

Årsredovisning 2016/17

Innehåll

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse	3
Räkenskapstabeller	12
Noter	22
Revisionsberättelse	41

ÖVRIG INFORMATION

Styrelse och revisorer	44
Ledning	45
Flerårsöversikt	46
Aktien	48
Adresser	50

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Lagercrantz Group AB (publ) med organisationsnummer 556282-4556 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2016/17. Även bolagsstyrningsrapporten ingår i förvaltningsberättelsen.

Den legala årsredovisningen utgörs av förvaltningsberättelse, inklusive bolagsstyrningsrapport, med förslag till vinstdisposition, samt de finansiella rapporterna.

VERKSAMHETEN

Lagercrantz Group AB (publ) är en teknikkoncern som erbjuder värdeskapande teknik, antingen med egna produkter eller med produkter från ledande leverantörer. Inom koncernen finns ett 45-tal företag, vart och ett orienterat mot en specifik delmarknad, en nisch. Varje företag utgör en egen resultatenhet med ansvar för sin valda strategi. Gemensamt för verksamheterna är att värdeskapandet är stort, med hög grad av kundanpassning, support, service och andra tjänster.

Företagen var under 2016/17 organiserade i de fyra divisionerna Electronics, Mechatronics, Communications och Niche Products.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Koncernens nettoomsättning för räkenskapsåret uppgick till 3 096 MSEK (3 057). Jämförelsen mellan åren påverkades positivt av förvärvade verksamheter med 245 MSEK och negativt av avyttrad verksamhet som föregående år ingick med 166 MSEK. Effekten från valuta i nettoomsättningen var 20 MSEK.

Affärsläget på koncernens huvudmarknader var under räkenskapsåret stabilt, även om koncernens verksamheter i Danmark såg en viss avmattning. Även verksamheten i Tyskland utvecklades väl och i Finland har marknadsläget utvecklats mer positivt än tidigare. På den norska marknaden utvecklades byggrelaterad verksamhet väl, medan marknaden i övrigt var fortsatt svag.

Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) för räkenskapsåret ökade med 15 procent till 409 MSEK (355), motsvarande en rörelsemarginal om 13,2 procent (11,6).

Resultatförbättringen förklaras främst av förvärvade enheter, och en god utveckling inom ett flertal enheter. Några av de danska enheterna kunde dock inte leva upp till föregående års starka resultat men marginalerna har generellt stärkts av utfasning av volymer med låga marginaler och att andelen egna produkter stadigt ökat.

Resultatet efter finansnetto ökade med 14 procent till 351 MSEK (307). Resultatförbättringen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, uppgick till 6 procent. Totala valutaeffekten i resultatet efter finansnetto uppgick till 1 MSEK (5).

Resultat efter skatt för räkenskapsåret ökade till 274 MSEK (241). Resultatet per aktie efter utspädning ökade med 14 procent och uppgick till 4,02 SEK, att jämföra med 3,54 SEK för räkenskapsåret 2015/16.

LÖNSAMHET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens resultat före finansiella poster (EBIT) för räkenskapsåret ökade med 15 procent till 361 MSEK (315), motsvarande en EBIT-marginal om 11,7 procent (10,3).

Avkastning på eget kapital för räkenskapsåret uppgick till 25 procent (25) och avkastningen på sysselsatt kapital var 20 procent (21). Koncernens mått för avkastning på rörelsekapitalet (R/RK) uppgick till 58 procent (58).

Soliditeten uppgick till 41 procent, att jämföra med 40 procent vid räkenskapsårets början.

Eget kapital per aktie uppgick till 17,61 SEK, att jämföra med

15,22 SEK vid räkenskapsårets ingång. Denna påverkades förutom av resultatet även av betald utdelning, valutarelaterade omräkningseffekter och optionslösen. Under räkenskapsåret ställdes, i enlighet med årsstämans beslut 2016, 584 875 optioner på återköpta B-aktier ut. Lösenkursen är 100,10 SEK och utställandet skedde till 50-talet chefer och ledande befattningshavare i koncernen för totalt 5 MSEK.

Vid periodens slut uppgick den operativa nettolåneskuden till 565 MSEK exklusive pensionsskuld, att jämföra med 551 MSEK vid årets början. Ökningen är främst hänförlig till förvärv av verksamheter samt utdelning. Den operativa nettoskuldssättningsgraden (exklusive avsättningar till pensioner) uppgick till 0,5 (0,5). Pensionsskuden uppgick per räkenskapsårets slut till 63 MSEK (55) och påverkades främst av förändringar i aktuariella antaganden.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten under räkenskapsåret uppgick till 375 MSEK (257).

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till brutto 44 MSEK (73). Större poster avser bl.a. ny produktionsutrustning inom division Mechatronics och Niche Products.

I samband med lösen av optioner avyttrades under året totalt 141 200 återköpta egna aktier av serie B för totalt 6 MSEK. Dessutom återköptes 587 700 utestående optioner för totalt 17 MSEK. 5 MSEK (3) har erhållits vid tecknande av nya köpoptioner.

Under räkenskapsåret har 52 MSEK (7) utbetalats i tilläggsköpeskilling för tidigare förvärv.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT PER DIVISION

Electronics

Nettoomsättningen uppgick till 834 MSEK (838). Affärsläget inom divisionen var stabilt. Merparten av divisionens bolag inom ljusstyrning och LED visade fortsatt en god utveckling, liksom divisionens tyska distributör. Divisionens danska enhet inom elektronikdistribution såg en förbättring mot slutet av perioden, liksom den danska enheten inom marin elektronik.

Rörelseresultatet uppgick till 66 MSEK (71), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 7,9 procent (8,5). Verksamheterna i Tyskland och inom belysningsstyrning i Norge visade en god resultatutveckling, medan de i Danmark visade en svagare utveckling.

Under fjärde kvartalet genomfördes inom divisionen ett förvärv av E-Tech Components Ltd, som beskrivs nedan under Företagsförvärv.

Mechatronics

Nettoomsättningen uppgick till 1 003 MSEK (1 007). Rörelseresultatet för räkenskapsåret uppgick till 163 MSEK (150), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 16,3 procent (14,9). Enheterna inom elektriska förbindningssystem och elkomponenter visade på en god utveckling, bl.a. drivet av en god utveckling inom byggsektorn. Divisionens danska enhet inom kundanpassade kablage upplevde ett något svagare orderintag, medan de finska och svenska motsvarande enheterna upplevde en bättre efterfrågan mot slutet av perioden.

Den nyförvärvade finska enheten inom nödbelysningsystem, Exilight som beskrivs nedan under stycket Företagsförvärv, hade en god start inom koncernen.

Communications

Nettoomsättningen uppgick till 630 (719). Avyttringen i februari 2016 av koncernens bolag inom mjukvarudistribution, påverkade omsättningen negativt med ca 166 MSEK i jämförelsen med föregående räkenskapsår. Däremot utvecklades rörelsemarginalen positivt, då mjukvarudistributionens lägre marginaler ersatts av produktbolag med högre marginaler.

Rörelseresultatet för räkenskapsåret uppgick till 61 MSEK (47), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 9,7 procent (6,5). Förbättringen beror på förvärv och av att flera av företagen inom control / access utvecklades väl. Några av bolagen inom digital bild / teknisk säkerhet hade dock svårt att leva upp till föregående års starka resultat.

Under räkenskapsåret förvärvades verksamheterna i GasiQ AB och Skomø A/S, se Företagsförvärv nedan.

Niche Products

Nettoomsättningen ökade till 629 MSEK (493). Omsättning och resultat påverkades positivt främst av divisionens förvärv av Kondator AB inom kontorsarbetsplatstillbehör i början av året, se Företagsförvärv nedan, samt av en god försäljning av förpackningslösningar till livsmedelsindustrin. Försäljningen inom förvaringssystem noterade dock en minskad volym jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till 104 MSEK (74), motsvarande en rörelsemarginal om 16,5 procent (15,0). Resultatförbättringen beror främst på den ökade försäljningen enligt ovan samt förvärvade verksamheter.

Under fjärde kvartalet genomfördes inom divisionen ett förvärv av Apparatenfabrik Bereila B.V., som beskrivs nedan under punkten Företagsförvärv.

Moderbolaget

Moderbolagets interna nettoomsättning för räkenskapsåret uppgick till 37 MSEK (39) och resultatet efter finansnetto till 278 MSEK (261). I resultatet ingår kursjusteringar på koncernintern utlåning om 2 MSEK (2) och utdelningar från dotterbolag om 272 MSEK (249). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till netto 0 MSEK (0). Långfristiga räntebärande skulder uppgick till 421 (320) och kortfristiga räntebärande skulder till 264 (300). Moderbolagets soliditet uppgick till 53 procent (50).

Medarbetare

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare inom koncernen till 1 247, vilket kan jämföras med 1 230 vid ingången av räkenskapsåret. Under räkenskapsåret har 87 medarbetare tillkommit via förvärv.

Aktiefördelning, Återköp och Större Aktieägare

Aktiekapitalet uppgick på bokslutsdagen till 48,9 MSEK. Fördelningen på aktieslag var 3 263 802 aktier av serie A och 66 256 125 aktier av serie B, totalt 69 519 927 aktier. Lagercrantz aktier av serie B är noterade på Nasdaq Stockholms Mid Cap lista. Kvotvärdet per aktie uppgick till 0,70 SEK. Bolagsordningen medger konvertering av aktier av serie A till serie B. Under räkenskapsåret konverterades 0 (0) aktier.

Årsstäman 2016 gav styrelsen ett mandat att till nästa årsstämma återköpa aktier upp till 10 procent av totala antalet aktier i bolaget. Återköp skall ske över börsen. Mandatet omfattade bland annat även möjligheten att täcka bolagets åtagande i incitamentsprogram där köpoptioner på återköpta aktier förvärvats av chefer och nyckelpersoner i koncernen.

Under räkenskapsåret återköptes inga egna aktier av serie B. I samband med lösen av optioner avyttrades under räkenskapsåret totalt 141 200 återköpta egna aktier av serie B för totalt 6 MSEK. Dessutom återköptes 587 700 utestående optioner för totalt 17 MSEK.

Lagercrantz innehav av egna aktier per den 31 mars 2017 var 1 534 700 aktier av serie B, vilket motsvarar 2,2 procent av antalet aktier och 1,6 procent av röstetalet i Lagercrantz. Den genomsnittliga anskaffningskostnaden för återköpta aktier uppgår till 18,92 SEK per aktie. Återköpta aktier täcker bland annat bolagets åtagande i utestående köpoptionsprogram på återköpta aktier där totalt 1 478 475 optioner har förvärvats av ledande befattningshavare. Detta avser tilldelningen 2014, 2015 och 2016 på optioner som var utestående den 31 mars 2017. Lösenpriset för respektive program är 53,90, 78,80 SEK och 100,10 SEK per aktie.

Under räkenskapsåret ställdes 584 875 optioner för B-aktier ut med lösenkurs 100,10 SEK i enlighet med årsstämmans beslut 2016 och förvärvades av 50-talet chefer och ledande befattningshavare i koncernen för totalt 5 MSEK.

Två aktieägare hade mer än tio procent av rösterna per 31 mars 2017: Anders Börjesson med familj 16,4 procent och Tom Hedelius 14,7 procent. Lannebo Fonder var med 12,1 procent av kapitalet den största ägaren sett till innehav.

Ovanstående andelar är beräknade baserat på antal aktier och röster exklusive de aktier som innehas av Lagercrantz.

AVTALSFÖRHÅLLANDEN

Det finns inga väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan eller ändras eller upphör att gälla om kontrollen av bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

Företagsförvärv

Under räkenskapsåret genomfördes totalt sex förvärv.

Under det första kvartalet förvärvades Kondator AB och GasiQ AB. Kondator utvecklar och säljer tillbehör till kontorsarbetsplatser. Kunder utgörs främst av kontorsmöbeltillverkare, distributörer samt återförsäljare av kontorsmöbler med ergonomisk inriktning. Företaget har en årlig försäljning om cirka 60 MSEK. Kondator ingår i division Niche Products från april 2016. GasiQ AB utvecklar och säljer svetsprodukter till gasbolag, grossister och återförsäljare. Verksamheten har en årlig försäljning om cirka 45 MSEK och ingår i division Communications från juli 2016.

Under det andra kvartalet förvärvades det danska företaget Skomø A/S, som marknadsför, säljer och tillverkar grafiskt kundanpassat profilmaterial. Kunderna är bl.a. bilåterförsäljare, fastighetsmäklare och detaljhandelsföretag. Bolaget har en årlig försäljning om cirka 45 MDKK och ingår i division Communications från september 2016.

Under det tredje kvartalet förvärvades Exilight Oy, som utvecklar, tillverkar och säljer nödbelysningsystem, främst för fastigheter. Exilight har en årlig försäljning om cirka 2,7 MEUR och ingår i division Mechatronics från december 2016.

Under det fjärde kvartalet förvärvades E-Tech Components Ltd och Apparatenfabrik Bereila B.V. E-Tech är distributör på i första hand den brittiska marknaden av produkter relaterade till kablage och elinstallationer. Bolaget är bl.a. distributör av Lagercrantz' dotterbolag Elpress ABs produkter i UK. E-Tech har en årlig försäljning om cirka 2 MGBP. Bereila är en specialiserad tillverkare av dispensers för flytande livsmedel. Bereila har en årlig försäljning om cirka 1,5 MEUR.

Beräknad köpeskilling för de under räkenskapsåret förvärvade verksamheterna uppgick till 246 MSEK. I beloppet ingår beräknad villkorad köpeskilling om 51 MSEK, vilket utgör 64 procent av maximalt utfall. Utfallet är beroende av resultat som uppnås i bolagen, under de närmaste två till tre åren.

Transaktionskostnader för de sex förvärv som genomförts under räkenskapsåret uppgick till 2 MSEK och ingår i Administrationskostnader i resultaträkningen.

Genom förvärven under räkenskapsåret, har goodwill i koncernen per balansdagen ökat med 99 MSEK. Övriga immateriella anläggningstillgångar har ökat med 94 MSEK och avser framför allt egna produkter och kundrelationer. Övriga

anläggningstillgångar har ökat med 23 MSEK. Uppskjuten skatteskuld relaterad till förvärven uppgick till 18 MSEK.

Effekten av genomförda förvärv under räkenskapsåret på koncernens omsättning under räkenskapsåret är 153 MSEK och på resultatet före skatt 19 MSEK efter förvärvskostnader. Om de under räkenskapsåret förvärvade verksamheterna konsoliderats från och med 1 april 2016 skulle effekten på omsättning och periodens resultat efter skatt varit 233 MSEK respektive 20 MSEK efter förvärvskostnader.

Under räkenskapsåret har skillnaden mellan avsatta och utbetalda samt omvärderade tilläggsköpeskillningar om 5 MSEK intäktsförts som övriga rörelseintäkter. Den årliga nedskrivningsprövningen har inte medfört några goodwillnedskrivningar.

Förvärvsanalys avseende förvärvade verksamheter framgår av not 38.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Lagercrantz och närstående som väsentligen påverkat ställning och resultat har inte ägt rum, förutom utställandet av optioner som redovisats under Aktiekapital ovan. Dessutom har en försäljning av en mindre industrifastighet skett till bokfört värde, vilket motsvarade marknadsvärdet. Köpare är en anställd och tidigare ägare till ett av koncernens dotterbolag.

SOCIALT ANSVAR

Lagercrantz verksamhet bygger på långvariga relationer med kunder och leverantörer, samt god etik och stor respekt för alla individer såväl inom företaget som vid externa kontakter. Liksom övriga delar av koncernens verksamhet är det konkreta arbetet med socialt ansvar i hög grad decentraliserat inom ramen för de riktlinjer Lagercrantz antagit. Koncernen har fastslagna affäretiska riktlinjer (Uppförandekod) för hur anställda, leverantörer, kunder och andra intressenter ska behandlas på ett lagenligt, rättvist och etiskt sätt.

Lagercrantz stödjer tankegångarna i FN:s Global Compact (www.globalcompact.org), ILOs kärnkonventioner (www.ilo.org), samt OECDs riktlinjer för multinationella företag (www.oecd.org) och Uppförandekoden är inspirerad av dessa principer. Koncernens långsiktiga mål är att samtliga kunder och leverantörer till koncernens bolag skall leva upp till Uppförandekoden.

Lagercrantz följer den svenska Näringslivskoden utgiven av Institutet Mot Mutor (IMM), som har till syfte att vägleda företag i frågor om hur gåvor, belöningar och andra förmåner i näringslivet får användas för att främja företagets verksamhet. All försäljning och marknadsföring av produkter och tjänster ska dessutom ske i enlighet med relevanta lagar och regler i respektive land.

Lagercrantz arbete med sociala frågor (Corporate Social Responsibility – CSR) samordnas av koncernens Finansdirektör. Exempel på aktiviteter är information om och utbildning i koncernens Uppförandekod för all personal. Material finns utgivet i koncernens samtliga dotterbolags hemspråk. I den årliga interna uppföljningen av intern kontroll och styrning som sker i varje bolag, har dessa aktiviteter följts upp för att säkerställa att det når ut till all personal.

I linje med koncernens Uppförandekod har Lagercrantz tagit fram mallar för leverantörsutvärdering som respektive dotterbolag kan använda sig av i sina upphandlingar av handels- och insatsvaror. Lagercrantz arbetar för att leverantörer ska dela och leva upp till de aktuella kraven inom koncernens Uppförandekod. Uppföljning av att så är fallet sker även genom besök hos de mer framträdande leverantörerna.

MILJÖPÅVERKAN

Ansvar för att förbättra miljön och medverka till en varaktig hållbar utveckling är en viktig utgångspunkt för koncernens verksamhet. Verksamheten utgörs av handel, distribution och i vissa bolag egen tillverkning. Koncernens påverkan på miljön är begränsad och sker huvudsakligen i samband med transporter av insatsvaror, färdiga produkter, tjänsteresor samt hantering av

avfall. Dessutom är vissa av koncernens bolag större konsument-er av elkraft för sin produktion. Koncernens bolag arbetar kontinuerligt med att minska verksamhetens miljöpåverkan. Miljöarbetet bedrivs lokalt med utgångspunkt från varje bolags specifika förutsättningar. I vissa fall, inom t.ex. upphandling av transporter och elkraft sker viss samordning mellan bolagen.

Bolagen i koncernen strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser, gynnar system för återanvändning och återvinning av material och energi samt förebygger och begränsar förorening av miljön. Ambitionen är att ha en stor lyhördhet för kunders och leverantörers önskemål och därmed kunna möta marknadens krav avseende ett proaktivt miljöarbete. Många av bolagen inom koncernen arbetar med kvantitativa målsättningar i sitt miljöarbete. Koncernen bedriver i fyra av sina dotterbolag tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken, med avseende på hantering av avloppsvatten.

Inga kända hot föreligger som ur miljösynpunkt skulle äventyra verksamheten.

FORSKNING OCH UTVECKLING

I syfte att stärka och utveckla Lagercrantz position inom sina verksamhetsområden satsar koncernen framför allt resurser på utveckling av olika lösningar för kunder och samarbetspartners, produkter samt uppbyggnad av egna varumärken. Genomförda aktiviteter under 2016/17 inkluderade framför allt produktutveckling. Utvecklingen görs i nära samarbete med kunden och hela tiden utifrån ett identifierat kundbehov. Ren forskning bedrivs inte.

Kostnader för utveckling består dels av löpande kostnader för produktutveckling såväl i egen regi som i samarbete med kunder och leverantörer, dels av avskrivningar på investeringar i nya produkter och förvärvade immateriella tillgångar.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Lagercrantz resultat, finansiella ställning samt den framtida utvecklingen påverkas av såväl interna faktorer som koncernen själv råder över, som externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsat och där fokus ligger på att hantera konsekvenserna av dessa. De riskfaktorer som har störst betydelse för koncernen är konjunkturläget, strukturförändringar på koncernens marknader, leverantörs- och kundberoende, konkurrenssituationen, säsongsvariationer samt finansiella risker, vilka beskrivs i det följande.

De finansiella och politiska osäkerheterna i omvärlden påverkar Lagercrantz. Efter den omfattande generella konjunkturavmattningen under 2008 – 2009 vidtogs en rad åtgärder inom koncernen, bland annat avseende kostnader, rörelsekapital och investeringar. När så efterfrågan stärktes i början av 2010/11 hade koncernen ett gynnsamt läge med en reducerad kostnadsbas och en stark finansiell ställning, vilket också har påverkat koncernen positivt under de följande åren.

Marknadsmässigt så utvecklades affärsvolymen under räkenskapsåret 2016/17 totalt sett stabilt, trots en turbulent omvärld. Fortsatt låga räntor och geopolitiska expansiva signaler stimulerar ekonomierna koncernen verkar i, även om det finns många osäkerhetsfaktorer på global nivå. Koncernens största marknader Sverige och Danmark hade generellt sett en positiv utveckling under året. Även den norska marknaden visade positiva tecken, dock främst relaterat till de byggsektorer som koncernens företag är inriktade mot. Den finska marknaden visade tecken på återhämtning, dock från en låg nivå, och verksamheten i Tyskland utvecklades väl. Med en stigande andel internationellt expansiva produktbolag i portföljen ska riskerna för större svängningar i efterfrågan och tillväxten kunna motverkas.

Konjunkturläget

Lagercrantz påverkas av den generella konjunkturutvecklingen som brukar mätas i termer av BNP-tillväxt. Då Lagercrantz nästan uteslutande säljer sina produkter och tjänster till företag och myndigheter är det framför allt dessas köpbeslut som påverkar koncernens verksamheter. Lagercrantz försöker möta de risker som följer av konjunkturpåverkan genom branschspridning, nischfokus och sin decentraliserade struktur. Branschspridning innebär att sett över hela koncernen så befinner sig koncernens kunder i olika faser i en konjunkturcykel. Som ett resultat av koncernens nischfokus är koncernen mindre beroende av en eller ett fåtal slutmarknader för dess tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att en konjunkturförändring inom en sektor eller ett land kan ha en påverkan på ett individuellt bolag nischat mot delar av denna sektor eller geografi men har mindre effekt på koncernens totala utveckling. Den decentraliserade strukturen innebär att det är de enskilda resultatenheterans ansvar att känna av sin marknad och snabbt vidta åtgärder när de börjar se tendenser till konjunkturförändringar.

