

Årsredovisning 2017/18





Dotterbolaget Wapro

WaBack Backventil hjälper till att stoppa avloppsvattnet från att flöda tillbaka och översvämma våra källare.

Innehåll

INLEDNING

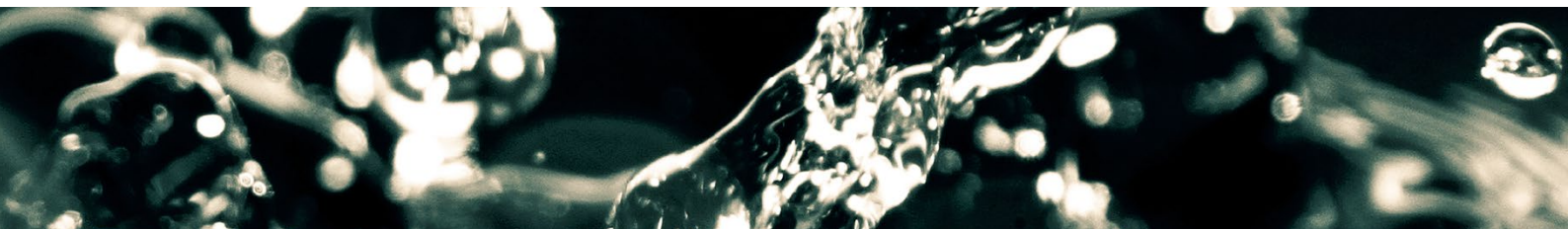
Om Lagercrantz Group	4
VD har ordet	6
Koncernöversikt	7
Division Electronics	8
Division Mechatronics	9
Division Communications	10
Division Niche Products	11
Året i korthet	12

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse	14
Hållbarhetsrapport	18
Bolagsstyrningsrapport	22
Finansiella rapporter	28
Noter	38
Revisionsberättelse	57

ÖVRIG INFORMATION

Styrelse och revisorer	60
Ledning	61
Flerårsöversikt	62
Aktien	64
Adresser	66



Lagercrantz Group

Ledande leverantör av värdeskapande teknik med marknadsledande positioner i flera expansiva nischer ...är vår vision

Lagercrantz Group är en teknikkoncern som erbjuder värdeskapande teknik, med egna produkter och med produkter från ledande leverantörer. Inom koncernen finns ett 50-tal bolag, varje bolag är orienterat mot en specifik delmarknad, en nisch. Gemensamt för koncernens bolag är att de alla levererar till andra företag (B2B), att de arbetar med höga förädlingsvärden med hög grad av kundanpassning, service, support och tjänster och att de alla försöker skapa och vidmakthålla en ledande position i sin nisch.

Verksamheten är decentraliserad, där varje dotterbolag följs upp baserat på tydliga mål. Decentraliseringen möjliggör en hög grad av självständighet, med frihet och ansvar för varje dotterbolagsledning och affärsbesluten nära kunder och marknad. Gemensamt för verksamheterna är bland annat en kvalificerad teknisk försäljning och att försäljningen sker till andra företag – ”business-to-business”.

Varje dotterbolag eftersträvar en ledande position på en begränsad marknad, en produkt-/kund- eller geografisk nisch.

VÄRDESKAPANDE SOM VISION

Ledande innebär god tillväxt och lönsamhet samt att skapa en gynnsam utveckling till gagn för kunder och affärspartners.

Värdeskapande innebär att tillföra mervärde med de varor och tjänster som erbjuds. Det sker genom att erbjuda egna unika produkter och lösningar, genom kundanpassning och genom att tillföra kringtjänster som teknikkunnande, service, support och andra tjänster.

En *marknadsledande* position innebär att vara nummer ett eller två inom en definierad delmarknad – en nisch.

MÅL

Lagercrantz finansiella mål är:

- Resultattillväxt om 15 procent per år.
- Avkastning på eget kapital om minst 25 procent.

Resultattillväxt mäts över en konjunkturcykel på resultat efter finansnetto. Avkastningsmålet på eget kapital har omvandlats internt till att avkastningen på rörelsekapitalet ska uppgå till minst 45 procent i varje affärsidé och resultatenhet. Lagercrantz vill befästa sin position som ett lönsamt och växande bolag genom att utveckla befintliga verksamheter och förvärva fler bolag med starka marknadspositioner i expansiva nischer.

För att nå målen om resultattillväxt och lönsamhet arbetar Lagercrantz med koncerngemensamma strategier och att bygga en stark företagskultur.

STRATEGIER

Starka marknadspositioner i nischer

Alla Lagercrantz dotterbolag strävar efter en stark marknadsposition inom sin nisch. Genom att fokusera på sin nisch kan bolagen specialisera sig på en begränsad marknad, utveckla ett starkt erbjudande och stå emot konkurrensen från andra, större, aktörer som inte är lika specialiserade. Bolagen kan även optimera sina interna processer och bli det snabba och flexibla förstahandsvalet inom sin marknad. En nisch utgörs av ett väldefinierat teknikområde, kundsegment eller geografiskt område med ett totalt marknadsvärde som normalt uppgår till 200 – 1 000 MSEK.

Höga förädlingsvärden

Med god marknadskunskap och teknisk specialistkunskap skapar Lagercrantz dotterbolag mervärden för kunder och leverantörer genom att anpassa, utveckla och kombinera olika produkter i de lösningar som erbjuds. Förädlingsgraden har kontinuerligt ökat genom att egna produkter erbjuds i allt större utsträckning och att standardprodukter med låga marginaler fasas ut.

Företagsförvärv

Tillväxtmålen nås både genom organisk tillväxt och förvärv. Förvärvade bolag stärker marknadspositionen inom befintliga områden eller banar väg in på nya områden. Vi eftersträvar att förvärva bolag med en beprövad affärsmodell med stark marknadsposition i en nisch, god intjäningsförmåga, bra ledning, begränsad risk och goda tillväxtmöjligheter. Målet är att genomföra 4 – 6 förvärv per år.

FÖRETAGSKULTUR

Gemensam värdegrund

Den gemensamma värdegrunden är en viktig del i företagskulturen och består av ansvar och frihet, enkelhet och effektivitet samt förändringsvilja.

Decentralisering och målstyrning

Varje dotterbolag driver sin verksamhet med stor frihet under eget ansvar. De viktigaste affärsbesluten fattas därmed där kunskapen är som störst – nära kunder och marknad. Varje dotterbolag upprättar årligen en affärsplan med mål för resultat och avkastning på rörelsekapitalet. Den följs upp löpande och åtgärder vidtas efter behov. Härutöver jämförs bolagen samsystematiskt varje kvartal vilket sporrar till förbättringar.

Affärsmanskap

Affärsmanskap är att skapa mervärde för sina kunder genom att förstå marknaden och kombinera sina kunders behov med rätt teknik. Det ställer krav på ett affärsmässigt helhetsperspektiv och en förmåga att se möjligheter.



Framåt med tillförsikt

Efter att under sju år i rad nått vårt finansiella mål om minst 15 procents resultattillväxt blev 2017/18 ett mellanår med lägre resultattillväxt. Resultatet nådde förvisso ett nytt årshögsta om 358 MSEK (351), men motsvarar en resultattillväxt på knappt 2 procent och var därför lite av en besvikelse. Orsaken står primärt att finna i ett par större resultatenheter som inte levt upp till föregående års fina resultat. Det gäller i synnerhet den telekomrelaterade verksamheten inom division Mechatronics.

Istället resulterade året i flera andra viktiga milstolpar i uppbyggnaden av Lagercrantz. Under året förvärvades sex framgångsrika företag där entreprenörer valt att ansluta sig till koncernens portfölj av spetsiga teknikbolag. Andelen egna produkter av koncernens totala försäljning har därmed fortsatt att stadigt öka. Idag uppgår denna försäljning till mer än hälften av koncernens totala omsättning och avsikten för framtiden är att öka denna andel ytterligare. Under året förvärvades bolag med egna produkter inom bl.a. säkerhetsförvaring, sprinklersystem, vattenreglering och slipsystem. Men koncernen har också ett antal ledande distributionsföretag med god lönsamhet. Förvärvet av elkomponentdistributören NST DKA/S i Danmark är ett gott exempel på det.

Utöver den goda tillväxten från förvärv har organisk tillväxt förts allt högre upp på agendan. Alla koncernens 50 företag har en affärsplan med ambitiösa målsättningar och vi har internt utvecklat en verktygslåda för tillväxt med bl.a. säljutbildningar, förbättringsprojekt för säljstyrning, initiativ runt ökad export, digitalisering och värdebaserad prissättning samt en intern "fond" för tillväxstsatsningar utanför ordinarie verksamhet. Några av produktbolagen med exportambitioner har under året gjort gemensam sak och etablerat kontor i Chicago och utökat sina samarbeten i Tyskland, Polen och UK. Initialt innebär det ökade kostnader men vi är övertygade om att det kommer bära frukt inom ett par år. I våra tillväxtambitioner har vi också valt att byta och förnygra ledningarna i några av våra enheter. Allt för att få ny energi och nya tankesätt in i bolagen. Vi har fortfarande mera att bevisa runt organisk tillväxt men jag kan försäkra att det står högt på vår agenda på ett lite nytt sätt i jämförelse mot tidigare.

KONSEKVENT STRATEGI GER FRAMGÅNGAR

Som jag ofta poängterar, så ligger den strategi som vi sedan flera år konsekvent genomför bakom Lagercrantz framgångar.

Vår organisationsmodell med decentralisering och målstyrning är inarbetad. Våra dotterbolag arbetar mot tydligt uppsatta resultat- och rörelsekapitalmål med



konkreta åtgärder och satsningar. Målstyrningen uppmanar till att hitta möjligheterna även när marknaden uppvisar begränsad tillväxt.

Förvärvsstrategin är en annan viktig orsak till framgångarna. Vi fortsätter att förvärva lönsamma teknikbolag med starka marknadspositioner i nischer. De sex förvärv som vi genomfört under räkenskapsåret 2017/18 adderar på årsbasis cirka 435 MSEK till affärsvolymen. Det ökar också andelen egna produkter som generellt har högre marginaler än distributionsprodukter.

Jag avslutar året med att framföra ett stort och hjärtligt tack till alla våra dedikerade medarbetare för ett fantastiskt arbete under året och vill samtidigt hälsa alla nya medarbetare välkomna till vårt växande team inom Lagercrantz.

FRAMTID

Vårt affärskoncept är starkt, liksom vår balansräkning som möjliggör fler förvärv. Tillväxt i befintliga enheter står högt på agendan. Exempel på områden som kan främja tillväxten är fortsatt ökade exportsatsningar och en allt mer digital närvaro, såväl i våra produkter som i vår marknads-kommunikation. Genom att fortsätta öka andelen egna produkter genom förvärv av marknadsledande nischade produktbolag finns dessutom goda chanser att fortsätta öka tillväxt och lönsamhet. Situationen ger mig sammantaget en stark tro på framtiden.

Maj 2018

Jörgen Wigh, VD och koncernchef

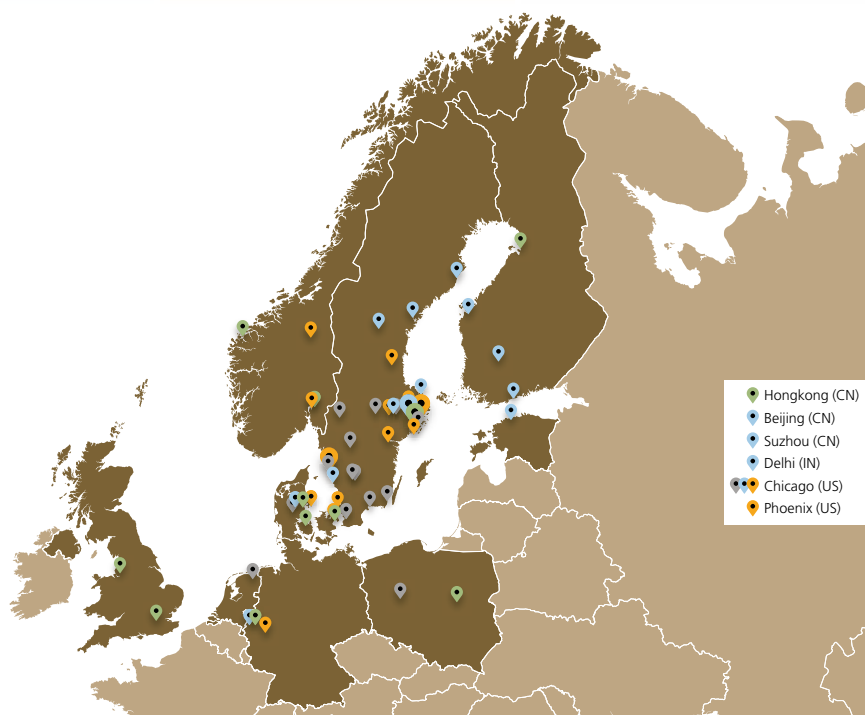
Nischade företag i fyra divisioner

Gemensamt för bolagen inom Lagercrantz är att de drivs decentraliserat och med stor entreprenörsanda under devisen frihet under ansvar. Divisionsledning och koncern adderar värde genom styrelsearbete i dotterbolagen, genom att utmana i målformulering, genom förbättringsprojekt, genom affärs- och expansionsplaner, genom säljutbildningar, genom nationellt och internationellt kontaktnät och gemensamma bank- och finansieringslösningar.

Fokusområden för samtliga divisioner är att växa organiskt och via förvärv. De förvärvade bolagen utmanas i tillväxtfrågor för att hitta fortsatt utveckling och stötts i sin expansion. Tillsammans söker vi också tilläggsförvärv för att stärka respektive enhet. Divisionsledningen söker här till aktivt efter nya företag att lägga till gruppen.

LAGERCRANTZ GROUP

ELECTRONICS 13 bolag · 8 länder	MECHATRONICS 10 bolag · 8 länder	COMMUNICATIONS 15 bolag · 5 länder	NICHE PRODUCTS 12 bolag · 6 länder
ACTE A/S (DK, UK och CN) ACTE AS (NO) ACTE Solutions AB (SE) ACTE Sp. z o.o. (PL) El-produkter AS (NO) E-Tech Components Ltd (UK) Idesco Oy (FI) ISIC A/S (DK) NST A/S (DK) Unitronic GmbH (DE) Vanpee A/S (DK) Vanpee AS (NO) Vanpee AB (SE)	Cue Dee AB (SE, CN och IN) EFC Finland Oy (FI och EE) Elfac A/S (DK) Elkapsling AB (SE) Elpress AB (SE, DE, DK, CN och US) Enkom Active Oy (FI) Exilight Oy (FI) Kablageproduktion AB (SE) Norwesco AB (SE) SwedWire AB (SE) <i>(tidigare Niche Products, ingår fr.o.m. 1 april 2018)</i>	CAD Kompagniet A/S (DK) COBS AB (SE) Direktronik AB (SE) Excidor AB (SE) GasIQ AB (SE) ISG Systems AB (SE) Leteng AS (NO) Load Indicator AB (SE) Nordic Alarm AB (SE) Precimeter Control AB (SE, DE och US) Projectspine A/S (DK) Radonova Laboratories AB (SE och US) R-Contracting AB (SE och NO) Skomø A/S (DK) STV Video Data AB (SE)	Asept International AB (SE, NL och US) Dooman Teknik AB (SE) Kondator AB (SE) Nikodan Conveyor Systems A/S (DK) Plåt & Spiralteknik AB (SE) Profsafe AB (SE och NO) Steele AB (SE) Svenska Industriborstar AB (SE) Thermod (SE och PL) Tormek AB (SE) Vendig AB (SE) Wapro (SE och US)



ELECTRONICS



13 bolag • 8 länder

MSEK	2017/18	2016/17	2015/16
Nettoomsättning	890	834	838
Rörelseresultat	70	65	71
Rörelsemarginal i %	7,9	7,9	8,5



Ulf Gladh
VP Electronics



Bo Rasmussen
VP Electronics

Division Electronics består idag av totalt 13 nischade elektronik- och elrelaterade företag. Ursprunget var den värdeadderande distributionen av elektronikkomponenter i ACTE-bolagen samt Unitronic. Dessa verksamheter har vidareutvecklats till att distribuera färdiga moduler och delsystem med hög grad av kundanpassning och omsätter idag drygt 400 MSEK per år. Förädlingsvärdet tillförs genom specialistkunskap, teknisk utveckling, kundanpassning och bolagens förmåga att leverera i rätt tid till kund. För närvarande har flera av företagen satsningar inom ”internet-of-things” – IoT, med främst modulära kommunikationslösningar som förkortar kundernas time-to-market och hjälper dem i deras affärsmöjligheter med att koppla upp sina produkter i det s.k. molnet. Kunderna är oftast exportinriktade OEM-kunder som behöver bra tekniska lösningar i sina produkter.

Electronics fokus att öka värdet till kunden innebär att projektförsäljning av halvfabrikat och moduler för små och medelstora produktionsserier ökar på bekostnad av standardkomponentförsäljningen, vilket har medfört lägre försäljningsvolymmer i vissa bolag, men högre marginaler. Inslaget av tjänster och andelen egna produkter ökar också.

Division Electronics har verksamhet i Danmark, Sverige, Norge, Finland, Tyskland, Polen, UK och Kina. På marknaderna i Polen, Tyskland och UK är divisionen också ett

brohuvud för andra bolag inom Lagercrantz Group.

Utöver ovan nämnda bolag består divisionen även av fyra bolag med inriktning mot belysningsstyrning, LED-belysning och distribution av elprodukter; Vanpée i Danmark, Norge och Sverige samt El-produkter i Norge. Även här agerar Lagercrantz bolag värdeadderande distributör, där vi säljer världsledande lösningar inom framför allt belysningsstyrning till inhemska kunder inom bygg och infrastruktur. Försäljningen via föreskrivande led som arkitekter, kontors- och butiksinredare är betydande och omsättningen uppgår till ca 230 MSEK.

Under 2017/18 förvärvades det danska bolaget NST A/S, som skapar och distribuerar lösningar inom främst tillfällig el och belysning på den danska marknaden till t.ex. byggen. Bolagets årliga försäljning är ca 60 MSEK.

Slutligen har divisionen ambitioner att öka andelen företag med egna produkter. Idag finns Idesco Oy som är marknadsledande på RFID-lösningar inom passagekontroll i Finland med ca 70 MSEK i årsomsättning. Här återfinns också ISIC A/S i Danmark (ca 140 MSEK i årsomsättning) som är en ledande aktör inom marin elektronik med monitorer och panel-PC för den marina industrin, bl.a. navigeringsutrustning i fartyg. Kunderna är globalt ledande på området med höga krav på produkternas hållbarhet i utsatta miljöer.

www.acte.dk | www.acte.no | www.actesolutions.se | www.acte.pl

www.el-produkter.no | www.etchcomponents.com | www.idesco.fi | www.isic.dk | www.nst-dk.dk

www.unitronic.de | www.vanpee.dk | www.vanpee.no | www.vanpee.se

MECHATRONICS



Peter Baaske
VP Mechatronics



Marcus Kåld
VP Mechatronics

10 bolag · 8 länder

MSEK	2017/18	2016/17	2015/16
Nettoomsättning	973	1 003	1 007
Rörelseresultat	130	163	150
Rörelsemarginal i %	13,4	16,3	14,9



Mechatronics utgörs idag av totalt 10 företag (9 under 2017/18), primärt med egenutvecklade, elrelaterade produkter. Exempel på produktområden är elförbindningssystem, säkerhetsbrytare, kablage och elkapslingar. Inom divisionen finns också andra företag med infrastrukturprodukter såsom master och antennfästen till telekom- och bredbandssektorn. Bolaget SwedWire AB, som erbjuder förzinkade väg- och staglinor, låg tidigare i division Niche Products men är numera en del av Mechatronics.

Divisionens kunder återfinns inom tillverkningsindustrin, kraftproduktion, eldistribution, infrastruktur och fastighetssektorn. Mechatronics har verksamhet i Danmark, Finland, Sverige, Estland, Tyskland, Indien, USA samt Kina. Nedan beskrivs några av bolagen.

Elpress AB har varit en del av Lagercrantz sedan 2006 och är idag koncernens största verksamhet med drygt 300 MSEK i årlig försäljning. Elpress är marknadsledande i Norden på elektriska förbindningssystem, d.v.s. kabelskor med tillhörande verktyg och andra lösningar såsom jordning. Utöver Norden har Elpress cirka två tredjedelar av sin försäljning på export, där de högkvalitativa produkterna med fördel valts i kundernas mera känsliga produkter och installationer. Exempel på kunder finns inom områden som förnybar energi med vind- och solkraftsinstallationer, på transformatorsidan och på tunga fordonssidan, framförallt tåg. Elpress har under många år utvecklats väl och har idag betydande verksamhet i Mellaneuropa, USA och Kina.

Elkapsling AB förvärvades 2012 och omsätter idag omkring 120 MSEK. Bolaget är en av de ledande i Sverige på IP-klassade skåp och kapslingar för bl.a. kunder som bygger el-, telekom- och bredbandsnät. Kapslingarna tillverkas

enligt höga kundkrav på design och med korta leveranstider, många gånger i rostfritt eller syrafasta material. Elkapsling har en stark ställning på flera kundsegment i Sverige men har också tydliga exportambitioner i framförallt Norge och Finland.

Cue Dee AB blev en del av Lagercrantz under 2015 och omsätter idag drygt 100 MSEK. Cue Dee har en ledande position inom master och antennfästen i aluminium till framförallt telekomsektorn. Produkterna, som är framtagna för att vara lätta att installera och samtidigt klara höga vind- och snölaster ute i olika miljöer, godkänns av telekomleverantörerna varpå försäljningen kan ske till olika installationsprojekt runt om i världen. Verksamheten har under räkenskapsåret 2017/18 påverkats av den hårda priskonkurrensen mellan telekomleverantörerna och minskade investeringar i telekomnät i väntan på 5G. Organisationen har anpassats och satsningar görs på nya produktgenerationer och nya kunder och sektorer.

Division Mechatronics har även tillverkande enheter av kablage i fyra länder; Sverige, Danmark, Finland och Estland. Tillsammans omsätter bolagen närmare 300 MSEK och är därmed en av de främsta aktörerna i Norden inom sin bransch. Kunderna finns i första hand inom förnybar energi, industriell automation och transportrelaterade produkter. Bolagen verkar helt oberoende av varandra och på sina egna hemmamarknader men kan utnyttja sin storlek t.ex. vid upphandlingen av material. Man är aktivt involverade i kundernas framtagning av olika lösningar och kan på så sätt tidigt sätta avtryck på både materialval och produktionsprocesser och därmed säkerställa en framskjuten position i kundernas val av samarbetspartner.

www.cuedee.se | www.efc.fi | www.elfac.dk | www.elkapsling.se

www.elpress.se | www.enkom-active.fi | www.exilight.fi | www.kablageproduktion.com

www.norwesco.se | www.swedwire.se

COMMUNICATIONS



15 bolag • 5 länder

MSEK	2017/18	2016/17	2015/16
Nettoomsättning	786	631	719
Rörelseresultat	86	61	47
Rörelsemarginal i %	10,9	9,7	6,5



Leif Åkesson
VP Communications



Daniel Reithner
VP Communications

Division Communications har sitt ursprung i det tidiga Lagercrantz då flera bolag bedrev distribution och systemintegration av nätverks- och kommunikationslösningar. Under de senare åren har divisionen breddat sitt verksamhetsfokus och vuxit genom ett antal förvärv som huvudsakligen erbjuder produkter och tjänster inom områdena för styr- och reglerteknik och inom området för teknisk säkerhet. Utmärkande för många av bolagen är fortfarande en hög grad av digital kommunikation i produkter, system och lösningar. Divisionen består idag av 15 bolag.

Divisionen innehåller fortfarande distributörer och systemintegratörer inom datakommunikation och audio-visuella tillämpningar såsom STV, Leteng och Direktronik. Dessa bolag omsätter ca 240 MSEK tillsammans.

Flera av de nyare bolagen är specialiserade inom styr- och reglerteknik. Bolagen utvecklar, tillverkar och marknadsför egna produkter och system för mätning och kontroll för olika industriella ändamål.

Exempel på bolag är Excidor, som förvärvades under 2015, ett framgångsrikt bolag som utvecklar, tillverkar och säljer styrsystem till tillverkare och brukare av skogs- och entreprenadmaskiner.

Ett annat betydelsefullt bolag för divisionen är Precimeter, som levererar egna system för nivå- och flödesmätning vid arbete med flytande metaller. Precimeter verkar på en global marknad och har sina kunder utspridda över hela världen. Stålverk och aluminiumsmältverk är typiska kunder till

bolaget. Precimeter och Excidor omsätter ca 50 MSEK vardera.

