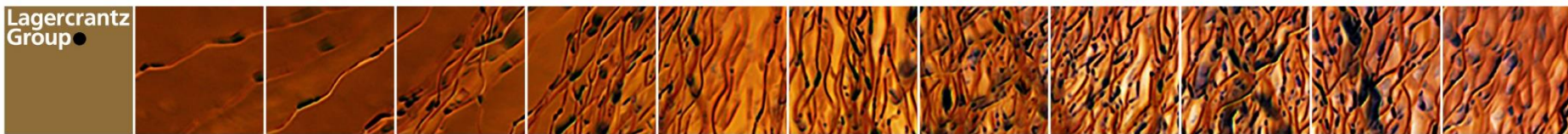


Årsstämmopresentation

VD Jörgen Wigh

- Verksamhetsåret 2016/17
- Lagercrantz inför framtiden
- Kvartal 1, 2017/18

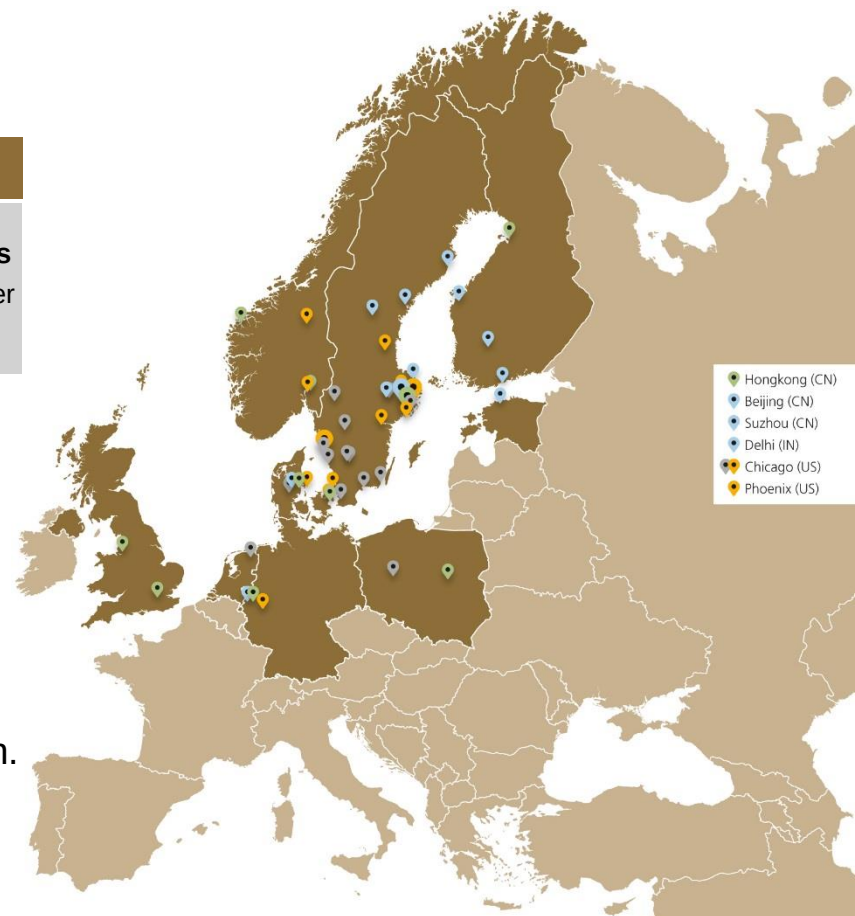


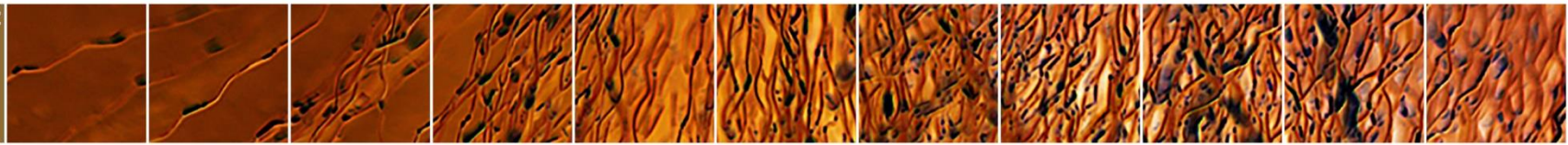
Introduktion till Lagercrantz Group

Teknikkoncern med ledande positioner i nischer

Lagercrantz Group			
Electronics	Mechatronics	Communications	Niche Products
12 resultatenheter 8 länder	9 resultatenheter 8 länder	15 resultatenheter 5 länder	12 resultatenheter 5 länder

- Teknikkoncern som i expansiva nischer erbjuder värdeskapande teknik till företagskunder.
- Total försäljning ca 3.000 MSEK och 1.250 anställda.
- Verksamheten bedrivs decentraliserat i ett 50-tal resultatenheter indelade i 4 divisioner.
- Företagsförvärv är en central del i affärsmodellen.
- Noterat sedan 2001 (Nasdaq Stockholm, Mid Cap).