Strukturförändringar

Lagercrantz arbetar aktivt med att öka värdet i sitt erbjudande oavsett kundgrupp. Detta har varit en orsak till koncernens förbättrade lönsamhet och att koncernen fortsatt är en prioriterad leverantör till många kunder. En viktig del i detta arbete har varit att mer selektivt välja kunder och marknadssegment där koncernen har möjlighet att skapa en stark marknadsposition vilket gör det svårare att ersätta oss med en annan leverantör.

En annan strukturförändring som påverkar verksamheterna är den allt snabbare tekniska utvecklingen och de, generellt, kortare produktlivscyklerna. Detta ställer ökade krav på bolagen att ligga nära kunderna för att fånga upp trender och att veta när det är kommersiellt motiverat att ta upp ett nytt teknikområde eller fasa ut ett befintligt. Generellt sett så har produktområdena inom Lagercrantz relativt långa produktlivscyklar.

För att ytterligare motverka riskerna i eventuella strukturförändringar arbetar koncernens produktbolag med en diversifierad struktur avseende tillverkning, där vissa produkter produceras av underleverantörer, medan vissa produkter tillverkas i egna faciliteter.

Leverantörs- och kundberoende

Beroendet av enskilda kunder och leverantörer är en av de viktigaste rörelseriserna för ett enskilt dotterbolag att hantera. Några av bolagen inom koncernen har utvecklat sin verksamhet baserat på en eller några starka kund- eller leverantörsrelationer. Om en sådan skulle falla bort drabbar det bolaget, framför allt på kort sikt innan alternativ funnits. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina kunder och leverantörer för att skapa starka relationer på flera plan. Dotterbolagen arbetar även med att bredda kundbasen och identifiera alternativa leverantörer innan de eventuellt behövs. Dessutom arbetar koncernen i allt högre utsträckning med att analysera leverantörs- och kundrelationer utifrån avtalsstruktur, produktansvarsfrågor och försäkringsbara risker för att minimera konsekvenserna av ett bortfall av en leverantör eller kund. Koncernen har under de senaste åren dessutom arbetat framgångsrikt med att minska riskerna sammankopplade till sena eller uteblivna betalningar från kunder. Åtgärderna har innefattat kreditbedömningar och uppföljning av nya och befintliga kunder samt en aktiv hantering av sena betalningar.

Totalt i koncernen finns ett antal leverantörer och distributionsavtal och av dessa är endast ett fåtal av så stor ekonomisk betydelse, att det krävs speciella åtgärder om något av dessa skulle falla bort. Att ett antal leverantörsavtal upphör och tillkommer varje år är dock en normal del av verksamheten.

Per 31 mars 2017 så representerar ingen leverantör mer än fem procent av koncernens samlade omsättning.

Lagercrantz har en bred kundstruktur fördelat på ett antal industrisegment och geografiska marknader. Ingen enskild kund representerar mer än fem procent av koncernens samlade omsättning.

Konkurrenssituationen

Lagercrantz verkar i global konkurrens. Nya tekniska lösningar och effektiviseringar innebär en ständig prispress och krav på förnyelse. För att hävda sig i konkurrensen arbetar Lagercrantz verksamheter i nischer med fokus på att utveckla och vidmakthålla en stark marknadsposition. En nisch definieras internt som ett väl avgränsat teknikområde eller kundsegment med ett totalt marknadsvärde uppgående till cirka 200 – 1 000 MSEK. Inom respektive nisch försöker Lagercrantz inta en unik position genom ett högt värdeskapande för kunder och leverantörer. Genom goda kundrelationer, ett väl anpassat produkt-erbjudande, hög kvalitet, service, support och andra tilläggs-tjänster blir vi en efterfrågad leverantör. Härigenom begränsas konkurrensen från globala aktörer och Lagercrantz verksamheter kan fortsätta utvecklas väl på kort och lång sikt.

Säsongvariationer

Lagercrantz verksamhet präglas i begränsad omfattning av säsongvariationer. Verksamheten följer normalt den producerande industrins säsongsmönster, vilket innebär lägre försäljning under semesterperioder. Baserat på ett historiskt mönster genereras normalt knappt hälften av resultatet under de två första kvartalen, det vill säga perioden april – september, och drygt hälften under de två sista kvartalen av räkenskapsåret, med andra ord oktober – mars. I takt med att sammansättningen av bolag inom koncernen förändras med en ökad andel exportrelaterad verksamhet har säsongsmönster dock jämnats ut.

Finansiella risker och känslighetsanalys

För en beskrivning av koncernens och moderbolagets finansiella risker och känslighetsanalys hänvisas till not 41.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Från och med räkenskapsåret 2009/10 upprättar styrelsen i Lagercrantz Group en lagstadgad bolagsstyrningsrapport i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) 6 kap. 6 – 9 §§ som därmed skall granskas av bolagets revisor. Lagercrantz Group tillämpar därutöver Svensk kod för bolagsstyrning i enlighet med den reviderade koden som trädde i kraft den 1 december 2016. Då lagstiftningen och koden är delvis sammanfallande lämnar Lagercrantz Group i det följande bolagsstyrningsrapport med beaktande av såväl årsredovisningslagen som Svensk kod för bolagsstyrning. Bolaget följer koden i allt väsentligt. På tre punkter (varav en återfinns i avsnittet om valberedningen, en i avsnittet om revisionsutskott och en i avsnittet om incitamentsprogram) lämnas en förklaring till avvikelse. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2017.

Bolagsstyrningsstruktur

Lagercrantz Group är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Bolaget bedriver genom sina dotterbolag teknisk försäljning och är sedan 2001 börsnoterat på Nasdaq Stockholmsbörsen, sedan januari 2014 på dess Mid Cap-lista. Styrning och kontroll över bolaget regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Till regelverket hör i första hand aktiebolagslagen och årsredovisningslagen men också bland annat Svensk kod för bolagsstyrning och de regler som gäller på den reglerade marknad där bolagets aktier är upptagna till handel.

Aktiebolagslagen innehåller grundläggande regler om bolagets organisation. Av aktiebolagslagen framgår att det ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktör, vilka står i ett hierarkiskt förhållande till varandra. Det skall även finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman.

Aktieägare

Den 31 mars 2017 var antalet aktieägare 4 820 mot 3 801 vid ingången av räkenskapsåret. Privatpersoner ägde 29 procent (30) av antalet aktier och 49 procent (50) av rösterna i bolaget. Resterande andel ägdes av juridiska personer, framför allt aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsfonder. Utländska aktieägare ägde 19 procent (18) av aktierna och 13 procent (13) av rösterna. De tio största aktieägarna hade ett totalt aktieinnehav om 60 procent (58) av aktierna och 70 procent (68) av rösterna.

Ovanstående är beräknat exklusive de aktier som Lagercrantz Group har återköpt.

Bolagsstämma och bolagsordning

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet inom Lagercrantz Group. Där utövar aktieägarna sitt inflytande genom diskussioner och beslut. Stämman kan avgöra varje fråga i bolaget som inte uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens. Varje aktieägare har rätt att delta i och utöva rösträtt för sina aktier vid bolagsstämman enligt vad som sägs i bolagsordningen.

Lagercrantz Groups ordinarie årliga bolagsstämma, årsstämman, ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Årsstämman utser bolagets styrelse och revisorer samt bestämmer arvoden till dessa. Vidare fastställer årsstämman bokslutet och beslutat om disposition av vinstmedel samt ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör samt beslutat i övriga ärenden som enligt lag eller bolagsordningen ankommer på stämman.

En bolagsordning har antagits av bolagsstämman. Där framgår att bolagets aktier är fördelade på två aktieserier där aktier av serie A har 10 röster, aktier av serie B en röst per aktie.

Bolagets aktiekapital skall utgöra lägst tjugofem miljoner (25 000 000) SEK och högst etthundra miljoner (100 000 000) SEK. Antalet aktier skall vara lägst 37 500 000 stycken och högst 150 000 000 stycken. Båda aktieslagen äger samma rätt till

andel i bolagets tillgångar och resultat. Bolagsordningen medger konvertering av aktier av serie A till serie B. I bolagsordningen framgår vidare att bolagets styrelse skall bestå av minst tre och högst nio ledamöter samt formerna för kallelse till bolagsstämma. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs av årsstämman den 25 augusti 2015, se bolagets hemsida, avsnittet Bolagsstyrning / Bolagsordning.

Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse skall ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett skall samtidigt annonseras i Dagens Industri.

Aktieägare, som vill delta i förhandlingarna vid bolagsstämman, skall dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före stämman, dels göra anmälan till bolaget för sig och högst två biträden senast kl 15.00 den dag som anges i kallelsen till stämman.

Sedan 2005 har årsstämman även bestämt formen för hur en valberedning ska utses.

Årsstämma 2016

Årsstämma 2016 hölls den 30 augusti i Stockholm. Kallelse till stämman offentliggjordes i form av ett pressmeddelande den 22 juli 2016 samt fanns tillgänglig på bolagets webbplats samma dag. Vid tidpunkten för kallelse fördes även en annons in i Dagens Industri som informerade om att kallelse skett. Kallelsen har även varit införd i Post och Inrikes Tidningar. Vid stämman var aktieägare representerande 40,5 miljoner aktier respektive 68,1 miljoner röster närvarande, detta avser antal aktier före split. Det motsvarar 60 (67) procent av antalet utestående aktier och 70 (75) procent av rösterna i bolaget.

Vid årsstämman beslutades bland annat om följande:

- Utdelningen fastställdes till 1,75 SEK per aktie i enlighet med styrelsens förslag.
- Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för 2015/16 års förvaltning.
- I enlighet med valberedningens förslag omvaldes de styrelseledamöter som ställt upp till omval och styrelsens ordförande. Därtill valdes Anna Almlöf, Fredrik Börjesson och Peter Hedelius in i styrelsen som nya ledamöter.
- Arvoden till styrelse och revisorer fastställdes.
- Rutiner för tillsättande av valberedning inför nästa stämma bestämdes.
- Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare beslutades.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att bolaget, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, erbjuder chefer och ledande befattningshavare att förvärva högst 675 000 köpoptioner på återköpta aktier av serie B.
- Styrelsen bemyndigades att under perioden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, förvärva och överlåta aktier motsvarande upp till 10 procent av aktierna i bolaget.

Styrelse

Styrelsens uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter på bästa möjliga sätt och i sitt arbete tillvarata aktieägarnas intressen.

Lagercrantz Group AB:s styrelse bestod under 2016/17 av sju till åtta ordinarie ledamöter som tillsammans representerar en bred kommersiell, teknisk och publik erfarenhet:

- Anders Börjesson, styrelsens ordförande
- Tom Hedelius, styrelsens vice ordförande, t.o.m. aug 2016
- Pirkko Alitalo, t.o.m. aug 2016
- Marika Rindborg Holmgren
- Lennart Sjölund
- Roger Bergqvist
- Jörgen Wigh, VD och koncernchef
- Anna Almlöf, fr.o.m. aug 2016
- Fredrik Börjesson, fr.o.m. aug 2016
- Peter Hedelius, fr.o.m. aug 2016

En detaljerad presentation av styrelsens ledamöter, inklusive uppgift om andra uppdrag återfinns under Styrelse och revisorer på sidan 44. Andra befattningshavare i koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande eller sekreterare.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och har ett särskilt ansvar för att följa bolagets utveckling mellan styrelsemötena samt säkerställa att styrelsens ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att utföra ett fullgott arbete. Ordförande håller löpande kontakt med företagsledningen och genomför möten med dem allt efter behov. Ordförande svarar också för att styrelsens arbete utvärderas och att valberedningen får ta del av resultatet från utvärderingen.

Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2016/17 hade styrelsen åtta protokollförda möten, varav ett konstituerande möte i anslutning till årsstämman. Styrelsens arbete följer en arbetsordning som fastställs årligen. Arbetsordningen lägger fast arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande ledningen, ordförandens respektive VD:s ansvar samt formerna för den ekonomiska rapporteringen.

VD är ledamot av styrelsen och föredragande vid styrelsemöten. Styrelsen har utsett koncernens finansdirektör till sekreterare. Styrelsen är beslutsförför när minst fyra ledamöter är närvarande och beslut fattas om möjligt efter diskussion som leder till konsensus. Styrelsen har varit fulltalig vid samtliga möten under året, förutom ett.

Under varje ordinarie styrelsemöte avhandlas företagets ekonomiska och finansiella ställning, företagets risker och interna kontroll samt en punkt som behandlar förvärv. Styrelsen informeras löpande genom skriftlig information om företagets verksamhet samt annan information som är av betydelse.

Under 2016/17 har styrelsens arbete präglats av frågor kring förvärv, marknadsutveckling och affärsmodell. Styrelsen har också hållit ett möte enbart inriktat på koncernens position och strategi.

Styrelsens arbete utvärderas årligen efter en etablerad process som omfattar diskussioner kring:

- Antal möten, agenda och styrelsematerial
- Strategisk plan och inriktning
- Revisionsgenomgång
- Övergripande ansvar
- Kompetens
- Ordförandes arbete

Styrelsen behandlade den senaste utvärderingen under ett sammanträde i januari månad 2017. Styrelsens synpunkter på styrelsens arbete dokumenterades och presenterades för Valberedningen. Styrelsen har i enlighet med koden utvärderat VD:s arbete vid ett möte där VD eller andra ledande befattningshavare inte varit närvarande.

Det totala styrelsearvodet i Lagercrantz Group för 2016/17 uppgick till 2 000 kSEK (1 650). Enligt beslut av årsstämman erhöll styrelsens ordförande 500 kSEK (440), och övriga ordinarie ledamöter som inte är anställda i bolaget erhöll 250 kSEK (220) vardera, se vidare not 6.

Ersättningsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett ersättningsutskott som har till uppgift att förbereda styrelsens förslag till årsstämman om riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare. Utskottet har också till uppgift att följa upp årsstämmans beslut avseende principer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet under 2016/17 har bestått av styrelsens ordförande Anders Börjesson och Roger Bergqvist. VD är föredragande, men deltar inte i frågor som rör honom själv. Under året har utskottet haft ett sammanträde. Utskottet har varit fulltaligt vid detta möte.

Revisionsutskott

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som har till uppgift att analysera och diskutera bolagets riskhantering, styrning och interna kontroll. Utskottet har under 2016/17 bestått av samtliga styrelseledamöter utom VD. Det är styrelsens uppfattning att detta är mest lämpligt med hänsyn till Lagercrantz storlek och verksamhet. Revisionsutskottet har kontakt med bolagets revisorer för att diskutera inriktning och omfattning av revisionsarbetet. I samband med fastställande av årsboks slutet rapporterar bolagets revisorer sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning om den interna kontrollen. Till sitt förfogande har utskottet även resultaten från den årliga granskningen av den interna kontrollen. Under året har utskottet haft ett sammanträde. Utskottet har varit fulltaligt vid detta möte.

Tack vare strukturen med en årlig självutvärdering av den interna kontrollen som utförs av respektive bolag under kvartal tre och som i sin tur granskas av bolagens revisorer, samt det omfattande arbete som en traditionell granskning av bolagets revisorer skulle medföra, har styrelsen valt att frånga koden för bolagsstyrnings rekommendation om att halvårsrapporten eller delårsrapporten för tredje kvartalet skall granskas.

Revisorer

På årsstämman 2016 valdes det registrerade revisionsbolaget KPMG AB till revisor. Revisionsfirman utsåg inom sig auktoriserade revisorn George Pettersson till huvudansvarig revisor. Efter George Pettersson bortgång i januari 2017, utsågs Håkan Olsson Reising till huvudansvarig revisor.

För att säkerställa styrelsens insyn ges styrelsen tillfälle att årligen lämna synpunkter på revisorernas planering av revisionens omfång och fokus. Efter genomförd granskning av intern kontroll och räkenskaper, rapporterar revisorerna sina iakttagelser vid styrelsens sammanträde i maj. Utöver detta bereds revisorerna tillträde till styrelsemöten när styrelse eller revisorer anser att behov föreligger. Revisorernas oberoende ställning säkerställs av revisionsfirmans interna riktlinjer. Oberoendet har bekräftats till revisionsutskottet.

Företagsledning

Verkställande direktören och koncernledningen utarbetar och genomför Lagercrantz övergripande strategier samt behandlar frågor om förvärv, avyttringar och större investeringar. Sådana ärenden bereds av koncernledningen för beslut av moderbolagets styrelse. VD, tillika koncernchef, ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens beslut och riktlinjer.

Lagercrantz Groups koncernledning består av VD, vice VD, koncernens finansdirektör och koncernens funktion för affärsutveckling, summa fyra personer. Ledningsgruppen utgörs av koncernledningen samt divisions-/affärsområdeschefer, totalt nio personer (fr.o.m. maj 2017 10 personer) som utgör ledande befattningshavare i koncernen.

En detaljerad presentation av ledningsgruppen återfinns under Ledning på sidan 45.

Ledningsgruppen möts månadsvis för att diskutera koncernens och dotterbolagens resultat och finansiella ställning samt frågor om strategi, resultatuppföljning, prognoser och verksamhetens utveckling. Till uppgifterna hör även frågor om förvärv, gemensamma projekt, koncernens finansiella rapportering, kommunikation med aktiemarknaden, intern och extern information samt samordning och uppföljning av säkerhet, miljö och kvalitet.

Ersättning till ledande befattningshavare

Lagercrantz principer för ersättning till ledande befattningshavare innebär att ersättning till verkställande direktören och andra personer i företagsledningen kan utgöras av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga förmåner samt finansiella instrument.

Av årsstämman 2016 beslutade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt information om befintliga incitamentsprogram framgår av not 6 i denna årsredovisning och sammanfattas nedan.

Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Den rörliga årliga lönedelen skall vara maximerad till omkring 40 procent av den fasta lönen. Vidare skall den rörliga lönedelen baseras på utfall i förhållande till uppsatta mål och av individuella prestationer.

Pensionsåldern ska uppgå till 60 – 65 år och utöver ITP-plan ska normalt endast avgiftsbestämda planer förekomma. Vid uppsägning kan utöver lön under uppsägningstiden ett avgångsvederlag motsvarande maximalt upp till en årslön förekomma.

Förutom befintliga och till stämman föreslagna incitamentsprogram skall inte några aktie eller kursrelaterade program förekomma.

I enskilda fall och om särskilda skäl föreligger kan styrelsen avvika från riktlinjerna ovan.

Styrelsens förslag till årsstämman 2017 om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebär att principerna för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare skall vara oförändrade mot ovan beskrivna principer.

Operativ styrning

Koncernens operativa verksamhet utförs i dotterbolag till Lagercrantz Group. I samtliga dotterbolag bedrivs ett aktivt styrelsearbete under ledning av divisionscheferna. Dotterbolagsstyrelserna följer den löpande verksamheten och fastställer affärsplaner. Verksamhet bedrivs enligt de regler, riktlinjer och policys som fastställts av koncernledningen samt av riktlinjer fastlagda av respektive dotterbolagsstyrelse. Dotterbolagscheferna har resultatansvar för sina respektive bolag samt ansvar att säkerställa tillväxt och utveckling inom sina respektive bolag. Fördelning av investeringskapital inom koncernen sker efter beslut i moderbolaget Lagercrantz Groups styrelse enligt en årligen uppdaterad investeringspolicy.

Den operativa styrningen präglas av ett tydligt kravställande från koncernledningen och en stor frihet för respektive dotterbolag att fatta beslut och agera så att uppsatta mål nås.

Intern kontroll

Den interna kontrollen ska säkerställa att bolagets strategier och mål följs upp och aktieägarnas investeringar skyddas. Den syftar också till att informationen till aktiemarknaden ska vara tillförlitlig, relevant och i överensstämmelse med god redovisningssed samt att lagar, förordningar och andra krav på noterade bolag efterlevs inom hela koncernen. Styrelsen i Lagercrantz Group har delegerat det praktiska ansvaret till VD som fördelat ansvaret till övriga i ledningen och till dotterbolagschefer.

Kontrollaktiviteter förekommer i hela organisationen på alla

nivåer. Uppföljningen ingår som en integrerad del av ledningens löpande arbete.

För den finansiella rapporteringen föreligger policys och riktlinjer samt såväl automatiska kontroller i systemen som en manuell rimlighetsbedömning av flöden och belopp.

Ledningen bedömer regelbundet vilka nya finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen som föreligger. Ledningen rapporterar vid varje styrelsemöte sin bedömning av befintliga risker och andra eventuellt aktuella frågor kring intern kontroll. Styrelsen kan då påkalla ytterligare åtgärder om så bedöms nödvändigt. Koncernens finansavdelning under ledning av koncernens Finansdirektör genomför årligen en utvärdering av den interna kontrollen i bolagen. Den utförs av respektive bolag såsom en självutvärdering ("selfassessment") baserat på fördefinierade frågor som tas fram av finansavdelningen i samråd med koncernens revisorer. Denna utvärdering har till uppgift att belysa koncernens interna kontrollrutiner och dess efterlevnad. Resultatet granskas av koncernens revisorer, som i sin tur rapporterar sina iakttagelser och rekommendationer till revisionsutskottet och hela styrelsen. Styrelsen utvärderar årligen om detta förfarande är ändamålsenligt i och samråd med bolagets revisorer påkallar eventuella förändringar i arbetet med intern kontroll.

Kontrollen görs med beaktande av transaktionsflöde, bemanning och kontrollmekanismer. Fokus är på väsentliga resultat och balansposter samt områden där konsekvenserna av eventuella fel riskerar att bli stora.

Det är styrelsens uppfattning att en rörelse av Lagercrantz omfattning i en decentraliserad organisation, på en avgränsad geografisk marknad inte kräver en mer omfattande granskningsfunktion i form av en internrevisionsavdelning. Styrelsen gör varje år en förnyad utvärdering av den frågan.

