid gas- och elsvetsning.
- Kunder utgörs av gasbolag, grossister och återförsäljare.
- Verksamheten, inkl två dotterbolag, har huvudkontor utanför Göteborg.
- Bolaget har en årlig försäljning om cirka 45 MSEK med god lönsamhet.
- Ingår i Lagercrantz division Communications från juni 2016.

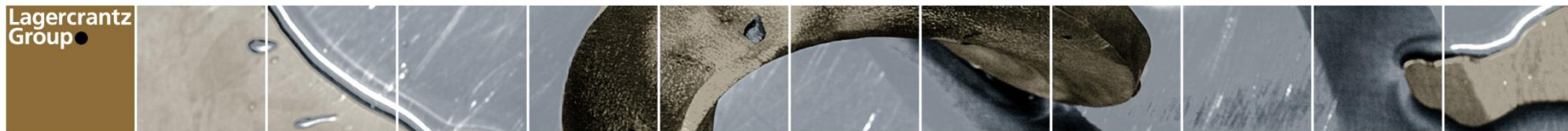


GasiQ
Intelligent solutions for industry



MSEK	2012	2013	2014	2015
Omsättning	45	46	47	46
EBT	4	7	9	8
EBT, %	9%	15%	19%	17%

Källa: intern proforma konsolidering

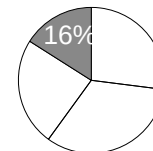


Division

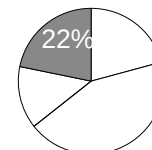
Niche Products

Nischade stabila produktbolag med starka marknadspositioner och hög lönsamhet.

Andel av 2015/16



Omsättning



Rörelseresultat

SWEDWIRE



by **KONDATOR**



NIKODAN

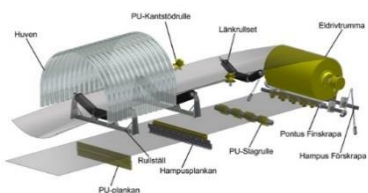
Conveyor Systems A/S



DOOMAN



VENDIG



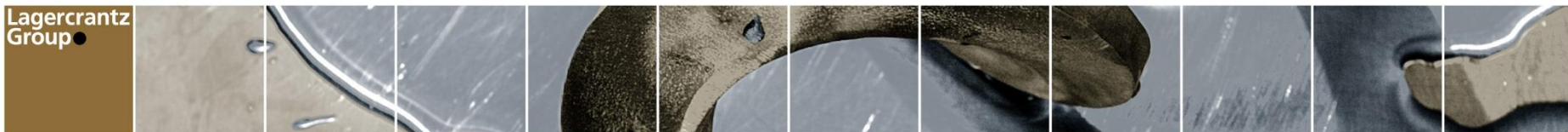
THERMOD



steelo

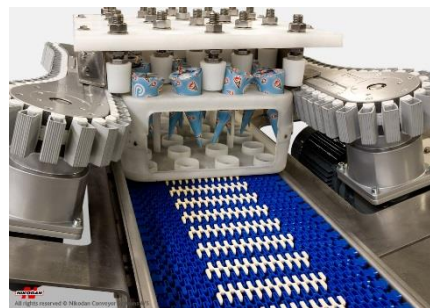
SIB
brushtech





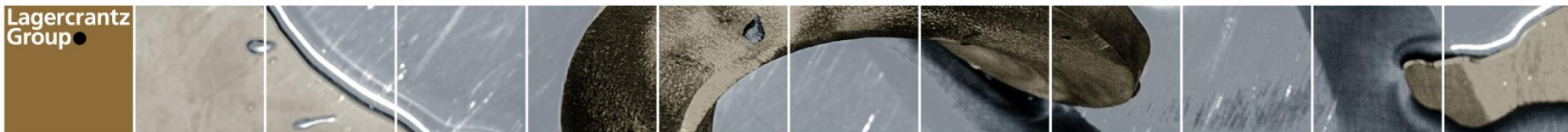
Nikodan Conveyor Systems A/S

- Nikodan utvecklar, säljer och tillverkar kundanpassade transportbandslösningar och pallhanteringssystem.
- Bolagets kunder är industrikunder med höga krav på automation.
- Bolaget har sin verksamhet på Jylland och har en årlig försäljning motsvarande ca 120 MDKK
- Ingår i Lagercrantz division Niche Products från och med december 2015.



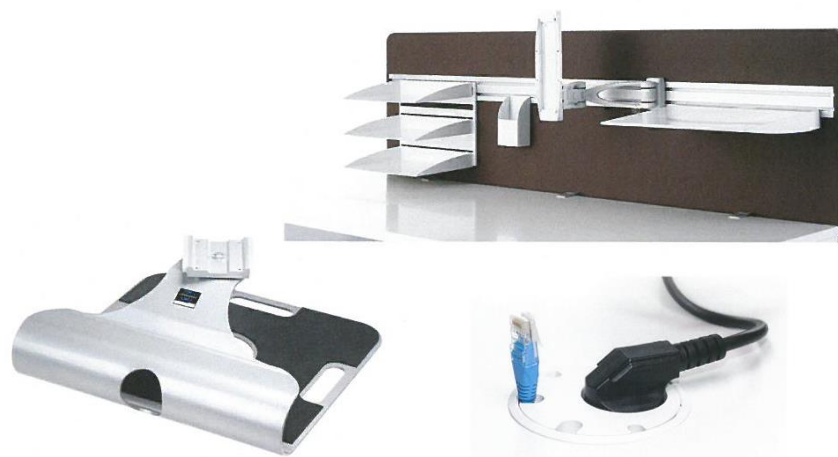
MDKK	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15
Omsättning	58	81	63	115
EBIT	12	20	13	26
EBIT, %	21%	25%	21%	23%

Källa: Intern sammanställning



Kondator AB

- Kondator utvecklar och säljer ergonomiska, datorrelaterade tillbehör som främst används till kontorsarbetsplatser.
- Kunder utgörs främst av kontorsmöbeltillverkare, återförsäljare av kontorsmöbler och specialiserade återförsäljare inom ergonomiområdet.
- Bolaget har sin verksamhet i Tyresö utanför Stockholm
- En årlig försäljning motsvarande ca 60 MSEK med god lönsamhet.
- Ingår i Lagercrantz division Niche Products från och med april 2016.



