

VD's anförande

- VD Jörgen Wigh

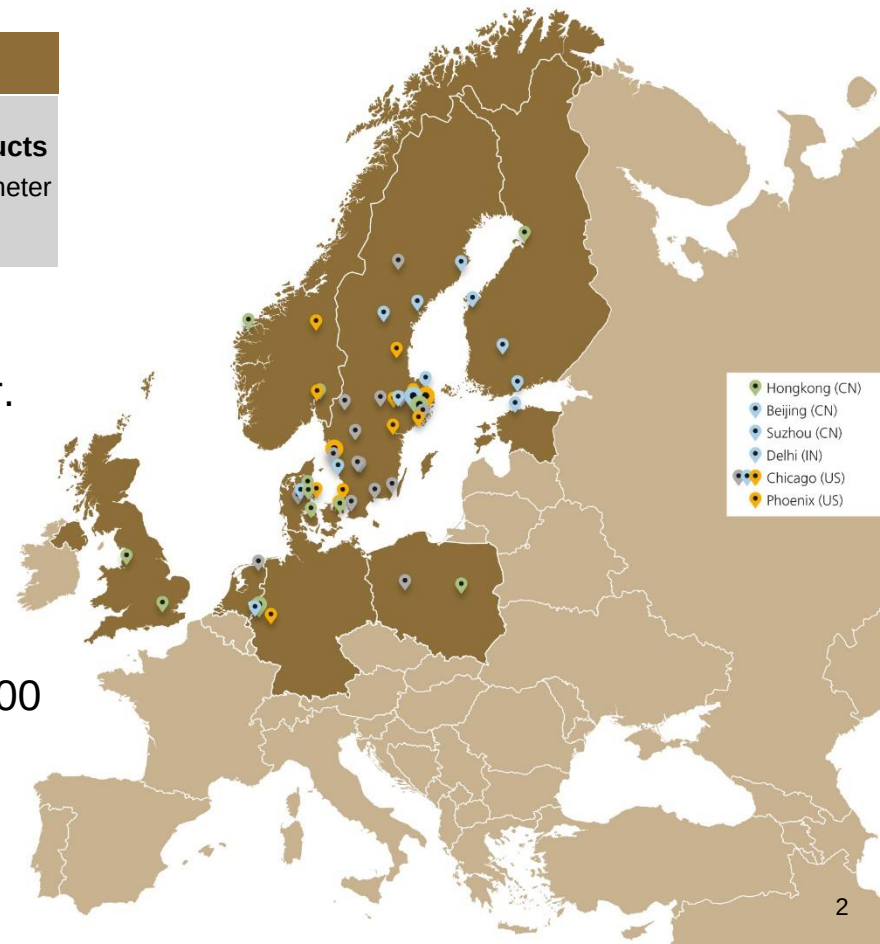
- Verksamhetsåret 2018/19
- Lagercrantz inför framtiden
- Första kvartalet 2019/20

Introduktion till Lagercrantz Group

Teknikkoncern med ledande positioner i nischer

Lagercrantz Group			
Electronics	Mechatronics	Communications	Niche Products
15 resultatenheter 8 länder	10 resultatenheter 8 länder	15 resultatenheter 5 länder	13 resultatenheter 6 länder

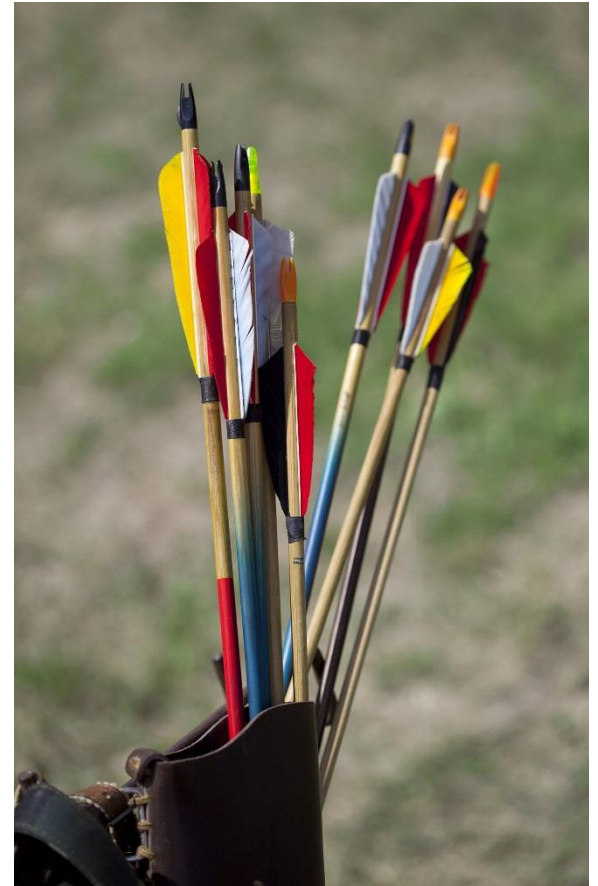
- Värdeskapande teknik till företagskunder.
- Decentraliserad målstyrning i 53 resultatenheter.
- Företagsförvärv är en central del i affärsmodellen.
- Total försäljning ca 4.000 MSEK och 1.500 anställda.
- Noterat i Stockholm sedan 2001.



