



VD:s anförande

- VD Jörgen Wigh

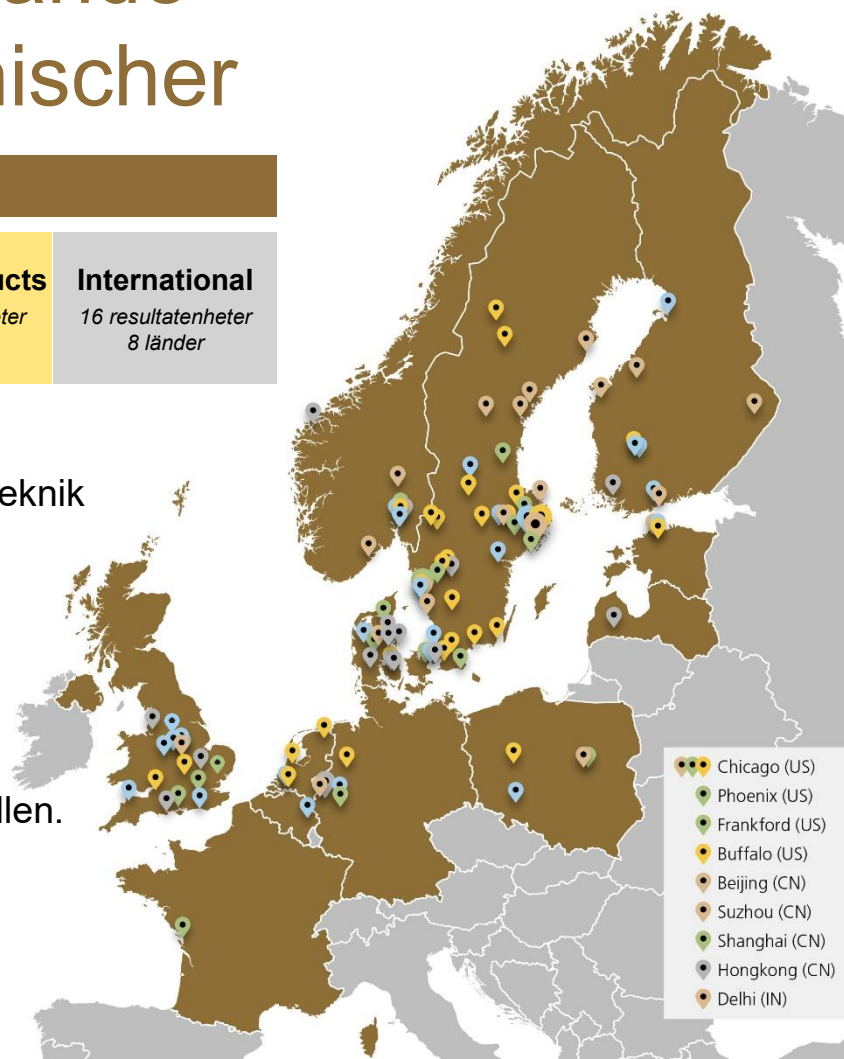
- Verksamhetsåret 2025/26
- Lagercrantz mot två miljarder
- Första kvartalet 2026/27

Introduktion till Lagercrantz Group

Teknikkoncern med ledande positioner i expansiva nischer

Lagercrantz Group				
Electrify	Control	TecSec	Niche Products	International
17 resultatenheter 11 länder	18 resultatenheter 9 länder	15 resultatenheter 10 länder	21 resultatenheter 10 länder	16 resultatenheter 8 länder