För att säkerställa en god kapitalmarknadskommunikation har styrelsen fastställt en kommunikationspolicy. I den anges vad som ska kommuniceras, av vem och hur. Grunden är att regelbunden finansiell information lämnas genom:

- Pressmeddelanden om betydelsefulla eller kurspåverkande händelser
- Delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsstämmokommuniké
- Årsredovisning

Lagercrantz styrelse och företagsledning arbetar för att genom öppenhet och tydlighet förse bolagets ägare och aktiemarknaden med relevant och korrekt information.

Valberedning

Valberedningens huvudsakliga uppgift är att föreslå styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt arvoden till dessa på ett sätt så att årsstämman kan fatta välgrundade beslut. På årsstämman 2012 beslutades att de principer för valberedningens uppdrag och hur valberedning utses skall gälla till dess bolagsstämma beslutar om ändring därav. Detta betyder att styrelsens ordförande fick i uppdrag att kontakta de röstmässigt största aktieägarna per sista december 2016 och be dessa att utse ledamöter, att tillsammans med styrelsens ordförande utgöra valberedning. I enlighet med det har en valberedning utsetts, som består av:

- Anders Börjesson, styrelsens ordförande
- Tom Hedelius
- Martin Wallin (representant för Lannebo Fonder)
- Johan Strandberg (representant för SEB Fonder)
- Marianne Nilson (representant för Swedbank Robur Fonder)

Valberedningen har tillgång till den utvärdering som styrelsen gör av sitt arbete samt information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Valberedningens förslag och motiv

offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman och görs också tillgängligt på bolagets webbplats. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Arvode för arbete i valberedningen utgår ej.

Med avvikelse från den svenska bolagsstyrningskoden har det i Lagercrantz hittills varit så att styrelsens ordförande Anders Börjesson även haft ordförandeuppdraget i valberedningen. Förklaring till avvikelsen är att Anders Börjesson är bolagets största ägare sett till antalet röster. Lagercrantz strategiska inriktning och affärs och styrmodell bygger bland annat på ett starkt engagemang från bolagets huvudägare. Detta synsätt genomsyrar Lagercrantz företagskultur och har visat sig betydelsefullt för en framgångsrik utveckling av koncernen.

Styrelsens och valberedningens bedömning är att majoriteten av styrelsens ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst tre av dessa ledamöter också är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Incitamentsprogram

Sedan 2006 har ett långsiktigt incitamentsprogram funnits för chefer och ledande befattningshavare i koncernen enligt beslut av årsstämman. Programmet syftar till att höja motivationen och skapa delaktighet för chefer och ledande befattningshavare avseende möjligheterna i bolagets utveckling. Vidare är avsikten att motivera chefer och ledande befattningshavare till fortsatt anställning i koncernen. Programmet är ett återkommande program baserat på köpoptioner på återköpta aktier av serie B. Optioner har getts under åren 2006 – 2016 i enlighet med beslut av årsstämman respektive år. För närvarande är programmen 2014, 2015 och 2016 utestående. Utestående program innebär att aktier kan förvärfas vid tre olika tillfällen varav två faller inom tre år från utgivandet och innebär sålunda en avvikelse mot Kodens för Bolagsstyrning. Syftet med detta är att möjliggöra lösen vid flera tillfällen. En fullständig beskrivning av utestående optionsprogram återfinns i not 6.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Efter balansdagen den 31 mars 2017 har Lagercrantz under juni månad förvärvat 2 nya svenska bolag, Profsafe AB samt R-Contracting AB. Se mer detaljerad information under Not 43.

FRAMTIDA UTVECKLING

Koncernens två viktigaste framtida uppgifter är dels att fortsatt utveckla befintlig verksamhet, dels att fortsatt fokusera på tillväxt, både organiskt och genom förvärv. Finansiella och politiska utmaningar finns i flera delar av världen. Det är oklart vad dessa utmaningar resulterar i, vilket gör att det är svårt att i förväg fastslå vägval inom dessa områden. Lagercrantz har dock sin främsta exponering mot nordisk industri, där läget bedöms vara stabilt, även om variationer inom enskilda segment förekommer. Även om koncernen alltid intar en försiktig hållning och följer förändringarna i omvärlden vaksamt, så satsar Lagercrantz på tillväxt.

Genom att koncernen har arbetat med att nå en lägre kostnads massa och ett ökat värdeskapande har man skapat förbättrad lönsamhet och står rustade för framtiden. Dessutom tillkommer den omsättning och det resultat som följer av framgångsrika förvärv. Koncernens ambition är att fortsätta öka inslaget av egna produkter, huvudsakligen genom förvärv.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,00 SEK (1,75) per aktie. Utdelningen motsvarar totalt 136 MSEK (119) och utgör 50 procent (50) av årets vinst. Storleken på utdelningen är baserad på en avvägning mellan koncernens kapitalstruktur och framtida expansionsmöjligheter. Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen ger utrymme för koncernen att fullgöra sina förpliktelser och genomföra nödvändiga investeringar.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 1 137 842 kSEK disponeras enligt följande:

Utdelas till aktieägarna 2 SEK × 67 985 227 aktier*	135 970
Balanseras i ny räkning	1 001 872
Totalt	1 137 842

*Baserat på det totala antalet utestående aktier per 31 mars 2017. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsstidpunkten, beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram.

Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av nödvändiga investeringar har beaktats.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Koncernens och moderbolagets resultaträkningar samt rapport över koncernens finansiella ställning och moderbolagets balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 augusti 2017. Vi anser att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernen och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolagen i koncernen står inför.

Stockholm den 27 juni 2017

Anders Börjesson
Styrelsens ordförande

Roger Bergqvist
Styrelseledamot

Marika Rindborg Holmgren
Styrelseledamot

Anna Almlöf
Styrelseledamot

Peter Hedelius
Styrelseledamot

Lennart Sjölund
Styrelseledamot

Fredrik Börjesson
Styrelseledamot

Jörgen Wigh
VD och styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 juni 2017

KPMG AB

Håkan Olsson Reising
Huvudansvarig revisor

Johanna Hagström Jerkeryd
Auktoriserad revisor

Rapport över resultat för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2016/17	2015/16
Nettoomsättning	3, 4	3 096	3 057
Kostnad för sålda varor		-1 959	-1 993
Bruttoresultat		1 137	1 064
Övriga rörelseintäkter	7	32	35
Försäljningskostnader		-555	-519
Administrationskostnader		-230	-245
Övriga rörelsekostnader	8	-23	-20
Rörelseresultat	3, 5, 6, 9, 10, 13	361	315
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Finansiella intäkter	11	7	7
Finansiella kostnader	12	-17	-15
Resultat före skatt	13	351	307
Skatt	14	-77	-66
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		274	241
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	40	4,02	3,54
Vinst per aktie, SEK	40	4,03	3,55
Antal aktier efter periodens återköp ('000)		67 985	67 844
Vägt antal aktier efter periodens återköp, justerat efter utspädning ('000)		68 097	68 121
Vägt antal aktier efter periodens återköp ('000)		67 941	67 889
Föreslagen utdelning per aktie, SEK		2,00	1,75

Övrigt totalresultat för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2016/17	2015/16
Årets resultat		274	241
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>			
Årets omräkningsdifferenser		20	-18
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</i>			
Aktuariella vinster och förluster		-6	12
Skatt hänförligt till aktuariella vinster och förluster		2	-3
Årets totalresultat		290	232

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2017-03-31	2016-03-31
TILLGÅNGAR	3		
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	15	912	802
Varumärken	16	183	164
Övriga immateriella tillgångar	17	384	341
		1 479	1 307
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader, mark och markanläggningar	18	76	68
Nedlagda kostnader på annans fastighet	19	3	3
Maskiner och andra tekniska anläggningar	20	102	90
Inventarier, verktyg och installationer	21	43	45
		224	206
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga fordringar	24, 33	2	3
		2	3
<i>Uppskjuten skattefordran</i>			
Uppskjuten skattefordran	31	8	7
		8	7
Summa anläggningstillgångar		1 713	1 523
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m.m.</i>	25		
Råvaror och förnödenheter		142	130
Varor under tillverkning		34	55
Färdiga varor och handelsvaror		225	194
		401	379
<i>Kortfristiga fordringar</i>	33		
Kundfordringar	26	506	468
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	27	11	5
Skattefordringar		36	33
Övriga fordringar		64	74
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	38	33
		655	613
Likvida medel	33	122	67
Summa omsättningstillgångar		1 178	1 059
SUMMA TILLGÅNGAR		2 891	2 582

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2017-03-31	2016-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	29		
Aktiekapital		49	49
Övrigt tillskjutet kapital		345	345
Reserver		-13	-33
Balanserat resultat		816	671
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 197	1 032
Långfristiga skulder	3, 33, 34		
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>			
Avsättningar till pensioner	30	62	55
Skulder till kreditinstitut	34	415	311
		477	366
<i>Långfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Uppskjuten skatteskuld	31	172	158
Övriga avsättningar	32	8	6
		180	164
Summa långfristiga skulder		657	530
Kortfristiga skulder	3, 33, 34		
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	34	265	301
Skulder till kreditinstitut	34	8	6
		273	307
<i>Kortfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Förskott från kunder		2	2
Leverantörsskulder		261	245
Skatteskulder		46	26
Övriga skulder		272	260
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	178	171
Avsättningar	32	5	9
		764	713
Summa kortfristiga skulder		1 037	1 020
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 891	2 582

Se Not 34 för ytterligare information om omklassificering av kortfristiga skulder till långfristiga skulder. Jämförelsetal har räknats om och effekten uppgår till 300 Mkr per 170331.

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
2017-03-31					
Vid årets början	49	345	-33	671	1 032
TOTALRESULTAT					
Årets resultat				274	274
Aktuariella vinster och förluster				-6	-6
Skatt hänförligt till aktuariella vinster och förluster				2	2
Årets omräkningseffekt			20	-	20
Årets totalresultat			20	270	290
Utdelning				-119	-119
Återköp optioner				-17	-17
Utställda optioner				5	5
Lösen optioner				6	6
Vid årets slut	49	345	-13	816	1 197

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
2016-03-31					
Vid årets början	49	345	-15	538	917
TOTALRESULTAT					
Årets resultat				241	241
Aktuariella vinster och förluster				12	12
Skatt hänförligt till aktuariella vinster och förluster				-3	-3
Årets omräkningseffekt			-18	-	-18
Årets totalresultat			-18	250	232
Utdelning				-102	-102
Återköp av egna aktier				-10	-10
Avyttring av egna aktier				-	-
Återköp optioner				-13	-13
Utställda optioner		0		3	3
Lösen optioner				5	5
Vid årets slut	49	345	-33	671	1 032

Not 29 innehåller ytterligare information om det egna kapitalet.

Rapport över kassaflöden för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2016/17	2015/16
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	36	351	307
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	37	89	67
		440	374
Betald skatt		-71	-85
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		369	289
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager		15	-32
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		7	-23
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		-16	23
Kassaflöde från den löpande verksamheten		375	257
Investeringsverksamheten			
Investeringar i verksamheter	38	-208	-322
Sålda dotterbolag	38	–	34
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-12	-20
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-43	-53
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		8	3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-255	-358
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		–	-10
Avyttring av egna aktier		–	–
Återköp optioner		-17	-13
Utställda optioner		5	3
Lösen optioner		6	5
Utbetald utdelning		-119	-102
Upptagna lån		100	200
Förändring av checkräkningskredit		-40	5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-65	88
Årets kassaflöde		55	-13
Likvida medel vid årets början		67	80
Kursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut		122	67

FÖRÄNDRING AV NETTOLÅNESKULD / FORDRAN

Belopp i MSEK	Not	2016/17	2015/16
Nettolåneskuld (+) / fordran (-) vid årets början		580	370
Förändring av räntebärande skulder		63	236
Räntebärande skulder i förvärvade verksamheter		6	–
Förändringar i räntebärande pensionsavsättningar		6	-13
Likvida medel i förvärvade verksamheter		-28	-68
Förändring av likvida medel i övrigt		83	55
Nettolåneskuld (+) / fordran (-) vid årets slut		710	580

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2016/17	2015/16
Nettoomsättning	3, 4	37	39
Bruttoresultat		37	39
Administrationskostnader		-63	-57
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		–	–
Rörelseresultat	3, 6, 9, 10, 13	-26	-18
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Resultat från andelar i koncernföretag	11	310	282
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	12	5
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-22	-8
Resultat efter finansiella poster	13	274	261
<i>Bokslutsdispositioner</i>			
Förändring obeskattade reserver		4	2
Resultat före skatt		278	263
Skatt	14	-2	-3
Årets resultat		276	260

Övrigt totalresultat för moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2016/17	2015/16
Årets resultat		276	260
Övrigt totalresultat		–	–
Årets totalresultat		276	260

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2017-03-31	2016-03-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	21	1	1
		1	1
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	22	1 891	1 734
Fordringar hos koncernbolag	23	11	74
Uppskjuten skattefordran	31	1	1
		1 903	1 809
Summa anläggningstillgångar		1 904	1 810
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>	33		
Fordringar hos koncernbolag	33	335	243
Skattefordringar		7	6
Övriga fordringar		20	29
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	3	3
		365	281
Kassa och bank	33	–	–
Summa omsättningstillgångar		365	281
SUMMA TILLGÅNGAR		2 269	2 091

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2017-03-31	2016-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	29		
Aktiekapital		49	49
Reservfond		13	13
Bundet eget kapital		62	62
Balanserat resultat		862	724
Årets resultat		276	260
Fritt eget kapital		1 138	984
Summa eget kapital		1 200	1 046
Obeskattade reserver		–	4
Långfristiga skulder	33, 34		
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>			
Avsättningar till pensioner	30	20	20
Skulder till kreditinstitut	34	400	300
Skulder till koncernbolag		1	–
Summa långfristiga skulder		421	320
Kortfristiga skulder	33, 34		
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	34	264	300
		264	300
<i>Kortfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder		2	1
Skulder till koncernbolag		214	241
Skatteskulder		3	3
Övriga skulder		152	165
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	13	11
		384	421
Summa kortfristiga skulder		648	721
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 269	2 091

Se Not 34 för ytterligare information om omklassificering av kortfristiga skulder till långfristiga skulder.

Sammanställning över förändringar i eget kapital moderbolaget

Belopp i MSEK

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
2017-03-31				
Vid årets början	49	13	984	1 046
TOTALRESULTAT				
Årets resultat			276	276
Övrigt totalresultat			–	–
Årets totalresultat			276	276
Utdelning			-119	-119
Återköpta optioner			-17	-17
Utställda optioner			5	5
Lösen optioner			6	6
Övrigt			3	3
Vid årets slut	49	13	1 138	1 200

Belopp i MSEK

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
2016-03-31				
Vid årets början	49	13	843	905
TOTALRESULTAT				
Årets resultat			260	260
Övrigt totalresultat			–	–
Årets totalresultat			260	260
Utdelning			-102	-102
Avyttring av egna aktier			-10	-10
Återköpta aktier			-13	-13
Återköpta optioner			3	3
Utställda optioner			5	5
Övrigt			-2	-2
Vid årets slut	49	13	984	1 046

Not 29 innehåller ytterligare information om det egna kapitalet.

Kassaflödesanalys moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2016/17	2015/16
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	36	274	261
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	37	-34	-36
		240	225
Betald skatt		-3	-3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		237	222
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		-45	-133
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		-16	50
Kassaflöde från den löpande verksamheten		176	139
Investeringsverksamheten			
Investeringar i verksamheter		-177	-265
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–	–
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar		62	16
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-115	-249
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		–	-10
Återköp optioner		-17	-13
Utställda optioner		5	3
Lösen optioner		6	5
Utbetald utdelning		-119	-102
Förändring av checkräkningskredit		64	227
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-61	110
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Kursdifferens i likvida medel		–	–
Likvida medel vid årets slut		0	0

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

(a) Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee så som de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskäl.

(b) Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är SEK som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

De finansiella rapporterna omfattar räkenskaper med noter. Koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen den 27 juni 2017. Koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 augusti 2017.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS, som har inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs i bl.a. not 2.

Med händelser efter rapportperiodens slut avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan rapportperiodens slut och den dag i början på nästkommande räkenskapsår då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter. Upplýsingar lämnas i årsredovisningen om väsentliga händelser efter rapportperiodens slut som inte beaktats när rapport över resultat för koncernen och rapport över finansiell ställning fastställts. Endast sådana händelser som bekräftar förhållandena som förelåg vid rapportperiodens slut beaktas vid rapporternas fastställande.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

Ändrade redovisningsprinciper

Ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2016 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Nya eller reviderade IFRS som har förtidstillämpats

Nya IFRS eller tolkningsuttalanden, som träder i kraft först under kommande räkenskapsår, har inte haft någon effekt på koncernen och har därför inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

Nya eller reviderade IFRS som givits ut, men ännu inte trätt i kraft

IFRS 9 *Financial Instruments* som antagits av EU och träder ikraft 1 januari 2018 kommer att ersätta IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering*. IASB har genom IFRS 9 färdigställt ett helt "paket" av förändringar avseende redovisning av finansiella instrument. Paketet innehåller nya utgångspunkter för klassificering och värdering av finansiella instrument, en framåtblickande ("expected loss") nedskrivningsmodell och förenklade förutsättningar för säkringsredovisning. Analys av effekter av avseende IFRS 9 för koncernen har utförts och bedömningen är att IFRS 9 inte får några väsentliga effekter på koncernens redovisning och finansiella rapporter.

IFRS 15 *Revenue from Contracts with Customers* är en ny intäktsstandard som antagits av EU och träder i kraft den 1 januari 2018. Syftet med den nya intäktsstandardens är att ha en enda principbaserad standard för samtliga branscher som ska ersätta befintliga standarder och uttalanden om intäkter. IFRS 15 tillåter tre alternativa sätt att hantera övergången. Analys av effekterna av IFRS 15 för koncernen pågår och eftersom effekterna av den nya standarden inte är slutligt analyserade ännu har beslut ej fattats vilka övergångsregler som ska tillämpas, men hittills har inga väsentliga effekter framkommit förutom ifråga om krav på tillkommande upplýsingar avseende intäkter.

IFRS 16 *Leases* är en ny standard avseende redovisning av leasingkontrakt. För leasetagare försvinner klassificeringen enligt IAS 17 i operationell och finansiell leasing och ersätts med en modell där tillgångar och skulder för alla leasingavtal ska redovisas i balansräkningen. Undantag för redovisning i balansräkningen finns för leasingkontrakt av mindre värde samt kontrakt som har en löptid på högst 12 månader. I resultaträkningen ska avskrivningar redovisas separat från räntekostnader hänförliga till leasingskulden. Det bedöms inte bli några stora förändringar för leasegivare utan reglerna i IAS 17 behålls i princip med undantag för tillkommande upplýsningskrav. IFRS 16 ska tillämpas på räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Tidigare tillämpning är tillåten under förutsättning att även IFRS 15 tillämpas från samma tidpunkt. IFRS 16 bedöms preliminärt inte få några väsentliga effekter på koncernens finansiella rapporter.

(c) Rörelsesegmentsrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med koncernens interna rapportering som högste verkställande beslutsfattaren följer upp. Koncernens högste verkställande beslutsfattare är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och rapporteringen av rörelsesegment.

(d) Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från rapportperiodens slut. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från rapportperiodens slut.

Omklassificering av kortfristiga skulder har gjorts till långfristiga skulder. Jämförelsetal har räknats om och effekten uppgår till 300 Mkr för koncernen och 300 Mkr för moderbolaget per 170331.

(e) Konsolideringsprinciper

(i) Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under bestämmande inflytande från Lagercrantz Group AB, d.v.s. där Lagercrantz Group AB har kontroll över företaget. För att ha kontroll krävs möjlighet och förmåga att styra företaget samt att vara exponerad för variabel avkastning från detta.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser utgör koncernmässig goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat.

Villkorande köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100% av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande görs förvärv för förvärv.

I de dotterbolag där Lagercrantz inte äger 100% av aktierna, har Lagercrantz alltid en ömsesidig köp/sälj-option, som medger att bolaget har rätt att förvärva kvarstående aktier till ett förutbestämt pris av innehavaren av aktierna (d.v.s. säljaren av övriga aktier i bolaget i fråga), respektive innehavaren har en säljoption att sälja aktierna till Lagercrantz till ett förutbestämt pris. Lagercrantz har med andra ord ett bestämmande inflytande över dessa aktier då de kan förvärfvas och införlivas i koncernens totala tillgångsmassa när man så önskar.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

(ii) Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

(f) Utländsk valuta*(i) Transaktioner i utländsk valuta*

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger vid rapportperiodens slut. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktions-tillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

(ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncern-mässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder vid rapportperiodens slut. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, omräkningsreserven. Vid avyttring av en utlands-verksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräknings-differenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

(g) Intäkter*(i) Försäljning av varor*

Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, d.v.s. normalt i samband med leverans. Om produkten kräver installation hos köparen och installationen utgör en väsentlig del av leveransen redovisas intäkten när installation slutförts. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfålla koncernen.

Intäkter från fastighetsförsäljning

Intäkt av fastighetsförsäljningar redovisas normalt på tillträdesdagen om inte risker och förmåner övergått till köparen vid ett tidigare tillfälle.

(ii) Tjänsteuppgdrag

Intäkter från tjänsteuppgdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppgdrag av typen service- och underhållsavtal redovisas enligt principerna för så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter vid rapportperiodens slut i relation till beräknade totala utgifter. I vissa bolag används upparbetad tid som grund för färdigställandegrad. En befärd förlust redovisas omedelbart i koncernens resultat.

(iii) Hyresintäkter

Hyresintäkter från fastigheter redovisas linjärt i årets resultat baserat på villkoren i leasingavtalet. Den sammanlagda kostnaden för lämnade förmåner redovisas som en minskning av hyresintäkterna linjärt över leasingperioden.

(iv) Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i rapporten över finansiell ställning som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnad-er bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

(h) Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader*(i) Betalningar avseende operationella leasingavtal*

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i årets resultat. Variabla avgifter kostnads-förs i de perioder de uppkommer.

(ii) Betalningar avseende finansiella leasingar

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

(iii) Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valuta-kursdifferenser, värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt

värde via resultaträkningen, nedskrivningar av finansiella tillgångar samt vinster och förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nu-värdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader för att uppta lån.

Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgång-ar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller för-säljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts. Valutakurs-vinster och valutakursförluster redovisas netto.

(i) Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar samt derivat.

Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapporten över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen.

Värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader. Ett finansiellt instruments klassificering avgör hur det värderas efter det första redovisningstillfället. IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Klassificering sker utifrån vilket syfte instrumentet förvärvades. Nedanstående kategorier är relevanta för koncernen:

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat, Lånefordringar och kundfordringar, Finansiella skulder värderade till verkligt värde via årets resultat, Andra finansiella skulder samt Derivat som används för säkringsredovisning.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori (enligt den s.k. Fair Value Option). Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. I den första undergruppen ingår derivat med positivt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument (se nedan).

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, d.v.s. efter avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivningar redovisas i rörelsens kostnader.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Denna kategori består av finansiella skulder som innehas för handel andra finansiella skulder som företaget initialt valt att placera i denna kategori (enligt den s.k. Fair Value Option) samt villkorade köpeskillingar. Skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringen i resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffnings-värde. Till denna kategori hör koncernens låneskulder, finansiella leasingsskulder, leverantörsskulder samt förskott från kunder.

Derivat som används för säkringsredovisning

Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen vid verkligt värdesäkring. Säkringsredovisning beskrivs närmare nedan, under Derivat och säkringsredovisning.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella placeringar

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar.

(j) Derivat och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument anskaffas för att säkra de risker för ränte- och valuta-kursexponeringar som koncernen är utsatt för. Ett Inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värdekontraktet. Derivat redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinst och förlust avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinst och förlust redovisas för de poster som säkrats.

Säkring av prognostiserad försäljning i utländsk valuta – kassaflödessäkring

De valutaterminer som används för säkring av mycket sannolik prognostiserad försäljning i utländsk valuta redovisas i rapport över finansiell ställning till verkligt värde. Periodens värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent av eget kapital (säkringsreserv) till dess att det säkrade flödet påverkar årets resultat, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar omklassificeras till årets resultat i samband med att den säkrade posten (försäljningsintäkter) påverkar årets resultat.

Säkring av räntebindning – kassaflödessäkring

För säkring av osäkerheten i framtida ränteflöden avseende lån till rörlig ränta används ränteswapar. Ränteswaparna värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. I rapport över resultat redovisas räntekupongdelen löpande som korrigering av räntekostnad. Övrig värdeförändring av ränteswapar redovisas i övrigt totalresultat och ingår som en del av säkringsreserven i eget kapital till dess att den säkrade posten påverkar rapport över resultat och så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk kan valutaterminer användas. För dessa säkringar behövs ingen säkringsredovisning då både den säkrade posten och säkringsinstrumentet värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade över i rapport över resultat avseende valutakursdifferenser. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Nettoinvesteringar

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av lån i motsvarande valuta. Vid boksluts-tillfället upptas dessa till balansdagkurs. Periodens omräkningsdifferenser på finansiella instrument som används som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i ett koncernföretag redovisas, i den mån säkringen är effektiv, i övrigt totalresultat och de ackumulerade förändringarna i en särskild komponent av eget kapital (omräkningsreserv). Detta för att neutralisera de omräkningsdifferenser som påverkar övrigt totalresultat när koncernföretagen konsolideras.

(k) Materiella anläggningstillgångar**(i) Ägda tillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i rapporten över finansiell ställning om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bo-laget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt /kostnad.

(ii) Leasade tillgångar

Avseende leasade tillgångar tillämpas IAS 17. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing. Tillgångar som förhys enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens rapport över finansiell ställning. Förplikelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året.

(iii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

(iv) Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

■ Byggnader, rörelsefastigheter	15 – 50 år
■ Maskiner och andra tekniska anläggningar	3 – 10 år
■ Inventarier, verktyg och installationer	3 – 5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder.

Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 15 – 50 år på dessa komponenter. Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

(l) Immateriella tillgångar**(i) Goodwill**

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde (se redovisningsprinciper n).

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnader understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

(ii) Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

(iii) Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar, exklusive varumärken, som förvärfvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Här ingår bl. a. aktiverade IT utgifter för utveckling och köp av programvaror. Förvärvade varumärken redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar. Livslängden på varumärken är obestämbar, varför värdet testas årligen för nedskrivningsbehov. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

(iv) Avskrivning

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill, varumärken och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

■ Patent, innovationer och kundrelationer	5 – 20 år
■ Balanserade utvecklingsutgifter och programvaror	3 – 7 år

(m) Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) eller vägd genomsnittlig anskaffningskostnad och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

(n) Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka provas enligt IAS 39, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan provas det redovisade värdet enligt respektive standard. För goodwill, andra tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

(i) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gäller då tillgången redovisades första gången. Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva belägg för att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat.

(ii) Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts. Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

(o) Eget kapital

Koncernens kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserat resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

(i) Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

(ii) Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

(iii) Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder hänförs sig till optioner utgivna till anställda. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen.

(p) Ersättningar till anställda*(i) Avgiftsbestämda planer*

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

(ii) Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan och bolag genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning. En avsättning för särskild löneskatt inkluderar i IAS19-värderingen baserad på skillnaden mellan pensionsförpliktelse fastställd i juridisk person och koncern. Ränta på pensionsskulder redovisas i finansnettot.

Aktuariella vinster och förluster redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat i den period de uppstår. Övriga kostnads- och intäktsposter redovisas över rörelseresultatet. Åtagandena värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar.

Diskonteringsräntan som används vid nuvärdesberäkning baseras på bostadsobligationer med duration motsvarande pensionsförpliktelsens.

Bolagets åtaganden för förmånsbestämd ålderspension enligt ITP hanteras inom det s.k. FPG/PRI-systemet. Familjepensionen samt nyintjänandet för ålderspensionen försäkras i Alecta. Alecta utlämnar inte sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan utan dessa genom försäkring i Alecta tryggnade pensioner redovisas därför som avgiftsbestämd plan (enligt UFR10). Vid utgången av 2015 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 153 procent (2014: 143 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

(iii) Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbaka dragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

(iv) Optionsprogram

Koncernens optionsprogram möjliggör för ledande befattningshavare att förvärva aktier i företaget. För detta har de anställda erlagt en marknadsmässig premie. Erhållen premie redovisas i eget kapital som transaktion med ägare.

(q) Avsättningar

En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

(i) Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbare utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

(ii) Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

(iii) Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

(r) Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade vid rapportperiodens slut. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära

skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid rapportperiodens slut.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

(s) Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

(t) Kassaflödesanalys

In- och utbetalningar har delats upp i kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets ändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid ändringstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

(u) Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2

Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisning inom de områden som anges nedan.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt eget kapital.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden, vilket innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I de dotterbolag där Lagercrantz inte äger 100% av aktierna, finns en ömsesidig köp/säljoption d.v.s. Lagercrantz/säljaren av aktier har rätt att förvärva/sälja kvarstående aktier till ett förutbestämt pris. Lagercrantz har ett bestämmande inflytande över dessa aktier då de kan förvärvas och införlivas i koncernens totala tillgångsmassa. Som intäkt redovisas erhållna utdelningar från dotterbolagens balanserade vinstmedel. Större utdelningar kan medföra nedskrivningar och reducerar därmed andelens redovisade värde.

Intäkter

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Lånekostnader

I moderbolaget belastar lånekostnader resultatet under den period till vilken de hänförs sig till. Inga lånekostnader aktiveras på tillgångar.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

(v) Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Erhållna koncernbidrag redovisas som utdelning och lämnade koncernbidrag som investering i aktier i dotterföretag eller om inget värdehöjande tillförs som nedskrivning av aktierna via resultaträkningen. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

(x) Finansiella garantier

Lagercrantz Group har valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 39 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag i överensstämmelse med RFR 2.

Not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Styrelse och företagsledning har diskuterat utvecklingen, valet av och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. Vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Koncernen prövar varje år om något nedskrivningsbehov föreligger vad gäller goodwill. Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. Beräkningen baserar sig på verksamhetens affärsplan och förväntade framtida kassaflöden för verksamheten. Diskonteringsfaktorn som används vid nuvärdeberäkningen av de förväntade framtida kassaflödena är de av koncernen fastställda vägda genomsnittliga kapitalkostnaderna (WACC). Se vidare not 15.

Uppskjutna skatter

Värdet av förlustavdrag och andra uppskjutna skattefordringar/skulder beaktas i den mån det anses som sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas i framtiden.

Exponering mot utländska valutor

En analys av exponeringen för utländska valutor samt risker som är förknippade med förändringar i valutakurser ges i not 41.

Pensionsantaganden

Pensionsantaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att mäta pensionsåtaganden och de kan ha en inverkan på redovisad nettoskuld och den årliga pensionskostnaden. En av de mest kritiska faktorerna är antagandet om diskonteringsräntan, vilken är väsentlig för mätningen av såväl årets pensionskostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensionsförpliktelserna. Antagande om diskonteringsräntan bedöms åtminstone varje år för varje plan i varje land. Andra antaganden som kan gälla demografiska faktorer som pensionsålder, dödlighet och personalomsättning omprövas inte lika ofta. Det aktuella utfallet avviker ofta från de aktuariella antagandena av ekonomiska och andra orsaker. Diskonteringsräntan gör det möjligt att mäta framtida kassautflöden till nuvärde vid mättidpunkten. Denna ränta skall motsvara avkastningen på förstklassiga företagsobligationslån (inklusive bostadsobligationer) eller om en fungerande marknad för sådana inte finns, statsobligationer. En sänkt diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionsskulden och den årliga kostnaden.

Not 3 Segmentsrapportering

Segmentsrapporteringen upprättas för koncernens rörelsesegment och är baserad på högste verkställande beslutsfattarens d.v.s. ledningsgruppens uppföljning av verksamheten. Koncernens interna rapporteringssystem är därmed uppbyggt utifrån uppföljning av de resultat, kassaflöden och avkastning som koncernens varor och tjänster genererar. Denna uppföljning genererar högste verkställande beslutsfattarens beslut om bästa möjliga resursfördelning till det koncernen säljer och producerar inom segmenten. I segmentens resultat och anläggningstillgångar har direkt hänförliga poster inkluderats samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. I segmentens investeringar i anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar d.v.s. i så väl immateriella som materiella tillgångar, förutom de tillgångar som uppkommer som en följd av förvärv. Däremot ingår avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Rörelsesegment

Koncernen består av följande rörelsesegment:

- **Division Electronics:** Säljer specialkomponenter och lösningar för elektronik.
- **Division Mechatronics:** Bedriver nischproduktion av kablage, elektriska förbindningssystem och liknande produkter.
- **Division Communications:** Verkar inom IT-relaterade områden såsom Digital bild/teknisk säkerhet och Access.
- **Division Niche Products:** Producerar och säljer främst egna produkter med en stark ställning inom sin marknadsnisch.

Försäljning och resultat per rörelsesegment

	Electronics		Mechatronics		Communications		Niche Products	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Intäkter								
Extern försäljning	834	838	1 003	1 007	631	719	628	493
Intern försäljning	3	1	8	6	–	1	2	2
Summa intäkter	837	839	1 011	1 013	631	720	630	495
Resultat								
Rörelseresultat	65	71	163	150	61	47	105	74
					Moderbolaget samt elimineringar		Summa	
					2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Intäkter								
Extern försäljning					–	–	3 096	3 057
Intern försäljning					-13	-10	–	–
Summa intäkter					-13	-10	3 096	3 057
Resultat								
Rörelseresultat					-33	-27	361	315
Finansiella intäkter							7	7
Finansiella kostnader							-17	-15
Resultat före skatt							351	307
Skatt							-77	-66
Nettoresultat							274	241

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Övriga upplysningar per rörelsesegment

	Electronics		Mechatronics		Communications		Niche Products	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Tillgångar	528	496	911	837	631	474	798	747
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa tillgångar	528	496	911	837	631	474	798	747
Skulder	117	108	181	173	132	110	98	99
Ofördelade skulder	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa skulder	117	108	181	173	132	110	98	99
Investeringar	12	19	22	19	9	19	13	19
Avskrivningar	14	13	28	28	21	15	28	20
					Moderbolaget		Summa	
					2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Tillgångar					25	34	2 893	2 588
Ofördelade tillgångar					–	–	-2	-6
Summa tillgångar					25	34	2 891	2 582
Skulder					568	177	1 096	667
Ofördelade skulder					–	–	598	883
Summa skulder					568	177	1 694	1 550
Investeringar					0	0	56	76
Avskrivningar					0	1	91	77

Extern försäljning per geografisk marknad

Grund för försäljning per geografisk marknad är land dit fakturering sker.

	2016/17	2015/16
Sverige	1 157	1 066
Danmark	505	406
Norge	325	418
Finland	177	157
Storbritannien	58	146
Tyskland	198	156
Polen	100	89
Övriga Europa	219	197
Övriga världen	358	422
	3 097	3 057

Investeringar och anläggningstillgångar per geografisk marknad

	Investeringar		Anläggningstillgångar	
	2016/17	2015/16	2017-03-31	2016-03-31
Sverige	40	52	1 174	1 096
Danmark	10	19	261	188
Norge	2	2	136	129
Finland	0	1	88	64
Tyskland	1	1	30	30
Polen	3	1	16	14
Övriga Europa	–	0	8	1
Övriga världen	–	–	–	–
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–
	56	76	1 713	1 523

Not 3 fortsättning

Moderbolaget	2016/17	2015/16
Intern nettoomsättning per rörelsesegment		
Electronics	9	9
Mechatronics	10	9
Communications	10	10
Niche Products	8	6
	37	34
Intern nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	23	20
Danmark	7	7
Norge	3	3
Finland	2	2
Tyskland	1	1
Övriga länder	1	1
	37	34

Not 4 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättning per produktkategori	2016/17	2015/16
Koncernen		
Handel	1 001	1 074
Nischproduktion	359	338
Egna produkter	1 504	1 376
Systemintegration	145	164
Service och övrigt	87	105
	3 096	3 057

Beträffande övriga intäktslag så redovisas utdelningar och ränteutgifter i finansnettot. Se not 11.

Not 5 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	2016/17	2015/16
Koncernen		
Varukostnader	1 585	1 740
Lönerelaterade personalkostnader	793	755
Avskrivningar	91	73
Övriga rörelsekostnader	292	229
Summa rörelsekostnader	2 761	2 797

Not 6 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer

Medelantalet anställda	2016/17	varav män	2015/16	varav män
Moderbolaget				
Sverige	14	64%	11	73%
Övriga koncernbolag				
Sverige	722	76%	711	76%
Danmark	280	46%	263	49%
Norge	56	86%	59	81%
Finland	95	53%	88	53%
Tyskland	30	73%	31	68%
Polen	67	84%	64	84%
Övriga länder	17	76%	10	60%
Totalt i koncernbolag	1 267	67%	1 226	69%
Koncernen totalt	1 281	66%	1 237	69%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2016/17		2015/16	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget (varav pensionskostnad)	26	15 (6) ⁽¹⁾	24	13 (6) ⁽¹⁾
Övriga koncernbolag (varav pensionskostnad)	560	193 (48)	544	173 (42)
Koncernen totalt (varav pensionskostnad)	586	208 (54) ⁽²⁾	568	186 (48) ⁽²⁾

¹⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser MSEK 3 (2) gruppen styrelse och VD.

Gruppen innefattar även vice verkställande direktörer. Inga utestående pensionsförpliktelser finns.

²⁾ Av koncernens pensionskostnader avser MSEK 11 (6) gruppen styrelse, VD och vice verkställande direktörer samt VD:ar i koncernbolag. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till MSEK 0 (0).

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2016/17		2015/16	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige				
Moderbolaget	11	15	10	14
(varav tantiem o.d.)	(2)	(2)	(1)	(2)
Övriga koncernbolag i Sverige	28	266	28	277
(varav tantiem o.d.)	(2)	(6)	(2)	(7)
Sverige totalt	39	282	38	291
	(4)	(7)	(4)	(9)
Utomlands				
Danmark	15	143	12	122
(varav tantiem o.d.)	(0)	(2)	(0)	(2)
Norge	5	36	5	36
(varav tantiem o.d.)	(0)	(0)	(0)	(0)
Finland	4	30	4	30
(varav tantiem o.d.)	(0)	(1)	(0)	(0)
Tyskland	1	16	1	14
(varav tantiem o.d.)	(–)	(–)	(–)	(–)
Polen	2	10	2	9
(varav tantiem o.d.)	(0)	(0)	(0)	(1)
Övriga länder	0	3	0	4
(varav tantiem o.d.)	(0)	(1)	(0)	(1)
Utländska koncernbolag totalt	27	238	23	216
(varav tantiem o.d.)	(1)	(4)	(0)	(4)
Koncernen totalt	66	519	61	507
(varav tantiem o.d.)	(5)	(11)	(4)	(13)

Gruppen styrelse och vd innefattar styrelseledamöter, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer.

Redovisning av könsfördelning i företagsledning

	2017-03-31 Andel kvinnor	2016-03-31 Andel kvinnor
Moderföretaget		
Styrelsen	29%	29%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%
Koncernen totalt		
Styrelsen	3%	3%
Övriga befattningshavare	0%	2%

Ersättningsprinciper för styrelse och ledande befattningshavare

Arvode till styrelsens ordförande och övriga ledamöter fastställdes på årsstämma. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Styrelseledamöter kan ges möjlighet att fakturera arvoden genom eget helägt svenskt bolag eller enskild näringsverksamhet. Av sju stämмоvalda ledamöter har fem fakturerat styrelse-arvoden under 2016/17.

I enlighet med årsstämmans beslut avseende riktlinjer för ledande befattningshavare så utgörs ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension samt finansiella instrument. Den sammanlagda ersättningen bör vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Den rörliga årliga lönedelen skall vara maximerad till omkring 40% av den fasta lönen. Vidare skall den rörliga lönedelen baseras på utfall i förhållande till uppsatta mål och av individuella prestationer. Pensionsåldern ska uppgå till 60 – 65 år och utöver ITP-plan ska normalt endast avgiftsbestämda planer förekomma. Vid uppsägning kan utöver lön under uppsägningstiden ett avgångsvederlag motsvarande maximalt upp till en årslön förekomma. Förutom befintliga och det till stämman föreslagna incitamentsprogrammet skall inte några aktie- eller kursrelaterade program förekomma.

I enskilda fall och om särskilda skäl föreligger kan styrelsen avvika från riktlinjerna ovan.

Vad avser ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare har styrelsen utsett en ersättningskommitté, som består av styrelsens ordförande och styrelsens vice ordförande med verkställande direktören som fördragande. Kommitténs uppgift är utvärdera och föreslå ersättningsprinciper till styrelsen (se bolagsstyrningsrapporten).

Styrelsen lämnar förslag till årsstämma för beslut. Förslaget till årsstämma 2017 framgår av förvaltningsberättelsen.

Ersättningar styrelseledamöter

Tkr	2016/17	2015/16
Styrelsens ordförande	500	440
Vice styrelseordförande	–	330
Övriga styrelseledamöter	1 500	880
Summa	2 000	1 650

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningsinnehavare 2016/2017

Tkr	Grundlön	Bonus	Övrig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktör						
Jörgen Wigh	4 906	1 152	435	111	1 488	8 092
Vice verkställande direktör						
Magnus Söderlind	2 815	662	289	80	828	4 674
Andra ledande befattningshavare						
8 personer	12 582	2 332	635	629	2 803	18 982
Summa	20 303	4 146	1 359	820	5 119	31 748

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningsinnehavare 2015/2016

Tkr	Grundlön	Bonus	Övrig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktör						
Jörgen Wigh	3 679	918	409	93	1 115	6 214
Vice verkställande direktör						
Magnus Söderlind	2 326	581	255	91	594	3 847
Andra ledande befattningshavare						
7 personer	10 959	2 321	893	612	2 464	17 248
Summa	16 964	3 820	1 557	796	4 173	27 309

Med ledande befattningsbehavare avses ledningsgruppen som utöver verkställande direktören består av: Vice verkställande direktörer 1 person (1), övriga ledande befattningshavare inkl divisionsansvariga 8 (7) personer. Ersättning till denna grupp, som totalt utgör 10 (9) personer 2016/17, omfattades av beslutet på årsstämman 2016 kring ersättningsprinciper för ledande befattningshavare. Ersättningskommittén har kontrollerat efterlevanden av årsstämmans beslut. Bland annat har ersättningens marknadsmässighet stämts av genom en jämförelse med ersättningen i andra liknande noterade bolag.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 60 år. För andra ledande befattningshavare uppgår pensionsåldern till 65 år. Pension utgör motsvarande ITP-plan och är avgiftsbestämd.

Avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 månader från bolagets sida och 6 månader från VD:s sida. Vid uppsägning från bolagets sida är VD utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Uppsägningstiden för övriga personer i ledningsgruppen är 6 – 12 månader från bolagets sida och upp till 6 månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida är personerna i ledningsgruppen utöver lön under uppsägningstiden berättigade till ett avgångsvederlag motsvarande upp till en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran. Avgångsvederlaget avräknas normalt mot andra inkomster.

Optionsprogram

Årsstämman 2016 beslutade om ett incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare i Lagercrantzkoncernen. Programmet utgörs av köpoptioner på av Lagercrantz Group återköpta aktier där varje köpoption ger rätt att förvärva en återköpt aktie av serie B. Lösen kan ske under tre tillfällen; (i) under två veckor från och med dagen efter att bolaget offentliggör delårsrapport för perioden 1 april 2018 – 30 september 2018, (ii) under perioden 20 maj – 31 maj 2019, samt (iii) under perioden 26 september – 6 oktober 2019.

Liknade köpoptionsprogram för chefer och ledande befattningshavare beslutades av årsstämmorna år 2015 och 2014.