Vision & Mål

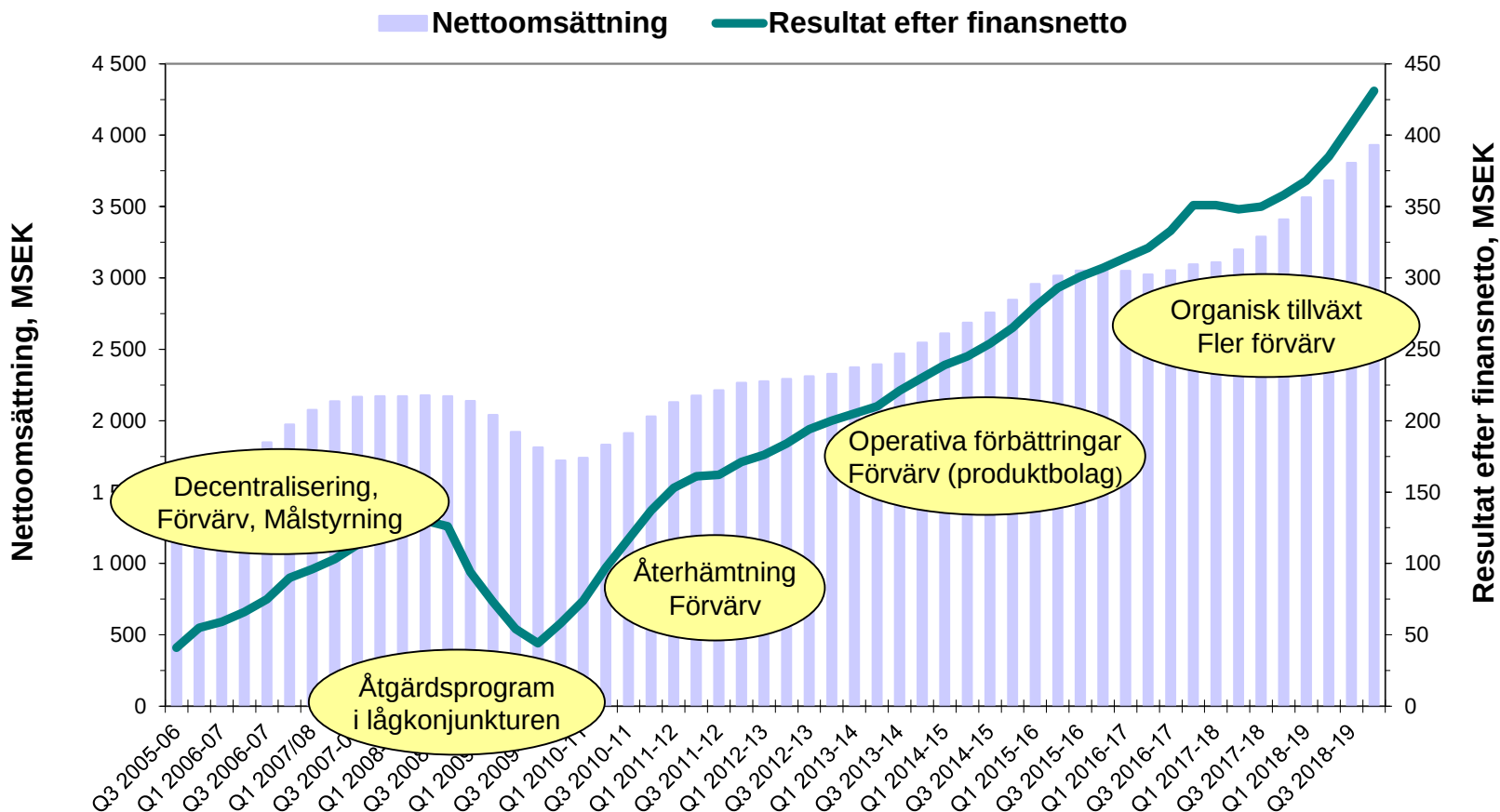
Ledande leverantör av
värdeskapande teknik med
marknadsledande positioner i
flera expansiva nischer