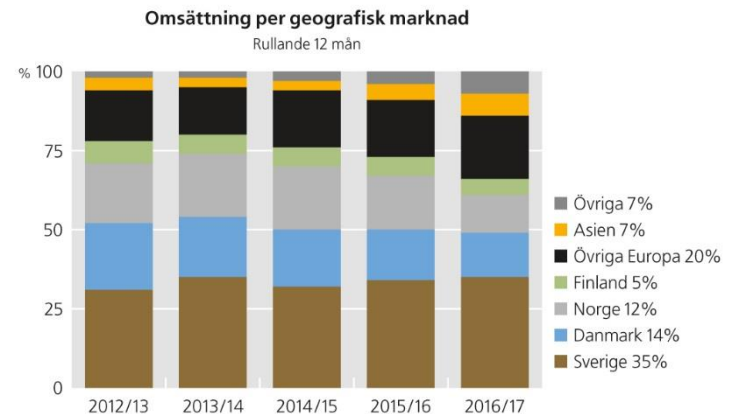
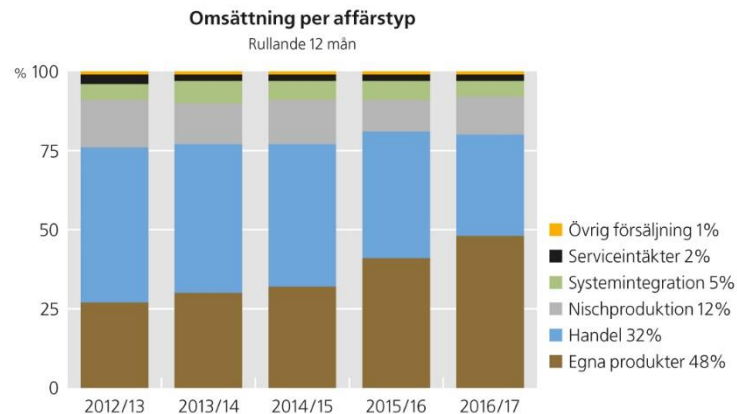
MSEK	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16*
Omsättning	37	45	48	59
EBIT	6	6	7	11
EBIT, %	16%	13%	15%	19%

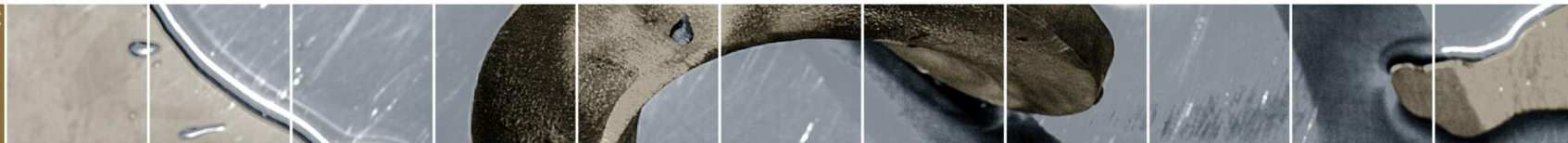
Källa: publika årsredovisningar *) Intern prognos

Affärsläget

April – Juni 2016

- Huvudmarknaderna Sverige och Danmark utvecklas svagt positivt.
- Norge minskar och Finland hade en fortsatt svag utveckling.
- Försäljningen utanför Norden fortsätter att öka och utgör nu ca 35 % (27).





Första kvartalet 2016/17

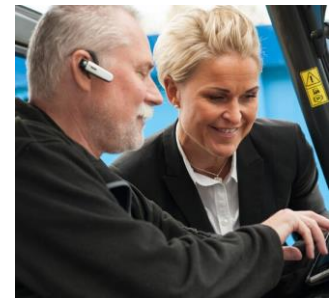
April – Juni 2016

- Nettoomsättningen för perioden uppgick till 781 MSEK (788).
 - Ökad andel egna produkter som nu utgjorde 50 % av försäljningen.
- Rörelseresultatet ökade med 6 procent till 84 MSEK (79).
 - Rörelsemarginalen ökade till 10,8 procent (10,0).
- Resultat efter finansiella poster ökade med 9 procent till 83 MSEK (76).
 - Negativ valutaeffekt om -2 MSEK (2) belastade resultatet, exkl dessa poster ökade resultatet med 15%.
- Vinst per aktie efter utspädning för de senaste 12 mån: 3,63 SEK (3,54 för helåret 2015/16).

Sammanfattning

Lagercrantz idag

- Stabil plattform byggd på ett väl fungerande affärskoncept och ett antal starka marknadspositioner i intressanta nischer.
- Ökad andel egna produkter medger högre marginaler och fler ben att stå på.
- Intressanta förvärv genomförda och fortsatt goda möjligheter med stark balansräkning.



Tack!