Divisionens mest konsumentnära bolag är Radonova, som grundades i behovet av att mäta radioaktiv strålning i samband med Tjernobylyolyckan. Bolaget är idag huvudsakligen verksamt inom mätning och analys av radonhalter i luft och vatten och kunderna återfinns bland såväl konsumenter som organisationer och företag i ett stort antal länder i världen. Radonova omsätter idag ca 45 MSEK.

Bolag som ISG, med sina nischade kamera- och detekteringssystem inom områden för trafikövervakning och industriella tillämpningar, Nordic Alarm med sina larm-system och -lösningar samt COBS, som levererar larm- och meddelandehanteringssystem för t.ex. kriminalvård och äldreomsorg, är hemmahörande i området för teknisk säkerhet. Dessa bolag omsätter drygt 150 MSEK tillsammans.

Inom detta område återfinns också brandsprinklerpumpleverantören R-Contracting (R-Con). R-Con är marknadsledande i Sverige på att leverera nyckelfärdiga brandsprinklerpumpsystem i fastigheter där det krävs ett högre tryck och vattenflöde än vad kommunala vattenledningar ger. Exempel på byggnader som ofta har behov av pumpsystem är högre flerbostadsfastigheter och lagerbyggnader. R-Con omsätter ca 120 MSEK och har en ökande andel av försäljningen i de övriga Nordiska länderna. Under 2017/18 gjorde R-Con ett tilläggsförvärv av Alf Bjurenwall AB, som levererar cisterner för förvaring av vatten kopplade till brandsprinklersystem.

www.cad-komp.dk | www.cobs.se | www.direktronik.se | www.excidor.se | www.gasiq.se
www.isg.se | www.leteng.no | www.loadindicator.se | www.nordicalarm.se | www.precimeter.com
www.projectspine.com | www.radonova.se | www.r-con.se | www.skomo.dk | www.stv.se

NICHE PRODUCTS



Jonas Ahlberg
VP Niche Products



Caroline Reuterskiöld
VP Niche Products

12 bolag · 6 länder

MSEK	2017/18	2016/17	2015/16
Nettoomsättning	761	628	493
Rörelseresultat	108	105	74
Rörelsemarginal i %	14,2	16,5	15,0



Division Niche Products startades 2012 efter att det visat sig att flera produktbolag sökte nya ägare av Lagercrantz karaktär. Företagen var ofta familjeägda och hade starka ställningar i tekniskis med bevisad god lönsamhet men inom vitt skilda teknikområden. Tre produktbolag som redan fanns i koncernen fick utgöra basen och alltsedan starten har strategin varit att förvärva fler starka företag. Nischade teknikbolag sökes, helst produktbolag med bevisad intjäningsförmåga och en stark ställning inom sin marknadsnisch. Omsättningen för de företag som söks ligger i spannet 50 – 200 MSEK.

Idag består divisionen av 12 produktbolag (13 under 2017/18), vart och ett ledande i sin nisch. De flesta av företagen har sin bas i Norden men flera har också dotterbolag utomlands. Gemensamt för företagen är att de alla säljer egenutvecklade tekniska produkter och lösningar till andra företag och att ökad export står högt på tillväxtagendan. Alla företagen omsätter mellan 20 och 150 MSEK och har flera likheter i struktur och utmaningar även om teknikinriktningen mellan bolagen varierar. Divisionen har idag verksamhet i Sverige, Danmark, Norge, Polen, Nederländerna och USA.

Nedan följer en kort beskrivning av några av företagen inom Niche Products;

Asept omsätter cirka 85 MSEK och är ledande inom portionering av flytande livsmedel såsom ketchup och andra såser. I Norden har de flesta kommit i kontakt med Asepts ketchuppumpar i gatukök och lunchrestauranger. Bolagets största marknad är dock USA. Genom Asepts patenterade lösningar får ketchup- och såstillverkare exponering av sina

varumärken, säkerställer att det är deras såser som serveras, och att hanteringen sker hygieniskt och säkert. Ett nytt område som tillkommit under året är dispensrar för kemitekniska ändamål såsom tvål, handsprit och medicinska vätskor. Asept har sin huvudsakliga verksamhet i Sverige men har även dotterbolag i Nederländerna och USA. Asepts lösningar minskar behovet av konserveringsmedel och bidrar till förbättrad miljö genom att matspillet och användandet av engångsförpackningar minskar.

Nikodan, med en omsättning på omkring 135 MSEK, tillhandahåller automations- och transportlösningar till tillverkare av konsumentförpackade livsmedel, läkemedel och leksaker. Nikodan är experter på att genom transportbanor binda samman stegen i en tillverkningsprocess. En specialitet är stegen före förpackningsmaskinen, där exempelvis ett livsmedel kommer i direkt kontakt med transportbandet som därmed behöver vara lätt att rengöra. Man har även lösningar mot slutet av tillverkningsprocessen såsom palleteringsmaskiner och palltransportörer. Bolagets kunder återfinns i Danmark, Tyskland och övriga Norden.

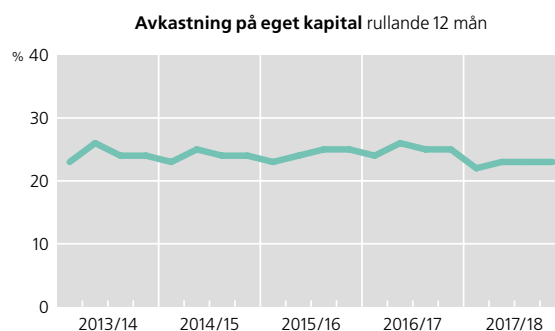
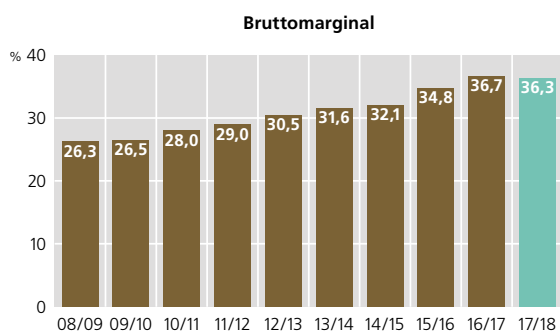
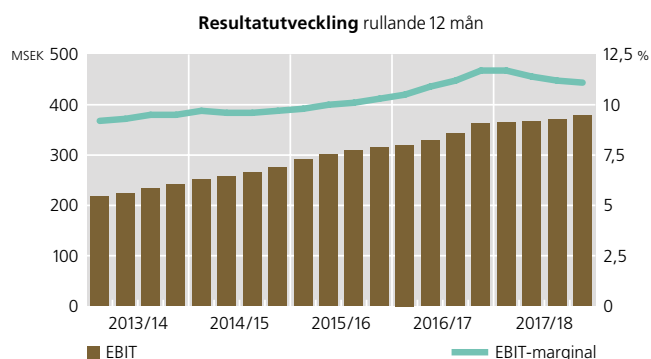
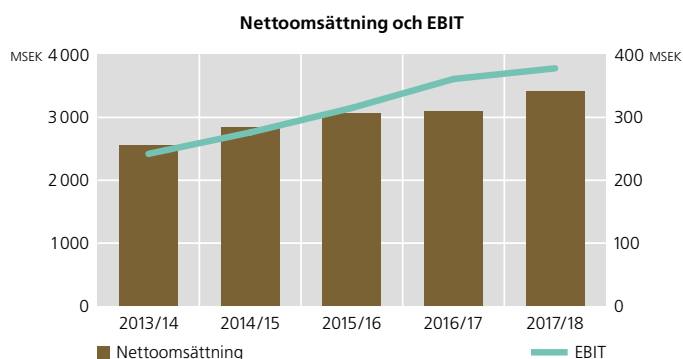
Tormek, som förvärvades under 2018, omsätter cirka 90 MSEK och är ledande inom slipsystem för eggverktyg såsom knivar, stämjärn och verktyg för träsnideri. Försäljning och marknadsbearbetning sker genom återförsäljare i ett 40-tal länder med USA, Tyskland och Sverige som största marknader. Under det senaste året har Tormek tagit fram den nya knivslipen T2 som vänder sig till restaurangkök. Genom en diamantslipskiva kan restaurang- och hemmakockar snabbt och enkelt själva hålla sina knivar professionellt vassa utan att behöva skicka iväg dem för slipning.

www.asept.com | www.dooman.se | www.kondator.se | www.nikodan.dk
www.pst.se | www.profsafe.se | www.steelo.se | www.sibproducts.com | www.thermod.se
www.tormek.se | www.vendig.se | www.wapro.com

Året i korthet

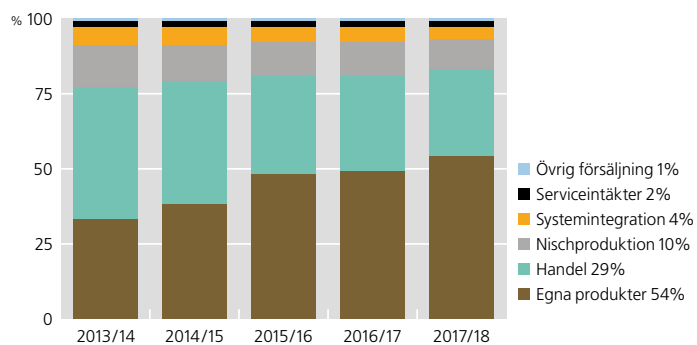
1 APRIL 2017 – 31 MARS 2018

- Nettoomsättningen ökade med 10 % och uppgick till 3 410 MSEK (3 096).
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 7 % till 436 MSEK (409), vilket innebar en rörelsemarginal om 12,8 % (13,2).
- Resultat före finansiella poster ökade med 5 % till 378 MSEK (361), vilket innebar en EBIT-marginal om 11,1 % (11,7). Resultat efter finansiella poster blev 358 MSEK (351).
- Resultat efter skatt uppgick till 286 MSEK (274). Resultat per aktie uppgick till 4,21 SEK (4,02).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 282 MSEK (375). Avkastning på eget kapital uppgick till 23 % (25). Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 36 % (41).
- Under räkenskapsåret 2017/18 har sex förvärv genomförts, med en sammanlagd årlig försäljning om ca 435 MSEK.

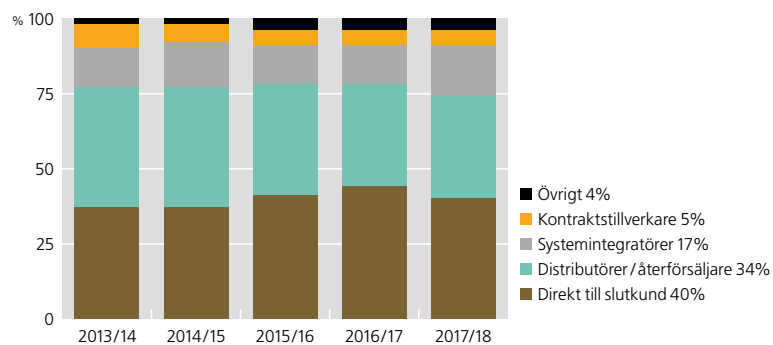




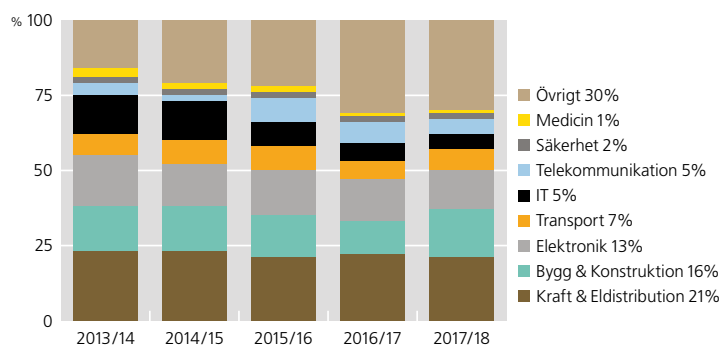
Omsättning per affärstyp



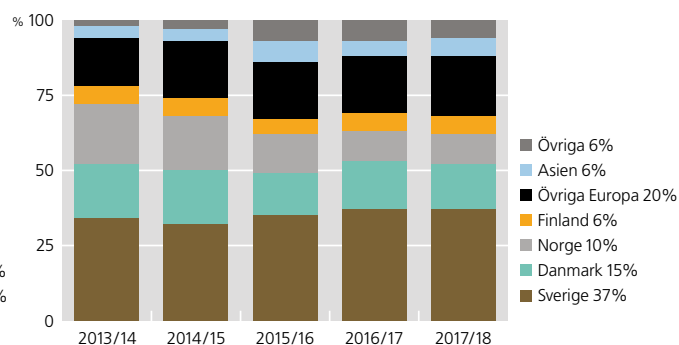
Omsättning per marknadskanal



Omsättning per marknadssegment



Omsättning per geografisk marknad



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Lagercrantz Group AB (publ) med organisationsnummer 556282-4556 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2017/18. Även bolagsstyrningsrapporten ingår i förvaltningsberättelsen.

Den legala årsredovisningen utgörs av förvaltningsberättelsen med förslag till vinstdisposition, de finansiella rapporterna, noter samt revisionsberättelse. I förvaltningsberättelsen ingår även en hållbarhetsrapport och en bolagsstyrningsrapport.

VERKSAMHETEN

Lagercrantz Group AB (publ) är en teknikkoncern som erbjuder värdeskapande teknik, antingen med egna produkter eller med produkter från ledande leverantörer. Inom koncernen finns ett 50-tal företag, vart och ett orienterat mot en specifik delmarknad, en nisch. Varje företag utgör en egen resultatenhet med ansvar för sin valda strategi. Gemensamt för verksamheterna är att värdeskapandet är stort, med hög grad av kundanpassning, support, service och andra tjänster.

Företagen var under 2017/18 organiserade i de fyra divisionerna Electronics, Mechatronics, Communications och Niche Products.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Koncernens nettoomsättning för räkenskapsåret ökade med 10 procent till 3 410 MSEK (3 096). Effekten från valuta i nettoomsättningen var 23 MSEK. Förvärvade verksamheter bidrog med 351 MSEK.

Försäljningen på koncernens huvudmarknader Sverige, Danmark och Finland utvecklades väl under räkenskapsåret. Dock hade några av koncernens enheter i Sverige och Norge en svagare utveckling jämfört med föregående år. Exportmarknaderna utanför norra Europa ökade sin andel av försäljningen och uppgår nu till ca en tredjedel av den totala försäljningen. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) för räkenskapsåret ökade med 7 procent till 436 MSEK (409), motsvarande en rörelsemarginal om 12,8 procent (13,2).

Generellt sett låg resultaten för koncernens enheter i linje med föregående år, dock påverkades resultatet negativt av att ett par enheter inom division Electronics och Mechatronics inte lyckades nå upp till föregående års nivåer. Under räkenskapsåret förvärvade enheter bidrog positivt till resultatet, speciellt för divisionerna Communications och Niche Products.

Resultatet efter finansnetto uppgick till 358 MSEK (351). Totala valutaeffekter i resultatet efter finansnetto uppgick till 2 MSEK (1). Valutakursjusteringar av finansiella tillgångar påverkade finansnettot negativt under perioden med ca 6 MSEK (+1). Resultat efter skatt för perioden uppgick till 286 MSEK (274). Resultatet per aktie efter utspädning för räkenskapsåret 2017/18 uppgick till 4,21 SEK, att jämföra med 4,02 SEK för räkenskapsåret 2016/17.

LÖNSAMHET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens resultat före finansiella poster (EBIT) för räkenskapsåret uppgick till 378 MSEK (361), motsvarande en EBIT-marginal om 11,1 procent (11,7).

Avkastning på eget kapital för den senaste tolv månadsperioden uppgick till 23 procent (25) och avkastningen på sysselsatt kapital var 17 procent (20). Koncernens mått för avkastning på rörelsekapitalet (R/RK) uppgick till 52 procent (58).

Soliditeten uppgick till 36 procent (41).

Eget kapital per aktie uppgick till 19,26 SEK vid periodens utgång, att jämföra med 17,61 SEK vid räkenskapsårets ingång, och påverkades förutom av resultatet även av betald utdelning,

valutarelaterade omräkningseffekter och optionslösen.

Vid periodens slut var den operativa nettolåneskulden 1 035 MSEK, att jämföra med 565 MSEK vid årets början. Ökningen är främst hänförlig till förvärv av verksamheter. Den operativa nettoskuldssättningsgraden (exklusive avsättningar till pensioner) uppgick till 0,8 (0,5). Pensionsskulden uppgick per räkenskapsårets slut till 67 MSEK (63) och påverkades främst av förändringar i aktuariella antaganden.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten under räkenskapsåret uppgick till 282 MSEK, att jämföra med 375 MSEK för räkenskapsåret 2016/17. Det lägre kassaflödet beror till största del på uppbyggnad av rörelsekapital vid ökad försäljningsvolym.

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till brutto 60 MSEK (62) under räkenskapsåret. Större poster avser bl.a. ny produktionsutrustning inom division Mechatronics och Niche Products.

I samband med lösen av optioner avyttrades under räkenskapsåret totalt 67 800 återköpta egna aktier av serie B för totalt 4 MSEK. Dessutom återköptes 240 300 utestående optioner för totalt 8 MSEK.

Under räkenskapsåret ställdes 675 000 optioner för B-aktier ut med lösenkurs 95,30 SEK i enlighet med årsstämmans beslut 2017. Dessa förvärvades av 50-talet chefer och ledande befattningshavare i koncernen för totalt 5 MSEK.

Under räkenskapsåret har 34 MSEK (52) utbetalats i tilläggsköpeskilling för tidigare förvärv.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT PER DIVISION

Electronics

Nettoomsättningen uppgick till 890 MSEK (834). Rörelseresultatet uppgick till 70 MSEK (66), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 7,9 procent (7,9).

Divisionens danska verksamheter inom marin elektronik samt el- och elektronikdistribution ökade sin försäljning och resultat, medan några av de norska och svenska enheterna inom belysning och belysningsstyrning hade svårt att nå upp till föregående års resultat. Divisionens enhet för RFID-lösningar visade på en god utveckling, medan den tyska verksamheten redovisade försämrade resultat.

Under tredje kvartalet genomfördes inom divisionen ett förvärv av NST DK A/S, som beskrivs nedan under Företagsförvärv.

Mechatronics

Nettoomsättningen uppgick till 973 MSEK (1 003). Rörelseresultatet för räkenskapsåret uppgick till 130 MSEK (163), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 13,4 procent (16,3).

Divisionens största enhet, inom elektriska förbindningssystem, visade fortsatt på en god utveckling, bl.a. i det nyetablerade säljbolaget i USA, liksom enheterna inom säkerhetsbrytare och kapslingar. Divisionens danska enhet inom kundpassade kablage visade en positiv utveckling medan de svenska och finska enheterna hade en svagare utveckling av försäljning och resultat. Enheten inom antennfästen och master för mobil telefoni kunde inte uppnå föregående års starka resultat, bl.a. på grund av minskad projektförsäljning. Försvagningen var relaterad till ett par större kunder, vilket påverkar divisionen negativt.

Communications

Nettoomsättningen ökade till 786 MSEK (630). Rörelseresultatet för räkenskapsåret uppgick till 86 MSEK (61), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 10,9 procent (9,7).

Förbättringen beror delvis på förvärv, där divisionens enhet inom sprinkleranläggningar visade en god utveckling. Dessutom utvecklades några av enheterna inom control/access väl, speciellt försäljningen av radonmätningar, styrsystem för skogs- och arbetsmaskiner samt mätutrustning till metall-gjutier. Några av enheterna inom digital bild/teknisk säkerhet hade dock en svagare utveckling jämfört med föregående år.

Under räkenskapsåret förvärvades R-Contracting AB och Alf Bjurenwall AB, se Företagsförvärv nedan.

Niche Products

Nettoomsättningen ökade till 761 MSEK (629). Rörelseresultatet uppgick till 108 MSEK (105), motsvarande en rörelsemarginal om 14,2 procent (16,7).

Flera av divisionens enheter visade en positiv utveckling jämfört med föregående år. Speciellt enheterna för snöröjningsutrustning till flygplatser, arbetsplatstillbehör och specialdörrar upplevde en starkare försäljning, medan divisionens enhet inom aseptiska lösningar för livsmedelsindustrin i år hade en svagare försäljning till större kunder, framförallt i USA. En justering hänförlig till omvärdering av produkter i arbete gällande hela räkenskapsåret 2016/17, om ca +6 MSEK, inom divisionens danska enhet för kundanpassade transportbandslösningar, påverkar jämförelsen mot föregående år.

Under räkenskapsår förvärvades Profsafe AB, Wapro AB och Tormek AB, som beskrivs nedan under punkten Företagsförvärv.

MODERBOLAGET

Moderbolagets interna nettoomsättning för räkenskapsåret uppgick till 36 MSEK (37) och resultatet efter finansnetto till 327 MSEK (274). I resultatet ingår kursjusteringar på koncernintern utlåning om 5 MSEK (3) och utdelningar från dotterbolag om 335 MSEK (277).

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till netto 0 MSEK (0). Moderbolagets soliditet uppgick till 47 procent (53). Lång- och kortfristiga räntebärande skulder ökade från 664 MSEK till 1 150 MSEK, främst beroende på förvärv av verksamheter. Föregående års långfristiga skuld om 400 MSEK räknas som kortfristig skuld per 31 mars 2018, se vidare not 34.

MEDARBETARE

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare inom koncernen till 1 387, vilket kan jämföras med 1 247 vid ingången av räkenskapsåret. Under räkenskapsåret har 118 medarbetare tillkommit via förvärv. För vidare information gällande arbetsmiljö, jämställdhet etc hänvisas till bolagets Code of Conduct som finns publicerad på bolagets hemsida.

AKTIEFÖRDELNING, ÅTERKÖP OCH STÖRRE AKTIEÄGARE

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 48,9 MSEK. Fördelningen på aktieslag var, per den 31 mars 2018, 3 263 802 aktier av serie A och 66 256 125 aktier av serie B, totalt 69 519 927 aktier. Lagercrantz aktier av serie B är noterade på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista.

Kvotvärdet per aktie uppgick till 0,70 SEK. Bolagsordningen medger konvertering av aktier av serie A till serie B. Under räkenskapsåret konverterades 0 (0) aktier.

Årsstämman 2017 gav styrelsen ett mandat att till nästa årsstämma återköpa aktier upp till 10 procent av totala antalet aktier i bolaget. Återköp skall ske över börsen. Mandatet omfattade bland annat även möjligheten att täcka bolagets åtagande i incitaments-program där köpoptioner på återköpta aktier förvärvats av chefer och nyckelpersoner i koncernen.

Under räkenskapsårets återköptes 396 600 egna aktier av serie B för totalt 32 MSEK. Den genomsnittliga anskaffnings-

kostnaden för återköpta aktier uppgår till 32,24 SEK per aktie. Återköpta aktier täcker bland annat bolagets åtagande i utestående köpoptionsprogram på återköpta aktier.

I samband med lösen av optioner avyttrades under räkenskapsåret totalt 67 800 återköpta egna aktier av serie B för totalt 4 MSEK. Dessutom återköptes 240 300 utestående optioner för totalt 8 MSEK.

Lagercrantz innehav av egna aktier per den 31 mars 2018 var 1 863 500 aktier av serie B, vilket motsvarar 2,7 procent av antalet aktier och 1,9 procent av röstetalet i Lagercrantz. Återköpta aktier täcker bland annat bolagets åtagande i utestående köpoptionsprogram på återköpta aktier där totalt 1 863 375 optioner har förvärvats av ledande befattningshavare. Detta avser tilldelningen 2015, 2016 och 2017 på optioner som var utestående den 31 mars 2018. Lösenpriset på respektive program är 78,80 SEK, 100,10 SEK och 95,30 SEK per aktie.

Under räkenskapsåret ställdes 675 000 optioner för B-aktier ut med lösenkurs 95,30 SEK i enlighet med årsstämans beslut 2017. Dessa förvärvades av 50-talet chefer och ledande befattningshavare i koncernen för totalt 5 MSEK.

Två aktieägare hade mer än tio procent av rösterna per 31 mars 2018: Anders Börjesson & Tisenhultgruppen 16,4 procent och Tom Hedelius 14,8 procent. SEB Investment Management var med 12,0 procent av kapitalet den största ägaren sett till innehav. Efter räkenskapsårets slut sålde Tom Hedelius sina A-aktier motsvarande 2,06 procent av kapitalet och 14,49 procent av rösterna i Lagercrantz Group AB till familjen Börjesson och ytterligare tre personer i ledningen. Familjen Börjesson är efter nyförvärvet av A-aktier, via sitt bolag Tisenhult-Gruppen AB, största ägare i Lagercrantz Group med 5,5 procent av kapitalet och 28,2 procent av rösterna.