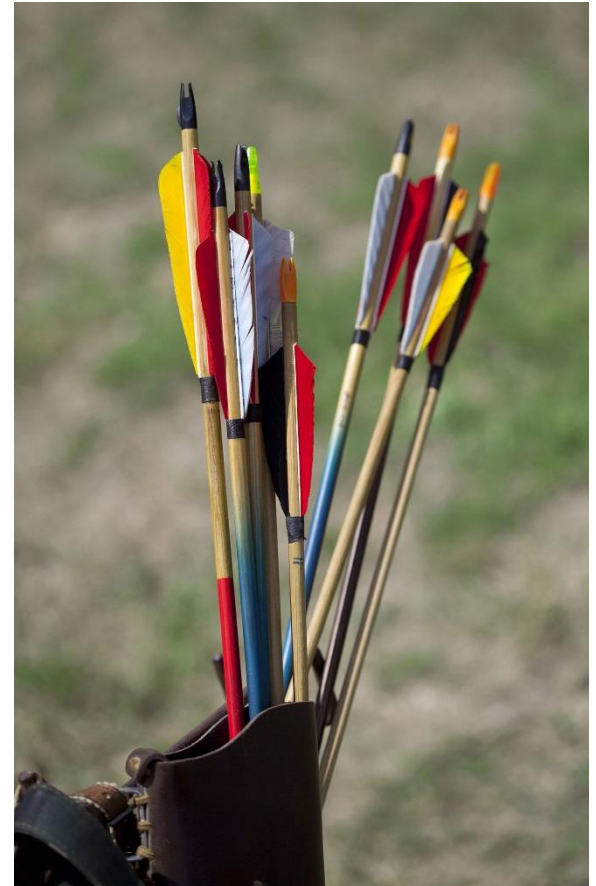




Vision & Mål

Ledande leverantör av
värdeskapande teknik med
marknadsledande positioner i
flera expansiva nischer

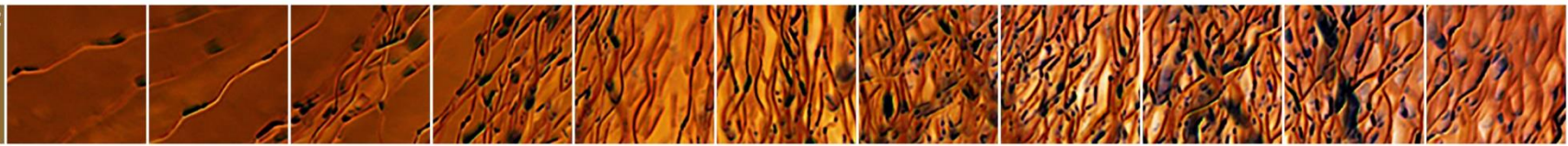
- Årligen växa med minst 15%
i resultat efter finansiella poster
- Avkastning på eget kapital om
minst 25%



Nytt rekordår

MSEK

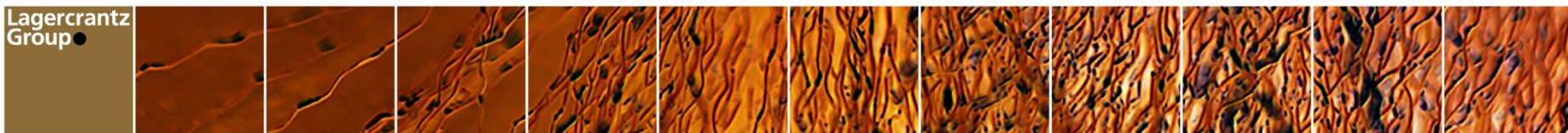
	11/12	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17
Nettoomsättning	2 265	2 328	2 546	2 846	3 057	3 096
Rörelseresultat (EBITA)	192	223	256	295	355	409
Rörelsemarginal (EBITA,%)	8,5%	9,6%	10,1%	10,4%	11,6%	13,2%
Resultat (EBT)	171	200	230	265	307	351
EBT tillväxt	25%	17%	15%	15%	16%	14%
Avkastning Eget Kapital	22%	24%	24%	24%	25%	25%
Vinst per Aktie (EPS)	1,88	2,36	2,60	2,99	3,54	4,02
EPS tillväxt	22%	26%	10%	15%	18%	14%