- Årlig resultattillväxt med minst 15%
- Avkastning på eget kapital om minst 25%



2018/19 – Nytt rekordår

Rullande 12 månader, kvartalsdata



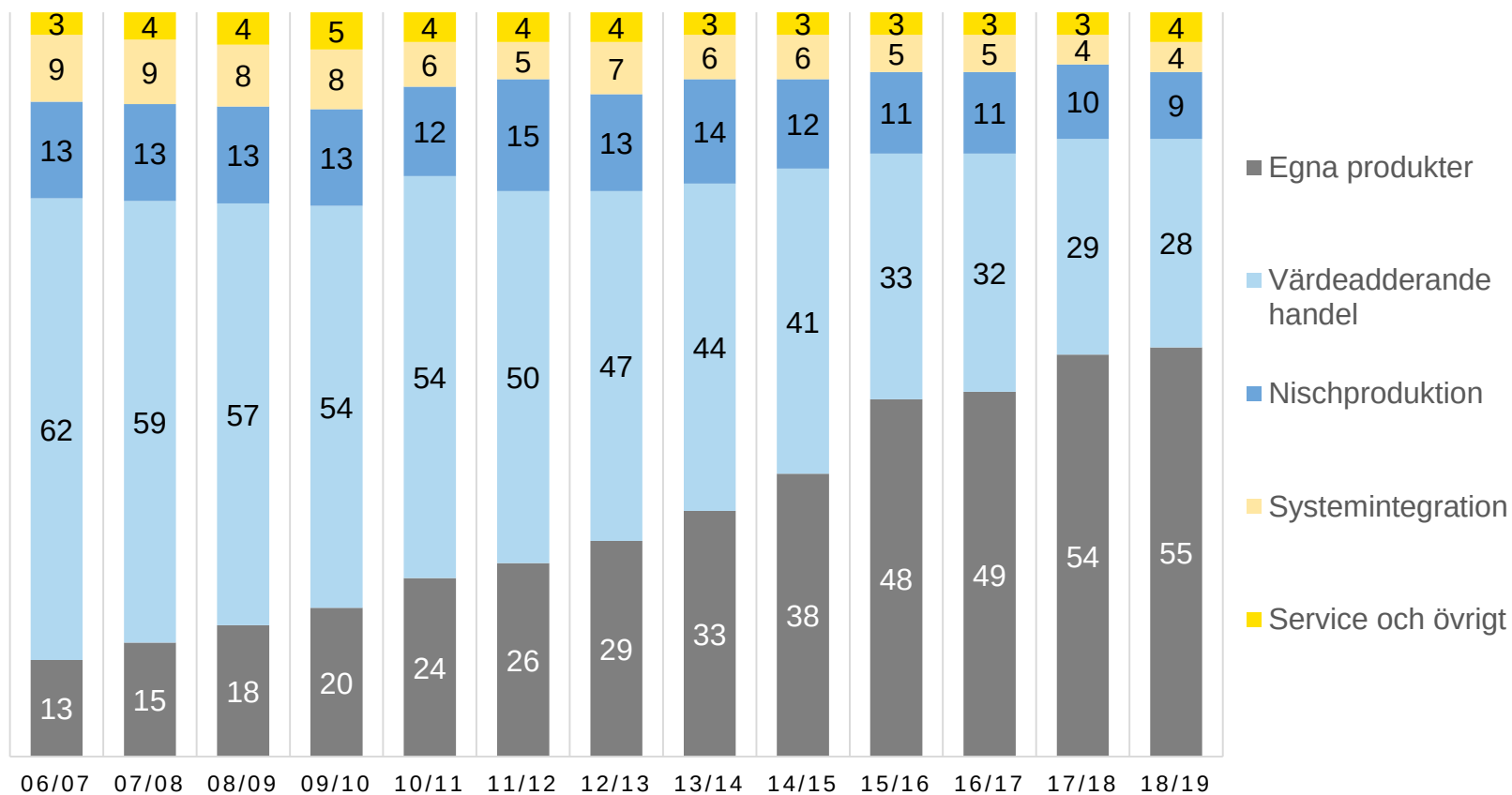
Strategin bakom framgångarna

- Tydliga mål och fokus på tillväxt och operationella förbättringar i varje enhet.
- Ökad andel egna produkter.
- Förvärvsstrategin.