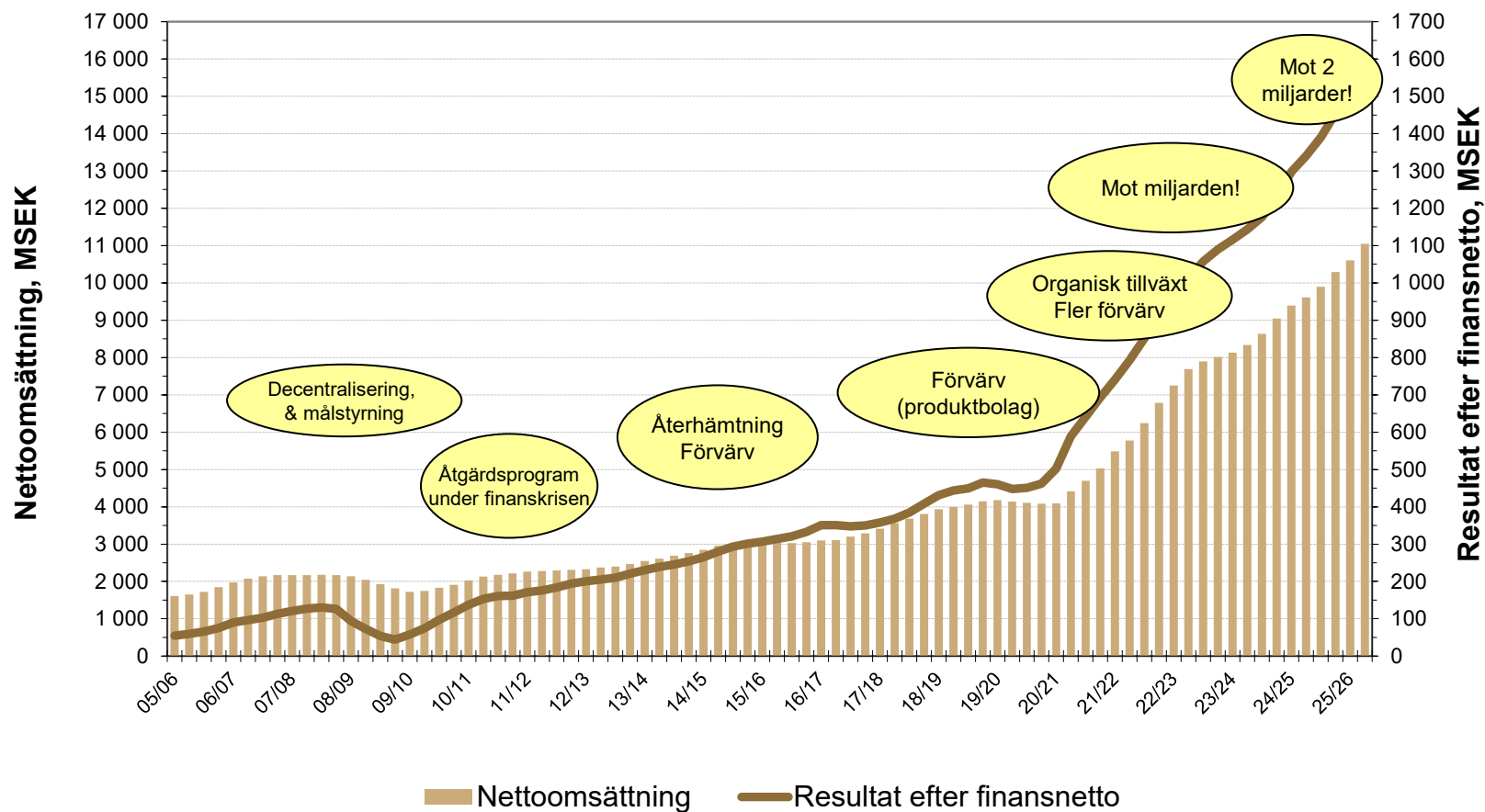
- Teknikkoncern som erbjuder värdeskapande teknik i expansiva nischer.
- Total försäljning 11 000 MSEK och ca 3 800 anställda.
- Decentraliserad organisation med ca 85 resultatenheter indelade i 5 divisioner.
- Företagsförvärv är en central del i affärsmodellen.
- Börsnoterat sedan 2001.
(Nasdaq Stockholm, Large Cap)