Strategin bakom framgångarna

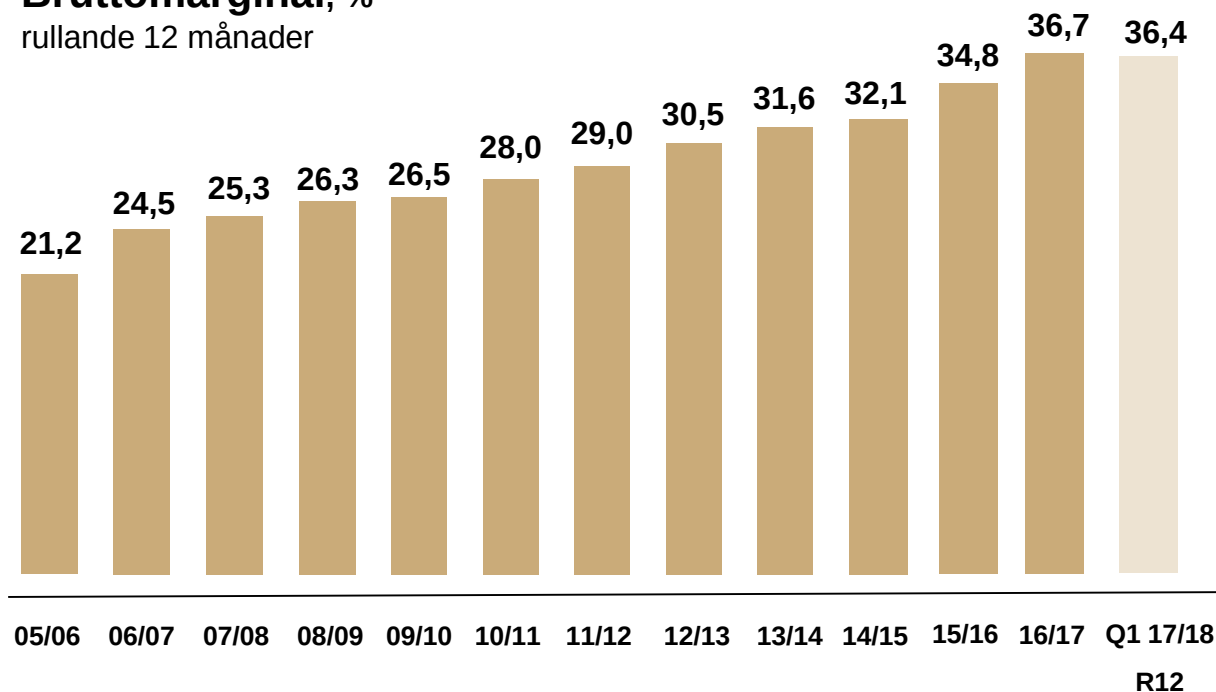
- Tydliga mål och fokus på operationella förbättringar i varje enhet.
- Ökad andel egna produkter.
- Förvärvsstrategin.