Breddning av verksamheten

Andel av koncernens försäljning, %



Företagsförvärv

- Fokus på att förvärva ledande företag i expansiva nischer.
- Inarbetad förvärvsprocess från bruttolista till integration.



Fem förvärv sedan april
2018 adderar
ca 215 MSEK i
försäljningsvolym

46 förvärv sedan 2006, varav:

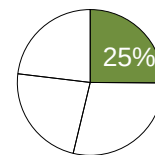
- 2013. Frontwall (inkrån till Steelo, Niche Products)
Asept International AB (Niche Products)
El-produkter AS (Electronics)
- 2014. LIAB Load Indicator AB (Communications)
Precimeter Control AB (Communications)
- 2015. Excidor AB (Communications)
Svenska Industriborstar i Västerås AB (Niche Products)
Dooman Teknik AB (Niche Products)
Cue Dee AB (Mechatronics)
Landauer Nordic AB (Communications)
Nikodan Conveyor Systems A/S (Niche Products)
- 2016. Kondator AB (Niche Products)
GasIQ AB (Communications)
Skomø A/S (Communications)
Exilight Oy (Mechatronics)
- 2017. E-Tech Components Ltd (Electronics)
Apparatenfabriek Bereila B.V. (Niche Products)
ProfSAFE AB (Niche Products)
R-Contracting AB (Communications)
Wapro AB (Niche Products)
NST DK A/S (Electronics)
- 2018. Tormek AB (Niche Products)
Alf Bjurenwall AB (Communications)
Gammadata (inkrån till Radonova, Communications)
Schmitztechnik GmbH (Electronics)
- 2019. Dorotea Mekaniska AB (Niche Products)
OJ:s Vågssystem AB (inkrån till Vendig, Niche Products)
G9, Danmark (Electronics)

Division

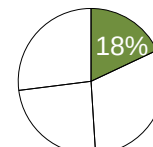
Electronics

Erbjuder specialprodukter inom inbyggnadselektronik, industriell trådlös kommunikation, RFID, belysning och belysningsstyrning.

Andel av 2018/19



Omsättning



EBITA

UNITRONIC AG

etech
components



ACTE
integrating technologies



EL

EL-produkter as

schmitztechnik
Qualität in Kautschuk + Kunststoff



G9



Vanpee



NST

ISIC TRI

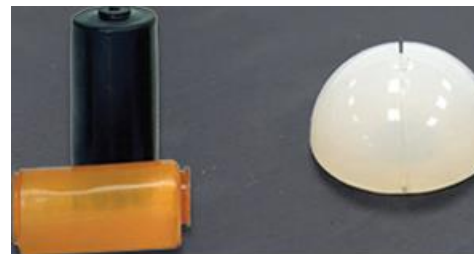


IDESCO



Schmitztechnik GmbH

- Schmitztechnik är ledande i flera OEM-segment med kundspecifika silikon-, gummi-, PUR- och industriella plastprodukter huvudsakligen till tillverkande industrier.
- Schmitztechnik har sin verksamhet i Mönchengladbach och omsätter omkring 65 MSEK med god lönsamhet.
- Ingår division Electronics från och med januari 2019.

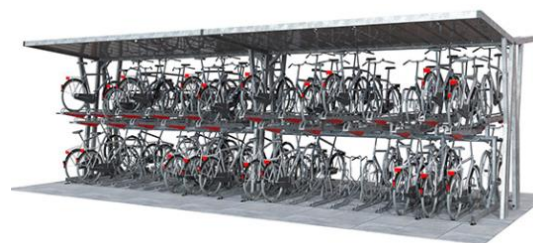


MEUR	2015	2016	2017	FC 2018
Omsättning	6,2	5,7	6,5	6,7
EBITA	1,9	1,9	2,1	2,1
EBITA, %	30%	33%	33%	31%

Källa: Pro forma.