Omsättning och resultat

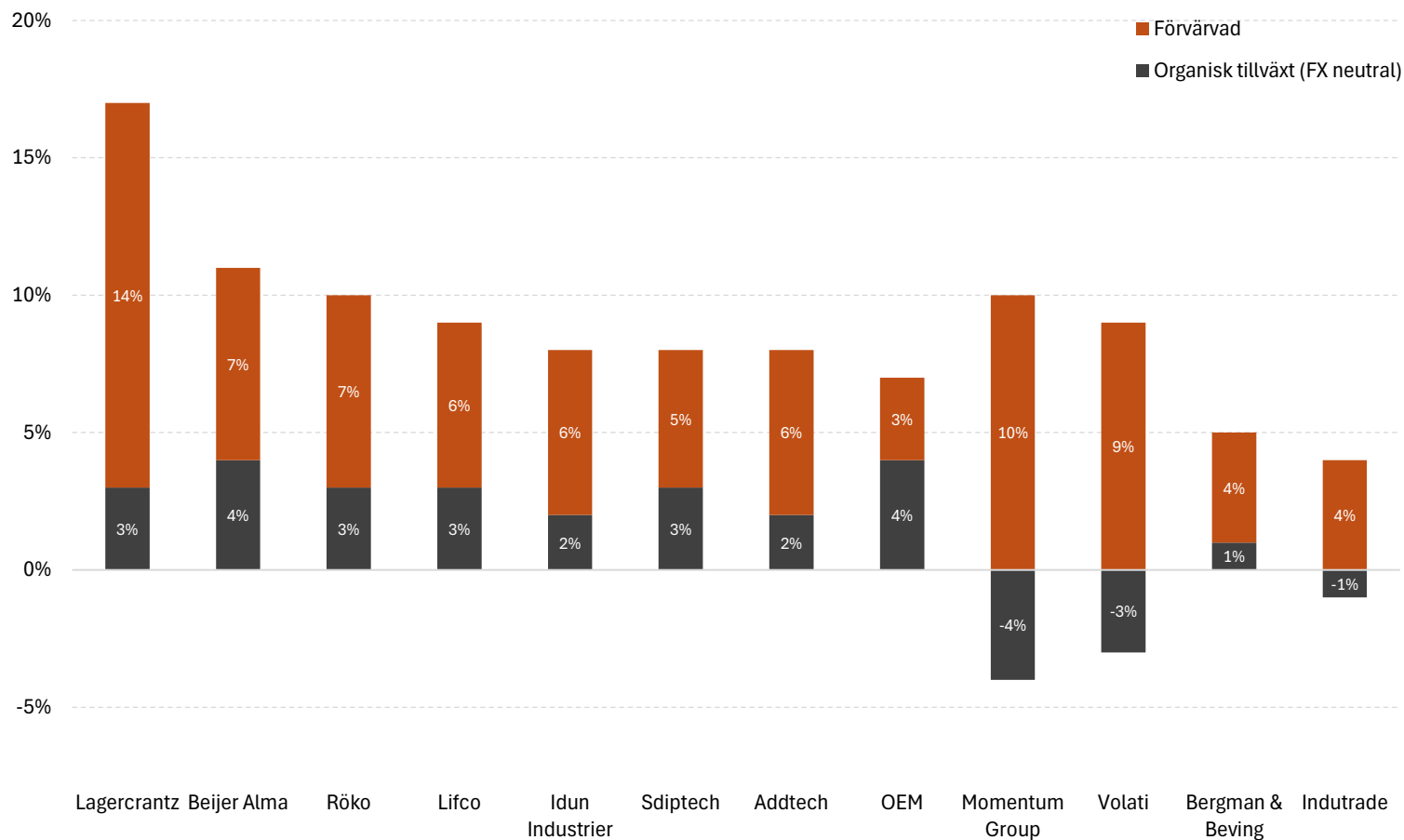
Rullande 12 månader, kvartalsdata





Dubbla tillväxtmotorer

Svenska industrigrupper: nettoomsättning RTM per 2026-03-31 - (%)