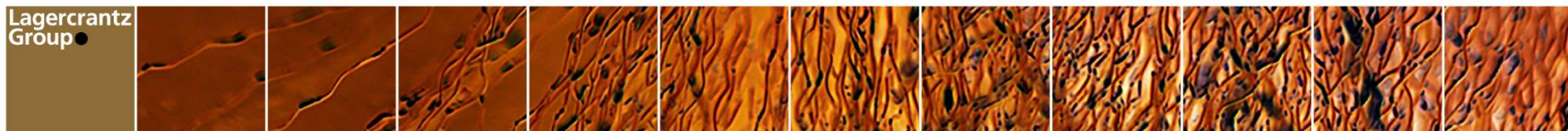


Förädlingsvärden i fokus

Bruttomarginal, %
rullande 12 månader

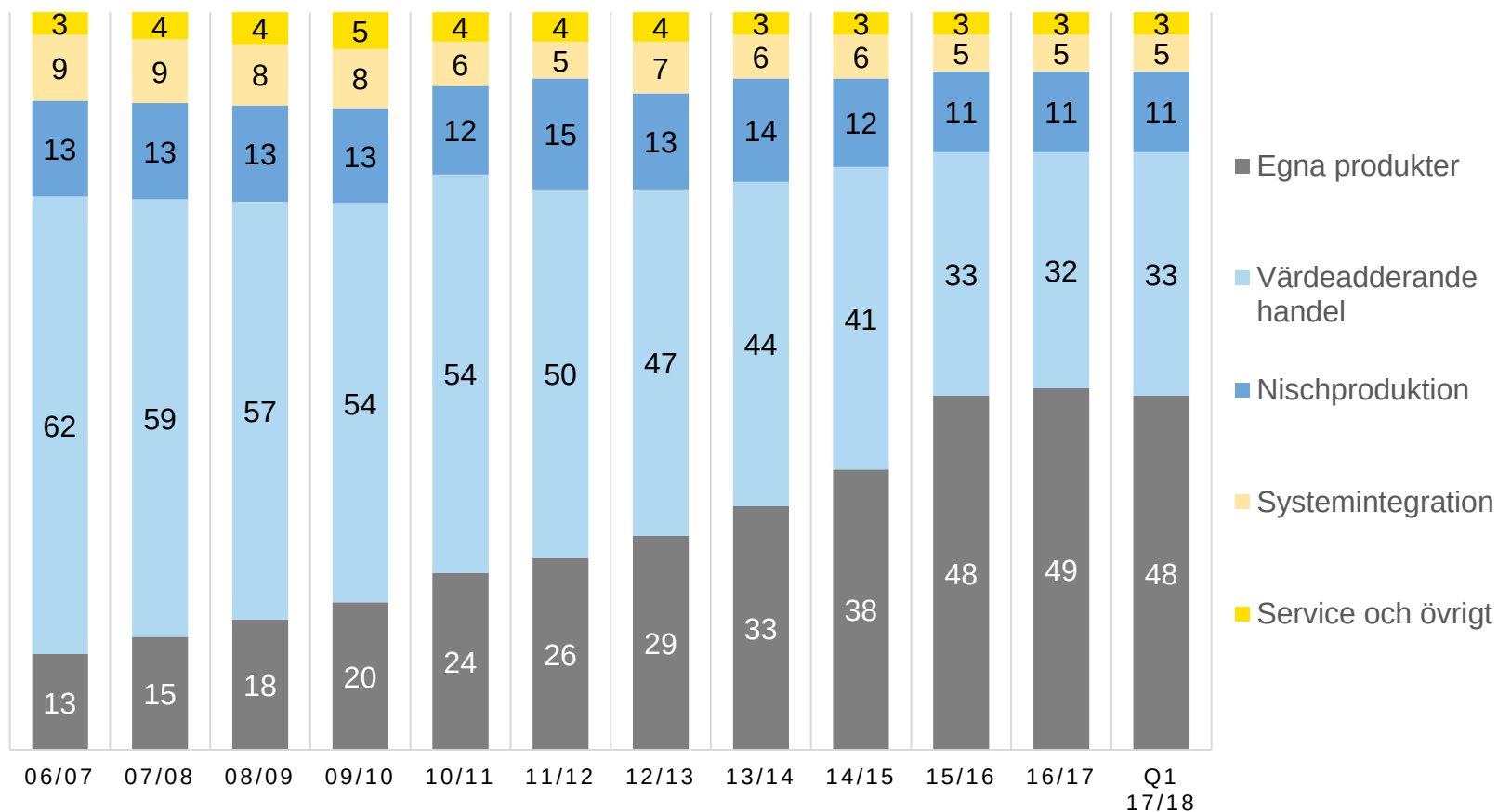


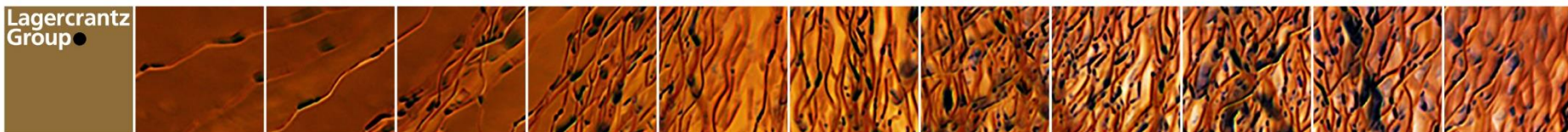
- Fokus på värdeskapande och bruttomarginaler.
 - Målformulering
 - Utbildning
 - Kundanpassning
 - Service
 - Support
- Utfasning av produkter med låga marginaler.
- Ökat inslag av egna produkter
- Förvärv av verksamheter med högre marginaler



Breddning av verksamheten

Andel av koncernens försäljning, rullande 12 månader, %





Företagsförvärv

- Fokus på att förvärva ledande företag i expansiva nischer.
- Inarbetad förvärvsprocess från bruttolista till integration.
- Decentralisering och ansvarsfullt ägande är viktiga parametrar.
- Förvärv finansieras i huvudsak med egna medel och bankfinansiering.

Sju förvärv senaste 12 mån adderar ca 350 MSEK i försäljningsvolym

39 förvärv sedan 2006, varav:

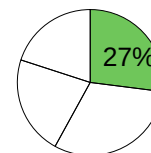
- | | |
|------|---|
| 2011 | Capax (inkrånmsförvärv Electronics)
Svensk Stålinredning AB (Niche Products)
Vendig AB (Niche Products) |
| 2012 | Idesco Oy (Electronics)
Plåt & Spiralteknik AB (Niche Products)
Vanpée AS och AB (Electronics)
Thermod-gruppen (Niche Products)
Elkapsling AB (Mechatronics) |
| 2013 | Frontwall (inkrånmsförvärv Niche Products)
Asept International AB (Niche Products)
El-produkter AS (Electronics) |
| 2014 | LIAB Load Indicator AB (Communications)
Precimeter Control AB (Communications) |
| 2015 | Excidor AB (Communications)
Svenska Industriborstar i Västerås AB (Niche Products)
Dooman Teknik AB (Niche Products)
Cue Dee AB (Mechatronics)
Landauer Nordic AB (Communications)
Nikodan Conveyor Systems A/S (Niche Products) |
| 2016 | Kondator AB (Niche Products)
GasIQ AB (Communications)
Skomø A/S (Communications)
Exilight Oy (Mechatronics) |
| 2017 | E-Tech Components Ltd (Electronics)
Apparatenfabriek Bereila B.V. (Niche Products)
Profsafe AB (Niche Products)
R-Construction AB (Communications)
Wapro AB (Niche Products) |