Aktien i samtliga program förvärfvas till en lösenkurs som fastställts som ett procentuellt påslag på en genomsnittlig aktiekurs efter årsstämman enligt de noterade betalkurserna. Programmen omfattar ledande befattningshavare och chefer med direkt möjlighet att påverka koncernens resultat. Styrelsens ledamöter har inte haft rätt att förvärva köpoptioner med undantag för bolagets VD. En förutsättning för att ha tilldelats köpoptioner är att den anställda undertecknat särskilt hembudsavtal med bolaget. Hembud skall ske till marknadsvärdet vid anställnings upphörande, bud från tredje man på samtliga aktier i bolaget och i det fall köpoptionerna skall överlåtas till tredje man. I övrigt är köpoptionerna fritt överlåtbara. Premien för köpoptionerna har motsvarat köpoptionernas marknadsvärde enligt extern värdering med tillämpning av vedertagen värderingsmetod (Black & Scholes-modellen).

Den av årsstämman 2013 beslutade tilldelningen för 2013 omfattade 32 personer och totalt 225 000 köpoptioner. Tilldelningen varierade mellan 500 – 25 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 25 000 och övriga i ledningsgruppen 98 500. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 104,48 SEK var 2 september – 13 september 2013. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 120% av genomsnittskursen fastställdes till 125,40 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 8,30 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut.

Den av årsstämman 2014 beslutade tilldelningen för 2014 omfattade 35 personer och totalt 225 000 köpoptioner. Tilldelningen varierade mellan 2 000 – 28 600 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 28 600 och övriga i ledningsgruppen 86 650. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 134,85 SEK var 1 september – 12 september 2014. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 120% av genomsnittskursen fastställdes till 161,80 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 8,80 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut.

Den av årsstämman 2015 beslutade tilldelningen för 2015 omfattade 35 personer och totalt 225 000 köpoptioner. Tilldelningen varierade mellan 750 – 20 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 20 000 och övriga i ledningsgruppen 84 250.

Den av årsstämman 2016 beslutade tilldelningen för 2016 omfattade 52 personer och totalt 584 875 köpoptioner. Tilldelningen varierade mellan 500 – 60 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 60 000 och övriga i ledningsgruppen 210 000.

Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 83,38 SEK var 5 september – 16 september 2016. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 120% av genomsnittskursen fastställdes till 100,10 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 8,00 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut.

Utöver detta har utnyttjande av optioner avseende 2013 och 2014 års program inneburit ett tillskott på eget kapital om 6 MSEK, i samband med att moderbolaget avyttrade återköpta aktier av serie B till optionsinnehavarna.

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
KPMG				
Revisionsuppdrag	3	3	0,4	0,4
Skatteuppdrag	–	–	–	0,1
Övriga uppdrag	–	–	0,2	–
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	1	1	–	–
Skatteuppdrag	–	–	–	–
Övriga uppdrag	–	–	–	–

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning.

Not 7 Övriga rörelseintäkter

	2016/17	2015/16
Koncernen		
Avyttring dotterbolag	–	11
Hyresintäkter	–	1
Övriga ersättningar och bidrag	1	2
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	10	5
Återföring av tilläggsköpeskilling tidigare förvärv	18	6
Övrigt	3	10
	32	35

Not 8 Övriga rörelsekostnader

	2016/17	2015/16
Koncernen		
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-8	-9
Nedskrivning och omvärdering av goodwill	–	-9
Återföring av tilläggsköpeskilling tidigare förvärv	-13	–
Övriga kostnader	-2	-2
	-23	-20

Not 9 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2016/17	2015/16
Koncernen		
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Immateriella tillgångar	-58	-48
Byggnader och mark	-3	-3
Nedlagda kostnader på annans fastighet	–	–
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-18	-16
Inventarier, verktyg och installationer	-12	-10
	-91	-77
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</i>		
Kostnad för sålda varor	-27	-23
Försäljningskostnader	-63	-50
Administrationskostnader	-1	-4
	-91	-77
Moderbolaget		
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Inventarier, verktyg och installationer	0	0
	0	0
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</i>		
Administrationskostnader	0	0
	0	0

Not 10 Leasingavgifter avseende operationell leasing samt hyreskostnader

	2016/17	2015/16
Koncernen		
Räkenskapsårets kostnadsförda operationella leasingavgifter och hyror	64	56
varav variabla avgifter	–	–
<i>Framtida betalningar förfaller per år med:</i>		
1 år efter räkenskapsåret	75	50
2 år efter räkenskapsåret	56	31
3 år efter räkenskapsåret	49	18
4 år efter räkenskapsåret	17	13
5 år efter räkenskapsåret	13	12
	210	124
Moderbolaget		
Räkenskapsårets kostnadsförda operationella leasingavgifter och hyror	3	3
varav variabla avgifter	–	–
<i>Framtida betalningar förfaller per år med:</i>		
1 år efter räkenskapsåret	4	3
2 år efter räkenskapsåret	1	3
Mer än 3 år efter räkenskapsåret	–	1
	5	7

Leasingavgifter och hyror avser till största delen lokalhyror.

Not 11 Finansiella intäkter

	2016/17	2015/16
Koncernen		
Ränteintäkter	–	–
Valutakursvinster	7	7
	7	7
Moderbolaget		
<i>Resultat från andelar i koncernbolag</i>		
Ränteintäkter från koncernbolag	5	4
Mottagna koncernbidrag	34	34
Utdelningar	277	249
	316	287
<i>Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter</i>		
Valutakursvinster	–	–
Övrigt	6	–
	6	–
Totala finansiella intäkter	322	287

Not 12 Finansiella kostnader

	2016/17	2015/16
Koncernen		
Räntekostnader pensioner	-2	-1
Övriga räntekostnader	-10	-9
Effekt av räntesäkring	–	–
Valutakursförluster	-5	-5
Övrigt	–	0
	-17	-15
Moderbolaget		
<i>Resultat från andelar i koncernbolag</i>		
Räntekostnader till koncernbolag	–	–
Valutakursförluster	–	–
Nedskrivningar	–	–
	–	–
<i>Övriga räntekostnader och liknande resultatposter</i>		
Övriga räntekostnader	-9	-8
Effekt av räntesäkring	–	–
Övrigt	-13	0
	-22	-8
Totala finansiella kostnader i moderbolaget	-22	-8

Not 13 Valutakursdifferenser som påverkat resultatet

	2016/17	2015/16
Koncernen		
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	2	-4
Finansiella kursdifferenser	1	–
	3	-4
Moderbolaget		
Finansiella kursdifferenser	1	-1
	1	-1

Not 14 Skatt på årets resultat

	2016/17	2015/16
Koncernen		
<i>Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Periodens skatt	-91	-77
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	2	2
	-89	-75
<i>Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	12	9
Uppskjuten skatt avseende förändring av aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-	-
	12	9
Totalt redovisad skattekostnad / skatteintäkt i koncernen	-77	-66

Värdet av förlustavdrag beaktas när det anses att dessa kommer att resultera i lägre skatteutbetalningar i framtiden.

	2016/17	2015/16
Koncernen		
Resultat före skatt	351	307
Skatt enligt skattesats för moderbolaget, 22%	-76	-67
Effekt av andra skattesatser för utländska koncernbolag	-1	-3
Effekt av ändrade skattesatser	-	2
Icke-avdragsgilla kostnader	-5	-6
Ej skattepliktiga intäkter i övrigt	3	6
Skatt hänförlig till tidigare år	2	2
Redovisad effektiv skatt	-77	-66

	2016/17	2015/16
Moderbolaget		
<i>Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Periodens skattekostnad	-1	-3
	-1	-3
<i>Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	0
	0	0
Total redovisad skattekostnad / skatteintäkt i moderbolaget	-1	-3

	2016/17	2015/16
Moderbolaget		
Resultat före skatt	274	261
Skatt enligt gällande skattesats, 22%	-60	-58
Effekt av nedskrivningar	-	-
Utdelningar från koncernbolag	61	55
Icke-avdragsgilla kostnader	-3	0
Redovisad effektiv skatt	-2	-3

Not 15 Goodwill

	2017-03-31	2016-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	802	628
Nyanskaffningar inkl omvärderingar	99	203
Avyttringar	-	-20
Nedskrivningar	-	-9
Kursdifferens	11	0
Redovisat värde vid periodens slut	912	802

Goodwill uppdelad per division och kluster

Electronics		
Distribution	83	78
Egna produkter	39	37
Totalt Electronics	122	115
Mechatronics		
Distribution	32	-
Egna produkter	248	236
Totalt Mechatronics	280	236
Communications		
Distribution	62	90
Egna produkter	145	89
Totalt Communications	207	179
Niche Products		
Distribution	-	-
Egna produkter	303	272
Totalt Niche Products	303	272
Total goodwill	912	802

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 912 MSEK (802). Enligt IFRS skrivs inte goodwill av utan värdet provas årligen i enlighet med IAS 36. Prövning gjordes senast under mars 2017. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter, som från och med redovisningsår 2014/15 utgörs av kluster av bolag inom kategorierna Distribution respektive Egna Produkter för varje division. Dessa kluster har bildats av grupperingar av bolag som har likartad verksamhet och affärsmodell samt gemensamma marknadsförutsättningar.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en aktuell bedömning av kassaflöden för den kommande treårsperioden. De viktigaste variabler för att skatta värdet är försäljningsutveckling, bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Antaganden har gjorts baserat på tidigare erfarenheter och statistisk analys. I normalfallet har parametrarna satts till att motsvara prognostiserade nivåer för nästkommande räkenskapsår, huvudsakligen baserat på bolagets affärsplan motsvarande tillväxttakter om 0 – 10% (0 – 10) per år. Åren därefter har en tillväxt baserat på bedömd uthållig BNP-tillväxt om ca 2% (2). Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 8,5 procent före skatt och 6,5 procent efter skatt (ca 8 respektive 6 procent före-gående år).

Beräkningen visade att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte några ytterligare nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om den uthålliga tillväxttakten skulle vara 0% istället för 2% eller om respektive klusters återvinningsvärde skulle sjunka med 10%.

Not 16 Varumärken

	2017-03-31	2016-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	164	169
Nyanskaffningar	17	-
Kursdifferens	2	-5
Redovisat värde vid periodens slut	183	164
<i>Varumärken uppdelade per division och kluster</i>		
Electronics		
Distribution	18	18
Egna produkter	32	31
Totalt Electronics	50	49
Mechatronics		
Distribution	-	-
Egna produkter	40	40
Totalt Mechatronics	40	40
Communications		
Distribution	28	27
Egna produkter	16	3
Totalt Communications	44	30
Niche Products		
Distribution	-	-
Egna produkter	49	45
Totalt Niche Products	49	45
Total varumärken	183	164

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som vid goodwill.

Not 17 Övriga immateriella tillgångar

	2017-03-31	2016-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	520	321
Nyanskaffningar	16	24
Anskaffningar via nya bolag	75	181
Avyttringar	–	-7
Omklassificeringar	-2	4
Kursdifferens	7	-3
	616	520
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-179	-135
Årets avskrivning enligt plan	-57	-48
Omklassificeringar	–	–
Kursdifferens	4	4
	-232	-179
Redovisat värde vid periodens slut	384	341

Övriga immateriella tillgångar utgörs främst av patent, kundrelationer, aktiverade utvecklingskostnader och programvaror. Av totalt redovisat värde avser 44 MSEK (36) internt upparbetade immateriella tillgångar.

Not 18 Byggnader, mark och markanläggningar

	2017-03-31	2016-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	88	73
Nyanskaffningar	–	2
Avyttringar	–	-3
Anskaffningar via nya bolag	11	16
	¹⁾ 99	88
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-20	-17
Årets avskrivning enligt plan	-3	-3
	-23	-20
Redovisat värde vid periodens slut	76	68

¹⁾ I anskaffningsvärdena ingår ingen aktiverad ränta.

Not 19 Nedlagda kostnader på annans fastighet

	2017-03-31	2016-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	10	8
Nyanskaffningar	–	2
Kursdifferens	-1	–
	9	10
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-7	-6
Årets avskrivning enligt plan	-1	-1
Kursdifferens	2	0
	-6	-7
Redovisat värde vid periodens slut	3	3

Not 20 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2017-03-31	2016-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	263	240
Nyanskaffningar	19	20
Anskaffningar via nya bolag	9	3
Överfört från pågående nyanläggningar	3	5
Omklassificeringar	4	3
Avyttringar och utrangeringar	-2	-7
Kursdifferens	2	-1
	298	263
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-173	-167
Omklassificeringar	-11	2
Avyttringar och utrangeringar	5	7
Årets avskrivning enligt plan	-18	-16
Kursdifferens	1	1
	-196	-173
Redovisat värde vid periodens slut	102	90

Not 21 Inventarier, verktyg och installationer

	2017-03-31	2016-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början (inklusive pågående nyanläggningar)	158	148
Nyanskaffningar	11	20
Anskaffningar via nya bolag	2	6
Avyttringar och utrangeringar	-6	-13
Omklassificeringar från pågående nyanläggningar	–	–
Övriga omklassificeringar	–	–
Kursdifferens	-3	-3
	162	158
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-115	-112
Avyttringar och utrangeringar	4	12
Omklassificeringar	2	-7
Årets avskrivning enligt plan	-12	-10
Kursdifferens	-2	2
	-123	-115
Redovisat värde vid periodens slut	39	43

Moderbolaget

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2	2
Nyanskaffningar	0	0
	2	2
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-1	-1
Årets avskrivning enligt plan	0	0
	-1	-1
Redovisat värde vid periodens slut	1	1

Not 22 Andelar i koncernbolag

	2017-03-31	2016-03-31
Moderbolaget		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1 870	1 542
Förvärv externt	157	327
Justering av tilläggsköpeskillnad	–	1
	2 027	1 870
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-136	-136
Årets nedskrivningar	–	–
	-136	-136
Redovisat värde vid periodens slut	1 891	1 734

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernbolag

Koncernbolag ¹⁾ / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % ²⁾	Redovisat värde	
			2017-03-31	2016-03-31
Acte Solutions AB, 556600-8032, Stockholm	500	100,0	13	13
Acte Systems AS, 927 714 574, Bergen, Norge	600	100,0	1	1
Acte Components Ltd, 4209447, Hampshire, UK	49 999	100,0	0	0
Acte AS, 923 148 442, Oslo, Norge	5 000	100,0	44	44
Ampol Serwis Sp Z o.o., 9950050690, Grodzisk Wielkopolski, Polen	160	100,0	16	16
Thermod Polska Sp Z o.o., 9950209469, Grodzisk Wielkopolski, Polen	100	100,0	–	–
Asept International AB, 556057-9962, Lund	25 000	100,0	80	80
Apparatenfabriek Bereilia B.V, Bedum, Nederländerna	40	100,0	–	–
COBS AB, 556524-3788, Göteborg	3 000	100,0	21	21
Cue Dee AB, 556244-8000, Sikeå	2 000	100,0	262	–
Cue Dee Trading Co. Ltd, Suzhou, Kina	100	100,0	–	–
Direktronik AB, 556281-9663, Nynäshamn	3 000	100,0	24	24
Dooman Teknik AB, 556153-3794, Västra Frölunda	500	100,0	24	24
EFC Finland Oy, 1750567-0, Korsholm, Finland	1 550	100,0	13	13
EFC Estonia OÜ, Estland	1	100,0	–	–
Elkapsling AB, 551713-9240, Ånge	15 000	100,0	82	82
Elpress AB, 556031-5607, Kramfors	80 000	100,0	99	99
Elpress A/S, CVR 26162629, Silkeborg, Danmark	100	100,0	–	–
Elpress GmbH, HBR 3252, Viersen, Tyskland	100	100,0	–	–
Elpress (Beijing) Electrical Components Co. Ltd, Beijing, Kina	100	100,0	–	–
Kablema AB, 556746-2196, Kramfors	100	100,0	–	–
Elprodukter AS, 995 768 100, Ulsteinvik, Norge	100	100,0	68	68
Enkom Active Oy, 239 992, Helsingfors, Finland	300	100,0	54	54
Excidor AB, 556429-7850, Bollnäs	1 000	100,0	48	48
Exilight Oy, 1865741-4, Tammerfors, Finland	8 000	100,0	34	–
GasIQ AB, 556650-3461, Stenkullen	10 000	100,0	52	–
GasIQ Fastighetsförvaltning AB, 556867-3023, Stenkullen	500	100,0	–	–
HPG Nordic AB, 556854-0271, Stenkullen	500	100,0	–	–
Idesco OY, 2024497-7, Uleåborg, Finland	403 391	90,2	30	30
Idesco AB, 556742-3008, Stockholm	1 000	100,0	0	0
ISG Systems AB, 556468-2192, Höganäs	200	100,0	18	18
Kablageproduktion i Västerås AB, 556509-1096, Västerås	5 000	100,0	20	20
Kondator AB, 556500-1947, Tyresö	2 000	100,0	71	–
Lager CC AB, 556260-2127, Solna	1 000	100,0	3	3
Leteng AS, 952 002 872, Tynset, Norge	12 968	95,0	51	51
Load Indicator AB, 556081-3569, Hisings Backa	1 000	100,0	35	35
Nordic Alarm AB, 556318-0032, Solna	38 300	100,0	30	30
Norwesco AB, 556038-4090, Täby	15 000	100,0	61	61
Plåt och Spiralteknik i Torsås AB, 556682-9197, Torsås	10 000	100,0	46	46
Precimeter Control AB, 556511-8980, Hönö	10 000	100,0	36	36
Precimeter GmbH, 212/5752/0032, Wiehl, Tyskland	1	100,0	–	–
Precimeter Inc, 20-0110568, Phoenix, USA	100	100,0	–	–
Radonova Laboratories AB, 556690-0717, Uppsala	1 000	100,0	66	–
Radonova, Inc, 70206544, Illinois, USA	100	100,0	–	–
STV Sv Tele & Video Konsult AB, 556307-4565, Stockholm	65 000	100,0	16	16
Steele AB, 556842-6000, Värnamo	100 000	100,0	32	32
Svenska Industriborstar i Västerås AB, 556109-2221, Västerås	5 000	100,0	45	45
SwedWire AB, 556297-0060, Varberg	100 000	100,0	95	95
Thermod AB, 556683-7125, Klässbol	1 000	100,0	47	47
Unitronic GmbH, HBR 40042, Düsseldorf, Tyskland	153 600	100,0	28	28
Vanpee AB, 556213-2406, Stockholm	50 000	100,0	20	20
Vanpee Norge AS, 976 286 324, Oslo, Norge	100	100,0	44	44
Vendig AB, 556626-7976, Skara	5 000	100,0	29	29
VP Ledbelysning AB, 556084-5975, Nyköping	4 000	100,0	2	2
Lagercrantz A/S, 81 74 67 10, Köpenhamn, Danmark	6	100,0	131	131
Acte A/S, 71 28 89 19, Köpenhamn, Danmark	2	100,0	–	–
Lagercrantz Asia Ltd, Hong Kong, Kina	20 000	100,0	–	–
Acte Poland Sp Z o.o., 5 753, Warszawa, Polen	2	100,0	–	–
Elfac A/S, 17 46 50 31, Silkeborg, Danmark	1	100,0	–	–
E-Tech Components UK Ltd, Liverpool, UK	5 000	100,0	–	–
ISIC A/S, 16 70 45 39, Århus, Danmark	33 400	100,0	–	–
Vanpée A/S, 25 69 58 01, Köpenhamn, Danmark	500	100,0	–	–
Nikodan Conveyor Systems A/S, Snede, Danmark	555 334	80,0	–	–
CAD-Kompagniet A/S, 21 69 77 88, Köpenhamn, Danmark	8	100,0	–	–
Projectspine A/S, 36 55 76 80, Brøndby, Danmark	500 000	100,0	–	–
Skomø A/S, 11801978, Ebeltoft, Danmark	500 000	100,0	–	–
			1 891	1 734

¹⁾ Koncernbolag redovisas med bokfört värde. Övriga bolag är ägda indirekt via koncernbolag.

²⁾ Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 23 Fordringar hos koncernbolag

	2017-03-31	2016-03-31
Moderbolaget		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	74	92
Tillkommande fordringar	14	31
Reglerade fordringar	-80	-48
Kursdifferens	3	-1
Redovisat värde vid periodens slut	11	74

Not 24 Andra långfristiga fordringar

	2017-03-31	2016-03-31
Koncernen		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3	2
Tillkommande fordringar	–	1
Reglerade fordringar	-1	–
Redovisat värde vid årets slut	2	3

Not 25 Varulager

Under året har nedskrivningar av lagervärdet gjorts med 3 MSEK (3).

Not 26 Kundfordringar

Åldersanalys, förfallna ej nedskrivna kundfordringar	2017-03-31	2016-03-31
Koncernen		
Ej förfallna kundfordringar	468	434
Förfallna kundfordringar 0 – 30 dgr	26	27
Förfallna kundfordringar > 30 – 90 dgr	7	4
Förfallna kundfordringar > 90 – 180 dgr	3	2
Förfallna kundfordringar > 180 dgr	2	0
Summa	506	468

Ökningen av förfallna kundfordringar avser främst exportrelaterad försäljning.

Avsättningskonto för kundförluster	2017-03-31	2016-03-31
Koncernen		
Vid årets början	-1	-2
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	–	–
Årets nedskrivningar	1	1
Kursdifferens	–	–
Utgående balans	0	-1

Under året har konstaterade kundförluster om 0 MSEK (0,5) belastat resultatet.

Not 27 Upparbetad men ej fakturerad intäkt

	2017-03-31	2016-03-31
Koncernen		
Pågående uppdrag		
Akkumulerade uppdragsinkomster som redovisats som intäkt	104	190
Fakturering	-93	-185
Summa fordran på beställare	11	5
Akkumulerade uppdragsutgifter och redovisad vinst (efter avdrag för redovisad förlust) vid periodens slut	104	190
Erhållna förskott	–	–
Av beställare innehållit belopp	–	–

Uppdragsinkomster från pågående fastprisuppdrag redovisas med tillämpning av successiv vinstavräkning. Beräkningen sker på basis av nedlagd tid i förhållande till beräknad tidsåtgång för hela uppdraget.

Not 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2017-03-31	2016-03-31
Koncernen		
Förutbetalda hyror	7	7
Förutbetalda försäkringspremier	3	3
Övriga poster	28	23
	38	33
Moderbolaget		
Förutbetalda hyror	1	1
Förutbetalda försäkringspremier	–	–
Övriga poster	2	2
	3	3

Not 29 Eget kapital

Moderbolaget
Eget kapital ska enligt svensk lag fördelas mellan icke utdelningsbara (bundna) respektive utdelningsbara (fria) medel.