Källa: Redeye

Division

Electrify

Produkter för elektrifiering av samhället samt uppbyggnad av infrastruktur

Andel av koncernen 25/26



Omsättning



EBITA

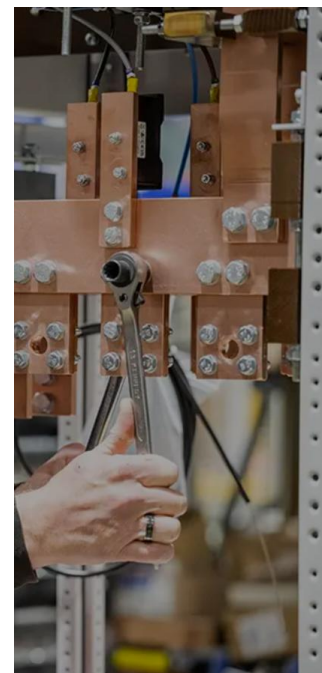
	20/21	21/22	22/23	23/24	24/25	25/26
MSEK						
Nettoomsättning	1 209	1 466	1 677	1 801	2 285	2 633
Rörelseresultat (EBITA)	193	246	283	312	387	543
Rörelsemarginal, %	16,0	16,8	16,9	17,3	16,9	20,6
R/RK, %	68	76	69	62	66	81





MSSL - Michael Smith Switchgear

- MSSL är en utvecklare och tillverkare av skräddarsydda lågspännings-ställverk och eldistributionslösningar, med huvudkontor i Leicester, Storbritannien.
- Bolaget verkar i ett ingenjörintensivt segment med stark position i anpassade lösningar baserade på egen design.
- MSSL har kapacitet som täcker design, tillverkning och testing.
- Lagercrantz har förvärvat 100% av aktierna.
- Del av division Electrify från april 2026.



MGBP	2023	2024	2025	FC 2026/27
Försäljning	7,3	7,9	7,6	10,1
EBITA	1,1	1,5	1,2	2,1
EBITA (%)	15%	19%	16%	21%

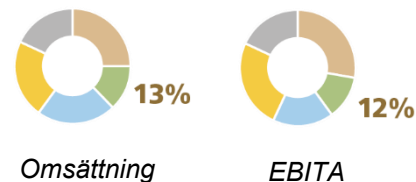


Division

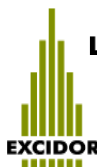
Control

Mät-, styr- och reglerteknik

Andel av koncernen 25/26



	20/21	21/22	22/23	23/24	24/25	25/26
MSEK						
Nettoomsättning	687	821	991	1 005	1 196	1 340
Rörelseresultat (EBITA)	94	149	160	145	175	228
Rörelsemarginal, %	13,7	18,1	16,2	14,4	14,6	17,0
R/RK, %	68	87	63	77	90	92



Hycon

- Hycon är en ledande leverantör av hydrauliska verktyg och kraftaggregat för kapning, borrar och pumpning i krävande miljöer.
- Hycon har sitt säte i Støvring, Danmark, och levererar till kunder i över 80 länder genom ett nätverk av distributörer.
- Lagercrantz förvärvar 95% av aktierna och VD behåller 5%.
- Hycon blir en del av Control-divisionen från april 2026.



MDKK	2023*	2024*	2025	FC 2026/27
Omsättning	52	39	52	60
EBITA	9	4	9	11
EBITA%	16%	11%	18%	20%

* Justerat för engångsposter
Källa: Pro forma

bf1systems

- bf1, en ledande leverantör av högpresterande mätsensorer för tryck, temperatur, kraft, position och hastighet.
- Försäljning genereras huvudsakligen från motorsportsektorn, med en växande närvaro inom försvars-, industri- och marinmarknaderna.
- bf1 är baserat i Storbritannien. Den årliga omsättningen är ca 18 miljoner GBP med god lönsamhet.
- Förvärv av 88% av aktierna, VD och affärsutvecklingschef behåller 12%.
- bf1 blir en del av division Control.