Division

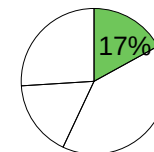
Electronics

Erbjuder specialprodukter inom inbyggadselektronik, industriell trådlös kommunikation, RFID, belysning och belysningsstyrning.

Andel av 2016/17



Omsättning



Rörelseresultat



etech
components



EL

EL-produkter as



Vanpee

ACTE
UNITRONIC AG

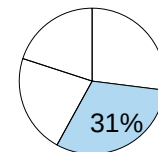


Division

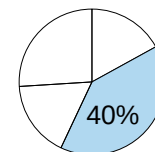
Mechatronics

Erbjuder elektriska förbindningssystem, elektriskt installationsmaterial, el- och elektromekaniska produkter, kapslingar samt kablage.

Andel av 2016/17



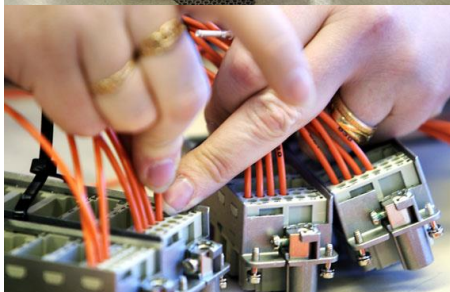
Omsättning



Rörelseresultat



CUE DEE

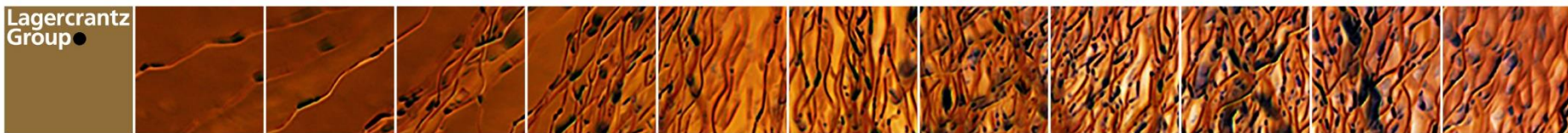


Elkapsling



norwesco





Exilight Oy

- Exilight utvecklar, tillverkar och säljer nödbelysningsystem, främst för fastigheter.
- Kunderna utgörs bl.a. av installatörer och grossister.
- Bolaget har sin verksamhet i Tammerfors samt Helsingfors och har en årlig försäljning om cirka 2,7 MEUR.
- Ingår i Lagercrantz division Mechatronics från och med december 2016.



MEUR	2013	2014	2015	2016P
Omsättning	2,9	2,9	2,7	2,8
EBIT	0,5	0,5	0,5	0,5
EBIT, %	17%	17%	18%	18%

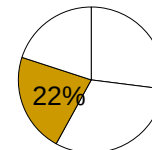
Källa: Intern sammanställning

Division

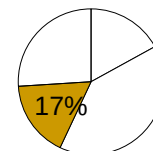
Communications

Erbjuder produkter, system, tjänster och support inom nätverksaccess, digital bildöverföring/teknisk säkerhet, och mjukvara och styr- och regler teknik.

Andel av 2016/17



Omsättning



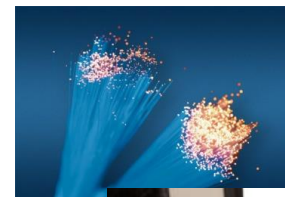
Rörelseresultat



STV



ISG



LoadIndicator
MADE TO MEASURE



Leteng

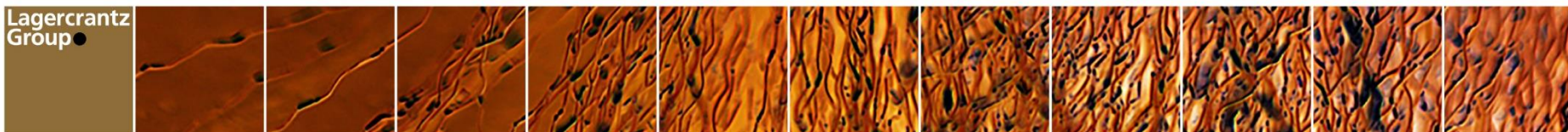
radonova



COBS



PRECIMETER



Skomø A/S



- Skomø udvikler, tillverkar och marknadsför grafiskt kundanpassat profilmaterial.
- Kunder utgörs bl.a. av bilåterförsäljare, fastighetsmäklare och detaljhandelsföretag.
- Bolaget har sin verksamhet i Ebeltoft på Jylland och har en årlig försäljning motsvarande ca 45 MDKK
- Ingår i Lagercrantz division Communications från och med september 2016.