Ovanstående andelar är beräknade baserat på antal aktier och röster exklusive de aktier som innehas av Lagercrantz.

AVTALSFÖRHÅLLANDEN

Det finns inga väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan eller ändras eller upphör att gälla om kontrollen av bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

FÖRETAGSFÖRVÄRV

Under räkenskapsåret genomfördes totalt sex förvärv.

Under det första kvartalet förvärvades R-Contracting AB och Profsafe AB. R-Contracting AB utvecklar och säljer pumpsystem till sprinkleranläggningar. Bolaget har även viss verksamhet inom infrastruktureller pump- eller vattenkraftsprojekt. Företaget har en årlig försäljning om cirka 110 MSEK och ingår i Lagercrantz division Communications från och med juni 2017. Profsafe AB utvecklar och säljer skåp och säkerhetsprodukter inom t.ex. brandskydd, inbrottskydd och kontanthantering, samt vapenskåp. Verksamheten har en årlig försäljning om cirka 85 MSEK och ingår i division Niche Products från och med juni 2017.

Under det andra kvartalet förvärvades Wapro AB, vars produkter reglerar vattenflöden för att skydda fastigheter och infrastruktur mot översvämning vid stormar och vattenhöjning. Wapro omsätter cirka 40 MSEK och ingår i division Niche Products från och med juli 2017.

Under det tredje kvartalet förvärvades NST DK A/S. Bolaget är en nischad aktör på den danska marknaden för elkomponenter och elektromekanik. Bolaget omsätter cirka 45 MDKK och ingår i Lagercrantz division Electronics från och med november 2017.

Under det fjärde kvartalet förvärvades Tormek AB och Alf Bjurenwall AB. Tormek är ledande inom slipsystem för eggverktyg såsom knivar, stämjärn och verktyg för träsnideri. Tormek omsätter omkring 90 MSEK och ingår i Lagercrantz division Niche Products från och med januari 2018. Bjurenwall är ledande inom uppförande av cisterner huvudsakligen för förvaring av vatten kopplade till brandsprinklersystem. Bjurenwall är ett tilläggsförvärv till det tidigare förvärvade

R-Contracting. Bolaget omsätter omkring 25 MSEK och ingår i Lagercrantz division Communications från och med mars 2018.

Beräknad köpeskilling för de under räkenskapsåret förvärvade verksamheterna uppgick till 577 MSEK. I beloppet ingår beräknad villkorad köpeskilling om 76 MSEK, vilket utgör 73 procent av maximalt utfall. Utfallet är beroende av resultat som uppnås i bolagen, under de närmaste två till tre åren.

Transaktionskostnader för de sex förvärv som genomförts under räkenskapsåret uppgick till ca 2 MSEK och ingår i administrationskostnader i resultaträkningen till den del de har uppstått under perioden.

Genom förvärven under räkenskapsåret, har goodwill i koncernen per balansdagen ökat med 316 MSEK och övriga immateriella anläggningstillgångar med 188 MSEK och avser framför allt egna produkter och kundrelationer. Övriga anläggningstillgångar har ökat med 19 MSEK. Uppskjuten skatteskuld relaterat till förvärven uppgick till 42 MSEK.

Effekten av de genomförda förvärven under räkenskapsåret, på koncernens omsättning, är 270 MSEK och på resultatet före skatt 28 MSEK efter förvärvs- och finansieringskostnader.

Om de under räkenskapsåret förvärvade verksamheterna konsoliderats från och med 1 april 2017 skulle effekten på omsättning och periodens resultat efter skatt varit 435 MSEK respektive 49 MSEK efter förvärvskostnader.

Förvärvsanalys avseende förvärvade verksamheter framgår av not 38.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Lagercrantz och närstående som väsentligen påverkat ställning och resultat har inte ägt rum, förutom utställandet av optioner som redovisats under Aktiefördelning ovan.

SOCIALT ANSVAR

Lagercrantz verksamhet bygger på långvariga relationer med kunder och leverantörer, samt god etik och stor respekt för alla individer såväl inom företaget som vid externa kontakter. Liksom övriga delar av koncernens verksamhet är det konkreta arbetet med socialt ansvar i hög grad decentraliserat inom ramen för de riktlinjer Lagercrantz antagit. Koncernen har fastslagna affärs-etiska riktlinjer (Uppförandekod) för hur anställda, leverantörer, kunder och andra intressenter ska behandlas på ett lagenligt, rättvist och etiskt sätt. För vidare beskrivning av Lagercrantz mål, strategier och styrning samt ansvarstagande, risker och möjligheter ur ett hållbarhetsperspektiv, se Hållbarhetsrapporten nedan.

MILJÖPÅVERKAN

Ansvar för att förbättra miljön och medverka till en varaktig hållbar utveckling är en viktig utgångspunkt för koncernens verksamhet. Verksamheten utgörs av handel, distribution och i vissa bolag egen tillverkning. Koncernens påverkan på miljön är begränsad och sker huvudsakligen i samband med transporter av insatsvaror, färdiga produkter, tjänsteresor samt hantering av avfall. Dessutom är vissa av koncernens bolag större konsument-er av elkraft för sin produktion. Koncernens bolag arbetar kontinuerligt med att minska verksamhetens miljöpåverkan. Miljöarbetet bedrivs lokalt med utgångspunkt från varje bolags specifika förutsättningar. I vissa fall, inom t.ex. upphandling av transporter och elkraft sker viss samordning mellan bolagen.

Bolagen i koncernen strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser, gynnar system för återanvändning och återvinning av material och energi samt förebygger och begränsar förorening av miljön. Ambitionen är att ha en stor lyhördhet för kunders och leverantörers önskemål och därmed kunna möta marknadens krav avseende ett proaktivt miljöarbete. Många av bolagen inom koncernen arbetar med kvantitativa målsättningar i sitt miljöarbete. Koncernen bedriver i fyra av sina dotterbolag tillståndspliktig verksamhet enligt

miljöbalken, med avseende på hantering av avloppsvatten.

Inga kända hot föreligger som ur miljösynpunkt skulle äventyra verksamheten.

FORSKNING OCH UTVECKLING

I syfte att stärka och utveckla Lagercrantz position inom sina verksamhetsområden satsar koncernen framför allt resurser på utveckling av olika lösningar för kunder och samarbetspartners, produkter samt uppbyggnad av egna varumärken. Genomförda aktiviteter under 2017/18 inkluderade framför allt produktutveckling. Utvecklingen görs i nära samarbete med kunden och hela tiden utifrån ett identifierat kundbehov. Ren forskning bedrivs inte.

Kostnader för utveckling består dels av löpande kostnader för produktutveckling såväl i egen regi som i samarbete med kunder och leverantörer, dels av avskrivningar på investeringar i nya produkter och förvärvade immateriella tillgångar.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Lagercrantz resultat, finansiella ställning samt den framtida utvecklingen påverkas av såväl interna faktorer som koncernen själv råder över, som externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsat och där fokus ligger på att hantera konsekvenserna av dessa. De riskfaktorer som har störst betydelse för koncernen är konjunkturläget, strukturförändringar på koncernens marknader, leverantörs- och kundberoende, konkurrenssituationen, säsongvariationer samt finansiella risker, vilka beskrivs i det följande.

Finansiella risker och känslighetsanalys

De finansiella och politiska osäkerheterna är de mest påtagliga osäkerhetsfaktorerna för Lagercrantz.

Marknadsmässigt så utvecklades affärsvolymen under räkenskapsåret 2017/18 generellt sett stabilt, även om ett par större resultatenheter inte kunde leva upp till föregående års goda utveckling. Det gäller i synnerhet den telekomrelaterade verksamheten inom division Mechatronics. Fortsatt låga räntor stimulerar ekonomierna koncernen verkar i, även om det finns många osäkerhetsfaktorer på global nivå. Koncernens största marknader Sverige och Danmark hade generellt sett en positiv utveckling under året, liksom den Finska marknaden. Även den norska marknaden visade positiva tecken, dock främst relaterat till de byggsektorer som koncernens företag är inriktade mot. Exportmarknaderna utanför norra Europa ökade sin andel av försäljningen och uppgår nu till ca en tredjedel av den totala försäljningen. Med en stigande andel internationellt expansiva produktbolag i portföljen ska riskerna för större svängningar i efterfrågan och tillväxten kunna motverkas.

För vidare beskrivning av koncernens och moderbolagets finansiella risker och känslighetsanalys hänvisas till not 41.

Konjunkturläget

Lagercrantz påverkas av den generella konjunkturutvecklingen som brukar mätas i termer av BNP-tillväxt. Då Lagercrantz nästan uteslutande säljer sina produkter och tjänster till företag och myndigheter är det framför allt dessas köpbeslut som påverkar koncernens verksamheter. Lagercrantz försöker möta de risker som följer av konjunkturpåverkan genom branschspridning, nischfokus och sin decentraliserade struktur. Branschspridning innebär att sett över hela koncernen så befinner sig koncernens kunder i olika faser i en konjunkturcykel. Som ett resultat av koncernens nischfokus är koncernen mindre beroende av en eller ett fåtal slutmarknader för dess tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att en konjunkturförändring inom en sektor eller ett land kan ha en påverkan på ett individuellt bolag nischat mot delar av denna sektor eller geografi men har mindre effekt på koncernens totala utveckling. Den decentraliserade strukturen innebär att det är de enskilda resultatenheternas ansvar att känna av sin marknad och snabbt vidta åtgärder när de börjar se tendenser till konjunkturförändringar.

Strukturförändringar

Lagercrantz arbetar aktivt med att öka värdet i sitt erbjudande oavsett kundgrupp. Detta har varit en orsak till koncernens förbättrade lönsamhet och att koncernen fortsatt är en prioriterad leverantör till många kunder. En viktig del i detta arbete har varit att mer selektivt välja kunder och marknadssegment där koncernen har möjlighet att skapa en stark marknadsposition vilket gör det svårare att ersätta oss med en annan leverantör.

En annan strukturförändring som påverkar verksamheterna är den allt snabbare tekniska utvecklingen och de, generellt, kortare produktlivscyklerna. Detta ställer ökade krav på bolagen att ligga nära kunderna för att fånga upp trender och att veta när det är kommersiellt motiverat att ta upp ett nytt teknikområde eller fasa ut ett befintligt. Generellt sett så har produktområdena inom Lagercrantz relativt långa produktlivscykler.

För att ytterligare motverka riskerna i eventuella strukturförändringar arbetar koncernens produktbolag med en diversifierad struktur avseende tillverkning, där vissa produkter produceras av underleverantörer, medan vissa produkter tillverkas i egna faciliteter.

Leverantörs- och kundberoende

Beroendet av enskilda leverantörer är en av de viktigaste rörelseriskerna för ett enskilt dotterbolag att hantera. Några av bolagen inom koncernen har utvecklat sin verksamhet baserat på en eller några starka leverantörsrelationer. Om en sådan skulle falla bort drabbar det bolaget, framför allt på kort sikt innan alternativ funnits. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina leverantörer för att skapa starka relationer på flera plan. Dotterbolagen arbetar även med att identifiera alternativa leverantörer innan de eventuellt behövs. Dessutom arbetar koncernen i allt högre utsträckning med att analysera leverantörs- och kundrelationer utifrån avtalsstruktur, produktansvarsfrågor och försäkringsbara risker för att minimera konsekvenserna av ett bortfall av en leverantör eller kund. Koncernen har under de senaste åren dessutom arbetat framgångsrikt med att minska riskerna sammankopplade till sena eller uteblivna betalningar från kunder. Åtgärderna har innefattat kreditbedömningar och uppföljning av nya och befintliga kunder samt en aktiv hantering av sena betalningar.

Totalt i koncernen finns ett antal leverantörer och distributionsavtal och av dessa är endast ett fåtal av så stor ekonomisk betydelse, att det krävs speciella åtgärder om något av dessa skulle falla bort. Att ett antal leverantörsavtal upphör och tillkommer varje år är dock en normal del av verksamheten.

Per 31 mars 2018 så representerar ingen leverantör mer än fem procent av koncernens samlade omsättning.

Lagercrantz har en bred kundstruktur fördelat på ett antal industrisegment och geografiska marknader. Ingen enskild kund representerar mer än fem procent av koncernens samlade omsättning.

Konkurrenssituationen

Lagercrantz verkar i global konkurrens. Nya tekniska lösningar och effektiviseringar innebär en ständig prispress och krav på förnyelse. För att hävda sig i konkurrensen arbetar Lagercrantz verksamheter i nischer med fokus på att utveckla och vidmakthålla en stark marknadsposition. En nisch definieras internt som ett väl avgränsat teknikområde eller kundsegment med ett totalt marknadsvärde uppgående till cirka 200 – 1 000 MSEK. Inom respektive nisch försöker Lagercrantz inta en unik position genom ett högt värdeskapande för kunder och leverantörer. Genom goda kundrelationer, ett väl anpassat produkt-erbjudande, hög kvalitet, service, support och andra tilläggstjänster blir vi en efterfrågad leverantör. Härigenom begränsas konkurrensen från globala aktörer och Lagercrantz verksamheter kan fortsätta utvecklas väl på kort och lång sikt.

Säsongsvariationer

Lagercrantz verksamhet präglas i begränsad omfattning av säsongsvariationer. Verksamheten följer normalt den producerande industrins säsongsmönster, vilket innebär lägre försäljning under semesterperioder. Baserat på ett historiskt mönster genereras normalt knappt hälften av resultatet under de två första kvartalen, det vill säga perioden april – september, och drygt hälften under de två sista kvartalen av räkenskapsåret, med andra ord oktober – mars. I takt med att sammansättningen av bolag inom koncernen förändras med en ökad andel exportrelaterad verksamhet har säsongsmönster dock jämnats ut.

HÅLLBARHETSRAPPORT

VÅR AFFÄRSMODELL

Lagercrantz Group är en teknikkoncern som erbjuder värdeskapande teknik, med egna produkter och produkter från ledande leverantörer.

Lagercrantz affärsidé är att erbjuda värdeskapande tekniska produkter och lösningar inom expansiva nischer till företagskunder. Med värdeskapande menas att vi tillför ett mervärde till de varor och tjänster som vi erbjuder. Det gör vi på många sätt, genom att erbjuda unika egna produkter och lösningar, genom långtgående kundanpassningar samt genom vår specialistkunskap och serviceorganisation. Hos våra kunder har vi många gånger tagit plats som en del i deras produktutveckling. Med expansiv nisch menar vi en tydligt definierad delmarknad, ofta med mindre än en miljard i årlig försäljning, och som är i tillväxt. Våra nischer definieras vanligen av ett teknik- eller kunskapsområde, men en nisch kan även vara ett kundsegment eller ett geografiskt avgränsat område.

REDOVISNINGENS SYFTE OCH MÅL

Syftet med denna hållbarhetsrapport är att på ett transparent sätt beskriva Lagercrantz mål, strategier och styrning samt ansvarstagande, risker och möjligheter ur ett hållbarhetsperspektiv. Både Lagercrantz och omvärlden ska kunna följa hur koncernens hållbarhetsinitiativ utvecklas. Redovisningen ska ge kunder, medarbetare och aktieägare en förståelse för och kunskap om vårt hållbarhetsarbete.

REDOVISNINGENS RAMVERK OCH METODIK

I samband med räkenskapsårets slut rapporterar samtliga Lagercrantz bolag i hållbarhetsdata som en del av den icke-finansiella rapporteringen. Att samtliga bolag deltar är en förutsättning för att kunna följa utvecklingen inom hållbarhet både på bolags- och koncernnivå. Om inte annat anges omfattar Hållbarhetsrapporten samtliga bolag och hela koncernens verksamhet. Alla diagram visar aggregerad koncerndata.

DIALOG MED INTRESSENTER GER RÄTT FOKUS I HÅLLBARHETSARBETET

Hållbarhetsarbetet påverkas av ett antal intressenter som ställer krav och har förväntningar på oss. Att klara existerande krav och ha framförhållning är en grundläggande del i vår strategi för hållbar affärsutveckling. Vi strävar efter att ha en öppen dialog med våra intressenter för att fokusera vårt hållbarhetsarbete på de frågor våra intressenter tycker är viktigast. Vi har identifierat fem viktiga intressentgrupper: kunder, leverantörer, samhälle/myndigheter, medarbetare och aktieägare.

För att säkerställa att vi arbetar med och redovisar de områden som är viktigast för verksamheten och intressenterna har vi under 2017–2018 tagit fram det vi bör prioritera och arbeta med (*se processbeskrivning nedan*).

HÅLLBAR VISION FÖR ATT VARA LEDANDE INOM VÄRDESKAPANDE TEKNIKHANDEL

Lagercrantz vision är att vara ledande inom värdeskapande teknik, med egna produkter och produkter från ledande leverantörer.

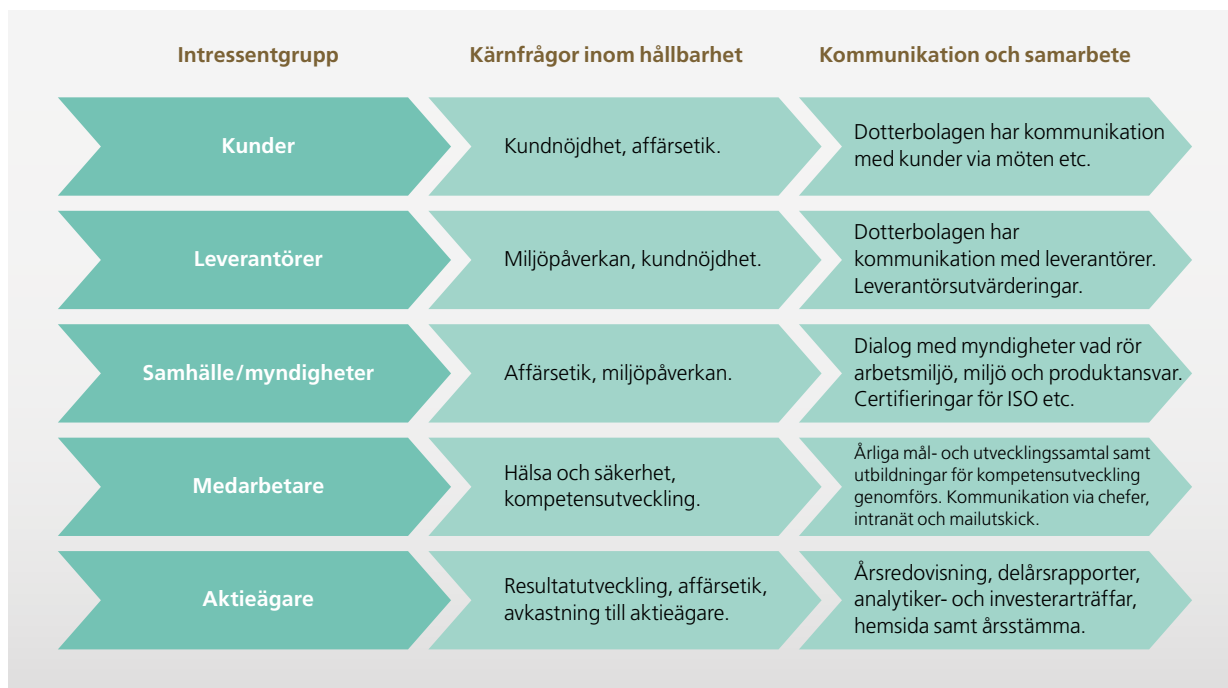
HÅLLBAR STYRNING MED DECENTRALISERAT ANSVAR

Lagercrantz hållbarhetsarbete styrs i första hand av vår uppförandekod. Lagercrantz styrelse, genom koncernledningen, är ytterst ansvarig för koncernens hållbarhetsarbete. Koncernledningen beslutar om långsiktiga övergripande mål inom viktiga områden. Målet är att dessa ska kompletteras med att respektive affärsområde tar fram mål och handlingsplaner för sina bolag.

Lagercrantz uppförandekod

Vår uppförandekod är en grundpelare i vårt hållbarhetsarbete och en integrerad del av verksamheten. Vår uppförandekod, tillsammans med våra fyra kärnvärden (enkelhet och effektivitet, ansvar och frihet, affärsmanskap och förändringsvilja) är grunden för hur vi gör affärer, uppträder och agerar i vårt dagliga arbete och i våra relationer med omvärlden. Kodens inkluderar alla väsentliga punkter inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, korruption, jämställdhet och mångfald. Kodens bygger på FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner, samt på OECD:s riktlinjer för multinationella företag och omfattar alla bolag och samtliga medarbetare.

Uppförandekoderna har fastställts av styrelsen och återfinns på vår hemsida www.lagercrantz.com.



STRATEGI OCH STYRNING

Hållbarhet är en viktig del av vår strategi och målet är att hänsyn till hållbarhet skall tas i samtliga strategiska beslut som fattas inom organisationen. Vi har delat in vårt hållbarhetsarbete i tre kategorier; ekonomiskt, socialt och miljömässigt värdeskapande. Inom varje område har vi ett antal strategier, policyer och mål.

TRE FOKUSOMRÅDEN FÖR VÅRT HÅLLBARHETSARBETE

Väsentliga frågor och risker

Vår intressentanalys visar att de högst prioriterade områdena inom hållbarhet är att skapa och leverera lönsam tillväxt, minska vår negativa miljöpåverkan, hålla en hög affäretik samt vara en hälsosam arbetsplats. Tabellen visar hur vi planerar att arbeta inom dessa områden (se processbeskrivning nedan).

EKONOMISKT VÄRDESKAPANDE

Ekonomisk stabilitet och styrka är en grundförutsättning för att kunna investera i hållbar affärsutveckling.

Lagercrantz vision är att i valda nischer vara den ledande leverantören av värdeskapande teknik till företagskunder.

För att leva upp till vår vision, har vi tre grundläggande krav, Tillväxt, Lönsamhet och Utveckling.

Tillväxt – Inom Lagercrantz fokuserar vi på resultattillväxt snarare än försäljningstillväxt. Lagercrantz tillväxtmål är en resultattillväxt (REX) om minst 15 procent per år, sett över en konjunkturcykel. Det innebär i praktiken att vi fördubblar resultatet på fem år. En sådan kontinuerlig resultatförbättring förutsätter att vi ständigt arbetar med satsningar, förbättringar och effektiviseringar. Vi behöver sälja mer till befintliga kunder, bredda sortimentet, lansera nya produkter, hitta nya kunder och segment samt etablera oss på nya marknader. Ytterligare sätt att skapa tillväxt är att göra företagsförvärv eller etablera partnerskap med olika aktörer.

Lönsamhet – Lönsamheten, mätt som rörelseresultatet (R) i förhållande till rörelsekapitalet (RK), ska uppgå till minst 45 procent. R/RK visar hur effektiva vi är på att använda årets genomsnittligt satsade rörelsekapital. Vi vill att varje affärsidé och dotterbolag ska ha förutsättningar att nå detta mål för att långsiktigt vara en del av koncernen. En hög lönsamhetsnivå ger oss möjlighet att egenfinansiera vår tillväxt.

Utveckling – Varje dotterbolag förväntas ligga väl framme och utveckla verksamheten i sin delbransch. Utvecklingsfrågor kan röra ny teknik, nya produkter, förbättrade arbetsprocesser, nya IT-system eller andra saker som bidrar till att bolaget rör sig framåt. Vi vet att företag som lyckas identifiera och hantera sådana frågor före konkurrenterna skapar långsiktig konkurrenskraft.

Mål inom ekonomiskt värdeskapande

För att förverkliga visionen omsätts den i de flesta företag till mål och delmål. Inom Lagercrantz Group har vi omsatt visionen till finansiella mål för hela koncernen som sedan bryts ned på dotterbolagsnivå.

Koncernens två finansiella mål är:

- En årlig resultattillväxt om minst 15 procent (sett över en konjunkturcykel).
- En avkastning på eget kapital om minst 25 procent.

SOCIALT VÄRDESKAPANDE

Lagercrantz verksamhet bygger på långvariga relationer med kunder och leverantörer, samt god etik och stor respekt för alla individer såväl inom företaget som vid externa kontakter. Liksom övriga delar av koncernens verksamhet är det konkreta arbetet med socialt ansvar i hög grad decentraliserat inom ramen för de riktlinjer Lagercrantz antagit. Koncernen har fastslagna affäretiska riktlinjer (Uppförandekod) för hur anställda, leverantörer, kunder och andra intressenter ska behandlas på ett lagenligt, rättvist och etiskt sätt.

VÅR VIKTIGASTE TILLGÅNG ÄR MEDARBETARNA

Alla medarbetares insats har betydelse. Inom Lagercrantz är varje medarbetare en förutsättning för vår framgång. Deras samlade insats gör stor skillnad.