MGBP	2023*	2024*	2025*	FC2026*
Sales	17.4	17.1	17.8	19
EBITA	2.6	2.8	3.5	3.8
EBITA%	15%	16%	20%	20%

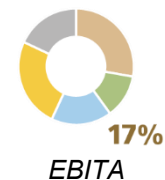
*) Finansiella året är feb - jan; året hänvisar till februari som start.
Källa: Pro forma, justerad för engångsposter.

Division

TecSec

Säkerhetsteknik som inpassering, övervakning, brandskydd samt Medtech.

Andel av koncernen 25/26



	20/21	21/22	22/23	23/24	24/25	25/26
MSEK						
Nettoomsättning	561	906	1 748	2 065	2 171	2 316
Rörelseresultat (EBITA)	95	161	303	367	359	339
Rörelsemarginal, %	16,9	17,8	17,3	17,8	16,5	14,6
R/RK, %	116	143	129	107	98	80





I Holland

- I Holland är en världsledande leverantör av kompressionsverktyg för tablett-tillverkare över hela världen. Företaget är känt för att leverera innovativa lösningar på vanliga utmaningar, såsom vidhäftning, korrosion och maskinslitage.
- I Hollands huvudkontor är i Nottingham, England men har kunder i över 100 länder.
- Förvärv av 85% av aktierna, ledningen behåller resterande 15%.
- Del av Lagercrantz division TecSec från November 2025.



GBPm	21/22	22/23	23/24	24/25	25/26*
Sales	21,4	25,1	24,5	26,5	27,0
EBITA	2,2	3,5	3,6	3,8	4,0
EBITA (%)	10,4%	14,0%	14,6%	14,0%	14,8%

Källa: Pro forma, räkenskapsår slutar i juli.

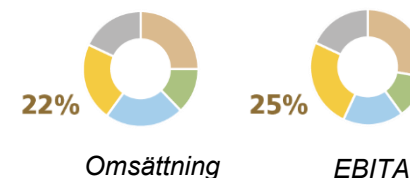
*) RTM

Division

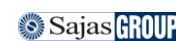
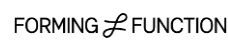
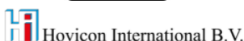
Niche Products

Specialiserade produktbolag

Andel av koncernen 25/26



	20/21	21/22	22/23	23/24	24/25	25/26
MSEK						
Nettoomsättning	925	1 293	1 626	1 758	2 169	2 390
Rörelseresultat (EBITA)	188	258	333	398	479	492
Rörelsemarginal, %	20,3	20,0	20,5	22,7	22,1	20,6
R/RK, %	76	80	67	69	83	94



SitRight AB / Enskede Hydraul AB

- Sit Right Group är en ledande nordisk leverantör av nivelleringsystem, gripar och hydraulkomponenter för skogs- och entreprenadmaskiner.
 - Sit Right - egna produkter under varumärket Sit Right och gripar under varumärket Dala-Gripen.
 - Enskede Hydraul – hydraulkomponenter och reservdelar till eftermarknaden för skogsmaskiner, med hög tillgänglighet och teknisk expertis.
- Sit Right har sitt säte i Nås, Dalarna, och Enskede Hydraul i Östervåla, Uppland, Sverige.
- Företagen delar kunder och försäljningskanaler och kombinerar en stark OEM-närvaro med en solid eftermarknadsposition.
- Från november 2025 ingår verksamheterna i division Niche Products.



[KSEK]	2022	2023	2024	(est) 2025
Sales	125,7	130,3	131,7	151,2
EBIT	26,0	25,2	25,6	28,4
EBIT (%)	21%	19%	19%	19%

Stalon

- Stalon är en tillverkare av ljuddämpare för jaktvapen.
- Bolaget säljer sina produkter via distributörer till specialiserade återförsäljare och är verksamt i cirka 20 länder, där Sverige och Tyskland utgör de största marknaderna.
- Den årliga omsättningen uppgår till cirka 36 miljoner SEK med god lönsamhet.
- Verksamheten är baserad i Stalon, utanför Vilhelmina i Sverige.
- Lagercrantz har förvärvat 88 procent av aktierna i bolaget.
- Från och med maj 2026 kommer Stalon att ingå i divisionen Niche Products.