MDKK	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16
Omsättning	33	38	42	47
EBIT	4	5	7	10
EBIT, %	12%	13%	17%	21%

Källa: Intern sammanställning

R-Contracting AB

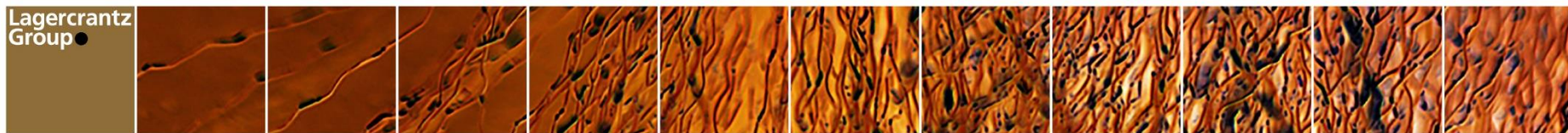


- R-Con utvecklar och säljer pumpsystem till sprinkleranläggningar.
- Även verksamhet inom infrastrukturrelaterade vattenkrafts/pump-projekt.
- Största delen av försäljningen sker i Sverige, men även i Norge och Danmark.
- Bolaget har sin verksamhet i Norrköping och har en årlig försäljning om cirka 110 MSEK.
- Ingår i division Communications från och med juni 2017.



MSEK	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17
Omsättning	83	99	98	107
EBIT	7	11	17	17
EBIT, %	8%	11%	17%	16%

Källa: publika årsredovisningar

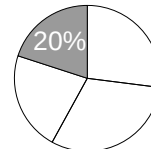


Division

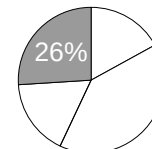
Niche Products

Nischade stabila produktbolag med starka marknadspositioner och hög lönsamhet.

Andel av 2016/17



Omsättning



Rörelseresultat

SWEDWIRE



by **KONDATOR**



NIKODAN

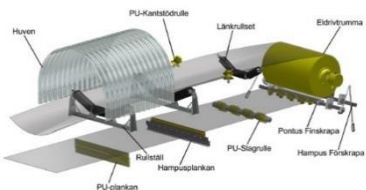
Conveyor Systems A/S



DOOMAN



VENDIG



THERMOD



SIB
brushtech



Profsafe AB

- Profsafe utvecklar och säljer skåp och säkerhetsprodukter inom t.ex. brandskydd, inbrottsskydd och kontanthantering, samt vapenskåp.
- Största delen av försäljningen sker i Sverige, men även viss försäljning på övriga nordiska marknader.
- Bolaget har sin verksamhet i Anderstorp och har en årlig försäljning om cirka 85 MSEK.
- Ingår i Lagercrantz division Niche Products från och med juni 2017.



MSEK	2014	2015	2016	2017P
Omsättning	56	87	87	85
EBIT	5	12	11	11
EBIT, %	9%	14%	13%	13%

Källa: intern proforma konsolidering

Wapro AB

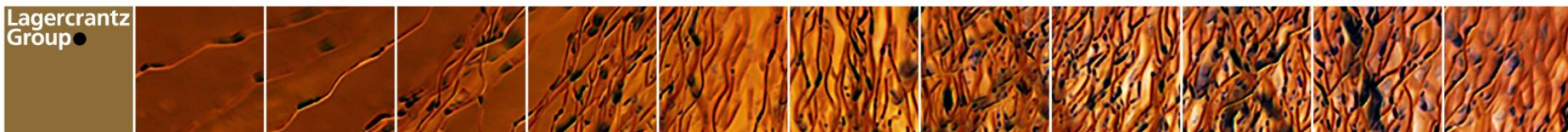


- Wapros innovativa produkter hindrar och reglerar vattenflöden för att skydda fastigheter och infrastruktur mot översvämning.
- Bolaget har försäljning i bl.a. Europa, Nordamerika och Australien
- Wapros huvudkontor ligger i Karlshamn, med ett dotterbolag i Chicago, USA.
- Wapro omsätter cirka 40 MSEK.
- Ingår i Lagercrantz division Niche Products från och med juli 2017.