Anställda

Majoriteten av vår arbetskraft är fast anställd. Inhyrd personal används primärt för att ersätta ordinarie anställda vid sjukdom eller annan frånvaro. Att våra medarbetare har en trygg anställning är inte bara en arbetsmiljöfråga utan även en viktig faktor för att få en kontinuitet i verksamheten och kunna bygga långsiktiga relationer.

Vid årets utgång uppgick medelantalet anställda till 1 378, varav 73 procent män.

Arbetsmiljö

Vi erbjuder en god arbetsplats och värnar om medarbetarnas hälsa, trivsel och utveckling. Det innebär att vi vad gäller utformning av arbetsplatser, utrustning, uppträdande mot varandra, arbetsbeskrivningar, kompetensutveckling och i alla övriga arbetsmiljörelaterade frågor arbetar för att våra medarbetare ska ha en arbetsmiljö och en arbetssituation som förebygger fysisk och psykisk ohälsa och som främjar trivsel och utveckling.

Hälsa och säkerhet

Hälsa och säkerhet är i vår bransch ett prioriterat område. Vi har en nollvision gällande arbetsrelaterade olycksfall, sjukdomar och incidenter och en ambition att kontinuerligt verka för att förbättra hälsa och välmående bland våra medarbetare.



Målet är att ingen skall drabbas av fysisk eller psykisk ohälsa på grund av sin arbetssituation.

Sjukfrånvaro i procent i förhållande till arbetad tid i dagar är 4,6 procent varav 1,8 procent av dessa avser långtidssjukdom.

Personalomsättning

Vi strävar efter att vara en respekterad arbetsgivare. Bolagen inom koncernen ska sträva efter att vara attraktiva arbetsgivare med avseende på medarbetarnas personliga utveckling. Relationen till och mellan de anställda ska bygga på ömsesidig respekt och medge rimligt inflytande inom områden som påverkar den enskildes arbetssituation.

Under 2017/18 var den totala personalomsättningen 13,6 procent exkluderat medarbetare som tillkommit via förvärv under året.

Kompetensutveckling

Lagercrantz bolag strävar efter att utveckla sin verksamhet och vara en attraktiv arbetsgivare. För att ge stöd i utvecklingsarbetet erbjuds spetskompetens och projektstöd inom områden som säljeffektivitet, export, prissättning och optimering av lager genom s.k. Business Improvement Modules (BIM), kunskapsmoduler som kan hjälpa företaget att förbättra sig inom ett funktionellt område. Även kompetensutveckling och utbildning via E-Learning förekommer.

Jämställdhet och mångfald

Lagercrantz tillåter inte diskriminering eller trakasserier i någon form. Lagercrantz strävar efter att anställda i koncernen ska ges lika möjligheter till karriärutveckling, utbildning, ersättning, arbetsinnehåll och anställningsvillkor, oavsett kön. I de fall där ersättningsklyftor finns mellan män och kvinnor arbetar vi aktivt för att dessa ska jämnas ut. Vi arbetar även för en jämnare könsfördelning vid rekrytering. Vi erbjuder lika möjligheter för anställning oavsett ras, religion, kön, ålder, funktionshinder, familjeförhållanden eller sexuell läggning. Vi arbetar för att motverka varje form av diskriminering på arbetsplatsen eller i behandlingen av anställda när det gäller lönesättning och karriärutveckling. Vi strävar efter att införa ändamålsenliga processer för att upptäcka och åtgärda varje fall av diskriminering.

Övriga arbetsförhållanden

Anställda ska ha frihet att utöva sin lagliga rätt att vara medlem i, organisera eller arbeta för organisationer som representerar deras intressen som anställda.

VI STÄLLER HÖGA KRAV PÅ VÅRA LEVERANTÖRER

Eftersom vi ställer höga krav på integritet och etik i våra egna verksamheter är det naturligt att göra samma sak även när det kommer till våra leverantörer. Vi arbetar nära våra leverantörer och granskar dem regelbundet för att säkerställa att hela värdekedjan arbetar mot samma mål.

Inga incidenter när det gäller brott mot mänskliga rättigheter har inrapporterats under 2017/18.

Lagercrantz uppförandekod för leverantörer

Koncernens långsiktiga mål är att samtliga leverantörer till koncernens bolag skall leva upp till uppförandekoden. Verksamheten bygger på nära och långsiktiga relationer till våra leverantörer. Vi vill vara en trovärdig, långsiktig och pålitlig samarbetspartner. Vi fäster därför stor vikt vid att våra leverantörer agerar professionellt, ärligt och etiskt korrekt. Vi arbetar kontinuerligt med att fördjupa våra leverantörsrelationer och säkerställa att våra leverantörer lever upp till vår förväntade nivå gentemot sina anställda, samhället och miljön.

Antikorruption

Affärsetik står högt på vår agenda och är en fråga som kontinuerligt behandlas, bl.a. inom vår affärsskola. Vi har under året introducerat en utbildningsfilm om Lagercrantz uppförandekod, där våra riktlinjer gällande anti-korruption presenteras. Vi har en uttalad nolltolerans mot korruption och accepterar inte mutor eller illojala konkurrensbegränsade åtgärder. Inga fall av korruption har konstaterats under året.

Barnarbete

FN:s konvention om Barns Rättigheter, ILO:s konvention (nr 138) om minimiålder för tillträde till arbete, samt konventionen (nr 182) om Förbud mot och omedelbara åtgärder för avskaffande av de värsta formerna av barnarbete, är riktlinjer för all verksamhet som sker i vårt namn. Inga incidenter gällande brott mot dessa konventioner har rapporterats under 2017/18.

Arbetsrätt

Vi följer som ett minimum samtliga lagar och regler vad gäller arbetsrätt. Vi förväntar oss att kunder och leverantörer som ett minimikrav följer aktuell lagstiftning. Vi arbetar aktivt med att försäkra oss om att inga regelbrott finns inom våra verksamheter eller vår värdekedja.

VÅR ROLL I SAMHÄLLET

Lagercrantz skapar värde även i samhället. Vi skapar arbets-tillfällen, vidareutvecklar konkurrenskraften inom värdeskapande teknikhandel och bidrar med skattebetalningar.

Varje bolag inom koncernen arbetar för att ha ett positivt inflytande inom de samhällen där koncernen verkar. Affärsbeslut som kan antas ha påverkan på samhället i stort ska så vitt det är möjligt alltid föregås av, alternativt snarast följas av, diskussioner med samhällsföreträdare i syfte att identifiera eventuella behov av gemensamma åtgärder.

Genom arbetsgivaravgifter och skatter är vi med och bidrar till gemensamma välfärd. Resultat före skatt uppgick till 358 MSEK och skatten uppgick till 72 MSEK, motsvarade ca 22 procent skatt.

Mål inom socialt värdeskapande

Lagercrantz strävar efter att vara en respekterad arbetsgivare där medarbetarna trivs och utvecklas.

För att uppnå detta strävar vi efter att:

- Ha nöjda medarbetare.
- Vara en arbetsplats som främjar mångfald och jämställdhet.
- Inga anställda skall drabbas av fysisk eller psykisk ohälsa på grund av arbetet.
- Alla medarbetare, verksamheter och leverantörer skall följa vår uppförandekod.

MILJÖMÄSSIGT VÄRDESKAPANDE

Ansvar för att förbättra miljön och medverka till en varaktig hållbar utveckling är en viktig utgångspunkt för koncernens verksamhet. Verksamheten utgörs av handel, distribution och i vissa bolag, egen tillverkning.

Koncernens påverkan på miljön är begränsad och sker huvudsakligen i samband med transporter av insatsvaror, färdiga produkter, tjänsteresor samt hantering av avfall. Dessutom är vissa av koncernens bolag större konsumenter av elkraft för sin produktion. Koncernens bolag arbetar kontinuerligt med att minska verksamhetens miljöpåverkan. Miljöarbetet bedrivs lokalt med utgångspunkt från varje bolags specifika förutsättningar. I vissa fall, inom t.ex. upphandling av transporter och elkraft sker viss samordning mellan bolagen.

Bolagen i koncernen strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser, gynnar system för återanvändning och återvinning av material och energi samt förebygger och begränsar förorening av miljön. Ambitionen är att ha en stor lyhördhet för kunders och leverantörers önskemål och därmed kunna möta marknadens krav avseende ett proaktivt miljöarbete. Många av bolagen inom koncernen arbetar med kvantitativa målsättningar i sitt miljöarbete. Hela 52 procent av våra dotterbolag är certifierade enligt ISO. Koncernen bedriver i fyra av sina dotterbolag tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken, med avseende på hantering av avloppsvatten. Inga kända hot föreligger som ur miljösynpunkt skulle äventyra verksamheten.

Energiförbrukning inom koncernen

Lagercrantz har under 2016/2017 medverkat i Energikartläggning enligt EKL 2014:266 vilket genomförs var 4:e år. Koncernens totala energiförbrukning har kartlagts och certifierade energikartläggare fortsätter arbetet med kartläggningen under en 3-års period med start 2017, avslut 2019. Utifrån kartläggningen, har vi under året identifierat åtskilliga förbättringsområden och energieffektivisering.

Vår energianvändning under 2016 i MWh

Byggnader:	5 262 MWh – 526 ton CO ₂
Verksamhet:	11 853 MWh – 1 067 ton CO ₂
Transporter:	1 979 MWh – 5 284 ton CO ₂
Total energianvändning:	19 094 MWh – 6 877 ton CO ₂
Energiförbrukningen i förhållande till nettoomsättningen uppgick till 6,17 MWh/MSEK.	

Koldioxidutsläpp

Lagercrantz påverkan på klimatet utgörs huvudsakligen av utsläpp av koldioxid vilket vi anser utgöra den största negativa miljöpåverkan från vår verksamhet. Förutom utsläpp relaterade till intern användning av fossila bränslen och el, genereras även utsläpp av koldioxid från olika typer av transporter, såsom transporter av material och produkter samt persontransporter. Vi sätter de totala koldioxidutsläppen i relation till omsättningen för att ge en rättvisande bild av utsläppen, ett så kallat intensitetsmått för växthusgaser.

Den totala klimatpåverkan under 2016 uppgick till 2,22 ton CO₂/MSEK.

Mål inom miljömessigt värdeskapande

Lagercrantz ska bedriva ett aktivt arbete för att kontinuerligt minska vår direkta och indirekta miljöpåverkan från våra verksamheter, produkter och processer.

För att uppnå detta strävar vi efter att:

- Fortsätta arbetet med att tillhandahålla produkter och lösningar som bidrar till att driva en hållbar utveckling och minskad miljöpåverkan.
- Fortsätta arbetet med att sätta mål kring energi och klimat.
- Fortsätta arbetet med energikartläggningen enligt EU:s energieffektiviseringsdirektiv (vilket avslutas 2019).
- Våra dotterbolag fortsätter sitt arbete med uppdatering till ISO 14001:2015.

BOLAGSSTYRINGSRAPPORT

Från och med räkenskapsåret 2009/10 upprättar styrelsen i Lagercrantz Group en lagstadgad bolagsstyrningsrapport i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) 6 kap. 6 – 9 §§ som därmed skall granskas av bolagets revisor. Lagercrantz Group tillämpar därutöver Svensk kod för bolagsstyrning i enlighet med den reviderade koden som trädde i kraft den 1 december 2016. Då lagstiftningen och koden är delvis sammanfallande lämnar Lagercrantz Group i det följande bolagsstyrningsrapport med beaktande av såväl årsredovisningslagen som Svensk kod för bolagsstyrning. Bolaget följer koden i allt väsentligt. På tre punkter (varav en återfinns i avsnittet om valberedningen, en i avsnittet om revisionsutskott och en i avsnittet om incitamentsprogram) lämnas en förklaring till avvikelse. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2018.

Bolagsstyrningsstruktur

Lagercrantz Group är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Bolaget bedriver genom sina dotterbolag teknisk för säljning och är sedan 2001 börsnoterat på Nasdaq Stockholms-börsen, sedan januari 2014 på dess Mid Cap-lista. Styrning och kontroll över bolaget regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Till regelverket hör i första hand aktiebolagslagen och årsredovisningslagen men också bland annat Svensk kod för bolagsstyrning och de regler som gäller på den reglerade marknad där bolagets aktier är upptagna till handel.

Aktiebolagslagen innehåller grundläggande regler om bolagets organisation. Av aktiebolagslagen framgår att det ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktör, vilka står i ett hierarkiskt förhållande till varandra. Det skall även finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman.

Aktieägare

Den 31 mars 2018 var antalet aktieägare 4 534 mot 4 820 vid ingången av räkenskapsåret. Privatpersoner ägde 29 procent (29) av antalet aktier och 36 procent (49) av rösterna i bolaget. Resterande andel ägdes av juridiska personer, framför allt aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsfonder. Utländska aktieägare ägde 18 procent (19) av aktierna och 13 procent (13) av rösterna. De tio största aktieägarna hade ett totalt aktieinnehav om 61 procent (60) av aktierna och 71 procent (70) av rösterna.

Ovanstående är beräknat exklusive de aktier som Lagercrantz Group har återköpt.

Bolagsstämma och bolagsordning

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet inom Lagercrantz Group. Där utövar aktieägarna sitt inflytande genom diskussioner och beslut. Stämman kan avgöra varje fråga i bolaget som inte uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens. Varje aktieägare har rätt att delta i och utöva rösträtt för sina aktier vid bolagsstämman enligt vad som sägs i bolagsordningen.

Lagercrantz Groups ordinarie årliga bolagsstämma, årsstämman, ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Årsstämman utser bolagets styrelse och revisorer samt bestämmer arvoden till dessa. Vidare fastställer årsstämman bokslutet och beslutar om disposition av vinstmedel samt ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör samt beslutar i övriga ärenden som enligt lag eller bolagsordningen ankommer på stämman.

En bolagsordning har antagits av bolagsstämman. Där framgår att bolagets aktier är fördelade på två aktieserier där aktier av serie A har 10 röster, aktier av serie B en röst per aktie.

Bolagets aktiekapital skall utgöra lägst tjugofem miljoner (25 000 000) SEK och högst etthundra miljoner (100 000 000) SEK. Antalet aktier skall vara lägst 37 500 000 stycken och högst 150 000 000 stycken. Båda aktieslagen äger samma rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Bolagsordningen medger konvertering av aktier av serie A till serie B. I bolagsordningen framgår vidare att bolagets styrelse skall bestå av minst tre och högst nio ledamöter samt formerna för kallelse till bolagsstämma. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs av årsstämman den 25 augusti 2015, se bolagets hemsida, avsnittet Bolagsstyrning/Bolagsordning.

Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse skall ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett skall samtidigt annonseras i Dagens Industri.

Aktieägare, som vill delta vid bolagsstämman, skall dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före stämman, dels göra anmälan till bolaget för sig och högst två biträden senast kl 15.00 den dag som anges i kallelsen till stämman.

Sedan 2005 har årsstämman även bestämt formen för hur en valberedning ska utses.

Årsstämma 2017

Årsstämma 2017 hölls den 29 augusti i Stockholm. Kallelse till stämman offentliggjordes i form av ett pressmeddelande den 21 juli 2017 samt fanns tillgänglig på bolagets webbplats samma dag. Vid tidpunkten för kallelse fördes även en annons in i Dagens Industri som informerade om att kallelse skett. Kallelsen har även varit införd i Post och Inrikes Tidningar. Vid stämman var aktieägare representerande 37,3 miljoner aktier respektive 64,4 miljoner röster närvarande, detta avser antal aktier före split. Det motsvarar 54 (60) procent av antalet utestående aktier och 66 (70) procent av rösterna i bolaget.

Vid årsstämman beslutades bland annat om följande:

- Utdelningen fastställdes till 2,00 SEK per aktie i enlighet med styrelsens förslag.
- Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för 2016/17 års förvaltning.
- I enlighet med valberedningens förslag omvaldes samtliga styrelseledamöter och styrelsens ordförande.
- Arvoden till styrelse och revisorer fastställdes.
- Rutiner för tillsättning av valberedning inför nästa stämma bestämdes.
- Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare beslutades.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att bolaget, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, erbjuder chefer och ledande befattningshavare att förvärva högst 675 000 köpoptioner på återköpta aktier av serie B.
- Styrelsen bemyndigades att under perioden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, förvärva och överlåta aktier motsvarande upp till 10 procent av aktierna i bolaget.

Styrelse

Styrelsens uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter på bästa möjliga sätt och i sitt arbete tillvarata aktieägarnas intressen.

Lagercrantz Group AB:s styrelse bestod under 2017/18 av åtta ordinarie ledamöter som tillsammans representerar en bred kommersiell, teknisk och publik erfarenhet:

- Anders Börjesson, styrelsens ordförande
- Marika Rindborg Holmgren
- Lennart Sjölund
- Roger Bergqvist
- Anna Almlöf
- Fredrik Börjesson
- Peter Hedelius
- Jörgen Wigh, VD och koncernchef

En detaljerad presentation av styrelsens ledamöter, inklusive uppgift om andra uppdrag återfinns under Styrelse och revisorer på sidan 60. Andra befattningshavare i koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande eller sekreterare.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och har ett särskilt ansvar för att följa bolagets utveckling mellan styrelsemötena samt säkerställa att styrelsens ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att utföra ett fullgott arbete. Ordförande håller löpande kontakt med företagsledningen och genomför möten med dem allt efter behov. Ordförande svarar också för att styrelsens arbete utvärderas och att valberedningen får ta del av resultatet från utvärderingen.

Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2017/18 hade styrelsen nio protokollförda möten, varav ett konstituerande möte i anslutning till årsstämman. Styrelsens arbete följer en arbetsordning som fastställs årligen. Arbetsordningen lägger fast arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande ledningen, ordförandes respektive VD:s ansvar samt formerna för den ekonomiska rapporteringen.

VD är ledamot av styrelsen och föredragande vid styrelsemöten. Styrelsen har utsett koncernens finansdirektör till sekreterare. Styrelsen är beslutsför när minst fyra ledamöter är närvarande och beslut fattas om möjligt efter diskussion som leder till konsensus. Styrelsen har varit fulltalig vid samtliga möten under året, förutom ett.

Under varje ordinarie styrelsemöte avhandlas företagets ekonomiska och finansiella ställning, företagets risker och interna kontroll samt en punkt som behandlar förvärv. Styrelsen informeras löpande genom skriftlig information om företagets verksamhet samt annan information som är av betydelse.

Under 2017/18 har styrelsens arbete präglats av frågor kring förvärv, marknadsutveckling och affärsmodell. Styrelsen har också hållit ett möte enbart inriktat på koncernens position och strategi.

Styrelsens arbete utvärderas årligen efter en etablerad process som omfattar diskussioner kring:

- Antal möten, agenda och styrelsematerial
- Strategisk plan och inriktning
- Revisionsgenomgång
- Övergripande ansvar
- Kompetens
- Ordförandes arbete

Styrelsen behandlade den senaste utvärderingen under ett sammanträde i januari månad 2018. Styrelsens synpunkter på styrelsens arbete dokumenterades och presenterades för Valberedningen. Styrelsen har i enlighet med koden utvärderat VD:s arbete vid ett möte där VD eller andra ledande befattningshavare inte varit närvarande.

Det totala styrelsearvodet i Lagercrantz Group för 2017/18 uppgick till 2 000 kSEK (2 000). Enligt beslut av årsstämman erhöll styrelsens ordförande 500 kSEK (500), och övriga ordinarie ledamöter som inte är anställda i bolaget erhöll 250 kSEK (250) vardera, se vidare not 6.

Ersättningsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett ersättningsutskott som har till uppgift att förbereda styrelsens förslag till årsstämman om riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare. Utskottet har också till uppgift att följa upp årsstämmans beslut avseende principer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet under 2017/18 har bestått av styrelsens ordförande Anders Börjesson och Roger Bergqvist. VD är föredragande, men deltar inte i frågor som rör honom själv. Under året har utskottet haft ett sammanträde. Utskottet har varit fulltaligt vid detta möte.

Revisionsutskott

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som har till uppgift att analysera och diskutera bolagets riskhantering, styrning och interna kontroll. Utskottet har under 2017/18 bestått av samtliga styrelseledamöter utom VD. Det är styrelsens uppfattning att detta är mest lämpligt med hänsyn till Lagercrantz storlek och verksamhet. Revisionsutskottet har kontakt med bolagets revisorer för att diskutera inriktning och omfattning av revisionsarbetet. I samband med fastställande av årsbokslutet rapporterar bolagets revisorer sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning om den interna kontrollen. Till sitt förfogande har utskottet även resultaten från den årliga granskningen av den interna kontrollen. Under året har utskottet haft ett sammanträde. Utskottet har varit fulltaligt vid detta möte.

Tack vare strukturen med en årlig självvärdering av den interna kontrollen som utförs av respektive bolag under kvartal tre och som i sin tur granskas av bolagens revisorer, samt det omfattande arbete som en traditionell granskning av bolagets revisorer skulle medföra, har styrelsen valt att frånga koden för bolagsstyrnings rekommendation om att halvårsrapporten eller delårsrapporten för tredje kvartalet skall granskas.

Revisorer

På årsstämman 2017 valdes det registrerade revisionsbolaget KPMG AB till revisor. Revisionsfirman utsåg inom sig auktoriserade revisorn Håkan Olsson Reising till huvudansvarig revisor.

För att säkerställa styrelsens insyn ges styrelsen tillfälle att årligen lämna synpunkter på revisorernas planering av revisionens omfång och fokus. Efter genomförd granskning av intern kontroll och räkenskaper, rapporterar revisorerna sina iakttagelser vid styrelsens sammanträde i maj. Utöver detta bereds revisorerna tillträde till styrelsemöten när styrelse eller revisorer anser att behov föreligger. Revisorernas oberoende ställning säkerställs av revisionsfirmans interna riktlinjer. Oberoendet har bekräftats till revisionsutskottet.

Företagsledning

Verkställande direktören och koncernledningen utarbetar och genomför Lagercrantz övergripande strategier samt behandlar frågor om förvärv, avyttringar och större investeringar. Sådana ärenden bereds av koncernledningen för beslut av moderbolagets styrelse. VD, tillika koncernchef, ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens beslut och riktlinjer.

Lagercrantz Groups koncernledning består av VD, vice VD, koncernens finansdirektör och koncernens funktion för affärsutveckling, summa fyra personer. Ledningsgruppen utgörs av koncernledningen samt divisions/affärsområdeschefer och koncerncontroller, totalt 13 personer som utgör ledande befattningshavare i koncernen. En detaljerad presentation återfinns under Ledning på sidan 61.

Ledningsgruppen möts månadsvis för att diskutera koncernens och dotterbolagens resultat och finansiella ställning samt frågor om strategi, resultatuppföljning, prognoser och verksamhetens utveckling. Till uppgifterna hör även frågor om förvärv, gemensamma projekt, koncernens finansiella rapportering, kommunikation med aktiemarknaden, intern och extern information samt samordning och uppföljning av säkerhet, miljö och kvalitet.

Ersättning till ledande befattningshavare

Lagercrantz principer för ersättning till ledande befattningshavare innebär att ersättning till verkställande direktören och andra personer i företagsledningen kan utgöras av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga förmåner samt finansiella instrument.

Av årsstämman 2017 beslutade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt information om befintliga incitamentsprogram framgår av not 6 i denna årsredovisning och sammanfattas nedan.

Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Den rörliga årliga lönedelen skall vara maximerad till omkring 40 procent av den fasta lönen. Vidare skall den rörliga lönedelen baseras på utfall i förhållande till uppsatta mål och av individuella prestationer.

Pensionsåldern ska uppgå till 60–65 år och utöver ITP-plan ska normalt endast avgiftsbestämda planer förekomma. Vid uppsägning kan utöver lön under uppsägningstiden ett avgångsvederlag motsvarande maximalt upp till en årslön förekomma.

Förutom befintliga och till stämman föreslagna incitamentsprogram skall inte några aktie- eller kursrelaterade program förekomma.

I enskilda fall och om särskilda skäl föreligger kan styrelsen avvika från riktlinjerna ovan.

Styrelsens förslag till årsstämman 2018 om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebär att principerna för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare skall vara oförändrade mot ovan beskrivna principer.

Operativ styrning

Koncernens operativa verksamhet utförs i dotterbolag till Lagercrantz Group. I samtliga dotterbolag bedrivs ett aktivt styrelsearbete under ledning av divisionscheferna. Dotterbolagsstyrelserna följer den löpande verksamheten och fastställer affärsplaner. Verksamhet bedrivs enligt de regler, riktlinjer och policies som fastställts av koncernledningen samt av riktlinjer fastlagda av respektive dotterbolagsstyrelse. Dotterbolagscheferna har resultatansvar för sina respektive bolag samt ansvar att säkerställa tillväxt och utveckling inom sina respektive bolag. Fördelning av investeringskapital inom koncernen sker efter beslut i moderbolaget Lagercrantz Groups styrelse enligt en årligen uppdaterad investeringspolicy.