MSEK	2023	2024	2025
Försäljning	38,6	33,4	36,2
EBIT	12,2	10,3	11,8
EBIT (%)	32%	31%	32%

Division

International

Nischade teknikbolag med fokus på Danmark, Storbritannien, Norge, Tyskland och Polen

Andel av koncernen 25/26

18%



Omsättning

18%



EBITA

	20/21	21/22	22/23	23/24	24/25	25/26
MSEK						
Nettoomsättning	709	996	1 204	1 501	1 568	1 931
Rörelseresultat (EBITA)	80	134	185	252	273	358
Rörelsemarginal, %	11,3	13,5	15,4	16,8	17,4	18,6
R/RK, %	49	63	66	76	76	82



Friggeråkers
Verkstäder AB

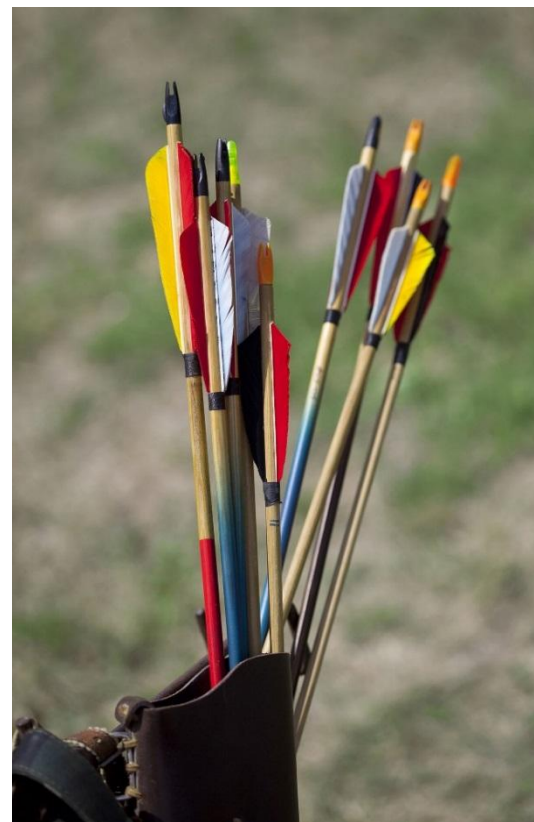


Lagercrantz mot två miljarder

Vision och mål för Lagercrantz

Hållbar leverantör av
värdeskapande teknik med
marknadsledande positioner i
flera expansiva nischer.

- ❖ Årlig vinsttillväxt $>15\%$ (EBT)
Minst 1/3 organiskt och resterande via förvärv,
8 – 12 per år.
- ❖ Avkastning på eget kapital $>25\%$.





Uppdaterade finansiella mål



- Upprepar
 - Mål vinsttillväxt $>15\%$ /år
 - EBT 2 miljarder inom 5 år,
kommunicerat Oktober 2023.
- EBITA%-mål på 20%
inom 2-3 år.
- R/RK $>60\%$ (tidigare $>45\%$)
 - Mål för befintliga och förvärvade verksamheter.
 - Upprepar ROE-målet på $>25\%$.



Lagercrantz mot två miljarder

Företagsförvärv

- Förvärvar aktivt ledande B2B Tech-företag i expansiva nischer.
 - 8-12 förvärv per år
- Inarbetad förvärvsprocess från bruttolista till integration.
- Förfärv finansieras i huvudsak med egna medel.