G9

- G9 utvecklar, designar och levererar produkter till park- och stadsmiljöer inkl säkerhetsprodukter som automatiska höj- och sänkbara pollare och bommar samt produkter för vatten- och våtmarker.
- G9 har sin verksamhet i Randers, Danmark och omsätter ca 42 MDKK med god lönsamhet.
- Ingår i division Electronics från och med juli 2019.



MDKK	2015/16	2016/17	2017/18
Omsättning	30	38	39
EBITA	4	7	7
EBITA, %	13%	20%	19%

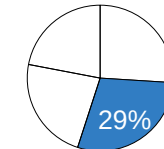
Källa: Pro forma.

Division

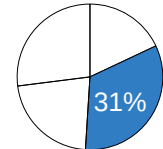
Mechatronics

Erbjuder elektriska förbindungssystem, elektriskt installationsmaterial, el- och elektromekaniska produkter, kapslingar samt kablage.

Andel av 2018/19



Omsättning



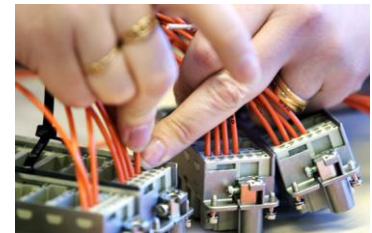
EBITA



Elkapsling



ELFAC



CUE DEE

SWEDWIRE

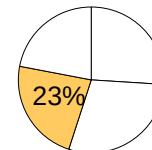


Division

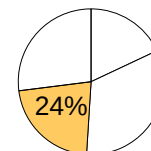
Communications

Erbjuder produkter, system, tjänster och support inom nätverksaccess, digital bildöverföring/teknisk säkerhet, och mjukvara och styr- och reglerteknik.

Andel av 2018/19



Omsättning



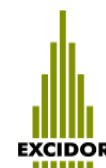
EBITA



STV



radonova



Skomø
Vi styrker din profil



R R-CON

Leteng

DIREKTRONIK



COBS



PRECIMETER

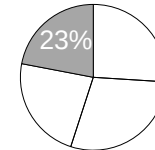


Division

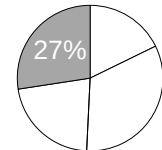
Niche Products

Nischade produktbolag med starka marknadspositioner
produktmässigt o/e geografiskt.

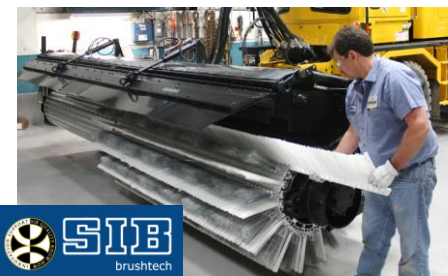
Andel av 2018/19



Omsättning



EBITA



Dorotea Mekaniska AB

- Dorotea Mekaniska (DMAB) tillverkar och säljer amfibiska fordon och redskap, för bland annat vassklippning, under namnet Truxor.
- Försäljning sker via 49 återförsäljare över hela världen.
- DMAB har sin verksamhet i Dorotea och omsätter omkring 70 MSEK med god lönsamhet.
- Ingår i Lagercrantz division Niche Products från och med april 2019.



MSEK	2016	2017	2018	FC 2019
Omsättning	76	48	68	71
EBITA	13	3	15	14
EBITA, %	17%	6%	22%	19%

Källa: Pro forma.



ELPRESS

ASEPT

WAPRO

Hållbarhet
i centrum

radonova

Vanpee

Delårsrapport 2019/20

Första kvartalet 2019/20

April – juni 2019

- Nettoomsättningen +7% till 1 015 MSEK
- Rörelseresultatet (EBITA) +15% till 130 MSEK (113)
 - EBITA-marginalen uppgick till 12,8% (11,9)
- Resultat efter finansiella poster +14% till 105 MSEK (92)
- Dorotea Mekaniska AB med en årsomsättning om ca 70 MSEK tillträdde i april 2019. Efter periodens utgång förvärvades G9 med en årsomsättning om ca 42 MDKK.

Lagercrantz idag

- Stabil plattform byggd på ett väl fungerande affärskoncept och ett antal starka marknadspositioner i intressanta nischer.
- Ökande andel egna produkter medger högre marginaler och fler ben att stå på.
- Intressanta förvärv genomförda och fortsatt goda möjligheter med stark balansräkning.