Bundna reserver

Bundna medel består av aktiekapital och följande fonder:

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital

Fria medel består av balanserad vinst:

Balanserad vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfundsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, d.v.s. det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Aktiekapital

Fördelning och förändring av aktieslag

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster
A-aktier, 10 röster per aktie	3 263 802	32 638 020
B-aktier, 1 röst per aktie	66 256 125	66 256 125
Bolagets återköpta B-aktier	-1 534 700	-1 534 700
Totalt	67 985 227	97 359 445
	A-aktier	B-aktier
Antal utestående aktier vid periodens början	3 263 802	66 256 125
Inlösen av aktier	–	–
Antal utestående aktier vid periodens slut	3 263 802	66 256 125
Antal återköpta aktier		
Vid periodens början	–	1 675 900
Utnyttjade aktier vid inlösen av optioner	–	141 200
Återköpta aktier under perioden	–	–
Vid periodens slut	–	-1 534 700

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 48,9 MSEK. B-aktien är noterad på NASDAQ Stockholm. Aktiekapitalet får enligt bolagsordningen lägst uppgå till 25 MSEK och högst till 100 MSEK. Aktiens kvotvärde är 0,70 SEK.

Föreslagen utdelning för året är 2 SEK (1,75) per aktie.

Optionsprogrammen beskrivna i not 6 är säkrade via återköpta aktier till en genomsnittlig anskaffningskostnad om 18,92 SEK.

Vid utnyttjande av köpoptionerna med lösenpris om 53,90 SEK, 78,80 SEK respektive 100,10 SEK per aktie kan därmed utestående aktier öka med antalet inlösta köpoptioner som totalt är 1 478 475. Återköpta aktier minskar i så fall med motsvarande mängd.

Koncernen

Koncernens egna kapital består av aktiekapital och följande poster:

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

Reserver

Reserver avser omräkningsreserv samt säkringsreserv.

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter. Dessa upprättas sina finansiella rapporter i annan valuta än koncernen och moderbolaget som rapporterar i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Årets resultat säredovisas i rapport över finansiell ställning. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Kapitalhantering

Enligt koncernens finanspolicy är målsättningen att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet för att därigenom bibehålla investerarens, kreditgivares och marknadens förtroende. Därutöver utgör detta en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapital definieras som totalt eget kapital, ej omfattande innehav utan bestämmande inflytande.

Styrelsens ambition är att bibehålla en balans mellan hög avkastning och trygghet i en stor kapitalbas. Koncernens mål är att uppnå en avkastning på eget kapital om minst 25% per år. Räkningsåret 2016/17 var avkastningen 25% (25). Resultatet uppgick till 274 MSEK (241) och det genomsnittliga egna kapitalet under året uppgick till 1 115 MSEK (975). Resultatet har ökat mer än det egna kapitalet vilket bland annat beror på under året lämnad utdelning om cirka 119 MSEK.

Koncernens utdelningspolicy är att lämna en utdelning som uppgår till 30 – 50% av årets resultat och med beaktande av kassaflöde och investeringsbehov. Inför årsstämman 2016 har styrelsen föreslagit en utdelning om 2 SEK (1,75) per aktie.

Den föreslagna utdelningen innebär en utdelningsandel om 50% (49). Utdelningen motsvarar vidare 11% (10) av det egna kapitalet i koncernen per bokslutsdagen.

Koncernens styrelse har ett mandat från årsstämman 2016 att återköpa aktier. Under räkningsåret har inga aktier återköpts. Tidpunkten för återköp bestäms av aktiekursen. De återköpta aktierna är till viss del avsedda för att täcka koncernens åtagande i utestående optionsprogram där ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner har möjlighet att förvärva återköpta aktier av serie B genom att utnyttja förvärvade optioner. Det finns ingen formell återköpsplan utan köp- och försäljningsbeslut beträffande koncernens aktier fattas av styrelsen inom ramen för årsstämmans mandat. Styrelsen föreslår att även årsstämman 2017 bemyndigar styrelsen att fatta beslut att återköpa egna aktier.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Not 30 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Förmånsbestämda förpliktelser

Lagercrantz Group har förmånsbestämda pensionsplaner i ett fåtal länder. Planerna i Sverige täcker vissa koncernbolag. Planerna tillhandahåller förmåner baserade på de ersättningar och den anställningstid de anställda har vid eller nära pensionering. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecia redovisas som en avgiftsbestämd plan då bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd.

	2017-03-31	2016-03-31
Koncernen		
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	62	55
Nettoförpliktelser inklusive justeringar	62	55
Beloppet fördelar sig på planer i följande länder	2017-03-31	2016-03-31
Sverige	62	55
Belopp i rapport över finansiell ställning	62	55

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras.

	2016/17	2015/16
Pensionskostnad		
Koncernen		
<i>Förmånsbestämda planer</i>		
Kostnad för pensioner intjänade under året	–	–
Förändring av skuld för löneskatt	-2	-3
Räntekostnad	-2	-1
Kostnad förmånsbestämda planer	-4	-4
Kostnad avgiftsbestämda planer	-50	-44
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	-54	-48

Pensionskostnaden avseende de viktigaste förmånsbaserade pensionsplanerna redovisas i resultaträkningen på raderna Försäljningskostnader, Administrationskostnader samt Räntekostnader. Då i princip ingen nyintjänning sker i denna kategori är det förändring av skuld för löneskatt samt räntekomponenten av pensionskostnaden som är huvudparten. Förändringen av skuld för löneskatt redovisas som administrativ kostnad till 2 MSEK (3) och räntekostnaden som finansiell kostnad till 1 MSEK (1). Pensionskostnaden för avgiftsbaserade planer var 50 MSEK (44). Total pensionskostnad för förmåns- och avgiftsbaserade planer uppgick till 54 MSEK (48).

För perioden 2017/18 är prognosen att pensionskostnaden kommer att ligga på ungefär samma nivå som 2016/17, varav finansiell kostnad för förmånsbestämda planer beräknas till 2 Mkr.

Avstämning av nettobelopp för pensioner i rapport över finansiell ställning

Följande tabell förklarar hur nettobeloppet i rapport över finansiell ställning har förändrats under perioden:

	2016/17	2015/16
IB Förpliktelsens nuvärde	55	68
Kostnad förmånsbestämda planer	2	1
Utbetalning av ersättningar	-2	-2
Förändring av aktuariella vinster/förluster	6	13
Valutakursdifferenser	1	1
UB Förpliktelsens nuvärde	62	55
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning UB	62	55

Aktuariella antaganden

Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna:

(vägda genomsnittsvärden)	2017-03-31	2016-03-31
Diskonteringsränta	2,9%	3,0%
Förväntad inflation	2,0%	1,5%

Grunden för diskonteringsränta i Sverige är i likhet med föregående år bostadsobligationsränta. Koncernen uppskattar att 2 MSEK blir betalda under 2016/17 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda planer.

Antaganden om livslängd är desamma som föreslagits av Finansinspektionen att gälla från 2007-12-31 (FFFS 2007:31).

Känslighetsanalys**Förändring av den ofonderade förmånsbestämda förpliktelsen, MSEK:**

Diskonteringsränta, sänkning med 0,5%	5,5	
Diskonteringsränta, höjning med 0,5%	-4,9	
Inflation, minskning med 0,5%	-4,9	
Inflation, ökning med 0,5%	-4,6	
Livslängd, ökning med 1 år	2,8	
Livslängd, minskning med 1 år	-2,8	
	2017-03-31	2016-03-31

Moderbolaget

Avsatt till pensioner	20	20
	20	20

Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser

Moderbolaget har ställt borgen för koncernbolagens PRI-skulder.

Not 31 Uppskjuten skatt

2017-03-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen			
Övriga anläggningstillgångar	3	-125	-122
Övriga avsättningar	1	–	1
Obeskattade reserver	–	-46	-46
Övrigt	4	-1	3
Underskottsavdrag	–	–	–
	8	-172	-164

2016-03-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen			
Övriga anläggningstillgångar	1	-114	-113
Övriga avsättningar	1	–	1
Obeskattade reserver	–	-42	-42
Övrigt	4	-2	2
Underskottsavdrag	1	–	1
	7	-158	-151

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskott om 0 MSEK (0) har inte redovisats. Värdet av förlustavdrag beaktas i den mån det anses som sannolikt att dessa kommer att resultera i lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Belopp vid årets utgång
Koncernen			
Övriga anläggningstillgångar	-113	12	-122
Övriga avsättningar	1	–	1
Obeskattade reserver	-42	–	-46
Övrigt	2	–	3
Underskottsavdrag	1	–	–
	-151	12	-164

Differensen på förändringen per skatteslag som ej tagits över resultatet förklaras av uppskjutna skatter vid förvärv samt omräkningsdifferenser.

Bolaget redovisar ingen uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till investeringar i koncernbolag. Eventuella framtida effekter redovisas när bolaget inte längre kan styra återföringen av sådana skillnader eller det av andra skäl inte längre är osannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig tid.

Moderbolaget har en uppskjuten skattefordran om 1 MSEK (1).

Not 32 Övriga avsättningar

	2017-03-31	2016-03-31
Koncernen		
<i>Övriga avsättningar som långfristiga skulder</i>		
Kostnader för omstruktureringsåtgärder	–	–
Garantiavsättningar	6	3
Övrigt	2	3
	8	6
<i>Övriga avsättningar som kortfristiga skulder</i>		
Kostnader för omstruktureringsåtgärder	5	8
Övrigt	–	1
	5	9
Redovisat värde vid periodens ingång	15	8
Avsättningar i förvärvade dotterbolag	–	–
Avsättningar som gjorts under perioden	11	11
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-12	-3
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	–	-1
Redovisat värde vid periodens utgång	14	15

Omstrukturering

Reserverade omstruktureringarkostnader utgörs främst av åtgärder hänförliga till strukturella och personella förändringar.

Not 33 Finansiella tillgångar och skulder**Finansiella instrument per kategori**

Verkliga värden på finansiella tillgångar och skulder överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden. Värdering till verkligt värde görs enligt fair value option för villkorade köpeskillingar, vilka ingår i IFRS 13s kategori 3. Derivat värderas till verkligt värde baserat på observerbara marknadsmässiga data. Per 31 mars 2017 och 2016 fanns utestående derivat.

Koncernen

2017-03-31	Låne- och kundfordringar	Derivat för säkringsredovisning	Summa
<i>Tillgångar i rapport över finansiell ställning</i>			
Långfristiga fordringar	2		2
Kundfordringar	506		506
Övriga fordringar		0	
Likvida medel	122		122
Summa	630	0	630

Samtliga finansiella tillgångar om 630 (538) MSEK är värderade till upplupet anskaffningsvärde. Derivat finns per bokslutsdagen om 0,1 MSEK. Koncernens rapport över finansiell ställning visar övriga fordringar om 64 MSEK. Övriga poster är icke finansiella.

2017-03-31	Övriga skulder	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Derivat för säkringsredovisning	Summa
<i>Skulder i rapport över finansiell ställning</i>				
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	265			265
Långfristiga skulder till kreditinstitut	415			415
Leverantörsskulder	259			259
Övriga kortfristiga skulder	–	165	0	165
Summa	939	165	0	1 104

Koncernens rapport över finansiell ställning visar övriga skulder om 272 MSEK. Derivat finns per bokslutsdagen om 0,4 MSEK. Villkorade köpeskillingar finns om 165 MSEK, vilka värderas till verkligt värde via resultatet utifrån sannolika scenarier för framtida EBITDA. Övriga finansiella skulder om 939 (852) MSEK värderas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder förfaller i huvudsak inom 12 månader. Övriga poster är icke finansiella.

2016-03-31	Låne- och kundfordringar	Derivat för säkringsredovisning	Summa
<i>Tillgångar i rapport över finansiell ställning</i>			
Långfristiga fordringar	3		3
Kundfordringar	468		468
Övriga fordringar		1	1
Likvida medel	67		67
Summa	538	1	539

Koncernens rapport över finansiell ställning visar övriga fordringar om 539 MSEK varav derivat om 1 MSEK. Övriga poster är icke finansiella.

2016-03-31	Övriga skulder	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Derivat för säkringsredovisning	Summa
<i>Skulder i rapport över finansiell ställning</i>				
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	607			607
Leverantörsskulder	245			245
Övriga kortfristiga skulder	–	184	2	186
Summa	852	184	2	1 038

Koncernens rapport över finansiell ställning visar övriga skulder om 260 MSEK. Derivat finns per bokslutsdagen om 2 MSEK. Villkorade köpeskillingar finns om 184 MSEK vilka värderas till verkligt värde via resultatet utifrån sannolika scenarier för framtida EBITDA. Finansiella skulder förfaller i huvudsak inom 12 månader. Övriga poster är icke finansiella.

Förändring av villkorade köpeskillingar (kategori 3)

	2016/17	2015/16
Vid årets början	184	95
Årets tillkommande skulder	51	106
Reglerade skulder	-64	-12
Omvärderade skulder	-5	-6
Kursdifferens	-1	1
Redovisat värde vid periodens slut	165	184

Moderbolaget

2017-03-31	Låne- och kund- fordringar	Derivat för säkrings- redovisning	Summa
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>			
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	11		11
Övriga kortfristiga fordringar	335		335
Likvida medel	0		0
Summa	346	–	346

2017-03-31	Övriga skulder	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Derivat för säkrings- redovisning	Summa
<i>Skulder i balansräkningen</i>				
Långfristiga skulder till koncernbolag	–			–
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	264			264
Långfristiga skulder till kreditinstitut	400			400
Leverantörsskulder	2			2
Övriga kortfristiga skulder	214	141		355
Summa	880	141	–	1 021

Villkorade köpeskillingar finns om 141 MSEK, vilka värderas till verkligt värde via resultatet utifrån sannolika scenarier för framtida EBITDA.

2016-03-31	Låne- och kund- fordringar	Derivat för säkrings- redovisning	Summa
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>			
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	74		74
Övriga kortfristiga fordringar	243		243
Likvida medel	0		0
Summa	317	–	317

2016-03-31	Övriga skulder	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Derivat för säkrings- redovisning	Summa
<i>Skulder i balansräkningen</i>				
Långfristiga skulder till koncernbolag	–			–
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	300			300
Leverantörsskulder	1			1
Övriga kortfristiga skulder	241	153		394
Summa	542	153	–	695

Villkorade köpeskillingar finns om 153 MSEK, vilka värderas till verkligt värde via resultatet utifrån sannolika scenarier för framtida EBITDA.

Not 34 Räntebärande skulder och avsättningar

Koncernens räntebärande skulder fördelar sig i rapport över finansiell ställning enligt följande: Avsättningar för pensioner 62 MSEK (55), Långfristiga skulder 415 MSEK (311), Kortfristiga skulder till kreditinstitut 273 MSEK (307) och Övriga kortfristiga skulder 0 MSEK (0). Totalt 750 MSEK (673). Avsättningar till pensioner definieras som en räntebärande avsättning eftersom de förmånsbaserade pensionsåtagandena i enlighet med IAS 19 nuvärdeberäknas med hjälp av en diskonteringsränta. För detaljer se not 30.

En omklassificering av de kortfristiga skulderna till kreditinstitut har gjort till långfristiga, utöver checkräkningskredit i koncernen och moderbolaget, så utgör 400 MSEK krediter som ingår i det så kallade "Facility Agreements", avtalade med moderbolagets kreditgivare. Dessa avtalade faciliteter gäller under tre år, fr.o.m. aug 2015 t.o.m. aug 2018, och ger koncernen och moderbolaget rätt att dra krediter inom ramen för avtalen, så länge vissa villkor är uppfyllda, s.k. kovenanter.

Kredittdider på leverantörsskulder i koncernen följer normal branschpraxis.

Nominella värden avseende räntebärande skulder och avsättningar överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden.

Skulder till kreditinstitut

	2017-03-31	2016-03-31
Koncernen		
Kortfristig del	8	6
Förfallotidpunkt, 1–2 år från balansdagen	404	305
Förfallotidpunkt, 3–5 år från balansdagen	–	–
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	11	6
	423	317
Moderbolaget		
Kortfristig del	–	–
Förfallotidpunkt, 1–2 år från balansdagen	400	300
Förfallotidpunkt, 3–5 år från balansdagen	–	–
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	–	–
	400	300

Checkräkningskredit

	2017-03-31	2016-03-31
Koncernen		
Beviljad kreditlimit	503	503
Outnyttjad del	-238	-202

Utnyttjat kreditbelopp	265	301
Kreditlimiten på checkräkningskrediter förnyas årligen.		

Moderbolaget		
Beviljad kreditlimit	500	500
Outnyttjad del	-236	-200

Utnyttjat kreditbelopp	264	300
Kreditlimiten på checkräkningskrediten förnyas årligen.		

Ställda säkerheter för checkräkningskredit

	2017-03-31	2016-03-31
Koncernen		
Företagsinteckningar	9	5
	9	5

Not 35 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2017-03-31	2016-03-31
Koncernen		
Personalkostnader	120	104
Övriga poster	58	67
	178	171

Moderbolaget		
Personalkostnader	11	8
Övriga poster	2	3
	13	11

Not 36 Betalda räntor och erhållna räntor

	2016/17	2015/16
Koncernen		
Erhållen ränta	–	–
Erlagd ränta	-10	-9
	–	–
Moderbolaget		
Erhållen ränta	5	4
Erlagd ränta	-9	-9
	–	–

Not 37 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2016/17	2015/16
Koncernen		
Avskrivningar	91	77
Övriga avsättningar	5	-14
Nedskrivningar och utrangeringar	–	9
Realisationsresultat avyttrade anläggningstillgångar	–	–
Förändring periodiserade räntor	–	–
Återföring tilläggsköpeskillning	-5	-6
Övriga poster	-3	1
	88	67
Moderbolaget		
Avskrivningar	0	0
Nedskrivningar	0	0
Ej erhållit koncernbidrag	-35	-34
Övriga poster	-0	-0
	-35	-34

Not 38 Investeringar i verksamheter

Under räkenskapsåret genomfördes totalt sex förvärv av verksamheter. Förvärvade bolag är Kondator AB, GasiQ AB, Skomø A/S, Exilight Oy, E-Tech Components Ltd samt Apparatenfabrick Bereila B.V. Samtliga förvärv är genomförda med kontant betalning.

Specifikation av förvärven

Under det första kvartalet förvärvades verksamheterna i Kondator AB och GasiQ AB.

Kondator utvecklar och säljer tillbehör till kontorsarbetsplatser. Kunder utgörs främst av kontorsmöbeltillverkare, distributörer samt återförsäljare av kontorsmöbler med ergonomisk inriktning. Företaget har en årlig försäljning om cirka 60 MSEK. Kondator ingår i Lagercrantz division Niche Products från april 2016.

GasiQ AB utvecklar och säljer produkter som används vid gas- och elsvetsning till gasbolag, grossister och återförsäljare. Verksamheten har en årlig försäljning om cirka 45 MSEK och ingår i division Communications från juli 2016.

Under det andra kvartalet förvärvades verksamheten i Skomø A/S, som utvecklar, tillverkar och marknadsför grafiskt kundanpassat profilmaterial. Kunder utgörs bl.a. av bilåterförsäljare, fastighetsmäklare och detaljhandelsföretag. Bolaget har en årlig försäljning om cirka 45 MDKK och ingår i Lagercrantz division Communications från september 2016.

Under det tredje kvartalet förvärvades Exilight Oy, som utvecklar, tillverkar och säljer nödbelysningsystem, främst för fastigheter. Kunderna utgörs bl.a. av installatörer och grossister. Bolaget har en årlig försäljning om cirka 2,7 MEUR. Exilight ingår i Lagercrantz division Mechatronics från december 2016.

Under det fjärde kvartalet förvärvades verksamheterna i E-Tech Components Ltd och Apparatenfabrick Bereila B.V.

E-Tech är distributör på i första hand den brittiska marknaden av tillbehör och produkter relaterade till kablar, elinstallationer och närliggande områden. Bolaget är idag bl.a. distributör av Lagercrantz' dotterbolag Elpress ABs produkter i UK. E-Tech har en årlig försäljning om cirka 2 MGBP.

Bereila är en specialiserad tillverkare av dispensers för flytande livsmedel för t.ex. snabbmatsrestauranger och livsmedelstillverkare. Förutom egna produkter så utvecklar man även kundanpassade dispenserlösningar. Bereila har en årlig försäljning om cirka 1,5 MEUR.

Beräknad köpeskillning för de under räkenskapsåret förvärvade verksamheterna uppgick till 246 MSEK. I beloppet ingår beräknad villkorad köpeskillning om 51 MSEK, vilket utgör 64% av maximalt utfall. Utfallet är beroende av resultat som uppnås i bolagen, under de närmaste två till tre åren.

Transaktionskostnader för de sex förvärv som genomförts under räkenskapsåret uppgick till ca 2 MSEK och ingår i administrationskostnader i resultaträkningen till den del de har uppstått under perioden.

Genom förvärven under räkenskapsåret, har goodwill i koncernen per balansdagen ökat med 99 MSEK och övriga immateriella anläggningstillgångar med 94 MSEK och avser framför allt egna produkter och kundrelationer. Övriga anläggningstillgångar har ökat med 23 MSEK. Uppskjuten skatteskuld relaterat till förvärven uppgick till 18 MSEK.

Effekten av genomförda förvärv under räkenskapsåret på koncernens omsättning under räkenskapsåret är 153 MSEK och på resultatet före skatt 19 MSEK efter förvärvskostnader. Om de under räkenskapsåret förvärvade verksamheterna konsoliderats från och med 1 april 2016 skulle effekten på omsättning och periodens resultat efter skatt varit 233 MSEK respektive 20 MSEK efter förvärvskostnader.

Under räkenskapsåret har skillnaden mellan avsatta och utbetalda samt omvärderade tilläggsköpeskillningar om 5 MSEK intäktsförts som övriga rörelseintäkter. Den årliga nedskrivningsprövningen har inte medfört några goodwillnedskrivningar. Under räkenskapsåret har 52 MSEK (7) utbetalats i tilläggsköpeskillning för tidigare förvärv.