Den operativa styrningen präglas av ett tydligt kravställande från koncernledningen och en stor frihet för respektive dotterbolag att fatta beslut och agera så att uppsatta mål nås.

Mångfaldhetspolicy

De av koncernens styrelse fastslagna affärsetiska riktlinjer (Uppförandekod) för hur anställda, leverantörer, kunder och andra intressenter ska behandlas på ett lagenligt, rättvist och etiskt sätt, innehåller även riktlinjer för mångfald.

Lagercrantz strävar efter att anställda i koncernen ska ges lika möjligheter till karriärutveckling, utbildning, ersättning, arbetsinnehåll och anställningsvillkor, oavsett kön. I de fall där ersättningsklyftor finns mellan män och kvinnor arbetar vi aktivt för att dessa ska jämnas ut. Vi arbetar även för en jämnare könsfördelning vid rekrytering. Vi erbjuder lika möjligheter för anställning oavsett ras, religion, kön, ålder, funktionshinder, familjeförhållanden eller sexuell läggning. Genom att vara delaktig i rekryteringsarbetet säkerställer koncernens operativa ledning att styrelsens riktlinjer efterlevs och utvecklas.

Intern kontroll

Den interna kontrollen ska säkerställa att bolagets strategier och mål följs upp och aktieägarnas investeringar skyddas. Den syftar också till att informationen till aktiemarknaden ska vara tillförlitlig, relevant och i överensstämmelse med god redovisningssed samt att lagar, förordningar och andra krav på noterade bolag efterlevs inom hela koncernen. Styrelsen i Lagercrantz Group har delegerat det praktiska ansvaret till VD som fördelat ansvaret till övriga i ledningen och till dotterbolagschefer.

Kontrollaktiviteter förekommer i hela organisationen på alla nivåer. Uppföljningen ingår som en integrerad del av ledningens löpande arbete.

För den finansiella rapporteringen föreligger policies och riktlinjer samt såväl automatiska kontroller i systemen som en manuell rimlighetsbedömning av flöden och belopp.

Ledningen bedömer regelbundet vilka nya finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen som föreligger. Ledningen rapporterar vid varje styrelsemöte sin bedömning av befintliga risker och andra eventuellt aktuella frågor kring intern kontroll. Styrelsen kan då påkalla ytterligare åtgärder om så bedöms nödvändigt. Koncernens finansavdelning under ledning av koncernens Finansdirektör genomför årligen en utvärdering av den interna kontrollen i bolagen. Den utförs av respektive bolag såsom en självutvärdering ("selfassessment") baserat på fördefinierade frågor som tas fram av finansavdelningen i samråd med koncernens revisorer. Denna utvärdering har till uppgift att belysa koncernens interna kontrollrutiner och dess efterlevnad. Resultatet granskas av koncernens finansavdelning som kommer med förslag på eventuella förbättringsåtgärder till de berörda bolagen. Även koncernens revisorer tar del av resultatet och rapporterar i sin tur sina iakttagelser och rekommendationer till revisionsutskottet och hela styrelsen. Styrelsen utvärderar årligen om detta förfarande är ändamålsenligt och i samråd med bolagets revisorer påkallar eventuella förändringar i arbetet med intern kontroll.

Kontrollen görs med beaktande av transaktionsflöde, bemanning och kontrollmekanismer. Fokus är på väsentliga resultat och balansposter samt områden där konsekvenserna av eventuella fel riskerar att bli stora.

Det är styrelsens uppfattning att en rörelse av Lagercrantz omfattning i en decentraliserad organisation, på en avgränsad geografisk marknad inte kräver en mer omfattande granskningsfunktion i form av en internrevisionsavdelning. Styrelsen gör varje år en förnyad utvärdering av den frågan.

För att säkerställa en god kapitalmarknadskommunikation har styrelsen fastställt en kommunikationspolicy. I den anges vad som ska kommuniceras, av vem och hur. Grunden är att regelbunden finansiell information lämnas genom:

- Pressmeddelanden om betydelsefulla eller kurspåverkande händelser
- Delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsstämmokommuniké
- Årsredovisning

Lagercrantz styrelse och företagsledning arbetar för att genom öppenhet och tydlighet förse bolagets ägare och aktiemarknaden med relevant och korrekt information.

Valberedning

Valberedningens huvudsakliga uppgift är att föreslå styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt arvoden till dessa på ett sätt så att årsstämman kan fatta välgrundade beslut. På årsstämman 2017 beslutades om de principer för valberedningens uppdrag och hur valberedning utses och att de ska gälla till dess bolagsstämman beslutar om ändring därav. Detta betyder att styrelsens ordförande fick i uppdrag att kontakta de röstmässigt största aktieägarna per sista december 2017 och be dessa att utse ledamöter, att tillsammans med styrelsens ordförande utgöra valberedning. I enlighet med det har en valberedning utsetts, som består av:

- Anders Börjesson, styrelsens ordförande
- Tom Hedelius
- Adam Gerge
(representant för Didner & Gerge Fonder)
- Johan Strandberg
(representant för SEB Investment Management)
- Marianne Nilson
(representant för Swedbank Robur Fonder)

Valberedningen har tillgång till den utvärdering som styrelsen gör av sitt arbete samt information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Valberedningens förslag och motiv offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman och görs också tillgängligt på bolagets webbplats. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Arvode för arbete i valberedningen utgår ej.

Med avvikelse från den svenska bolagsstyrningskoden har det i Lagercrantz hittills varit så att styrelsens ordförande Anders Börjesson även haft ordförandeuppdraget i valberedningen. Förklaring till avvikelsen är att Anders Börjesson är bolagets största ägare sett till antalet röster. Lagercrantz strategiska inriktning och affärs- och styrmodell bygger bland annat på ett starkt engagemang från bolagets huvudägare. Detta synsätt genomsyrar Lagercrantz företagskultur och har visat sig betydelsefullt för en framgångsrik utveckling av koncernen.

Styrelsens och valberedningens bedömning är att majoriteten av styrelsens ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst tre av dessa ledamöter också är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Incitamentsprogram

Sedan 2006 har ett långsiktigt incitamentsprogram funnits för chefer och ledande befattningshavare i koncernen enligt beslut av årsstämman. Programmet syftar till att höja motivationen och skapa delaktighet för chefer och ledande befattningshavare avseende möjligheterna i bolagets utveckling. Vidare är avsikten att motivera chefer och ledande befattningshavare till fortsatt anställning i koncernen. Programmet är ett återkommande program baserat på köpoptioner på återköpta aktier av serie B. Optioner har getts under åren 2006–2017 i enlighet med beslut av årsstämman respektive år. För närvarande är programmen 2015, 2016 och 2017 utestående. Utestående program innebär att aktier kan förvärvas vid tre olika tillfällen varav två faller inom tre år från utgivandet och innebär sålunda en avvikelse mot Kodens för Bolagsstyrning. Syftet med detta är att möjliggöra lösen vid flera tillfällen. En fullständig beskrivning av utestående optionsprogram återfinns i not 6.

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Till ny CFO för Lagercrantz-koncernen har Thomas Alkbrant utsetts. Han börjar sin anställning hos Lagercrantz i juli 2018. I övrigt har inga för bolaget väsentliga händelser inträffat efter balansdagen den 31 mars 2018.

FRAMTIDA UTVECKLING

Koncernens två viktigaste framtida uppgifter är dels att fortsatt utveckla befintlig verksamhet, dels att fortsatt fokusera på tillväxt, både organiskt och genom förvärv. Finansiella och politiska utmaningar finns i flera delar av världen. Det är oklart vad dessa utmaningar resulterar i, vilket gör att det är svårt att i förväg fastslå vägval inom dessa områden. Lagercrantz har dock sin främsta exponering mot nordisk industri, där läget bedöms vara stabilt, även om variationer inom enskilda segment förekommer. Även om koncernen alltid intar en försiktig hållning och följer förändringarna i omvärlden vaksamt, så satsar Lagercrantz på tillväxt.

Genom att koncernen har arbetat med att nå en lägre kostnads massa och ett ökat värdeskapande har man skapat förbättrad lönsamhet och står rustade för framtiden. Dessutom tillkommer den omsättning och det resultat som följer av framgångsrika förvärv. Koncernens ambition är att fortsätta öka inslaget av egna produkter, huvudsakligen genom förvärv.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,00 SEK (2,00) per aktie. Utdelningen motsvarar totalt 135 MSEK (136) och utgör 48 procent (50) av årets vinst. Storleken på utdelningen är baserad på en avvägning mellan koncernens kapitalstruktur och framtida expansionsmöjligheter. Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen ger utrymme för koncernen att fullgöra sina förpliktelser och genomföra nödvändiga investeringar.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 1 303 651 kSEK disponeras enligt följande:

Utdelas till aktieägarna 2 SEK x 67 656 427 aktier*	135 313
Balanseras i ny räkning	1 168 338
Totalt	1 303 651

**Baserat på det totala antalet utestående aktier per 31 mars 2018. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsdagen, beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram.*

Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av nödvändiga investeringar har beaktats.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Koncernens och moderbolagets resultaträkningar samt rapport över koncernens finansiella ställning och moderbolagets balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 augusti 2018. Vi anser att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernen och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolagen i koncernen står inför.

Stockholm den 27 juni 2018

Anders Börjesson
Styrelsens ordförande

Roger Bergqvist
Styrelseledamot

Marika Rindborg Holmgren
Styrelseledamot

Anna Almlöf
Styrelseledamot

Peter Hedelius
Styrelseledamot

Lennart Sjölund
Styrelseledamot

Fredrik Börjesson
Styrelseledamot

Jörgen Wigh
VD och styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 juni 2018

KPMG AB

Håkan Olsson Reising
Huvudansvarig revisor

Jenny Jansson
Auktoriserad revisor

Rapport över resultat för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2017/18	2016/17
Nettoomsättning	3, 4	3 410	3 096
Kostnad för sålda varor		-2 171	-1 959
Bruttoresultat		1 239	1 137
Övriga rörelseintäkter	7	71	32
Försäljningskostnader		-629	-555
Administrationskostnader		-274	-230
Övriga rörelsekostnader	8	-29	-23
Rörelseresultat	3, 5, 6, 9, 10, 13	378	361
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Finansiella intäkter	11	7	7
Finansiella kostnader	12	-27	-17
Resultat före skatt	13	358	351
Skatt	14	-72	-77
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		286	274
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	40	4,21	4,02
Vinst per aktie, SEK	40	4,21	4,03
Antal aktier efter periodens återköp ('000)		67 656	67 985
Vägt antal aktier efter periodens återköp, justerat efter utspädning ('000)		67 924	68 097
Vägt antal aktier efter periodens återköp ('000)		67 868	67 941
Föreslagen utdelning per aktie, SEK		2,00	2,00

Övrigt totalresultat för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2017/18	2016/17
Årets resultat		286	274
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>			
Årets omräkningsdifferenser		-9	20
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</i>			
Aktuariella effekter på pensioner		-5	-6
Skatt hänförligt till aktuariella effekter		1	2
Årets totalresultat		273	290

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2018-03-31	2017-03-31
TILLGÅNGAR	3		
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	15	1 248	912
Varumärken	16	255	183
Övriga immateriella tillgångar	17	455	384
		1 958	1 479
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader, mark och markanläggningar	18	85	76
Nedlagda kostnader på annans fastighet	19	3	3
Maskiner och andra tekniska anläggningar	20	118	102
Inventarier, verktyg och installationer	21	45	43
		251	224
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga fordringar	24, 33	3	2
		3	2
<i>Uppskjuten skattefordran</i>			
Uppskjuten skattefordran	31	8	8
		8	8
Summa anläggningstillgångar		2 220	1 713
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m.m.</i>	25		
Råvaror och förnödenheter		162	142
Varor under tillverkning		32	34
Färdiga varor och handelsvaror		298	225
		492	401
<i>Kortfristiga fordringar</i>	33		
Kundfordringar	26	614	506
Fordran på beställare	27	33	11
Skattefordringar		50	36
Övriga fordringar		51	64
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	38	38
		786	655
Likvida medel	33	134	122
Summa omsättningstillgångar		1 412	1 178
SUMMA TILLGÅNGAR		3 632	2 891

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2018-03-31	2017-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	29		
Aktiekapital		49	49
Övrigt tillskjutet kapital		345	345
Reserver		-22	-13
Balanserat resultat		931	816
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 303	1 197
Långfristiga skulder	3, 33, 34		
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>			
Avsättningar till pensioner	30	67	62
Skulder till kreditinstitut	34	311	415
		378	477
<i>Långfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Uppskjuten skatteskuld	31	206	172
Övriga avsättningar	32	7	8
		213	180
Summa långfristiga skulder		591	657
Kortfristiga skulder	3, 33, 34		
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	34	338	265
Skulder till kreditinstitut	34	520	8
		858	273
<i>Kortfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Förskott från kunder		3	2
Leverantörsskulder		305	261
Skatteskulder		41	46
Övriga skulder		340	272
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	191	178
Avsättningar	32	–	5
		880	764
Summa kortfristiga skulder		1 738	1 037
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 632	2 891

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
2018-03-31					
Vid årets början	49	345	-13	816	1 197
TOTALRESULTAT					
Årets resultat				286	286
Aktuariella effekter på pensioner				-5	-5
Skatt hänförligt till aktuariella effekter				1	1
Årets omräkningseffekt			-9	–	-9
Årets totalresultat			-9	282	273
Utdelning				-136	-136
Återköp av egna aktier				-32	-32
Återköp optioner				-7	-7
Utställda optioner				4	4
Lösen optioner				4	4
Vid årets slut	49	345	-22	931	1 303

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
2017-03-31					
Vid årets början	49	345	-33	671	1 032
TOTALRESULTAT					
Årets resultat				274	274
Aktuariella effekter på pensioner				-6	-6
Skatt hänförligt till aktuariella effekter				2	-2
Årets omräkningseffekt			20	–	20
Årets totalresultat			20	270	290
Utdelning				-119	-119
Återköp av egna aktier				–	–
Återköp optioner				-17	-17
Utställda optioner				5	5
Lösen optioner				6	6
Vid årets slut	49	345	-13	816	1 197

Not 29 innehåller ytterligare information om det egna kapitalet.

Rapport över kassaflöden för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2017/18	2016/17
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	36	358	351
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	37	68	89
		426	440
Betald skatt		-103	-71
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		323	369
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager		-32	15
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		-57	7
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		48	-16
Kassaflöde från den löpande verksamheten		282	375
Investeringsverksamheten			
Investeringar i verksamheter	38	-519	-208
Sålda dotterbolag	38	–	–
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-11	-12
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-49	-43
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		14	8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-565	-255
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		-32	–
Återköp optioner		-7	-17
Utställda optioner		4	5
Lösen optioner		4	6
Utbetald utdelning		-136	-119
Uptagna lån		401	100
Amortering av låneskulder		-111	–
Förändring av checkräkningskredit, skulder till kreditinstitut	34	172	-40
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		295	-65
Årets kassaflöde		12	55
Likvida medel vid årets början		122	67
Kursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut		134	122

FÖRÄNDRING AV NETTOLÅNESKULD / FORDRAN

Belopp i MSEK	Not	2017/18	2016/17
Nettolåneskuld (+) / fordran (-) vid årets början		710	580
Förändring av räntebärande skulder		482	63
Räntebärande skulder i förvärvade verksamheter		–	6
Förändringar i räntebärande pensionsavsättningar		5	6
Likvida medel i förvärvade verksamheter		-39	-28
Förändring av likvida medel i övrigt		51	83
Nettolåneskuld (+) / fordran (-) vid årets slut		1 209	710

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2017/18	2016/17
Nettoomsättning	3, 4	35	37
Bruttoresultat		35	37
Administrationskostnader		-63	-63
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		-3	–
Rörelseresultat	3, 6, 9, 10, 13	-31	-26
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Resultat från andelar i koncernföretag	11	368	310
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	6	12
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-16	-22
Resultat efter finansiella poster	13	327	274
<i>Bokslutsdispositioner</i>			
Förändring obeskattade reserver		–	4
Resultat före skatt		327	278
Skatt	14	2	-2
Årets resultat		329	276

Övrigt totalresultat för moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2017/18	2016/17
Årets resultat		329	276
Övrigt totalresultat		–	–
Årets totalresultat		329	276

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2018-03-31	2017-03-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	21	1	1
		1	1
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	22	2 312	1 891
Fordringar hos koncernbolag	23	105	11
Uppskjuten skattefordran	31	1	1
		2 418	1 903
Summa anläggningstillgångar		2 419	1 904
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>	33		
Fordringar hos koncernbolag	33	485	335
Skattefordringar		7	7
Övriga fordringar		19	20
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	3	3
		514	365
Kassa och bank	33	–	–
Summa omsättningstillgångar		514	365
SUMMA TILLGÅNGAR		2 933	2 269

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2018-03-31	2017-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	29		
Aktiekapital		49	49
Reservfond		13	13
Bundet eget kapital		62	62
Balanserat resultat		975	862
Årets resultat		329	276
Fritt eget kapital		1 304	1 138
Summa eget kapital		1 366	1 200
Obeskattade reserver		–	–
Långfristiga skulder	33, 34		
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>			
Avsättningar till pensioner	30	20	20
Skulder till kreditinstitut	34	300	400
Skulder till koncernbolag		–	1
Summa långfristiga skulder		320	421
Kortfristiga skulder	33, 34		
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	34	338	264
Skulder till kreditinstitut	34	512	–
		850	264
<i>Kortfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder		1	2
Skulder till koncernbolag		225	214
Skatteskulder		–	3
Övriga skulder		157	152
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	14	13
		397	384
Summa kortfristiga skulder		1 247	648
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 933	2 269

Sammanställning över förändringar i eget kapital moderbolaget

Belopp i MSEK

2018-03-31	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Vid årets början	49	13	1 138	1 200
TOTALRESULTAT				
Årets resultat			329	329
Övrigt totalresultat			–	–
Årets totalresultat			329	329
Utdelning			-136	-136
Återköp av egna aktier			-32	-32
Återköpta optioner			-7	-7
Utställda optioner			4	4
Lösen optioner			4	4
Övrigt			4	4
Vid årets slut	49	13	1 304	1 366

Belopp i MSEK

2017-03-31	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Vid årets början	49	13	984	1 046
TOTALRESULTAT				
Årets resultat			276	276
Övrigt totalresultat			–	–
Årets totalresultat			276	276
Utdelning			-119	-119
Återköpta aktier			–	–
Återköpta optioner			-17	-17
Utställda optioner			5	5
Lösen optioner			6	6
Övrigt			3	3
Vid årets slut	49	13	1 138	1 200

Not 29 innehåller ytterligare information om det egna kapitalet.

Kassaflödesanalys moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2017/18	2016/17
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	36	327	274
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	37	-28	-34
		299	240
Betald skatt		-1	-3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		298	237
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		-111	-45
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		4	-16
Kassaflöde från den löpande verksamheten		191	176
Investeringsverksamheten			
Investeringar i verksamheter		-411	-177
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–	–
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar		-95	62
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-506	-115
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		-32	–
Återköp optioner		-7	-17
Utställda optioner		4	5
Lösen optioner		4	6
Utbetald utdelning		-136	-119
Upptagna lån		400	–
Amortering av låneskulder		-100	–
Förändring av checkräkningskredit, skulder till kreditinstitut	34	182	64
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		315	-61
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Kursdifferens i likvida medel		–	–
Likvida medel vid årets slut		0	0

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

(a) Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee så som de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer förädlas av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

(b) Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är SEK som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

De finansiella rapporterna omfattar räkenskaper med noter. Koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen den 27 juni 2018. Koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 augusti 2018.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS, som har inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs i bl. a. not 2.

Med händelser efter rapportperiodens slut avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan rapportperiodens slut och den dag i början på nästkommande räkenskapsår då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om väsentliga händelser efter rapportperiodens slut som inte beaktats när rapport över resultat för koncernen och rapport över finansiell ställning fastställts. Endast sådana händelser som bekräftar förhållandena som förelåg vid rapportperiodens slut beaktas vid rapporternas fastställande.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

Ändrade redovisningsprinciper

Ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2017 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Nya IFRS eller tolkningsuttalanden, som träder i kraft först under kommande räkenskapsår, har inte förtdistillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

Nya eller reviderade IFRS som givits ut, men ännu inte trätt i kraft

IFRS 9 *Financial Instruments* som antagits av EU och ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas från 1 januari 2018 och träder i kraft för Lagercrantz först under kommande räkenskapsår. IFRS 9 kommer att ersätta IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering*. IASB har genom IFRS 9 färdigställt ett helt "paket" av förändringar avseende redovisning av finansiella instrument. Paketet innehåller nya utgångspunkter för klassificering och värdering av finansiella instrument, en framåtblickande ("expected loss") nedskrivningsmodell och förenklade förutsättningar för säkringsredovisning. Analys av effekter avseende IFRS 9 för koncernen har analyserats och bedömningen är att IFRS 9 inte får några väsentliga effekter på koncernens redovisning och finansiella rapporter.

IFRS 15 *Intäkter från avtal med kunder* är en ny intäktsstandard som antagits av EU och ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas från 1 januari 2018 och träder i kraft för Lagercrantz först under kommande räkenskapsår. Syftet med den nya intäktsstandardens är att ha en enda principbaserad standard för samtliga branscher som ska ersätta befintliga standarder och uttalanden om intäkter. IFRS 15 tillåter tre alternativa sätt att hantera övergången till den nya standarden. Lagercrantz har valt att följa den s.k. kumulativa metoden, utan överföring av intäkter eller kostnader mellan räkenskapsåren och utan justeringar av eget kapital eller andra poster i balansräkningen. Analys av effekterna av IFRS 15 för koncernen har genomförts och under räkenskapsåret 2018/19 kommer den nya standarden IFRS 15 att påverka koncernen.

Den uppskattade effekten på nettoresultatet för helåret bedöms vara ca 5–7 MSEK i lägre resultat, jämfört med om samma intäktsredovisning som för räkenskapsåret 2017/18 hade använts. Nettoeffekten uppstår p.g.a. periodisering av serviceavtal, där Lagercrantz dotterbolag är huvudmän.

IFRS 16 *Leases* är en ny standard avseende redovisning av leasingkontrakt. För leasetagare försvinner klassificeringen enligt IAS 17 i operationell och finansiell leasing och ersätts med en modell där tillgångar och skulder för alla leasingavtal ska redovisas i balansräkningen. Undantag för redovisning i balansräkningen finns för leasingkontrakt av mindre värde samt kontrakt som har en löptid på högst 12 månader. I resultaträkningen ska avskrivningar redovisas separat från räntekostnader hänförliga till leasingskulden. Det bedöms inte bli några stora förändringar för leasegivare utan reglerna i IAS 17 behålls i princip med undantag för tillkommande upplysningskrav. IFRS 16 ska tillämpas på räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Tidigare tillämpning är tillåten under förutsättning att även IFRS 15 tillämpas från samma tidpunkt. IFRS 16 bedöms preliminärt inte få några väsentliga effekter på koncernens finansiella rapporter med undantag av ökad resultatnivå före avskrivningar, amorteringar och finansnetto (EBITDA), och resultat före finansnetto (EBIT). Koncernens balansomslutning kommer även utökas med en tillgång respektive skuld som motsvarar det diskonterade värdet av ingångna leasingavtal. Hänvisning till not 10 Leasingavgifter avseende operationell leasing samt hyreskostnader.

(c) Rörelsesegmentsrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med koncernens interna rapportering som högste verkställande beslutsfattaren följer upp. Koncernens högste verkställande beslutsfattare är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och rapporteringen av rörelsesegment.

(d) Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från rapportperiodens slut. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från rapportperiodens slut.

Omklassificering av kortfristiga skulder har gjorts till långfristiga skulder. Jämförelsetal har räknats om och effekten uppgår till 400 Mkr för koncernen och 400 Mkr för moderbolaget per 170331.

(e) Konsolideringsprinciper

(i) Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under bestämmande inflytande från Lagercrantz Group AB, d.v.s. där Lagercrantz Group AB har kontroll över företaget. För att ha kontroll krävs möjlighet och förmåga att styra företaget samt att vara exponerad för variabel avkastning från detta.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser utgör koncernmässig goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat.

Villkorande köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100% av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande görs förvärv för förvärv.