MSEK	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17
Omsättning	24	28	34	38
EBIT	4	4	5	5
EBIT, %	17%	14%	15%	13%

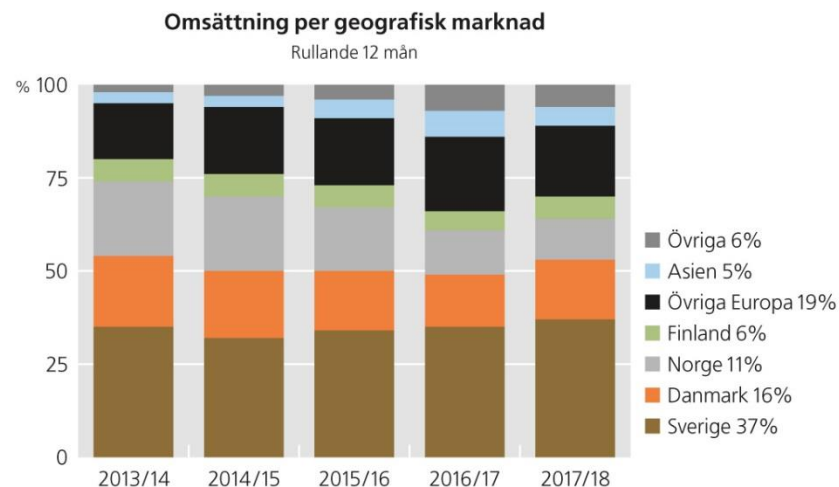
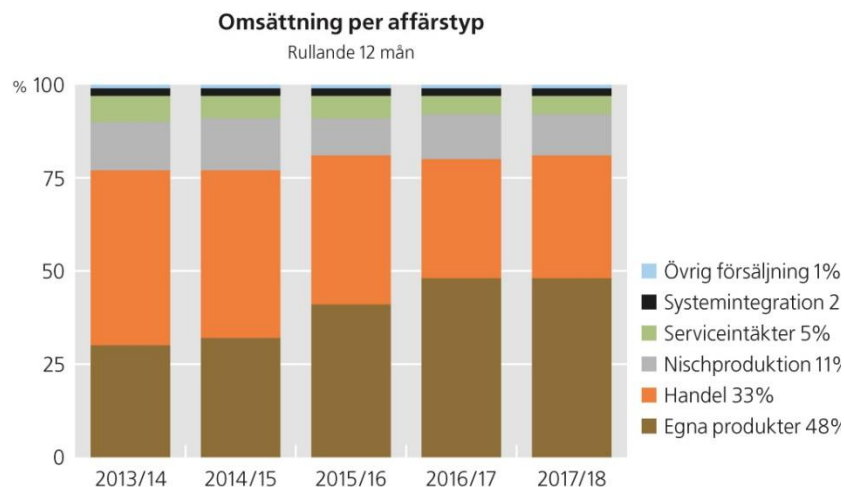
Källa: intern proforma konsolidering

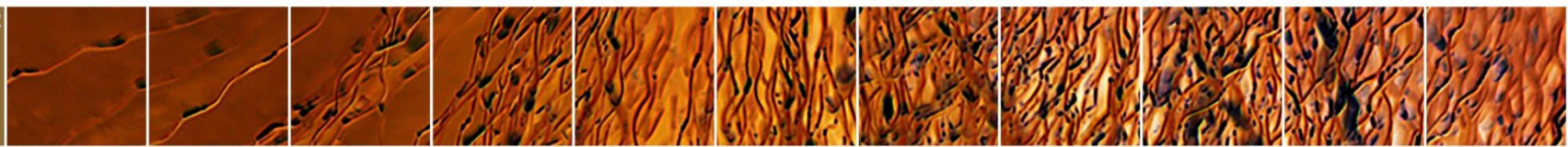


Kvartal 1, 2017/18

Affärsläget

- Samtliga marknader i Norden utvecklades positivt medan koncernens enheter i Tyskland hade en något svagare utveckling.
- Några enheter, inom framförallt Mechatronics och Niche Products, upplevde en lägre försäljning till ett fåtal stora kunder, vilket påverkade koncernen negativt.
- Förvärvade enheter påverkade resultatet positivt.