Då upplysningarna om förvärven på individuell basis är oväsentliga lämnas dessa i aggregerad form. Lagercrantz använder normalt tilläggsköpeskillningar som komplement till basköpeskillningen. I beloppet för beräknad köpeskillning ingår reserverad tilläggsköpeskillning om 51 MSEK för de nyförvärvade bolagen. Beräkningen är baserad på sannolikhetsviktat väntevärde. Utebliven tilläggsköpeskillning är det lägsta utfall som kan ske, detta är dock inte sannolikt. Av ännu ej utbetalda köpeskillningar uppgår beräknade villkorade köpeskillningar till 165 MSEK. Utfallet är beroende av resultat som uppnås i bolagen. Immateriella övervärden avser främst starka produkt-sortiment och innovationer som motiverar bra pris och position på marknaden. Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser och motsvaras av värdet avseende den tekniska expertis bolagen besitter, god lönsamhet samt framtida vinster. Förvärvskalkylerna är fortfarande prelimiära med avseende på allokering av övervärden och kan ändras, dock inte av materiell betydelse.

De förvärvade bolagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	2016/17	2015/16
Netto identifierbara tillgångar/skulder	147	250
Goodwill	99	203
Beräknad köpeskillning	246	453

Effekt på kassaflödet

	2016/17	2015/16
Koncernen		
Immateriella anläggningstillgångar	-192	-392
Materiella anläggningstillgångar	-21	-20
Varulager	-33	-30
Övriga omsättningstillgångar	-65	-143
Avsättningar	22	48
Långfristiga skulder	7	5
Kortfristiga skulder	36	79
Total köpeskillning	-246	-453
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	28	68
Påverkan på koncernens likvida medel från årets förvärv	-218	-385
Justerings av beräknad tilläggsköpeskillning äldre förvärv	17	58
Amortering/ökning av skulder avseende förvärvade verksamheter	-7	5
Kassaflöde hänförligt till investeringar i verksamheter	-208	-322

Fördelning av immateriella tillgångar i samband med förvärv

	2016/17	2015/16
Goodwill	99	203
Varumärken	17	-
Övriga immateriella tillgångar	76	189
Totala immateriella tillgångar via förvärv	192	392

De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat

	2016/17	2015/16
Omsättning	153	269
Resultatbidrag före förvärvskostnader	31	72
Transaktionsomkostnader	-2	-2
Avskrivning på övervärden	-6	-16
Resultatbidrag efter förvärvskostnader	23	54
Finansieringskostnader	-4	-12
Resultatbidrag efter finansieringskostnader	19	42

De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat om enheterna hade ingått hela året

	2016/17	2015/16
Omsättning	233	377
Resultatbidrag före förvärvskostnader	39	97
Transaktionsomkostnader	-2	-2
Avskrivning på övervärden	-8	-21
Resultatbidrag efter förvärvskostnader	29	74
Finansieringskostnader	-6	-16
Resultatbidrag efter finansieringskostnader	23	58

Transaktionsomkostnader avseende årets förvärv om 2 (2) MSEK redovisas som administrationskostnader.

Not 39 Eventalförpliktelser

	2017-03-31	2016-03-31
Koncernen		
Garantiåtaganden FPG/PRI	1	1
Övriga garantier	14	13
	15	14

Not 40 Resultat per aktie

	2016/17	2015/16
Resultat per aktie, SEK	4,03	3,55
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,02	3,54

Beräkningen av resultat per aktie för 2016/17 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 274 MSEK (241) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2016/17 uppgående till 67 940 515 (67 889 371). Vägt antal aktier inkluderat utspädning uppgår till 68 096 773 (68 120 656).

Instrument som kan ge framtida utspädningseffekt

Företaget hade under 2016/17 tre utestående köptionsprogram vars lösenkurser (53,90, 78,80 SEK resp 100,10 SEK per aktie) i ett fall underskred aktiernas genomsnittskurs (81,28 SEK per aktie). Dessa optioner tillför en utspädningseffekt och har inkluderats i beräkningen av resultat per aktie efter utspädning. För beskrivning av optionsprogrammet se not 6. Återköpta aktier används som hedge för detta program.

Not 41 Riskhantering

Finansiella risker

Det är för Lagercrantz väsentligt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av finansiella likväl som affärsmässiga risker. Lagercrantz riskhanteringsmodell för affärsrisker innebär inte att risk undviks utan syftar till att identifiera, hantera och prissätta dessa risker.

Lagercrantz styrelse ansvarar för att fastställa finanspolicyen som anger riktlinjer, mål och limiter för finansförvaltning och hantering av finansiella risker inom koncernen. Finanspolicyen reglerar ansvarfördelningen mellan Lagercrantz styrelse, koncernledning och koncernbolagen. Inom koncernen har koncernledningen det operativa ansvaret för att säkerställa koncernens finansiering, att effektivt förvalta kassalikviditet, finansiella tillgångar och skulder.

Valutarisk

Trots att Lagercrantz har en internationell närvaro, så är Lagercrantz verksamhet normalt av lokal natur avseende valutarisker. Genom lokal verksamhet så balanseras in- och utbetalningar i de olika lokala valutorerna. Valutarisken är den största finansiella risken som Lagercrantz Group är exponerat för vilken definieras som risken för negativ resultatpåverkan orsakad av valutakursförändringar. Valutakursernas förändring påverkar företagets resultat, eget kapital och konkurrenssituation på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktionsexponering).
- Resultatet påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräkningsexponering).
- Resultatet påverkas när dotterföretagens resultat i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).
- Det egna kapitalet påverkas när dotterföretagens nettotillgångar i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

Transaktionsexponering

I ett internationellt verksamt handelsföretag som Lagercrantz Group är det viktigt att erbjuda kunder och leverantörer betalningsmöjligheter i deras egen valuta. Detta innebär att koncernen kontinuerligt tar valutarisker både bland kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta.

Eftersom den största delen av försäljningen ligger i Norden har Lagercrantz Group där överskott av utländska valutaflöden, vilka är utsatta för transaktionsrisker. Koncernens inköp och försäljning i viktiga utländska valutor uppgick under året till 1 168 MSEK respektive 1 830 MSEK.

Inköp / försäljning i viktiga valutor

Belopp i MSEK	Inköp	Försäljning
USD	341	305
EUR	528	745
GBP	13	20
DKK	177	502
NOK	22	159
JPY	26	19
PLN	61	80
Koncernen totalt	1 168	1 830

Likvida medel per valuta

Belopp i MSEK	2017-03-31	2016-03-31
SEK	1	2
USD	45	14
EUR	15	14
DKK	10	9
NOK	10	7
Övriga valutor	41	21
Koncernen totalt	122	67

Enligt Lagercrantz Groups riktlinjer skall den utländska valutaexponeringen reduceras i viss utsträckning. De valutaexponeringar som uppkommer elimineras i möjligaste mån genom valutaklausuler och fakturering i samma valuta som inköpsvalutan. Terminssäkring av löpande exponering i utländsk valuta används sparsamt. Den långsiktiga nyttan med valutasäkringar bedöms vara liten i kombination med ökad komplexitet i redovisningen av finansiella derivat.

Omräkningsexponering i rapport över finansiell ställning

Ett enskilt dotterföretag skall normalt inte ha någon omräkningsrisk i sin egen balansräkning. Detta betyder att ett dotterföretags fordringar och skulder i utländsk valuta skall vara balanserade. Ett dotterföretag gör dessutom som regel sin upplåning i egen valuta. I praktiken blir detta endast aktuellt då lån upptas i samband med förvärvet och vid lån mellan dotter- och moderbolag. Eget kapital i utländska koncernbolag valutasäkras normalt inte, då dessa betraktas såsom investeringar av långsiktig karaktär. Undantag kan dock förekomma. Omräkningsexponeringen i koncernens egna kapital kan, för vissa perioder med kraftiga valutakursfluktuationer, vara markant. De största exponeringarna finns i DKK, USD, EUR och NOK. Omräkningsdifferensers påverkan på eget kapital framgår i sammanställningen över förändringar i eget kapital.

Valutakurskänslighet

Som en tumregel kan anges att en förändring av eurokursen (inklusive den danska kronan vars växelkurs är kopplad till EUR) relativt den svenska kronan med plus eller minus 5 procent beräknas ändra Lagercrantz Groups rörelseresultat med plus respektive minus 16 MSEK på årsbasis, vid de förhållanden som gällde under räkenskapsåret. Motsvarande förändring av den norska växelkursen ger en effekt om plus respektive minus 3 MSEK. En ändring av dollarkursen med plus eller minus 5 procent ger en effekt om minus respektive plus 2 MSEK.

Effekterna av valutakursändringarna kan även ha andra effekter på resultatet då åtgärder löpande vidtas för att minimera negativa effekter av valutakursförändringar. Detta gör att slutliga effekterna på resultatet kan vara svåra att förutse och att analysera. Tumregeln skall därför användas med försiktighet.

Ränterisk

Finanspolicyen anger att upplåning och räntebindning skall maximalt avse den period där ett lånebehov bedöms existera. Generellt gäller att maximalt 50 procent av upplåningen kan räntebindas för en löptid av ett till fem år. Ränterisken uppstår på två sätt:

- Företaget kan ha placerat i räntebärande tillgångar vars värde förändras när räntan ändras.
 - Kostnaden för företagets upplåning förändras när ränteläget ändras.
- Lagercrantz Group har ingen långfristig överskottslikviditet och placerar normalt inte medel i annat än kortfristig bankinlåning/kortfristiga penningmarknadsinstrument med förfall kortare än 90 dagar. Det finns således ingen nämnvärd ränterisk i koncernens kortfristiga placeringar. Förändringar i ränteläget påverkar därmed främst företagets upplåningskostnad. En förändring av den vägda genomsnittliga räntesatsen med 1% för koncernen beräknas påverka räntekostnaden före skatt med cirka 6 MSEK på årsbasis vid de förhållanden som gällde under räkenskapsåret. Koncernens målsättning är att ha en anpassad likviditetsreserv tillgänglig genom kassalikviditet och checkräkningskredit eller bindande kreditlöften.

Vägda genomsnittliga effektiva räntesatser på lån

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Långfristiga skulder till kreditinstitut	1,33%	1,75%	1,27%	1,78%
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	1,27%	1,01%	1,30%	1,01%

Kreditrisk

Lagercrantz kreditrisk vad gäller kundfordringar har en hög grad av riskspridning genom ett stort antal projekt och andra affärsavtal av varierande storlek och typ med en mängd olika kundkategorier på ett stort antal geografiska marknader. Företaget har därmed ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Finansiell kredit- och motpartsrisk identifieras, hanteras och rapporteras enligt ramar definierade enligt koncernens finanspolicy samt riskpolicy och attestregler. I samband med finansiering av projekt och andra affärsavtal kan Lagercrantz i vissa fall ikläda sig ansvar för bankgarantier, i form av moderbolagsgarantier, i syfte att gentemot tredje part säkerställa finansiering under en begränsad tid. Enligt finanspolicyen skall så få kreditmotparter som möjligt eftersträvas och de skall alltid vara av bästa kreditvärdighet. Inga materiella förluster av finansiell karaktär har inträffat under året.

Likviditetsrisk

Etablerade relationer med kapitalmarknaderna är en förutsättning för Lagercrantz Groups möjligheter att säkerställa kapitalförsörjningen till marknadsmässiga villkor med beaktande av långsiktighet. Genom upphandlade kreditramar föreligger en god beredskap för tillfälliga svängningar i koncernens likviditetsbehov. För förfallotidpunkter se not 34. Lagercrantz Groups bekräftade bankkreditfaciliteter består av:

- Checkkredit om 500 MSEK i moderbolaget.
- Revolverande kreditfacilitet om 500 MSEK som skall läggas om i augusti 2018.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är anpassat till syftet att trygga förmägan till fortsatt verksamhet, så att den kan fortsätta generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en kapitalstruktur som ger en låg kapitalkostnad. Risken i koncernens kapitalnivå bedöms i termer som soliditet och räntetäckningsgrad. De nuvarande nivåerna på dessa mått uppfyller väl de från kapitalgivare ställda kraven, de så kallade kovenanterna.

Not 42 Närstående**Närståenderelationer**

Moderbolaget har en närståenderelation till sina koncernbolag och till ledningsgruppens medlemmar. Företagets styrelseledamöter och dess nära familjemedlemmar kontrollerar cirka 33% av rösterna i företaget.

Närståendetransaktioner

Moderbolaget fakturerar koncernbolagen för koncerninterna tjänster. Försäljning mellan koncernbolag har skett med ringa belopp. Handeln sker till marknadsmässiga villkor. Inga närståendetransaktioner i övrigt har skett inom koncernen. Inga inköp och försäljningar i övrigt har skett mellan moderbolaget och koncernbolagen.

Not 43 Händelser efter balansdagen

Lagercrantz Group AB har under juni månad förvärvat 2 stycken svenska bolag, ProfSAFE AB samt R-Contracting AB.

ProfSAFE utvecklar och säljer skåp och säkerhetsprodukter inom t.ex. brandskydd, inbrottskydd och kontanthantering, samt vapenskåp. Största delen av försäljningen sker i Sverige, men man har även viss försäljning i övriga nordiska marknader. Bolaget har sin verksamhet i Anderstorp och har en årlig försäljning om cirka 85 MSEK med god lönsamhet. ProfSAFE ingår i Lagercrantz division Niche Products från och med juni 2017.

R-Contracting utvecklar och säljer pumpsystem till sprinkleranläggningar. Bolaget har även viss verksamhet inom infrastrukturrelaterade pump- eller vattenkraftsprojekt. Största delen av försäljningen sker i Sverige, men man har även försäljning i Norge och Danmark. Bolaget har sin verksamhet i Norrköping och har en årlig försäljning om cirka 110 MSEK med god lönsamhet. R-Contracting ingår i Lagercrantz division Communications från och med juni 2017.

Not 44 Upplysningar om Lagercrantz Group AB

Lagercrantz Group AB (publ) med säte i Stockholm.
Box 3508, Torsgatan 2, 103 69 Stockholm, Sverige.
Organisationsnummer 556282-4556.

Bolaget har till huvudsakligt för sin verksamhet att genom nischorienterade dotterbolag och på ett värdeadderande sätt tillverka och leverera egna och andras tekniska produkter och lösningar till företagskunder, såsom elektroniska och elmekaniska komponenter, utrustning för kommunikation och informationsteknologi och andra nischade teknikområden, samt att driva annan förenlig verksamhet. Medelantalet anställda för året är 11. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 27 juni 2017.

Not 45 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2017-03-31	2016-03-31
Koncernen		
<i>Ställda säkerheter</i>		
För egna skulder och avsättningar		
Företagsintekningar	9	5
	9	5
<i>Eventalförpliktelser</i>		
Garantiåtaganden, FPG/PRI	1	1
Borgenförbindelser, övrig	14	13
	15	14
Moderbolaget		
<i>Ställda säkerheter</i>		
Inga	Inga	Inga
<i>Eventalförpliktelser</i>		
Garantiåtaganden, FPG/PRI	28	27
Borgenförbindelser, övrig	–	–
	28	27

Not 46 Vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 1 137 842 KSEK disponeras enligt följande:

Utdelas till aktieägarna 2 SEK x 67 985 227 aktier *	135 970
Balanseras i ny räkning	1 001 872
Totalt	1 137 842

* Baserat på det totala antalet utestående aktier per 170331.

Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämnings-tidpunkten, beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram. Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av nödvändiga investeringar har beaktats.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Lagercrantz Group AB (publ), org nr 556282-4556

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lagercrantz Group AB (publ) för räkenskapsåret 2016-04-01 – 2017-03-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 3 – 40 samt 44 – 45 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av förvärvade immateriella tillgångar och moderbolagets andelar i koncernföretag

Se not 1 Redovisningsprinciper på sidan 22 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Det redovisade värdet för förvärvade immateriella anläggningstillgångar i form av goodwill, varumärken och övriga immateriella anläggningstillgångar uppgår per den 31 mars 2017 till 1 479 MSEK, vilket utgör 51 % av balansomslutningen, goodwill och varumärken uppgår till 1 095 MSEK.

Övriga immateriella anläggningstillgångar skrivs av mellan 3 – 20 år.

Goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod ska årligen, eller vid indikation på värdenedgång, bli föremål för nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar.

Nedskrivningsprövningen ska enligt IFRS genomföras enligt en viss teknik där företagsledningen måste göra framtidsbedömningar om både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden och vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk.

Moderbolaget redovisade per den 31 mars 2017 andelar i koncernföretag om 1 891 MSEK, vilket utgör 83 % av balansomslutningen. Om värdet på andelarna överstiger eget kapital i respektive koncernföretag görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill i koncernen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och bedömt koncernens nedskrivningsprövning för att säkerställa huruvida den är genomförd i enlighet med den teknik som föreskrivs i IFRS.

Vidare har vi bedömt rimligheten i framtida kassaflöden och den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall.

En viktig del i vårt arbete har varit att utvärdera använd metodik och diskonteringsräntor samt hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen genom att vi har tagit del av och bedömt koncernens känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernledningen har tillämpat i sin värdering och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

Annan information än

årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 46 – 51. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas

och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om

årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lagercrantz Group AB (publ) för räkenskapsåret 2016-04-01 – 2017-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer

på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 27 juni 2017

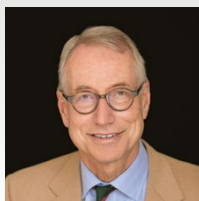
KPMG AB

KPMG AB

Håkan Olsson Reising
Auktoriserad revisor

Johanna Hagström Jerkeryd
Auktoriserad revisor

Styrelse och revisorer



Anders Börjesson

Styrelseordförande

Född: 1948.

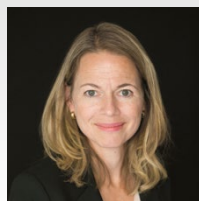
Utb: Civilekonom.

Styrelseordförande i Addtech AB, Bergman & Beving AB och Tisenhult-gruppen AB.

Styrelseledamot i Bostad Direkt AB, Futuraskolan AB, Expando Electronics AB, Northpower Stålhallar AB och Ventilationsgrossisten Nordic AB.

Innehav (familj): 1 477 764 A-aktier och 1 209 750 B-aktier.

Invald 2001.



Anna Almlöf

Styrelseledamot

Född: 1967.

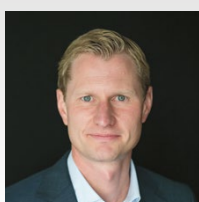
Utb: Civilekonom.

Vice President Services, Hiab AB (fr.o.m. 1 augusti 2017).

Styrelseledamot i Precise Biometrics AB.

Innehav: 500 B-aktier.

Invald 2016.



Fredrik Börjesson

Styrelseledamot

Född: 1978.

Utb: Civilekonom.

VD i Tisenhult-gruppen AB

Styrelseordförande i Bostad Direkt AB, Inomec AB,

Swedish Cable Trolleys AB,

Northpower Stålhallar AB,

Tisenhult Skogar AB och

Ventilationsgrossisten Nordic AB.

Styrelseledamot i

AddLife AB, Momentum Group AB,

Futuraskolan AB, Expando

Electronics AB, Tisenhult-gruppen AB

och Tisenhult Förvaltning AB.

Innehav: 17 000 B-aktier.

Invald 2016.



Peter Hedelius

Styrelseledamot

Född: 1970.

Utb: Gymnasieingenjör och företagsekonom.

VD i Say hello to all our friends AB.

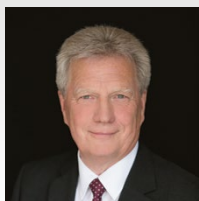
Styrelseledamot i Blue Harvest AB,

Say hello to all our friends AB och

Neocorus Trading Company AB.

Innehav: 1 200 B-aktier.

Invald 2016.



Roger Bergqvist

Styrelseledamot

Född: 1948.

Utb: Marknadsekonom.

Styrelseledamot i

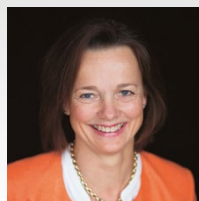
Bergman & Beving AB,

Coroventa AB och

Ventilationsgrossisten Nordic AB.

Innehav: 18 000 B-aktier.

Invald 2011.



Marika Rindborg Holmgren

Styrelseledamot

Född: 1961.

Utb: Jur kand.

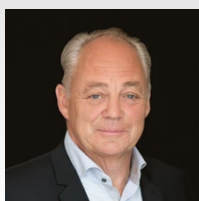
Styrelseordförande i Rindborg & Rindborg Advokatbyrå AB.

Styrelseledamot i Riksgälden och Karin Sandqvist Stiftelse för

restestipendier och forskning inom området ögonsjukdomar.

Innehav: 4 500 B-aktier.

Invald 2013.



Lennart Sjölund

Styrelseledamot

Född: 1949.

Utb: Civilekonom.

Styrelseordförande i

ErySave AB, Fässbergs EL AB, Kinna

El & Tele AB, Parkallen Invest AB,

Östanbäcks Timmerhus AB,

Elgruppen i Borås AB,

Zarismo AB och Elinväst AB.

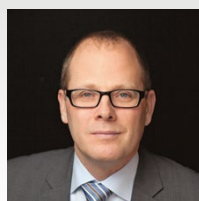
Styrelseledamot i

Godiva AB, Quickcool AB och

New Nordic Healthbrands AB.

Innehav (familj): 225 885 B-aktier.

Invald 2001.



Jörgen Wigh

Verkställande direktör och koncernchef

Född: 1965.

Utb: Civilekonom.

Styrelseordförande i

Momentum Group AB.

Innehav: 68 538 A-aktier,

570 950 B-aktier och

120 000 köpoptioner på B-aktier.

Invald 2006.

Revisorer

Det registrerade revisionsbolaget KPMG AB är av årsstämman 2016 utsedd revisor. George Pettersson var huvudansvarig revisor fram till januari 2017, därefter utsågs Håkan Olsson Reising.