I de dotterbolag där Lagercrantz inte äger 100% av aktierna, har Lagercrantz alltid en ömsesidig köp/sälj-option, som medger att bolaget har rätt att förvärva kvarstående aktier till ett förutbestämt pris av innehavaren av aktierna (d.v.s. säljaren av övriga aktier i bolaget i fråga), respektive innehavaren har en säljoption att sälja aktierna till Lagercrantz till ett förutbestämt pris. Lagercrantz har med andra ord ett bestämmande inflytande över dessa aktier då de kan förvärfvas och införlivas i koncernens totala tillgångsmassa när man så önskar. Aktiens värde redovisas som en finansiell skuld i koncernen.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

(ii) Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

(f) Utländsk valuta

(i) Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger vid rapportperiodens slut. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktions-tillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

(ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncern-mässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder vid rapportperiodens slut. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, omräkningsreserven. Vid avyttring av en utlands-verksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräknings-differenserna efter avdrag för eventuell valutasekring, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

(g) Intäkter

(i) Försäljning av varor

Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, d.v.s. normalt i samband med leverans. Om produkten kräver installation hos köparen och installationen utgör en väsentlig del av leveransen redovisas intäkten när installation slutförts. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen.

Intäkter från fastighetsförsäljning

Intäkt av fastighetsförsäljningar redovisas normalt på tillträdesdagen om inte risker och förmåner övergått till köparen vid ett tidigare tillfälle.

(ii) Tjänsteuppdrag

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag av typen service- och underhållsavtal redovisas enligt principerna för så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter vid rapportperiodens slut i relation till beräknade totala utgifter. I vissa bolag används upparbetad tid som grund för färdigställandegrad. En befarad förlust redovisas omedelbart i koncernens resultat.

(iii) Hyresintäkter

Hyresintäkter från fastigheter redovisas linjärt i årets resultat baserat på villkoren i leasingavtalet. Den sammanlagda kostnaden för lämnade förmåner redovisas som en minskning av hyresintäkterna linjärt över leasingperioden.

(iv) Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i rapporten över finansiell ställning som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnad-bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

(h) Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

(i) Betalningar avseende operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i årets resultat. Variabla avgifter kostnads-förs i de perioder de uppkommer.

(ii) Betalningar avseende finansiella leasing

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

(iii) Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av räntointäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valuta-kursdifferenser, värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivningar av finansiella tillgångar samt vinster och förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Räntointäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Räntointäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader för att uppta lån.

Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts. Valutakurs-vinster och valutakursförluster redovisas netto.

(i) Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar samt derivat.

Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapporten över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen.

Värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader. Ett finansiellt instruments klassificering avgör hur det värderas efter det första redovisningstillfället. IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Klassificering sker utifrån vilket syfte instrumentet förvärvades. Nedanstående kategorier är relevanta för koncernen:

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat, Lånefordringar och kundfordringar, Finansiella skulder värderade till verkligt värde via årets resultat, Andra finansiella skulder samt Derivat som används för säkringsredovisning.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori (enligt den s.k. Fair Value Option). Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. I den första undergruppen ingår derivat med positivt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument (se nedan).

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, d.v.s. efter avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivningar redovisas i rörelsens kostnader.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Denna kategori består av finansiella skulder som innehas för handel andra finansiella skulder som företaget initialt valt att placera i denna kategori (enligt den s.k. Fair Value Option) samt villkorade köpeskillingar. Skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringen i resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Till denna kategori hör koncernens låneskulder, finansiella leasingsskulder, leverantörsskulder samt förskott från kunder.

Derivat som används för säkringsredovisning

Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen vid verkligt värdesäkring. Säkringsredovisning beskrivs närmare nedan, under Derivat och säkringsredovisning.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella placeringar

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar.

(j) Derivat och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument anskaffas för att säkra de risker för valutakurs-exponeringar som koncernen är utsatt för. Ett Inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värdekontraktet. Derivat redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

Säkring av prognostiserad försäljning i utländsk valuta – kassaflödessäkring

De valutaterminer som används för säkring av mycket sannolik prognostiserad försäljning i utländsk valuta redovisas i rapport över finansiell ställning till verkligt värde. Periodens värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna under finansiella tillgångar och skulder till dess att det säkrade flödet påverkar årets resultat, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar omklassificeras till årets resultat i samband med att den säkrade posten (försäljningsintäkten) påverkar årets resultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk kan valutaterminer användas. För dessa säkringar behövs ingen säkringsredovisning då både den säkrade posten och säkringsinstrumentet värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade över i rapport över resultat avseende valutakursdifferenser. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Nettoinvesteringar

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av lån i motsvarande valuta. Vid bokslutstillfället upptas dessa till balansdagskurs. Periodens omräkningsdifferenser på finansiella instrument som används som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i ett koncernföretag redovisas, i den mån säkringen är effektiv, i övrigt totalresultat och de ackumulerade förändringarna i en särskild komponent av eget kapital (omräkningsreserven). Detta för att neutralisera de omräkningsdifferenser som påverkar övrigt totalresultat när koncernföretagen konsolideras.

(k) Materiella anläggningstillgångar**(i) Ägda tillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i rapporten över finansiell ställning om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde

med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

(ii) Leasade tillgångar

Avseende leasade tillgångar tillämpas IAS 17. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing. Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens rapport över finansiell ställning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året.

(iii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

(iv) Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

■ Byggnader, rörelsefastigheter	15 – 50 år
■ Maskiner och andra tekniska anläggningar	3 – 10 år
■ Inventarier, verktyg och installationer	3 – 5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 15 – 50 år på dessa komponenter. Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

(l) Immateriella tillgångar**(i) Goodwill**

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde (se redovisningsprinciper n).

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

(ii) Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

(iii) Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar, exklusive varumärken, som förvärfvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Här ingår bl.a. aktiverade IT-utgifter för utveckling och köp av programvaror. Förvärvade varumärken redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar. Livslängden på varumärken är obestämbar, varför värdet testas årligen för nedskrivningsbehov. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

(iv) Avskrivning

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill, varumärken och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Patent, innovationer och kundrelationer
- Balanserade utvecklingsutgifter och programvaror

5–20 år
3–7 år

(m) Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) eller vägd genomsnittlig anskaffningskostnad och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

(n) Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka provas enligt IAS 39, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan provas det redovisade värdet enligt respektive standard. För goodwill, andra tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

(i) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva belägg för att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat.

(ii) Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den uträkning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts. Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

(o) Eget kapital

Koncernens kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserat resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

(i) Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

(ii) Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

(iii) Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädning potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder hänförs sig till optioner utgivna till anställda. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen.

(p) Ersättningar till anställda

(i) Avgiftsbestämda planer

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

(ii) Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan och bolag genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning. En avsättning för särskild löneskatt inkluderas i IAS19-värderingen baserad på skillnaden mellan pensionsförpliktelse fastställd i juridisk person och koncern. Ränta på pensionsskulder redovisas i finansnettot.

Aktuariella vinster och förluster redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat i den period de uppstår. Övriga kostnads- och intäktsposter redovisas över rörelseresultatet. Åtagandena värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar.

Diskonteringsräntan som används vid nuvärdesberäkning baseras på bostadsobligationer med duration motsvarande pensionsförpliktelsens.

Bolagets åtaganden för förmånsbestämd ålderspension enligt ITP hanteras inom det s.k. FPG/PRI-systemet. Familjepensionen samt nyintjänandet för ålderspensionen försäkras i Alecta. Alecta utlämnar inte sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan utan dessa genom försäkring i Alecta tryggade pensioner redovisas därför som avgiftsbestämd plan (enligt UFR10). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

(iii) Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

(iv) Optionsprogram

Koncernens optionsprogram möjliggör för ledande befattningshavare att förvärva aktier i företaget. För detta har de anställda erlagt en marknadsmässig premie. Erhållen premie redovisas i eget kapital som transaktion med ägare.

(q) Avsättningar

En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

(i) Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

(ii) Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

(iii) Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

(r) Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade vid rapportperiodens slut. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktig resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värdet av uppskjuten skatt baserar sig

på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid rapportperiodens slut.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

(s) Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

(t) Kassaflödesanalys

In- och utbetalningar har delats upp i kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets ändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid ändringstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

(u) Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationerna anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisning inom de områden som anges nedan.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt eget kapital.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden, vilket innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I de dotterbolag där Lagercrantz inte äger 100% av aktierna, finns en ömsesidig köp/säljoption d.v.s. Lagercrantz/säljaren av aktier har rätt att förvärva/sälja kvarstående aktier till ett förutbestämt pris. Lagercrantz har ett bestämmande inflytande över dessa aktier då de kan förvärfvas och införlivas i koncernens totala tillgångsmassa. Som intäkt redovisas erhållna utdelningar från dotterbolagens balanserade vinstmedel. Större utdelningar kan medföra nedskrivningar och reducerar därmed andelens redovisade värde.

Intäkter

Anticiperade utdelningar

Anticiperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Lånekostnader

I moderbolaget belastar lånekostnader resultatet under den period till vilken de hänförs till. Inga lånekostnader aktiveras på tillgångar.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

(v) Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Erhållna koncernbidrag redovisas som utdelning och lämnade koncernbidrag som investering i aktier i dotterföretag eller om inget värdehöjande tillförs som nedskrivning av aktierna via resultaträkningen. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

(x) Finansiella garantier

Lagercrantz Group har valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 39 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag i överenskommelse med RFR 2.

Not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Styrelse och företagsledning har diskuterat utvecklingen, valet av och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. Vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Koncernen prövar varje år om något nedskrivningsbehov föreligger vad gäller goodwill. Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. Beräkningen baserar sig på verksamhetens affärsplan och förväntade framtida kassaflöden för verksamheten. Diskonteringsfaktorn som används vid nuvärdeberäkningen av de förväntade framtida kassaflödena är de av koncernen fastställda vägda genomsnittliga kapitalkostnaderna (WACC). Se vidare not 15.

Uppskjutna skatter

Värdet av förlustavdrag och andra uppskjutna skattefordringar/skulder beaktas i den mån det anses som sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas i framtiden.

Exponering mot utländska valutor

En analys av exponeringen för utländska valutor samt risker som är förknippade med förändringar i valutakurser ges i not 41.

Pensionsantaganden

Pensionsantaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att mäta pensionsåtaganden och de kan ha en inverkan på redovisad nettoskuld och den årliga pensionskostnaden. En av de mest kritiska faktorerna är antagandet om diskonteringsräntan, vilken är väsentlig för mätningen av såväl årets pensionskostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensionsförpliktelserna. Antagande om diskonteringsräntan bedöms åtminstone varje år för varje plan i varje land. Andra antaganden som kan gälla demografiska faktorer som pensionsålder, dödlighet och personalomsättning omprövas inte lika ofta. Det aktuella utfallet avviker ofta från de aktuariella antagandena av ekonomiska och andra orsaker. Diskonteringsräntan gör det möjligt att mäta framtida kassautflöden till nuvärde vid mättidpunkten. Denna ränta skall motsvara avkastningen på förstklassiga företagsobligationslån (inklusive bostadsobligationer) eller om en fungerande marknad för sådana inte finns, statsobligationer. En sänkt diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionsskulden och den årliga kostnaden.

Not 3 Segmentsrapportering

Segmentsrapporteringen upprättas för koncernens rörelsesegment och är baserad på högste verkställande beslutsfattarens d.v.s. ledningsgruppens uppföljning av verksamheten. Koncernens interna rapporteringssystem är därmed uppbyggt utifrån uppföljning av de resultat, kassaflöden och avkastning som koncernens varor och tjänster genererar. Denna uppföljning genererar högste verkställande beslutsfattarens beslut om bästa möjliga resursfördelning till det koncernen säljer och producerar inom segmenten. I segmentens resultat och anläggningstillgångar har direkt hänförliga poster inkluderats samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. I segmentens investeringar i anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar d.v.s. i så väl immateriella som materiella tillgångar, förutom de tillgångar som uppkommer som en följd av förvärv. Däremot ingår avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Rörelsesegment

Koncernen består av följande rörelsesegment:

- **Division Electronics:** Säljer specialkomponenter och lösningar för elektronik.
- **Division Mechatronics:** Bedriver nischproduktion av kablage, elektriska förbindningssystem och liknande produkter.
- **Division Communications:** Verkar inom IT-relaterade områden såsom Digital bild/teknisk säkerhet, Access samt Programvara.
- **Division Niche Products:** Producerar och säljer främst egna produkter med en stark ställning inom sin marknadsnisch.

Försäljning och resultat per rörelsesegment

	Electronics		Mechatronics		Communications		Niche Products	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
Intäkter								
Extern försäljning	890	834	973	1 003	786	631	761	628
Intern försäljning	4	3	11	8	–	–	6	2
Summa intäkter	894	837	984	1 011	786	631	767	630
Rörelseresultat	70	65	130	163	86	61	108	105
					Moderbolaget samt elimineringar		Summa	
					2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
Intäkter								
Extern försäljning					–	–	3 410	3 096
Intern försäljning					-21	-13	–	–
Summa intäkter					-21	-13	3 410	3 096
Resultat								
Rörelseresultat					-16	-33	378	361
Finansiella intäkter							7	7
Finansiella kostnader							-27	-17
Resultat före skatt							358	351
Skatt							-72	-77
Nettoresultat							286	274

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Övriga upplysningar per rörelsesegment

	Electronics		Mechatronics		Communications		Niche Products	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
Tillgångar	679	528	897	911	847	631	1 180	798
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa tillgångar	679	528	897	911	847	631	1 180	798
Skulder	132	117	174	181	201	132	135	98
Ofördelade skulder	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa skulder	132	117	174	181	201	132	135	98
Investeringar	10	12	15	22	11	9	24	13
Avskrivningar	16	14	28	28	29	21	35	28
					Moderbolaget		Summa	
					2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
Tillgångar					25	25	3 628	2 893
Ofördelade tillgångar					–	–	4	-2
Summa tillgångar					25	25	3 632	2 891
Skulder					984	568	1 626	1 096
Ofördelade skulder					–	–	703	598
Summa skulder					984	568	2 329	1 694
Investeringar					0	0	60	56
Avskrivningar					0	0	108	91

Extern försäljning per geografisk marknad

Grund för försäljning per geografisk marknad är land dit fakturering sker.

	2017/18	2016/17
Sverige	1 259	1 157
Danmark	520	505
Norge	358	325
Finland	208	177
Storbritannien	87	58
Tyskland	206	198
Polen	114	100
Övriga Europa	260	219
Övriga världen	399	357
	3 410	3 096

Investeringar och anläggningstillgångar per geografisk marknad

	Investeringar		Anläggningstillgångar	
	2017/18	2016/17	2018-03-31	2017-03-31
Sverige	37	40	1 557	1 174
Danmark	15	10	372	261
Norge	1	2	133	136
Finland	2	0	96	88
Tyskland	2	1	33	30
Polen	2	3	19	16
Övriga Europa	–	0	9	8
Övriga världen	1	–	1	–
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–
	60	56	2 220	1 713

Not 3 fortsättning

Moderbolaget	2017/18	2016/17
Intern nettoomsättning per rörelsesegment		
Electronics	7	9
Mechatronics	10	10
Communications	10	10
Niche Products	8	8
	35	37
Intern nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	24	23
Danmark	4	7
Norge	3	3
Finland	2	2
Tyskland	1	1
Övriga länder	1	1
	35	37

Not 4 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättning per produktkategori	2017/18	2016/17
Koncernen		
Handel	1 004	1 001
Nischproduktion	347	359
Egna produkter	1 835	1 504
Systemintegration	146	145
Service och övrigt	78	87
	3 410	3 096

Beträffande övriga intäktslag så redovisas utdelningar och ränteutgifter i finansnettot. Se not 11.

Not 5 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	2017/18	2016/17
Koncernen		
Varukostnader	1 585	1 585
Lönerelaterade personalkostnader	923	793
Avskrivningar	108	91
Övriga rörelsekostnader	487	292
Summa rörelsekostnader	3 103	2 761

Not 6 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer

Medelantalet anställda	2017/18	varav män	2016/17	varav män
Moderbolaget				
Sverige	13	62%	14	64%
Övriga koncernbolag				
Sverige	815	78%	722	76%
Danmark	270	64%	280	46%
Norge	56	82%	56	86%
Finland	99	48%	95	53%
Tyskland	26	73%	30	73%
Polen	67	88%	67	84%
Övriga länder	32	88%	17	76%
Totalt i koncernbolag	1 365	73%	1 267	67%
Koncernen totalt	1 378	73%	1 281	66%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2017/18	Sociala kostnader	2016/17	Sociala kostnader
	Löner och ersättningar		Löner och ersättningar	
Moderbolaget	28	16	26	15
(varav pensionskostnad)		(8) ¹⁾		(6) ¹⁾
Övriga koncernbolag	626	253	560	193
(varav pensionskostnad)		(59)		(48)
Koncernen totalt	654	269	586	208
(varav pensionskostnad)		(67) ²⁾		(54) ²⁾

¹⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser MSEK 3 (3) gruppen styrelse och VD.

Gruppen innefattar även vice verkställande direktörer. Inga utestående pensionsförpliktelser finns.

²⁾ Av koncernens pensionskostnader avser MSEK 11 (11) gruppen styrelse, VD och vice verkställande direktörer samt VD:ar i koncernbolag. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till MSEK 0 (0).

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2017/18	Övriga anställda	2016/17	Övriga anställda
	Styrelse och VD		Styrelse och VD	
Sverige				
Moderbolaget	13	15	11	15
(varav tantiem o.d.)	(1)	(2)	(2)	(2)
Övriga koncernbolag i Sverige	32	294	28	266
(varav tantiem o.d.)	(1)	(5)	(2)	(6)
Sverige totalt	45	309	39	282
	(2)	(7)	(4)	(7)
Utomlands				
Danmark	15	143	15	143
(varav tantiem o.d.)	(0)	(3)	(0)	(2)
Norge	4	37	5	36
(varav tantiem o.d.)	(0)	(0)	(0)	(0)
Finland	4	34	4	30
(varav tantiem o.d.)	(0)	(0)	(0)	(1)
Tyskland	1	16	1	16
(varav tantiem o.d.)	(-)	(-)	(-)	(-)
Polen	2	11	2	10
(varav tantiem o.d.)	(-)	(1)	(0)	(0)
Övriga länder	1	13	0	3
(varav tantiem o.d.)	(-)	(1)	(0)	(1)
Utländska koncernbolag totalt	28	254	27	238
(varav tantiem o.d.)	(0)	(5)	(1)	(4)
Koncernen totalt	73	564	66	519
(varav tantiem o.d.)	(3)	(12)	(5)	(11)

Gruppen styrelse och vd innefattar styrelseledamöter, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer.

Redovisning av könsfördelning i företagsledning

	2018-03-31 Andel kvinnor	2017-03-31 Andel kvinnor
Moderföretaget		
Styrelsen	25%	29%
Övriga ledande befattningshavare	15%	10%
Koncernen totalt		
Styrelsen	7%	3%
Övriga befattningshavare	0%	0%

Ersättningsprinciper för styrelse och ledande befattningshavare

Arvode till styrelsens ordförande och övriga ledamöter fastställdes på årsstämman. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Styrelseledamöter har erhållit arvode som lön.

I enlighet med årsstämmans beslut avseende riktlinjer för ledande befattningshavare så utgår ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension samt finansiella instrument. Den sammanlagda ersättningen bör vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Den rörliga årliga lönedelen skall vara maximerad till omkring 40% av den fasta lönen. Vidare skall den rörliga lönedelen baseras på utfall i förhållande till uppsatta mål och av individuella prestationer. Pensionsåldern ska uppgå till 60–65 år och utöver ITP-plan ska normalt endast avgiftsbestämda planer förekomma. Vid uppsägning kan utöver lön under uppsägningstiden ett avgångsvederlag motsvarande maximalt upp till en årslön förekomma. Förutom befintliga och det till stämman föreslagna incitamentsprogrammet skall inte några aktie- eller kursrelaterade program förekomma.

I enskilda fall och om särskilda skäl föreligger kan styrelsen avvika från riktlinjerna ovan.

Vad avser ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare har styrelsen utsett en ersättningskommitté, som består av styrelsens ordförande och en styrelseledamot med verkställande direktören som föredragande. Kommitténs uppgift är utvärdera och föreslå ersättningsprinciper till styrelsen (se bolagsstyrningsrapporten).

Styrelsen lämnar förslag till årsstämman för beslut. Förslaget till årsstämman 2018 framgår av förvaltningsberättelsen.

Ersättningar styrelseledamöter

Tkr	2017/18	2016/17
Styrelsens ordförande	500	500
Vice styrelseordförande	–	–
Övriga styrelseledamöter	1 500	1 500
Summa	2 000	2 000

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningsinnehavare 2017/2018

Tkr	Grundlön	Bonus	Övrig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktör						
Jörgen Wigh	5 151	640	505	117	1 501	7 914
Vice verkställande direktör						
Magnus Söderlind	2 962	369	338	85	874	4 628
Andra ledande befattningshavare						
11 personer	15 181	1 574	831	809	3 085	21 481
Summa	23 294	2 583	1 674	1 011	5 460	34 023

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningsinnehavare 2016/2017

Tkr	Grundlön	Bonus	Övrig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktör						
Jörgen Wigh	4 906	1 152	435	111	1 488	8 092
Vice verkställande direktör						
Magnus Söderlind	2 815	662	289	80	828	4 674
Andra ledande befattningshavare						
8 personer	12 582	2 332	635	629	2 803	18 982
Summa	20 303	4 146	1 359	820	5 119	31 748

Med ledande befattningsbehavare avses ledningsgruppen som utöver verkställande direktören består av: Vice verkställande direktörer 1 person (1), övriga ledande befattningshavare inkl. divisionsansvariga 11 (8) personer varav 2 personer ingått under perioden nov – mar 17/18 resp jan – mar 17/18. Ersättning till denna grupp, som totalt utgör 13 (10) personer 2017/18, omfattades av beslutet på årsstämman 2017 kring ersättningsprinciper för ledande befattningshavare. Ersättningskommittén har kontrollerat efterlevanden av årsstämmans beslut. Bland annat har ersättningens marknadsmässighet stämts av genom en jämförelse med ersättningen i andra liknande noterade bolag.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 60 år. För andra ledande befattningshavare uppgår pensionsåldern till 65 år. Pension utgör motsvarande ITP-plan och är avgiftsbestämd.

Avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 månader från bolagets sida och 6 månader från VD:s sida. Vid uppsägning från bolagets sida är VD utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Uppsägningstiden för övriga personer i ledningsgruppen är 6–12 månader från bolagets sida och upp till 6 månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida är personerna i ledningsgruppen utöver lön under uppsägningstiden berättigade till ett avgångsvederlag motsvarande upp till en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran. Avgångsvederlaget avräknas normalt mot andra inkomster.

Optionsprogram

Årsstämman 2017 beslutade om ett incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare i Lagercrantzkoncernen. Programmet utgörs av köpoptioner på av Lagercrantz Group återköpta aktier där varje köpoption ger rätt att förvärva en återköpt aktie av serie B. Lösen kan ske under tre tillfällen; (i) under två veckor från och med dagen efter att bolaget offentliggör delårsrapport för perioden 1 april 2019 – 30 september 2019, (ii) under perioden 18 maj – 30 maj 2020, samt (iii) under perioden 28 september – 2 oktober 2020. Liknade köpoptionsprogram för chefer och ledande befattningshavare beslutades av årsstämmorna år 2015 och 2016. Aktien i samtliga program förvärvas till en lösenkurs som fastställs som ett procentuellt påslag på en genomsnittlig aktiekurs efter årsstämman enligt de noterade betalkurserna. Programmen omfattar ledande befattningshavare och chefer med direkt möjlighet att påverka koncernens resultat. Styrelsens ledamöter har inte haft rätt att förvärva köpoptioner med undantag för bolagets VD. En förutsättning för att ha tilldelats köpoptioner är att den anställda undertecknat särskilt hembudsavtal med bolaget. Hembud skall ske till marknadsvärdet vid anställnings upphörande, bud från tredje man på samtliga aktier i bolaget och i det fall köpoptionerna skall överlåtas till tredje man. I övrigt är köpoptionerna fritt överlåtbara. Premien för köpoptionerna har motsvarat köpoptionernas marknadsvärde enligt extern värdering med tillämpning av vedertagen värderingsmetod (Black & Scholes-modellen).

Den av årsstämman 2015 beslutade tilldelningen för 2015 omfattade 35 personer och totalt 225 000 köpoptioner (675 000 optioner efter split). Tilldelningen varierade mellan 2 250 – 60 000 optioner per person (efter split). Verkställande direktören förvärvade 60 000 och övriga i ledningsgruppen 252 750. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 196,87 SEK var 31 augusti – 11 september 2015. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 120% av genomsnittskursen fastställdes till 236,30 SEK (78,80 SEK efter split). Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 13,70 SEK per option (4,57 SEK efter split) av ett oberoende värderingsinstitut.