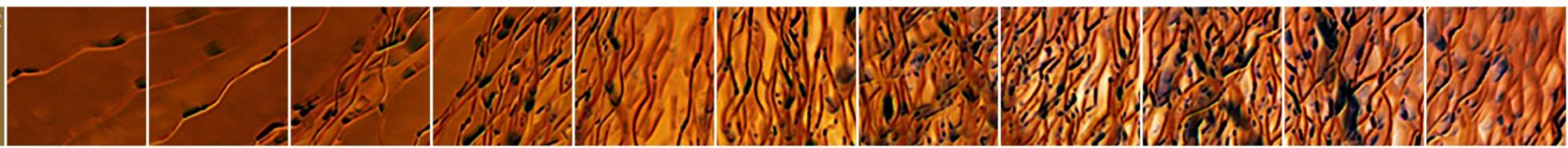


Delårsrapport 2017/18

Första kvartalet 2017/18

Perioden 1 april – 30 juni 2017

- Nettoomsättningen uppgick till 794 MSEK (781),
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 4 % till 100 MSEK (96).
 - Rörelsemarginalen (EBITA) uppgick till 12,6 % (12,3).
- Resultat före finansiella poster (EBIT) blev 87 MSEK (83).
 - EBIT-marginalen uppgick till 11,0 % (10,6).
- Resultat efter finansiella poster blev 82 MSEK (82).
 - Valutaeffekt om +2 MSEK har påverkat resultatet.
- Resultat efter skatt blev 65 MSEK (64).
 - Vinst per aktie efter utspädning för rullande 12 mån: 4,06 SEK (4,02 för helåret 2016/17).
- Avkastning på eget kapital 22% (24) och Soliditeten uppgick till 40 % (41 % vid årets början).
- Under inledningen av räkenskapsåret, fram tom 7 juli, har 3 bolag förvärvats, med en årlig omsättning om netto ca 240 MSEK:
 - Profsafe AB, med en årlig omsättning om ca 85 MSEK.
 - R-Contracting AB, med en årlig omsättning om ca 110 MSEK.
 - Wapro AB, med en årlig omsättning om ca 40 MDKK.

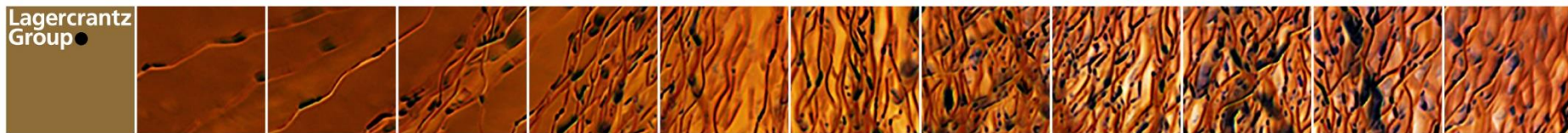


Lagercrantz idag

- Stabil plattform byggd på ett väl fungerande affärskoncept och ett antal starka marknadspositioner i intressanta nischer.
- Ökande andel egna produkter medger högre marginaler och fler ben att stå på.
- Decentralisering ger engagerade medarbetare. Strategier och åtgärder kan anpassas till vid var tid gällande situation.
- Intressanta förvärv genomförda och fortsatt goda möjligheter med stark balansräkning.



Tack!



Appendix

Styrelse & Ledning

Styrelse



Anders Börjesson
Styrelseordförande



Anna Almlöf



Lennart Sjölund



Roger Bergqvist



Peter Hedelius



Marika Rindborg
Holmgren



Fredrik Börjesson



Jörgen Wigh
VD & Koncernchef

Ledning



Jörgen Wigh
VD & Koncernchef



Bengt Lejdström
CFO



Magnus Söderlind
Executive VP



Per Ikov
VP Bus Development (DK)



Ulf Gladh
VP Electronics



Sten Alfredsson
VP Mechatronics



Leif Åkesson
VP Communications



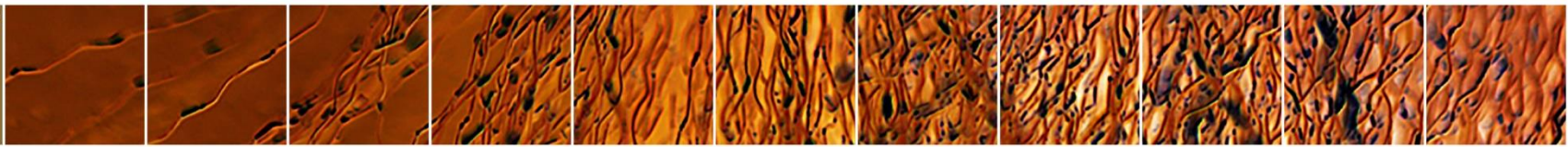
Daniel Reithner
VP Communications



Jonas Ahlberg
VP Niche Products



Caroline Reuterskiöld
VP Niche Products



Aktien & Aktieägare

Ägare 2017-06-30	Aktier	Röster
Anders Börjesson med familj	3,9%	16,3%
Tom Hedelius	2,1%	14,7%
Lannebo Fonder	12,5%	8,8%
SEB Investment Management	11,2%	7,8%
Swedbank Robur Fonder	9,3%	6,5%
Handelsbanken Fonder	6,9%	4,8%
Didner & Gerge Fonder	6,8%	4,8%
Odin Fonder	4,8%	3,3%
Familjen Säve	2,0%	2,0%
Jörgen Wigh	0,9%	1,3%
Övrig ledning och styrelse	1,1%	0,7%

- B-aktien noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap
- Ticker: LAGR B
- Likviditet (jun-17): 5 MSEK /dag, motsvarande 0,08 % av börsvärde