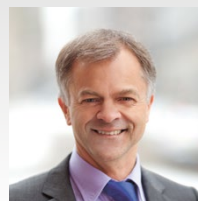
Innehav avser förhållanden per 10 juni 2017.

Ledning



Jörgen Wigh

*Verkställande direktör
och koncernchef*
Född: 1965.
Innehav: 68 538 A-aktier,
570 950 B-aktier och
120 000 köpoptioner på B-aktier.



Bengt Lejdström

Finansdirektör / CFO
Född: 1962.
Innehav: 42 000 B-aktier och
75 750 köpoptioner på B-aktier.



Magnus Söderlind

*Vice VD
med ansvar för affärsutveckling*
Född: 1966.
Innehav: 253 430 B-aktier och
90 000 köpoptioner på B-aktier.



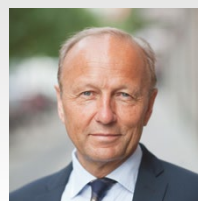
Per Ikov

*VD Lagercrantz A/S
och M&A Danmark*
Född: 1961.
Innehav: 6 300 B-aktier och
65 000 köpoptioner på B-aktier.



Ulf Gladh

Vice President Electronics
Född: 1961.
Innehav: 15 000 B-aktier och
36 000 köpoptioner på B-aktier.



Sten Alfredsson

Vice President Mechatronics
Född: 1952.
Innehav: 42 480 B-aktier och
50 000 köpoptioner på B-aktier.



Daniel Reithner

Vice President Communications
Född: 1970.
Innehav: 20 000 köpoptioner på
B-aktier.



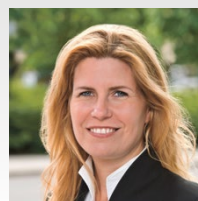
Leif Åkesson

Vice President Communications
Född: 1958.
Innehav: 66 000 köpoptioner på
B-aktier.



Jonas Ahlberg

Vice President Niche Products
Född: 1966.
Innehav: 36 429 B-aktier och
60 000 köpoptioner på B-aktier.



Caroline Reuterskiöld

Vice President Niche Products
Född: 1976.
Innehav: Inget.

Innehav avser förhållanden per 10 juni 2017.

Finansiell utveckling i sammandrag

RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13
Nettoomsättning	3 096	3 057	2 846	2 546	2 328
Rörelseresultat före avskrivningar	452	392	327	286	252
Avskrivningar	-91	-77	-51	-44	-39
Rörelseresultat	361	315	276	242	213
Finansiella intäkter och kostnader	-10	-8	-11	-12	-13
Resultat efter finansiella poster	351	307	265	230	200
Skatter och innehav utan bestämmande inflytande	-77	-66	-62	-53	-41
Årets resultat	274	241	203	177	159

BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK	2017-03-31	2016-03-31	2015-03-31	2014-03-31	2013-03-31
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	1 479	1 307	983	880	743
Materiella anläggningstillgångar	224	206	167	140	125
Finansiella anläggningstillgångar	10	10	11	9	10
Övriga omsättningstillgångar	1 056	992	865	810	691
Likvida medel och kortfristiga placeringar	122	67	80	38	36
Summa tillgångar	2 891	2 582	2 106	1 877	1 605
Eget kapital och skulder					
Eget kapital och innehav utan bestämmande inflytande	1 197	1 032	917	805	699
Räntebärande avsättningar och skulder	750	673	450	379	343
Icke räntebärande avsättningar och skulder	944	877	739	693	563
Summa eget kapital och skulder	2 891	2 582	2 106	1 877	1 605
Sysselsatt kapital	1 947	1 705	1 367	1 184	1 042
Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	52	45	12	5	13

KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i MSEK	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13
Resultat efter finansiella poster	351	307	265	230	200
Justeringar för betald skatt och poster som inte ingår i kassaflödet	18	-18	-6	-15	-25
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	369	289	259	215	175
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	6	-32	9	16	2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	375	257	268	231	177
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-255	-358	-166	-175	-228
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	120	-101	102	56	-51
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-65	88	-60	-54	-51
Årets kassaflöde	55	-13	42	2	0

NYCKELTAL

Belopp i MSEK om inte annat anges	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13
Omsättningsförändring, %	1,3	7,4	11,8	9,4	2,8
Resultat efter skatt	274	241	203	177	159
Rörelsemarginal, %	11,7	10,3	9,7	9,5	9,1
Vinstmarginal, %	11,3	10,1	9,3	9,0	8,6
Soliditet, %	41	40	44	43	44
Rörelseresultat / Rörelsekapital (R/RK), %	58	58	58	55	52
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20	21	22	22	23
Avkastning på eget kapital, %	25	25	24	24	24
Skuldsättningsgrad, ggr	0,6	0,6	0,4	0,4	0,4
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,5	0,5	0,3	0,4	0,4
Räntetäckningsgrad, ggr	22	20	18	16	13
Netto räntebärande skulder (+) / fordran (-)	565	551	302	285	248
Antal anställda årets slut	1 247	1 230	1 139	1 010	932
Genomsnittligt antal anställda	1 281	1 237	1 073	995	864
Lönekostnader inkl sociala avgifter	793	755	659	574	510
Omsättning utanför Sverige	1 940	1 991	1 931	1 676	1 553

DATA PER AKTIE

	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13
Antal aktier vid årets slut efter återköp ('000)	67 985	67 844	67 773	67 572	67 560
Vägt antal aktier efter återköp ('000)	67 941	67 889	67 719	67 632	66 278
Vägt antal aktier efter återköp och utspädning ('000)	68 097	68 121	67 965	67 995	67 503
Rörelseresultat per aktie, SEK	5,30	4,63	4,06	3,56	3,16
Vinst per aktie, SEK	4,03	3,55	3,00	2,62	2,36
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	4,02	3,54	2,99	2,60	2,36
Kassaflöde från rörelsen per aktie efter utspädning, SEK	5,51	3,77	3,94	3,40	2,62
Kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK	0,81	-0,19	0,62	0,03	-
Utdelning per aktie, SEK (Årets utdelning enligt förslag)	2,00	1,75	1,50	1,33	1,08
Eget kapital per aktie, SEK	17,61	15,22	13,53	11,90	10,33
Senaste betalkurs per aktie, SEK	87,00	77,50	52,67	42,33	29,42

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt rörelsekapital, där rörelsekapitalet består av lager, kundfordringar och leverantörsskulder.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation).

Eget kapital per aktie

Eget kapital i relation till antal aktier vid årets slut efter återköp.

Genomsnittligt antal anställda

Medeltalet årsanställda under året.

Kassaflöde per aktie efter utspädning

Årets kassaflöde i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Kassaflöde från rörelsen per aktie efter utspädning

Kassaflöde från den löpande verksamheten i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Netto räntebärande skulder / fordran

Räntebärande avsättningar och skulder minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande avsättningar och skulder minus likvida medel och kortfristiga placeringar i förhållande till eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Omsättningsförändring

Förändring av nettoomsättningen i procent av föregående års nettoomsättning.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Soliditet

Eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning reducerat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

Vinst per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp.

Vinst per aktie efter utspädning

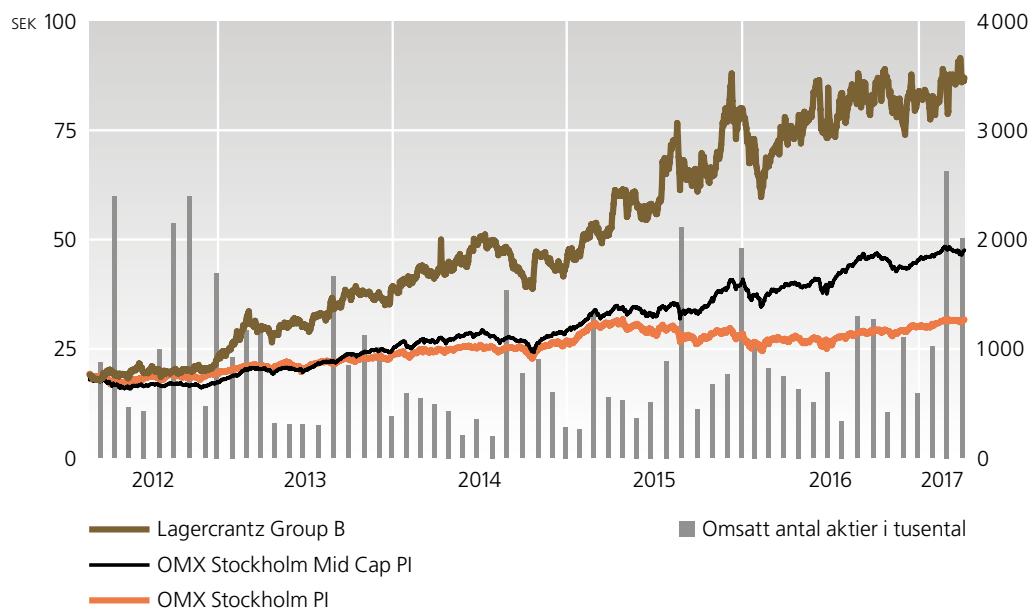
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster minus andel i intressebolag i procent av nettoomsättningen.

Aktien

LAGERCRANTZ AKTIE



Över en femårsperiod mellan 1 april 2012 – 31 mars 2017 har kursutvecklingen för Lagercrantz aktie uppgått till 356 procent. Det breda börsindexet OMX Stockholm Price Index har under samma period stigit med 66 procent, och jämförelseindexet OMX Stockholm Mid Cap PI, som visar den sammantagna utvecklingen för medelstora bolag, har stigit med 163 procent.

Aktiekursen den 31 mars 2016 var 87,00 SEK (77,50). Kursutvecklingen under räkenskapsåret 2016/17 (april – mars) innebar en uppgång med 12 procent (47). OMX Stockholm Price Index steg under samma period med 16 procent (-11) och OMX Stockholm Mid Cap PI steg med 17 procent (19). Lagercrantz hade ett börsvärde om 5 915 MSEK (5 258) den 31 mars 2017, beräknat på antal utestående aktier efter återköp.

UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsens förslag till utdelning för räkenskapsåret 2016/17 innebär en höjning till 2,00 SEK (1,75) per aktie. Utdelningen motsvarar totalt 136 MSEK (119).

AKTIENS OMSÄTTNING PÅ BÖRSEN

Under räkenskapsåret omsattes 12,6 miljoner aktier (10,8) motsvarande ett värde om 1 043 MSEK (747). Omsättningshastighet för utestående antal aktier uppgick till 19 procent (16). I genomsnitt gjordes under året 111 avslut (82) per handelsdag i Lagercrantz aktie.

ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Årsstämman 2016 gav styrelsen bemyndigande att återköpa aktier. Under räkenskapsåret 2016/17 gjordes inga återköp. I samband med lösen av optioner avyttrades under räkenskapsåret totalt 141 200 återköpta aktier av serie B för totalt 6 MSEK. Lagercrantz ägde vid periodens utgång 1 534 700 aktier av serie B, vilket motsvarar 2,2 procent av antalet aktier och 1,6 procent av röstetalet i Lagercrantz. Den genomsnittliga anskaffningskostnaden för återköpta aktier uppgår till 18,92 SEK per aktie.

AKTIEFAKTA

Kortnamn	LAGR B
ID	SSE14335
ISIN kod	SE00007603493
Segment	Mid Cap
Sektor	Industrial goods and services
ICB-kod	2700
Noterad	3 september 2001

STÖRSTA ÄGARNA I LAGERCRANTZ GROUP 2017-03-31

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav	Röster
Anders Börjesson med familj	1 477 674	1 209 750	3,8%	16,4%
Tom Hedelius	1 432 674	16 200	2,1%	14,7%
Lannebo Fonder		8 226 756	12,1%	8,4%
SEB Investment Management		7 649 519	11,3%	7,9%
Swedbank Robur Fonder		6 305 192	9,3%	6,5%
Handelsbanken Fonder		4 886 051	7,2%	5,0%
Didner & Gerge Fonder		4 331 856	6,4%	4,4%
Odin Fonder		3 330 207	4,9%	3,4%
Familjen Säve	60 000	1 310 000	2,0%	2,0%
Jörgen Wigh	68 538	552 950	0,9%	1,3%
Christina Mörner	30 000	785 263	1,2%	1,1%
Nordea Fonder		1 079 281	1,6%	1,1%
Margareta von Matérn		1 024 983	1,5%	1,1%
Dimensional Fund Advisors		914 713	1,3%	0,9%
Charlotte Rapp Hamrén		747 501	1,1%	0,8%
Tredje AP-Fonden		720 030	1,1%	0,7%
Susanne Rapp Nilsson		716 001	1,1%	0,7%
Fredrik Rapp		715 998	1,1%	0,7%
Allianz Global Investors		703 300	1,0%	0,7%
Fidelity		617 207	0,9%	0,6%
Summa 20 största ägarna	3 068 886	45 842 758	71,9%	78,5%
Summa övriga ägare	194 916	18 332 667	28,1%	21,5%
Totalt exklusive återköpta aktier	3 263 802	64 721 425	100%	100%
Lagercrantz Group (återköp)		1 534 700		
Totalt	3 263 802	66 256 125		

ÄGARSTRUKTUR I LAGERCRANTZ GROUP 2017-03-31

Antal aktier	Antal ägare	Innehav	Röster
1–1 500	3 719	1,9%	1,4%
1 501–3 000	504	1,8%	1,3%
3 001–30 000	496	6,4%	5,3%
30 001–150 000	64	6,2%	5,4%
150 001–300 000	9	2,9%	2,0%
300 001–	28	77,3%	82,2%
Övriga ägare	N/A	3,5%	2,5%
Summa	4 820	100%	100%
Kategori	Antal ägare	Innehav	Röster
Svenska institutionella ägare	33	51,4%	36,6%
Svenska privatpersoner	4 482	29,7%	49,4%
Utländska institutionella ägare	26	10,5%	7,4%
Övriga ägare	N/A	8,4%	6,6%
Summa	4 820	100%	100%
varav boende i Sverige	3 625	82,0%	87,4%

Adresser

Lagercrantz Group AB (publ)

Torsgatan 2
P.O. Box 3508
SE-103 69 Stockholm
SWEDEN
Tel: +46 8 700 66 70
www.lagercrantz.com
Organisationsnr: 556282-4556

ELECTRONICS

ACTE A/S

Vallensbækvej 41
DK-2605 Brøndby
DENMARK
Tel: +45 46 900 400
www.acte.dk

ACTE AS

Institutveien 8
NO-2700 Kjeller
NORWAY
Tel: +47 63 89 89 00
www.acte.no

ACTE Solutions AB

Karlsbodavägen 39, Bromma
P.O. Box 4115
SE-171 04 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 445 28 00
www.acte.se

ACTE Sp. z o.o.

ul Krancowa 49
PL-02-493 Warszawa
POLAND
Tel: +48 22 336 02 00
www.acte.pl

El-produkter AS

Brendehaugen 4, Saunesmarka
P.O. Box 430
NO-6067 Ulsteinvik
NORWAY
Tel: +47 70 01 80 60
www.el-produkter.no

E-Tech Components Ltd

Unit 14 Park Court
Sherdley Business Park
Sullivans Way
St Helens WA9 5GZ
UNITED KINGDOM
Tel: +44 1744 762 929
www.e-tech-components.co.uk

Idesco Oy

Teknologiantie 9
FI-90590 Uleåborg
FINLAND
Tel: +358 20 743 4175
www.idesco.fi

ISIC A/S

Edwin Rahrs Vej 54
DK-8220 Brabrand
DENMARK
Tel: +45 70 20 70 77
www.isic.dk

Unitronic GmbH

Mündelheimer Weg 9
DE-40472 Düsseldorf
GERMANY
Tel: +49 211 951 10
www.unitronic.de

Vanpee AB

Karlsbodavägen 39, Bromma
P.O. Box 4115
SE-171 04 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 445 28 28
www.vanpee.se

Vanpee A/S

Vallensbækvej 41
DK-2605 Brøndby
DENMARK
Tel: +45 44 85 90 00
www.vanpee.dk

Vanpee AS

Vestvollveien 6 E
NO-2019 Skedsmokorset
NORWAY
Tel: +47 64 83 82 80
www.vanpee.no

MECHATRONICS

Cue Dee AB

Sikeå 58
SE-915 93 Robertsfors
SWEDEN
Tel: +46 934 153 10
www.cuedee.se

EFC Finland Oy

Ahmantie 6
FI-65480 Mustasaari
FINLAND
Tel: +358 6 322 6222
www.efc.fi

Elfac A/S

Priorsvej 23
DK-8600 Silkeborg
DENMARK
Tel: +45 86 80 15 55
www.elfac.dk

Elkapsling AB

Industrivägen 1, Alby
P.O. Box 18
SE-841 21 Ånge
SWEDEN
Tel: +46 690 76 30 00
www.elkapsling.se

Elpress AB

Industrivägen 15
P.O. Box 186
SE-872 24 Kramfors
SWEDEN
Tel: +46 612 71 71 00
www.elpress.se

Enkom Active Oy

Upseerinkatu 1-3
FI-02600 Espoo
FINLAND
Tel: +358 9 752 761
www.enkom-active.fi

Exilight Oy

Hermiankatu 6
FI-33720 Tampere
FINLAND
Tel: +358 107 735 400
www.exilight.fi

Kablageproduktion i Västerås AB

Omformargatan 12
SE-721 37 Västerås
SWEDEN
Tel: +46 21 81 51 51
www.kablageproduktion.com

Norwesco AB

Enhagsslingan 19
P.O. Box 603
SE-187 26 Täby
SWEDEN
Tel: +46 8 792 27 00
www.norwesco.se

COMMUNICATIONS

CAD-Kompagniet A/S

Lyskaer 8A
DK-2730 Herlev
DENMARK
Tel: +45 70 22 22 17
www.cad-komp.dk

COBS AB

Norra Långebergsgatan 4
P.O. Box 9242
SE-400 95 Göteborg
SWEDEN
Tel: +46 31 333 38 40
www.cobs.se

Direktronik AB

Konsul Johnsons väg 15
P.O. Box 234
SE-149 23 Nynäshamn
SWEDEN
Tel: +46 8 52 400 700
www.direktronik.se

Excidor AB

Industrigatan 7
SE-821 41 Bollnäs
SWEDEN
Tel: +46 278 136 70
www.excidor.se

GasiQ AB

Täljstensvägen 5
SE- 443 61 Stenkullen
SWEDEN
Tel: +46 302 246 80
www.gasiq.se

ISG Systems AB

Sporthallsvägen 10
SE-263 34 Höganäs
SWEDEN
Tel: +46 42 36 21 40
www.isg.se

Leteng AS

Enebakkveien 117
NO-0680 Oslo
NORWAY
Tel: +47 62 48 24 50
www.leteng.no

Load Indicator AB

Aröds Industriväg 58
SE-422 43 Hisings Backa
SWEDEN
Tel: +46 31 220 730
www.loadindicator.se

Nordic Alarm AB

Karlsbodavägen 39
SE-168 67 Bromma
SWEDEN
Tel: +46 8 27 27 27
www.nordicalarm.se

Precimeter Control AB

Östra Hamnen 7
SE-475 42 Hönö
SWEDEN
Tel: +46 31 764 5520
www.precimeter.com

Projectspine A/S

Vallensbækvej 41
DK-2605 Brøndby
DENMARK
Tel: +45 43 48 74 99
www.projectspine.com

**Radonova Laboratories AB
(fd Landauer Nordic AB)**

Rapsgatan 25
P.O. Box 6522
SE-751 38 Uppsala
SWEDEN
Tel: +46 18 56 88 80
www.radonova.se

R-Contracting AB (från juni 2017)

Platinagatan 8
SE-602 23 Norrköping
SWEDEN
Tel: +46 11 31 13 90
www.r-con.se

Skomø A/S

Julius Kajus Vej 1
DK- 8400 Ebeltoft
DENMARK
Tel: +45 86 34 34 44
www.skomo.dk

STV Video Data AB

Anderstorpsvägen 12, 2 tr
P.O. Box 6062
SE-171 06 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 568 441 00
www.stv.se

NICHE PRODUCTS

Asept International AB

Traktorvägen 17
SE-226 60 Lund
SWEDEN
Tel: +46 46 329 700
www.asept.com

Dooman Teknik AB

Klangfärgsgatan 8
SE-426 52 Västra Frölunda
SWEDEN
Tel: +46 31 69 68 50
www.dooman.se

Kondator AB

Energivägen 8
P.O. Box 121
SE-135 23 Tyresö
SWEDEN
Tel: +46 8 556 595 00
www.kondator.se

**Nikodan Conveyor
Systems A/S**

Fællesvej 9
DK-8766 Nr. Snede
DENMARK
Tel: +45 39 304 316
www.nikodan.dk

**Plåt & Spiralteknik
i Torsås AB**

Ramsågsgratan 8
SE-385 34 Torsås
SWEDEN
Tel: +46 486 456 50
www.pst.se

Profsafe AB (från juni 2017)

Götgatan 12
P.O. Box 140
SE-334 23 Anderstorp
SWEDEN
Tel: +46 371 52 32 90
www.profsafe.se

Steelo AB

Industrivägen 31
SE-330 10 Bredaryd
SWEDEN
Tel: +46 370 37 41 00
www.steelo.se

**Svenska Industriborstar
i Västerås AB**

Ödhumlagatan 4
SE-723 55 Västerås
SWEDEN
Tel: +46 21 203 76
www.sib.brushes.se

SwedWire AB

Birger Svenssons väg 16
P.O. Box 170
SE-432 24 Varberg
SWEDEN
Tel: +46 340 64 54 30
www.swedwire.se

Thermod AB

Söderborgsvägen 32
SE-671 95 Klässbol
SWEDEN
Tel: +46 570 72 74 70
www.thermod.se

Vendig AB

Göteborgsvägen 1
P.O. Box 62
SE-532 21 Skara
SWEDEN
Tel: +46 511 173 60
www.vendig.se



Lagercrantz Group AB (publ)

Torsgatan 2
P.O. Box 3508
SE-103 69 Stockholm
Tel: +46 8 700 66 70
info@lagercrantz.com
www.lagercrantz.com