Den av årsstämman 2016 beslutade tilldelningen för 2016 omfattade 52 personer och totalt 584 875 köpoptioner. Tilldelningen varierade mellan 500 – 60 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 60 000 och övriga i ledningsgruppen 210 000. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 83,38 SEK var 5 september – 16 september 2016. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 120% av genomsnittskursen fastställdes till 100,10 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 8,00 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut.

Den av årsstämman 2017 beslutade tilldelningen för 2017 omfattade 59 personer och totalt 675 000 köpoptioner. Tilldelningen varierade mellan 1 000 – 66 500 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 66 500 och övriga i ledningsgruppen 283 500. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 79,42 SEK var 4 september – 15 september 2017. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 120% av genomsnittskursen fastställdes till 95,30 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 6,90 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut.

Utöver detta har utnyttjande av optioner avseende 2014 och 2015 års program inneburit ett tillskott på eget kapital om 4 MSEK, i samband med att moderbolaget avyttrade återköpta aktier av serie B till optionsinnehavarna.

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
KPMG				
Revisionsuppdrag	3	3	0,5	0,4
Skatteuppdrag	0	–	–	–
Övriga uppdrag	1	–	0,2	0,2
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	1	1	–	–
Skatteuppdrag	–	–	–	–
Övriga uppdrag	–	–	–	–

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning.

Not 7 Övriga rörelseintäkter

	2017/18	2016/17
Koncernen		
Avyttring dotterbolag	–	–
Hyresintäkter	–	–
Övriga ersättningar och bidrag	1	1
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	12	10
Återföring av tilläggsköpeskilling tidigare förvärv	50	18
Övrigt	8	3
	71	32

Not 8 Övriga rörelsekostnader

	2017/18	2016/17
Koncernen		
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-12	-8
Nedskrivning och omvärdering av goodwill	–	–
Återföring av tilläggsköpeskilling tidigare förvärv	-12	-13
Övriga kostnader	-5	-2
	-29	-23

Not 9 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2017/18	2016/17
Koncernen		
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Immateriella tillgångar	-70	-58
Byggnader och mark	-3	-3
Nedlagda kostnader på annans fastighet	–	–
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-22	-18
Inventarier, verktyg och installationer	-13	-12
	-108	-91
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</i>		
Kostnad för sålda varor	-22	-27
Försäljningskostnader	-79	-63
Administrationskostnader	-7	-1
	-108	-91
Moderbolaget		
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Inventarier, verktyg och installationer	0	0
	0	0
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</i>		
Administrationskostnader	0	0
	0	0

Not 10 Leasingavgifter avseende operationell leasing samt hyreskostnader

	2017/18	2016/17
Koncernen		
Räkenskapsårets kostnadsförda operationella leasingavgifter och hyror	64	64
varav variabla avgifter	–	–
<i>Framtida betalningar förfaller per år med:</i>		
1 år efter räkenskapsåret	58	75
2 år efter räkenskapsåret	41	56
3 år efter räkenskapsåret	27	49
4 år efter räkenskapsåret	16	17
5 år efter räkenskapsåret	14	13
	156	210
Moderbolaget		
Räkenskapsårets kostnadsförda operationella leasingavgifter och hyror	4	3
varav variabla avgifter	–	–
<i>Framtida betalningar förfaller per år med:</i>		
1 år efter räkenskapsåret	2	4
2 år efter räkenskapsåret	–	1
Mer än 3 år efter räkenskapsåret	–	–
	2	5

Leasingavgifter och hyror avser till största delen lokalhyror.

Not 11 Finansiella intäkter

	2017/18	2016/17
Koncernen		
Ränteintäkter	1	–
Valutakursvinster	6	7
	7	7
Moderbolaget		
<i>Resultat från andelar i koncernbolag</i>		
Ränteintäkter från koncernbolag	6	5
Mottagna koncernbidrag	32	34
Utdelningar	336	277
	374	316
<i>Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter</i>		
Valutakursvinster	–	–
Övrigt	–	6
	–	6
Totala finansiella intäkter	374	322

Not 12 Finansiella kostnader

	2017/18	2016/17
Koncernen		
Räntekostnader pensioner	-1	-2
Övriga räntekostnader	-13	-10
Effekt av räntesäkring	–	–
Valutakursförluster	-13	-5
Övrigt	–	0
	-27	-17
Moderbolaget		
<i>Resultat från andelar i koncernbolag</i>		
Räntekostnader till koncernbolag	–	–
Valutakursförluster	–	–
Nedskrivningar	–	–
	–	–
<i>Övriga räntekostnader och liknande resultatposter</i>		
Övriga räntekostnader	-11	-9
Effekt av räntesäkring	–	–
Övrigt	-5	-13
	-16	-22
Totala finansiella kostnader i moderbolaget	-16	-22

Not 13 Valutakursdifferenser som påverkat resultatet

	2017/18	2016/17
Koncernen		
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	–	2
Finansiella kursdifferenser	-6	1
	-6	3
Moderbolaget		
Finansiella kursdifferenser	-4	1
	-4	1

Not 14 Skatt på årets resultat

	2017/18	2016/17
Koncernen		
<i>Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Periodens skatt	-88	-91
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	2	2
	-86	-89
<i>Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	14	12
Uppskjuten skatt avseende förändring av aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	–	–
	14	12
Totalt redovisad skattekostnad / skatteintäkt i koncernen	-72	-77

Värdet av förlustavdrag beaktas när det anses att dessa kommer att resultera i lägre skatteutbetalningar i framtiden.

	2017/18	2016/17
Avstämning av effektiv skatt		
Koncernen		
Resultat före skatt	358	351
Skatt enligt skattesats för moderbolaget, 22%	-79	-76
Effekt av andra skattesatser för utländska koncernbolag	-1	-1
Effekt av ändrade skattesatser	–	–
Icke-avdragsgilla kostnader	-7	-5
Ej skattepliktiga intäkter i övrigt	13	3
Skatt hänförlig till tidigare år	2	2
Redovisad effektiv skatt	-72	-77

	2017/18	2016/17
Moderbolaget		
<i>Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Periodens skattekostnad	2	-1
	2	-1
<i>Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	0
	0	0
Total redovisad skattekostnad / skatteintäkt i moderbolaget	2	-1

	2017/18	2016/17
Avstämning av effektiv skatt		
Moderbolaget		
Resultat före skatt	327	274
Skatt enligt gällande skattesats, 22%	-72	-60
Effekt av nedskrivningar	–	–
Utdelningar från koncernbolag	74	61
Icke-avdragsgilla kostnader	-1	-3
Skatt hänförlig till tidigare år	1	–
Redovisad effektiv skatt	2	-2

Not 15 Goodwill

	2018-03-31	2017-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	912	802
Nyanskaffningar inkl omvärderingar	316	99
Avyttringar	–	–
Nedskrivningar	–	–
Kursdifferens	20	11
Redovisat värde vid periodens slut	1 248	912
<i>Goodwill uppdelad per division och kluster</i>		
Electronics	191	122
Mechatronics	283	280
Communications	302	207
Niche Products	472	303
Total goodwill	1 248	912

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 1 248 MSEK (912). Enligt IFRS skrivs inte goodwill av utan värdet provas årligen i enlighet med IAS 36. Prövning gjordes senast under mars 2018. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter, som från och med redovisningsår 2017/18 utgörs av kluster av bolag inom varje division. Dessa kluster har bildats av grupperingar av bolag som har likartad verksamhet och affärsmodell samt gemensamma marknadsförutsättningar.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en aktuell bedömning av kassaflöden för den kommande treårsperioden. De viktigaste variabler för att skatta värdet är försäljningsutveckling, bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Antaganden har gjorts baserat på tidigare erfarenheter och statistisk analys. I normalfallet har parametrarna satts till att motsvara prognostiserade nivåer för nästkommande räkenskapsår, huvudsakligen baserat på bolagets affärsplan motsvarande tillväxttakter om 0–10% (0–10) per år. Åren därefter har en tillväxt baserat på bedömd uthållig BNP-tillväxt om 2% (2).

Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 9,7 procent före skatt och 7,5 procent efter skatt (8,5 respektive 6,5 procent före-gående år).

Beräkningen visade att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte några ytterligare nedskrivningsbehov. Någon risk för nedskrivningsbehov föreligger inte utifrån rimliga antaganden om förändring. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om den uthålliga tillväxttakten skulle vara 0% istället för 2% eller om respektive klusters återvinningsvärde skulle sjunka med 10%.

Not 16 Varumärken

	2018-03-31	2017-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	183	164
Nyanskaffningar	71	17
Kursdifferens	1	2
Redovisat värde vid periodens slut	255	183
<i>Varumärken uppdelade per division och kluster</i>		
Electronics	59	50
Mechatronics	40	40
Communications	70	44
Niche Products	86	49
Total varumärken	255	183

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som vid goodwill.

Not 17 Övriga immateriella tillgångar

	2018-03-31	2017-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	616	520
Nyanskaffningar	14	16
Anskaffningar via nya bolag	117	75
Avyttringar	–	–
Omklassificeringar	–	-2
Kursdifferens	14	7
	761	616
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-232	-179
Årets avskrivning enligt plan	-67	-57
Omklassificeringar	–	–
Kursdifferens	-7	4
	-306	-232
Redovisat värde vid perioden slut	455	384

Övriga immateriella tillgångar utgörs främst av patent, kundrelationer, aktiverade utvecklingskostnader och programvaror. Av totalt redovisat värde avser 44 MSEK (44) internt upparbetade immateriella tillgångar.

Not 18 Byggnader, mark och markanläggningar

	2018-03-31	2017-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	99	88
Nyanskaffningar	1	–
Avyttringar	–	–
Anskaffningar via nya bolag	11	11
	¹⁾ 111	99
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-23	-20
Årets avskrivning enligt plan	-3	-3
	-26	-23
Redovisat värde vid perioden slut	85	76

¹⁾ I anskaffningsvärdena ingår ingen aktiverad ränta.

Not 19 Nedlagda kostnader på annans fastighet

	2018-03-31	2017-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	9	10
Nyanskaffningar	1	–
Kursdifferens	1	-1
	11	9
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-6	-7
Årets avskrivning enligt plan	-1	-1
Kursdifferens	-1	2
	-8	-6
Redovisat värde vid periodens slut	3	3

Not 20 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2018-03-31	2017-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	298	263
Nyanskaffningar	14	19
Anskaffningar via nya bolag	5	9
Överfört från pågående nyanläggningar	4	3
Omklassificeringar	14	4
Avyttringar och utrangeringar	-2	-2
Kursdifferens	6	2
	339	298
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-196	-173
Omklassificeringar	–	-11
Avyttringar och utrangeringar	–	5
Årets avskrivning enligt plan	-21	-18
Kursdifferens	-4	1
	-221	-196
Redovisat värde vid periodens slut	118	102

Not 21 Inventarier, verktyg och installationer

	2018-03-31	2017-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början (inklusive pågående nyanläggningar)	166	158
Nyanskaffningar	13	15
Anskaffningar via nya bolag	–	2
Avyttringar och utrangeringar	-7	-6
Omklassificeringar från pågående nyanläggningar	–	–
Övriga omklassificeringar	–	–
Kursdifferens	4	-3
	176	166
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-123	-115
Avyttringar och utrangeringar	7	4
Omklassificeringar	–	2
Årets avskrivning enligt plan	-12	-12
Kursdifferens	-3	-2
	-131	-123
Redovisat värde vid periodens slut	45	43

Moderbolaget

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2	2
Nyanskaffningar	0	–
	2	2
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	1	-1
Avyttringar och utrangeringar	–	–
Årets avskrivning enligt plan	0	0
	-1	-1
Redovisat värde vid periodens slut	1	1

Not 22 Andelar i koncernbolag

	2018-03-31	2017-03-31
Moderbolaget		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2 027	1 870
Förvärv externt	446	157
Avyttring till koncernbolag	–	–
Justering av tilläggsköpeskilling	-25	–
Fusioner	–	–
	2 448	2 027
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-136	-136
Årets nedskrivningar	–	–
	-136	-136
Redovisat värde vid periodens slut	2 312	1 891

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernbolag

Koncernbolag ¹⁾ / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % ²⁾	Redovisat värde	
			2018-03-31	2017-03-31
Acte Solutions AB, 556600-8032, Stockholm	500	100,0	13	13
Acte Systems AS, 927 714 574, Bergen, Norge	600	100,0	1	1
Acte Components Ltd, 4209447, Hampshire, UK	49 999	100,0	0	0
Acte AS, 923 148 442, Oslo, Norge	5 000	100,0	44	44
Ampol Serwis Sp z o.o., 9950050690, Grodzisk Wielkopolski, Polen	160	100,0	16	16
Thermod Polska Sp z o.o., 9950209469, Grodzisk Wielkopolski, Polen	100	100,0	–	–
Asept International AB, 556057-9962, Lund	25 000	100,0	81	80
Asept International Inc., Chicago, USA	100	100,0	–	–
Apparatenfabriek Bereilia B.V., Bedum, Nederländerna	40	100,0	–	–
COBS AB, 556524-3788, Göteborg	3 000	100,0	21	21
Cue Dee AB, 556244-8000, Sikeå	2 000	100,0	240	262
Cue Dee Trading Co. Ltd, Suzhou, Kina	100	100,0	–	–
Cue Dee India Private Ltd., Gurgaon, Indien	100	100,0	–	–
Direktronik AB, 556281-9663, Nynäshamn	3 000	100,0	24	24
Dooman Teknik AB, 556153-3794, Västra Frölunda	500	100,0	24	24
EFC Finland Oy, 1750567-0, Korsholm, Finland	1 550	100,0	13	13
EFC Estonia OÜ, Estland	1	100,0	–	–
Elkapsling AB, 551713-9240, Ånge	15 000	100,0	81	82
Elpress AB, 556031-5607, Kramfors	80 000	100,0	99	99
Elpress A/S, CVR 26162629, Silkeborg, Danmark	100	100,0	–	–
Elpress GmbH, HBR 3252, Viersen, Tyskland	100	100,0	–	–
Elpress (Beijing) Electrical Components Co. Ltd, Beijing, Kina	100	100,0	–	–
Elpress Inc., Chicago, USA	100	100,0	–	–
Kablema AB, 556746-2196, Kramfors	100	100,0	–	–
Elprodukter AS, 995 768 100, Ulsteinvik, Norge	100	100,0	68	68
Enkom Active Oy, 239 992, Helsingfors, Finland	300	100,0	54	54
Excidor AB, 556429-7850, Bollnäs	1 000	100,0	47	48
Exilight Oy, 1865741-4, Tammerfors, Finland	8 000	100,0	33	34
GasIQ AB, 556650-3461, Stenkullen	10 000	100,0	47	52
GasIQ Fastighetsförvaltning AB, 556867-3023, Stenkullen	500	100,0	–	–
HPG Nordic AB, 556854-0271, Stenkullen	500	100,0	–	–
Idesco Oy, 2024497-7, Uleåborg, Finland	403 391	90,2	35	30
Idesco AB, 556742-3008, Stockholm	1 000	100,0	0	0
ISG Systems AB, 556468-2192, Höganäs	200	100,0	18	18
Kablageproduktion i Västerås AB, 556509-1096, Västerås	5 000	100,0	20	20
Kondator AB, 556500-1947, Tyresö	2 000	100,0	71	71
Lager CC AB, 556260-2127, Solna	1 000	100,0	3	3
Laurea Teknisk Säkerhet AB, 559519-2904, Norrköping	45 500	91,0	131	–
R-Contracting AB, 556681-1564, Norrköping	5 000	100,0	–	–
Alf Bjurenwall AB, 556217-6098, Kolbäck	5 000	100,0	–	–
Leteng AS, 952 002 872, Tynset, Norge	12 968	95,0	50	51
Load Indicator AB, 556081-3569, Hisings Backa	1 000	100,0	35	35
Nordic Alarm AB, 556318-0032, Solna	38 300	100,0	30	30
Norwesco AB, 556038-4090, Täby	15 000	100,0	61	61
Plåt och Spiralteknik i Torsås AB, 556682-9197, Torsås	10 000	100,0	46	46
Precimeter Control AB, 556511-8980, Hönö	10 000	100,0	36	36
Precimeter Inc, 20-0110568, Phoenix, USA	100	100,0	–	–
Precimeter GmbH, 212/5752/0032, Wiehl, Tyskland	1	100,0	13	–
Profsafe AB, 556722-2459, Anderstorp	4 000	100,0	76	–
Profsafe Norge AS, 911552388, Oslo, Norge	100	100,0	–	–
Skandex i Bromma AB, 556515-1189, Anderstorp	5 000	100,0	–	–
Radonova Laboratories AB, 556690-0717, Uppsala	1 000	100,0	66	66
Radonova, Inc, 70206544, Chicago, USA	100	100,0	–	–
STV Sv Tele & Video Konsult AB, 556307-4565, Stockholm	65 000	100,0	16	16
Steele AB, 556842-6000, Värnamo	100 000	100,0	32	32
Svenska Industriborstar i Västerås AB, 556109-2221, Västerås	5 000	100,0	46	45
SwedWire AB, 556297-0060, Varberg	100 000	100,0	95	95
Thermod AB, 556683-7125, Klässbol	1 000	100,0	47	47
Tormek AB, 556586-5788, Lindesberg	960	96,0	169	–
Unitronic GmbH, HRB 40042, Düsseldorf, Tyskland	153 600	100,0	28	28
Vanpee AB, 556213-2406, Stockholm	50 000	100,0	20	20
Vanpee Norge AS, 976 286 324, Oslo, Norge	100	100,0	44	44
Vendig AB, 556626-7976, Skara	5 000	100,0	29	29
VP Ledbelysning AB, 556084-5975, Nyköping	4 000	100,0	2	2
Wapro AB, 556352-1466, Karlshamn	1 000	100,0	54	–
Wapro Inc., Chicago, USA	100	100,0	–	–
Lagercrantz A/S, 81 74 67 10, Köpenhamn, Danmark	6	100,0	131	131
Acte A/S, 71 28 89 19, Köpenhamn, Danmark	2	100,0	–	–
Lagercrantz Asia Ltd, Hong Kong, Kina	20 000	100,0	–	–
Acte Poland Sp z o.o., 5 753, Warszawa, Polen	2	100,0	–	–
Elfac A/S, 17 46 50 31, Silkeborg, Danmark	1	100,0	–	–
E-Tech Components UK Ltd, Liverpool, UK	5 000	100,0	–	–
ISIC A/S, 16 70 45 39, Århus, Danmark	33 400	100,0	–	–
Vanpée A/S, 25 69 58 01, Köpenhamn, Danmark	500	100,0	–	–
Nikodan Conveyor Systems A/S, Snede, Danmark	555 334	80,0	–	–
CAD-Kompagniet A/S, 21 69 77 88, Köpenhamn, Danmark	8	100,0	–	–
Projectspine A/S, 36 55 76 80, Brøndby, Danmark	500 000	100,0	–	–
Skomø A/S, 11801978, Ebeltoft, Danmark	500 000	100,0	–	–
NST A/S, 25844998, Odense, Danmark	600 000	100,0	–	–

2 312

1 891

¹⁾ Koncernbolag redovisas med bokfört värde. Övriga bolag är ägda indirekt via koncernbolag.²⁾ Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 23 Fordringar hos koncernbolag

	2018-03-31	2017-03-31
Moderbolaget		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	11	74
Tillkommande fordringar	107	14
Reglerade fordringar	-18	-80
Kursdifferens	5	3
Redovisat värde vid periodens slut	105	11

Not 24 Andra långfristiga fordringar

	2018-03-31	2017-03-31
Koncernen		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2	3
Tillkommande fordringar	1	–
Reglerade fordringar	–	-1
Redovisat värde vid årets slut	3	2

Not 25 Varulager

Under året har nedskrivningar av lagervärdet gjorts med 5 MSEK (3).

Not 26 Kundfordringar

Åldersanalys, förfallna ej nedskrivna kundfordringar	2018-03-31	2017-03-31
Koncernen		
Ej förfallna kundfordringar	548	468
Förfallna kundfordringar 0 – 30 dgr	59	26
Förfallna kundfordringar > 30 – 90 dgr	4	7
Förfallna kundfordringar > 90 – 180 dgr	1	3
Förfallna kundfordringar > 180 dgr	2	2
Summa	614	506

Avsättningskonto för kundförluster	2018-03-31	2017-03-31
Koncernen		
Vid årets början	0	-1
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	–	–
Årets nedskrivningar	2	1
Kursdifferens	–	–
Utgående balans	2	0

Under året har konstaterade kundförluster om 1 MSEK (0) belastat resultatet.

Not 27 Fordran på beställare

	2018-03-31	2017-03-31
Koncernen		
Pågående uppdrag		
Akkumulerade uppdragsinkomster som redovisats som intäkt	153	104
Fakturering	-120	-93
Summa fordran på beställare	33	11
Akkumulerade uppdragsutgifter och redovisad vinst (efter avdrag för redovisad förlust) vid periodens slut	153	104
Erhållna förskott	–	–
Av beställare innehållit belopp	–	–

Uppdragsinkomster från pågående fastprisuppdrag redovisas med tillämpning av successiv vinstavräkning. Beräkningen sker på basis av nedlagd tid i förhållande till beräknad tidsåtgång för hela uppdraget.

Not 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2018-03-31	2017-03-31
Koncernen		
Förutbetalda hyror	8	7
Förutbetalda försäkringspremier	3	3
Övriga poster	27	28
	38	38
Moderbolaget		
Förutbetalda hyror	1	1
Förutbetalda försäkringspremier	–	–
Övriga poster	2	2
	3	3

Not 29 Eget kapital**Moderbolaget**

Eget kapital ska enligt svensk lag fördelas mellan icke utdelningsbara (bundna) respektive utdelningsbara (fria) medel.

Bundna reserver

Bundna medel består av aktiekapital och följande fonder:

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital

Fria medel består av balanserad vinst:

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfundsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, d.v.s. det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Aktiekapital

Fördelning och förändring av aktieslag

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster
A-aktier, 10 röster per aktie	3 263 802	32 638 020
B-aktier, 1 röst per aktie	66 256 125	66 256 125
Bolagets återköpta B-aktier	-1 863 500	-1 863 500
Totalt	67 656 427	97 030 645
	A-aktier	B-aktier
Antal utestående aktier vid periodens början	3 263 802	66 256 125
Inlösen av aktier	–	–
Antal utestående aktier vid periodens slut	3 263 802	66 256 125
Antal återköpta aktier		
Vid periodens början	–	1 534 700
Utnyttjade aktier vid inlösen av optioner	–	–
Återköpta aktier under perioden	–	328 800
Vid periodens slut	–	-1 863 500

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 48,9 MSEK. B-aktien är noterad på NASDAQ Stockholm. Aktiekapitalet får enligt bolagsordningen lägst uppgå till 25 MSEK och högst till 100 MSEK. Aktiens kvotvärde är 0,70 SEK.

Föreslagen utdelning för året är 2 SEK (2) per aktie.

Optionsprogrammen beskrivna i not 6 är säkrade via återköpta aktier till en genomsnittlig anskaffningskostnad om 32,24 SEK.

Vid utnyttjande av köpoptionerna med lösenpris om 78,80 SEK, 100,10 SEK respektive 95,30 SEK per aktie kan därmed utestående aktier öka med antalet inlösta köpoptioner som totalt är 1 863 375. Återköpta aktier minskar i så fall med motsvarande mängd.

Koncernen

Koncernens egna kapital består av aktiekapital och följande poster:

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarerna.

Reserver

Reserver avser omräkningsreserv.

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter. Dessa upprättas sina finansiella rapporter i annan valuta än koncernen och moderbolaget som rapporterar i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Årets resultat särredovisas i rapport över finansiell ställning. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Kapitalhantering

Enligt koncernens finanspolicy är målsättningen att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet för att därigenom bibehålla investerarens, kreditgivares och marknadens förtroende. Därutöver utgör detta en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapital definieras som totalt eget kapital, ej omfattande innehav utan bestämmande inflytande.

Styrelsens ambition är att bibehålla en balans mellan hög avkastning och tryggheten i en stor kapitalbas. Koncernens mål är att uppnå en avkastning på eget kapital om minst 25% per år. Räkenkapsåret 2017/18 var avkastningen 23% (25). Resultatet uppgick till 286 MSEK (274) och det genomsnittliga egna kapitalet under året uppgick till 1 250 MSEK (1 115). Resultatet har ökat mer än det egna kapitalet vilket bland annat beror på under året lämnad utdelning om 136 MSEK.