16 förvärv
sedan april 2025
adderar ca 1 750 MSEK
i årlig affärsvolym

>95 förvärv sedan 2006, varav:

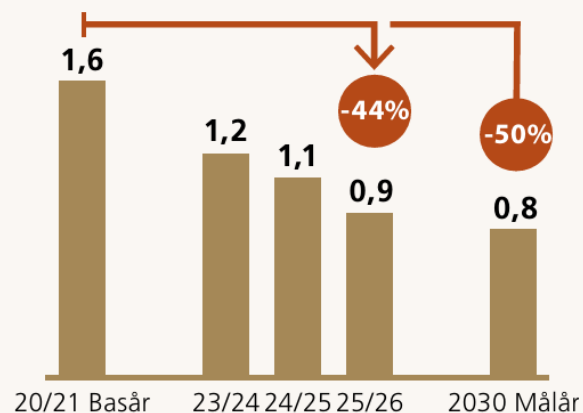
- 2023. Sassenus Packaging (Asept Group, Niche Products)
Glova Rail (International)
Supply Plus (International)
Fireco (TecSec)
Letti (Electrify)
DP Seals (International)
MH Modules (Control)
Suomen Diesel Voima (TecSec)
- 2024. Prido (Niche Products)
Nordic Road Safety (Electrify)
Principal Doorsets (TecSec)
CP Cases (Control)
Mastsystem Int'l (Electrify)
- 2025. Track Analysis Systems (TASL) (Radonova, Control)
Plast & Plåt Vägmärken (PPV) (Electrify)
Van Leeuwen Test Group (VLT) (Niche Products)
He-Man (Control)
MT Miljøteknik (Wapro, Niche Products)
Orax (Control)
Epoke (International)
Friggeråkers (International)
Qvintus (Direktronik, Control)
Sit Right (Niche Products)
Ensked Hydraul (Niche Products)
I Holland (TecSec)
- 2026. Michael Smith Switchgear (Electrify)
Nivex Topsafe (Niche Products)
FMK Trafikprodukter (NRS, Electrify)
Hycon (Control)
Stalon (Niche Products)
Marsden (TecSec)
Skandinavisk Radoninvest (Radonova, Control)
bf1systems (Control)



Hållbarhet



Utsläppen har minskat med **44 %**
tCO₂e/MSEK inom egen produktion
(Scope 1 & 2) jämfört med basår
20/21



Delårsrapport Q1 2026/27

Q1 2026/27

April – Juni 2026

- Nettoomsättningen ökade med 18% till 2 907 MSEK (2 473).
 - Förvärv 12%, organisk tillväxt 6%, valuta 0%.
- EBITA ökade med 15% till 498 MSEK (432).
 - EBITA-marginal 17,1% (17,5).
- Resultat efter finansnetto ökade med 18% till 405 MSEK (343).
- Resultat efter skatt ökade med 20% till 315 MSEK (263).
- Vinst per aktie ökade med 20% till 1.53 (1.27), uppgår till 6.07 SEK RTM Q1
- Sex förvärv i kvartalet som bidrog med cirka 400 MSEK i affärsvolym.

Delårsrapport Q1 2026/27

Finansiell sammanfattning

MSEK

	16/17	17/18	18/19	19/20	20/21	21/22	22/23	23/24	24/25	25/26	26/27 RTM Q1
Nettoomsättning	3 096	3 410	3 932	4 180	4 091	5 482	7 246	8 129	9 389	10 609	11 043
EBITA	409	436	519	565	616	895	1 205	1 431	1 646	1 923	1 988
EBITA,%	13,2%	12,8%	13,2%	13,5%	15,1%	16,3%	16,6%	17,6%	17,5%	18,1%	18,0%
EBT	351	358	431	460	502	741	968	1 116	1 298	1 523	1 585
EBT tillväxt	14%	2%	20%	7%	9%	48%	31%	15%	16%	17%	18%
Avkastning på eget kapital (ROE)	25%	23%	24%	23%	22%	28%	29%	27%	28%	29%	28%
Vinst per aktie (EPS)	1,34	1,40	1,68	1,80	1,91	2,80	3,70	4,25	4,93	5,81	6,07
EPS tillväxt	14%	5%	20%	7%	6%	47%	32%	15%	16%	18%	18%
Utdelning per aktie	0,67	0,67	0,83	0,67	1,00	1,30	1,60	1,90	2,20	2,50*	
Utdelningstillväxt	14%	0%	25%	-20%	50%	30%	23%	19%	16%	14%*	

*Föreslagen