Koncernens utdelningspolicy är att lämna en utdelning som uppgår till 30–50% av årets resultat och med beaktande av kassaflöde och investeringsbehov. Inför årsstämman 2018 har styrelsen föreslagit en utdelning om 2 SEK (2) per aktie. Den föreslagna utdelningen innebär en utdelningsandel om 48% (50). Utdelningen motsvarar vidare 10% (11) av det egna kapitalet i koncernen per bokslutsdagen.

Koncernens styrelse har ett mandat från årsstämman 2017 att återköpa aktier. Under räkenskapsåret har inga aktier återköpts. Tidpunkten för återköp bestäms av aktiekursen. De återköpta aktierna är till viss del avsedda för att täcka koncernens åtagande i utestående optionsprogram där ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner har möjlighet att förvärva återköpta aktier av serie B genom att utnyttja förvärvade optioner. Det finns ingen formell återköpsplan utan köp- och försäljningsbeslut beträffande koncernens aktier fattas av styrelsen inom ramen för årsstämmans mandat. Styrelsen föreslår att även årsstämman 2018 bemyndigar styrelsen att fatta beslut att återköpa egna aktier.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Not 30 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Förmånsbestämda förpliktelser

Lagercrantz Group har förmånsbestämda pensionsplaner i ett fåtal länder. Planerna i Sverige täcker vissa koncernbolag. Planerna tillhandahåller förmåner baserade på de ersättningar och den anställningstid de anställda har vid eller nära pensionering. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan då bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd.

	2018-03-31	2017-03-31
Koncernen		
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	67	62
Nettoförpliktelser inklusive justeringar	67	62
Beloppet fördelar sig på planer i följande länder	2018-03-31	2018-03-31
Sverige	66	62
Tyskland	1	–
Belopp i rapport över finansiell ställning	67	62

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras.

	2017/18	2016/17
Pensionskostnad		
Koncernen		
<i>Förmånsbestämda planer</i>		
Kostnad för pensioner intjänade under året	0	0
Förändring löneskatt	-2	-2
Räntekostnad	-2	-2
Kostnad förmånsbestämda planer	-4	-4
Kostnad avgiftsbestämda planer	-63	-50
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	-67	-54

Pensionskostnaden avseende de viktigaste förmånsbaserade pensionsplanerna redovisas i resultaträkningen på raderna Försäljningskostnader, Administrationskostnader samt Räntekostnader. Då i princip ingen nyintjänning sker i denna kategori är det förändring av skuld för löneskatt samt räntekomponenten av pensionskostnaden som är huvudparten. Förändringen av skuld för löneskatt redovisas som administrativ kostnad till 2 MSEK (2) och räntekostnaden som finansiell kostnad till 2 MSEK (2). Pensionskostnaden för avgiftsbaserade planer var 63 MSEK (50). Total pensionskostnad för förmåns- och avgiftsbaserade planer uppgick till 67 MSEK (54).

För perioden 2018/19 är prognosen att pensionskostnaden kommer att ligga på ungefär samma nivå som 2017/18, varav finansiell kostnad för förmånsbestämda planer beräknas till 2 Mkr.

Avstämning av nettobelopp för pensioner i rapport över finansiell ställning

Följande tabell förklarar hur nettobeloppet i rapport över finansiell ställning har förändrats under perioden:

	2017/18	2016/17
IB Förpliktelsens nuvärde	62	55
Förändring av redovisningsprincip IAS 19	–	–
Kostnad förmånsbestämda planer	2	2
Utbetalning av ersättningar	-2	-2
Förändring av aktuariella vinster/förluster	4	6
Valutakursdifferenser	1	1
UB Förpliktelsens nuvärde	67	62
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning UB	67	62

Aktuariella antaganden

Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna:

(vägda genomsnittsvärden)	2018-03-31	2017-03-31
Diskonteringsränta	2,5%	2,9%
Förväntad inflation	2,0%	2,0%

Grunden för diskonteringsränta i Sverige är i likhet med föregående år bostadsobligationsränta. Koncernen uppskattar att 2 MSEK blir betalda under 2017/18 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda planer.

Antaganden om livslängd är desamma som föreslagits av Finansinspektionen att gälla från 2007-12-31 (FFFS 2007:31).

Känslighetsanalys**Förändring av den ofonderade förmånsbestämda förpliktelsen, MSEK:**

Diskonteringsränta, sänkning med 0,5%	5,5	
Diskonteringsränta, höjning med 0,5%	-4,9	
Inflation, minskning med 0,5%	-4,9	
Inflation, ökning med 0,5%	-4,6	
Livslängd, ökning med 1 år	2,8	
Livslängd, minskning med 1 år	-2,8	
	2018-03-31	2017-03-31
Moderbolaget		
Avsatt till pensioner	20	20
	20	20

Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser

Moderbolaget har ställt borgen för koncernbolagens PRI-skulder.

Not 31 Uppskjuten skatt

2018-03-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen			
Övriga anläggningstillgångar	4	-154	-150
Övriga avsättningar	–	–	–
Obeskattade reserver	–	-51	-51
Övrigt	4	-1	3
Underskottsavdrag	–	–	–
	8	-206	-198

2017-03-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen			
Övriga anläggningstillgångar	3	-125	-122
Övriga avsättningar	1	–	1
Obeskattade reserver	–	-46	-46
Övrigt	4	-1	3
Underskottsavdrag	–	–	–
	8	-172	-164

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskott om 0 MSEK (0) har inte redovisats. Värdet av förlustavdrag beaktas i den mån det anses som sannolikt att dessa kommer att resultera i lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Belopp vid årets utgång
Koncernen			
Övriga anläggningstillgångar	-122	14	-150
Övriga avsättningar	1	–	–
Obeskattade reserver	-46	–	-51
Övrigt	3	–	3
Underskottsavdrag	–	–	–
	-164	14	-198

Differensen på förändringen per skatteslag som ej tagits över resultatet förklaras av uppskjutna skatter vid förvärv samt omräkningsdifferenser.

Bolaget redovisar ingen uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till investeringar i koncernbolag. Eventuella framtida effekter redovisas när bolaget inte längre kan styra återföringen av sådana skillnader eller det av andra skäl inte längre är osannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig tid.

Moderbolaget har en uppskjuten skattefordran om 1 MSEK (1).

Not 32 Övriga avsättningar

	2018-03-31	2017-03-31
Koncernen		
<i>Övriga avsättningar som långfristiga skulder</i>		
Kostnader för omstruktureringsåtgärder	–	–
Garantiavsättningar	6	6
Övrigt	1	2
	7	8
<i>Övriga avsättningar som kortfristiga skulder</i>		
Kostnader för omstruktureringsåtgärder	–	5
Övrigt	–	–
	–	5
Redovisat värde vid periodens ingång	14	15
Avsättningar i förvärvade dotterbolag	–	–
Avsättningar som gjorts under perioden	3	11
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-9	-12
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-1	–
Redovisat värde vid periodens utgång	7	14

Omstrukturering

Reserverade omstruktureringarkostnader utgörs främst av åtgärder hänförliga till strukturella och personella förändringar.

Not 33 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument per kategori

Verkliga värden på finansiella tillgångar och skulder överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden. Värdering till verkligt värde görs enligt fair value option för villkorade köpeskillingar, vilka ingår i IFRS 13s kategori 3. Derivat värderas till verkligt värde baserat på observerbara marknadsmässiga data. Per 31 mars 2018 och 2017 fanns utestående derivat.

Koncernen

2018-03-31	Låne- och kundfordringar	Derivat för handels-ändamål	Summa
<i>Tillgångar i rapport över finansiell ställning</i>			
Långfristiga fordringar	3	–	3
Kundfordringar	614	–	614
Övriga fordringar	–	0	–
Likvida medel	134	–	134
Summa	751	0	751

Samtliga finansiella tillgångar om 751 (630) MSEK är värderade till upplupet anskaffningsvärde. Derivat finns per bokslutsdagen om 0,2 MSEK. Koncernens rapport över finansiell ställning visar övriga fordringar om 51 MSEK. Övriga poster är icke finansiella.

2018-03-31	Övriga skulder	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Derivat för handels-ändamål	Summa
<i>Skulder i rapport över finansiell ställning</i>				
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	858	–	–	858
Långfristiga skulder till kreditinstitut	311	–	–	311
Leverantörsskulder	305	–	–	305
Övriga kortfristiga skulder	–	153	3	156
Summa	1 474	153	3	1 630

Koncernens rapport över finansiell ställning visar övriga skulder om 340 MSEK där ingår köpotitioner om 30 MSEK. Derivat finns per bokslutsdagen om 3 MSEK. Villkorade köpeskillingar finns om 153 MSEK, vilka värderas till verkligt värde via resultatet utifrån sannolika scenarier för framtida EBITA. Dessa scenarier utgår från respektive vinstnivåers sannolikhet att inträffa, baserat på prognoser, tidigare vinstnivåer samt eventuella redan fullgjorda perioders vinstnivåer för aktuell skuld. Övriga finansiella skulder om 1 474 (939) MSEK värderas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder förfaller i huvudsak inom 12 månader med en löptid på 3–5 månader och beräknad ränta på 2 MSEK. Övriga poster är icke finansiella.

2017-03-31	Låne- och kundfordringar	Derivat för handels-ändamål	Summa
<i>Tillgångar i rapport över finansiell ställning</i>			
Långfristiga fordringar	2	–	2
Kundfordringar	506	–	506
Övriga fordringar	–	–	–
Likvida medel	122	0	122
Summa	630	0	630

Samtliga finansiella tillgångar om 630 MSEK är värderade till upplupet anskaffningsvärde. Derivat finns per bokslutsdagen om 0,1 MSEK. Koncernens rapport över finansiell ställning visar övriga fordringar om 64 MSEK. Övriga poster är icke finansiella.

2017-03-31	Övriga skulder	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Derivat för handels-ändamål	Summa
<i>Skulder i rapport över finansiell ställning</i>				
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	265	–	–	265
Långfristiga skulder till kreditinstitut	415	–	–	415
Leverantörsskulder	259	–	–	259
Övriga kortfristiga skulder	–	165	0	165
Summa	939	165	0	1 104

Koncernens rapport över finansiell ställning visar övriga skulder om 272 MSEK. Derivat finns per bokslutsdagen om 0,4 MSEK. Villkorade köpeskillingar finns om 165 MSEK, vilka värderas till verkligt värde via resultatet utifrån sannolika scenarier för framtida EBITA. Dessa scenarier utgår från respektive vinstnivåers sannolikhet att inträffa, baserat på prognoser, tidigare vinstnivåer samt eventuella redan fullgjorda perioders vinstnivåer för aktuell skuld. Övriga finansiella skulder om 939 MSEK värderas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder förfaller i huvudsak inom 12 månader. Övriga poster är icke finansiella.

Förändring av villkorade köpeskillingar (kategori 3)

	2017/18	2016/17
Vid årets början	165	184
Årets tillkommande skulder	76	51
Reglerade skulder	-34	-64
Omvärderade skulder	-49	-5
Kursdifferens	-5	-1
Redovisat värde vid periodens slut	153	165

Moderbolaget

	Låne- och kund- fordringar	Villkorad köpeskillning	Summa
2018-03-31			
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>			
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	105	–	105
Övriga kortfristiga fordringar	485	–	485
Likvida medel	–	–	–
Summa	590	–	590

	Övriga skulder	Villkorad köpeskillning	Summa
2018-03-31			
<i>Skulder i balansräkningen</i>			
Långfristiga skulder till koncernbolag	–	–	–
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	850	–	850
Långfristiga skulder till kreditinstitut	300	–	300
Leverantörsskulder	2	–	2
Övriga kortfristiga skulder	224	103	327
Summa	1 376	103	1 479

Villkorade köpeskillningar finns om 103 MSEK, vilka värderas enligt anskaffningsmetoden och utifrån sannolikheten att köpeskillning kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättning/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet.

	Låne- och kund- fordringar	Villkorad köpeskillning	Summa
2017-03-31			
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>			
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	11	–	11
Övriga kortfristiga fordringar	335	–	335
Likvida medel	–	–	–
Summa	346	–	346

	Övriga skulder	Villkorad köpeskillning	Summa
2017-03-31			
<i>Skulder i balansräkningen</i>			
Långfristiga skulder till koncernbolag	–	–	–
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	264	–	264
Långfristiga skulder till kreditinstitut	400	–	400
Leverantörsskulder	2	–	2
Övriga kortfristiga skulder	214	141	355
Summa	880	141	1 021

Villkorade köpeskillningar finns om 141 MSEK, vilka värderas enligt anskaffningsmetoden och utifrån sannolikheten att köpeskillning kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättning/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet.

Not 34 Räntebärande skulder och avsättningar

Koncernens räntebärande skulder fördelar sig i rapport över finansiell ställning enligt följande: Avsättningar för pensioner 67 MSEK (62), Långfristiga skulder 311 MSEK (415), Kortfristiga skulder till kreditinstitut 858 MSEK (273) och Övriga kortfristiga skulder 0 MSEK (0). Totalt 1 236 MSEK (750). Avsättningar till pensioner definieras som en räntebärande avsättning eftersom de förmånsbaserade pensionsåtagandena i enlighet med IAS 19 nuvärdeberäknas med hjälp av en diskonteringsränta. För detaljer se not 30.

En omklassificering av de kortfristiga skulderna till kreditinstitut har gjort till långfristiga per 170331. Utöver checkräkningskredit i koncernen och moderbolaget, så utgör 400 MSEK krediter som ingår i det så kallade "Facility Agreements", avtalade med moderbolagets kreditgivare. Dessa avtalade faciliteter gäller under tre år, fr.o.m. aug 2015 t.o.m. aug 2018, och ger koncernen och moderbolaget rätt att dra krediter inom ramen för avtalen, så länge vissa villkor är uppfyllda, s.k. kovenanter.

Kredittdider på leverantörsskulder i koncernen följer normal branschpraxis.

Nominella värden avseende räntebärande skulder och avsättningar överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden.

Skulder till kreditinstitut

	2018-03-31	2017-03-31
Koncernen		
Kortfristig del	520	8
Förfallotidpunkt, 1–2 år från balansdagen	301	404
Förfallotidpunkt, 3–5 år från balansdagen	3	–
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	7	11
	831	423

Moderbolaget

Kortfristig del	512	–
Förfallotidpunkt, 1–2 år från balansdagen	300	400
Förfallotidpunkt, 3–5 år från balansdagen	–	–
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	–	–
	812	400

Checkräkningskredit

	2018-03-31	2017-03-31
Koncernen		
Beviljad kreditlimit	501	503
Outnyttjad del	-163	-238
Utnyttjat kreditbelopp	338	265

Kreditlimiten på checkräkningskrediter förnyas årligen.

Moderbolaget

Beviljad kreditlimit	500	500
Outnyttjad del	-162	-236
Utnyttjat kreditbelopp	338	264

Kreditlimiten på checkräkningskrediten förnyas årligen.

Ställda säkerheter för checkräkningskredit

	2018-03-31	2017-03-31
Koncernen		
Företagsinteckningar	4	9
	4	9

Not 35 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2018-03-31	2017-03-31
Koncernen		
Personalkostnader	131	120
Övriga poster	60	58
	191	178
Moderbolaget		
Personalkostnader	8	11
Övriga poster	6	2
	14	13

Not 36 Betalda räntor och erhållna räntor

	2017/18	2016/17
Koncernen		
Erhållen ränta	–	–
Erlagd ränta	-13	-10
Moderbolaget		
Erhållen ränta	6	5
Erlagd ränta	-11	-9

Not 37 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2017/18	2016/17
Koncernen		
Avskrivningar	108	91
Övriga avsättningar	11	5
Nedskrivningar och utrangeringar	–	–
Realisationsresultat avyttrade anläggningstillgångar	–	–
Förändring periodiserade räntor	–	–
Återföring tilläggsköpeskillning	-49	-5
Övriga poster	-2	-3
	68	88
Moderbolaget		
Avskrivningar	0	0
Nedskrivningar	0	0
Ej erhållit koncernbidrag	-32	-35
Övriga poster	4	-0
	-28	-35

Not 38 Investeringar i verksamheter

Under räkenskapsåret genomfördes totalt sex förvärv av verksamheter. Förvärvade bolag är R-Contracting AB, Prosafe AB, Wapro AB, NST DK A/S, Tormek AB och Alf Bjurenwall AB. Samtliga förvärv är genomförda med kontant betalning.

Specifikation av förvärven

Under det första kvartalet förvärvades verksamheterna i R-Contracting AB och Prosafe AB.

R-Contracting AB utvecklar och säljer pumpsystem till sprinkleranläggningar. Bolaget har även viss verksamhet inom infrastruktureller pump- eller vattenkraftsprojekt. Största delen av försäljningen sker i Sverige, men man har även försäljning i Norge och Danmark. Bolaget har en årlig försäljning om cirka 110 MSEK och ingår i Lagercrantz division Communications från och med juni 2017.

Prosafe AB utvecklar och säljer skåp och säkerhetsprodukter inom t.ex. brandskydd, inbrottskydd och kontanthantering, samt vapenskap. Största delen av försäljningen sker i Sverige, men man har även viss försäljning i övriga nordiska marknader. Bolaget har en årlig försäljning om cirka 85 MSEK och ingår i Lagercrantz division Niche Products från och med juni 2017.

Under det andra kvartalet förvärvades Wapro AB, vars innovativa produkter reglerar vattenflöden för att skydda fastigheter och infrastruktur mot översvämning vid stormar och vattenhöjning. Wapro omsätter cirka 40 MSEK och har försäljning i bl.a. Europa, Nordamerika och Australien. Wapro ingår i Lagercrantz division Niche Products från och med juli 2017.

Under det tredje kvartalet förvärvades NST DK A/S. Bolaget är en nischad aktör på den danska marknaden för elkomponenter och elektromekanik. NST säljer främst till installationsbolag, men också till grossister och industrikunder. Bolaget omsätter cirka 45 MDKK

Under det fjärde kvartalet förvärvades Tormek AB och Alf Bjurenwall AB. Tormek är ledande inom slipsystem för eggverktyg såsom knivar, stämjärn och verktyg för träsnideri. Kunderna återfinns främst bland trähantverkare och andra som bearbetar trä. Försäljning sker i ett 40-tal länder, med USA, Tyskland och Sverige som största marknader. Tormek omsätter omkring 90 MSEK och ingår i Lagercrantz division Niche Products från och med januari 2018.

Bjurenwall är ledande inom uppförande av cisterner huvudsakligen för förvaring av vatten kopplade till brandsprinklersystem. Bjurenwall är ett tilläggsförvärv till det tidigare förvärvade R-Contracting. Bjurenwalls kunder består i huvudsak av entreprenadföretag och bolag specialiserade inom brandsäkerhetsteknik i Sverige. Bolaget omsätter omkring 25 MSEK och ingår i Lagercrantz division Communications från och med mars 2018.

Beräknad köpeskilling för de under räkenskapsåret förvärvade verksamheterna uppgick till 577 MSEK. I beloppet ingår beräknad villkorad köpeskilling om 76 MSEK, vilket utgör 73% av maximalt utfall. Utfallet är beroende av resultat som uppnås i bolagen, under de närmaste två till tre åren.

Transaktionskostnader för de sex förvärv som genomförts under räkenskapsåret uppgick till ca 2 MSEK och ingår i administrationskostnader i resultaträkningen till den del de har uppstått under perioden.

Genom förvärven under räkenskapsåret, har goodwill i koncernen per balansdagen ökat med 316 MSEK och övriga immateriella anläggningstillgångar med 188 MSEK och avser framför allt egna produkter och kundrelationer. Övriga anläggningstillgångar har ökat med 19 MSEK. Uppskjuten skatteskuld relaterat till förvärven uppgick till 42 MSEK.

Effekten av de genomförda förvärven under räkenskapsårets fjärde kvartal, på koncernens omsättning under fjärde kvartalet, är 25 MSEK och på resultatet före skatt 4 MSEK efter förvärvskostnader.

Om de under räkenskapsåret förvärvade verksamheterna konsoliderats från och med 1 april 2017 skulle effekten på omsättning och periodens resultat efter skatt varit 435 MSEK respektive 49 MSEK efter förvärvskostnader.

Skillnaden mellan avsatta, utbetalda och omvärderade tilläggsköpeskillningar har under räkenskapsårets fjärde kvartal intäktsförts som övriga rörelseintäkter (redovisas under koncernposter) om netto 11 MSEK, vilket har påverkat resultatet positivt. Den årliga nedskrivningsprövningen har inte medfört några goodwillnedskrivningar. Under räkenskapsåret har 34 MSEK (52) utbetalats i tilläggsköpeskilling för tidigare förvärv.

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser och motsvaras av värdet avseende den tekniska expertis bolagen besitter, god lönsamhet samt framtida vinster.

De förvärvade bolagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	2017/18	2016/17
Netto identifierbara tillgångar/skulder	261	147
Goodwill	316	99
Beräknad köpeskilling	577	246

Effekt på kassaflödet

	2017/18	2016/17
Koncernen		
Immateriella anläggningstillgångar	-497	-192
Materiella anläggningstillgångar	-16	-21
Varulager	-56	-33
Övriga omsättningstillgångar	-111	-65
Avsättningar	47	22
Långfristiga skulder	5	7
Kortfristiga skulder	78	36
Total köpeskilling	-550	-246
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	39	28
Påverkan på koncernens likvida medel från årets förvärv	-511	-218
Justerings av beräknad tilläggsköpeskilling äldre förvärv	-3	17
Amortering/ökning av skulder avseende förvärvade verksamheter	-5	-7
Kassaflöde hänförligt till investeringar i verksamheter	-519	-208

Fördelning av immateriella tillgångar i samband med förvärv

	2017/18	2016/17
Goodwill	316	99
Varumärken	71	17
Övriga immateriella tillgångar	117	76
Totala immateriella tillgångar via förvärv	504	192

De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat

	2017/18	2016/17
Omsättning	270	153
Resultatbidrag före förvärvskostnader	48	31
Transaktionsomkostnader	-2	-2
Avskrivning på övervärden	-10	-6
Resultatbidrag efter förvärvskostnader	36	23
Finansieringskostnader	-8	-4
Resultatbidrag efter finansieringskostnader	28	19

De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat om enheterna hade ingått hela året

	2017/18	2016/17
Omsättning	435	233
Resultatbidrag före förvärvskostnader	81	39
Transaktionsomkostnader	-2	-2
Avskrivning på övervärden	-16	-8
Resultatbidrag efter förvärvskostnader	63	29
Finansieringskostnader	-14	-6
Resultatbidrag efter finansieringskostnader	49	23

Transaktionsomkostnader avseende årets förvärv om 2 (2) MSEK redovisas som administrationskostnader.

Not 39 Eventalförpliktelser

	2018-03-31	2017-03-31
Koncernen		
Garantiåtaganden FPG/PRI	1	1
Övriga garantier	24	14
	25	15

Not 40 Resultat per aktie

	2017/18	2016/17
Resultat per aktie, SEK	4,21	4,03
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,21	4,02

Beräkningen av resultat per aktie för 2017/18 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 329 MSEK (274) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2017/18 uppgående till 67 868 240 (67 940 515). Vägt antal aktier inkluderat utspädning uppgår till 67 924 403 (68 096 773).

Instrument som kan ge framtida utspädningseffekt

Företaget hade under 2017/18 tre utestående köptionsprogram vars lösenkurser (78,80 SEK, 100,10 SEK resp 95,30 SEK per aktie) i ett fall underskred aktiernas genomsnittskurs (86,89 SEK per aktie). Dessa optioner tillför en utspädningseffekt och har inkluderats i beräkningen av resultat per aktie efter utspädning. För beskrivning av optionsprogrammet se not 6. Återköpta aktier används som hedge för dessa program.

Not 41 Riskhantering

Finansiella risker

Det är för Lagercrantz väsentligt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av finansiella likväl som affärsmässiga risker. Lagercrantz riskhanteringsmodell för affärsrisker innebär inte att risk undviks utan syftar till att identifiera, hantera och prissätta dessa risker.

Lagercrantz styrelse ansvarar för att fastställa finanspolicyen som anger riktlinjer, mål och limiter för finansförvaltning och hantering av finansiella risker inom koncernen. Finanspolicyen reglerar ansvarfördelningen mellan Lagercrantz styrelse, koncernledning och koncernbolagen. Inom koncernen har koncernledningen det operativa ansvaret för att säkerställa koncernens finansiering, att effektivt förvalta kassalikviditet, finansiella tillgångar och skulder.

Valutarisk

Trots att Lagercrantz har en internationell närvaro, så är Lagercrantz verksamhet normalt av lokal natur avseende valutarisker. Genom lokal verksamhet så balanseras in- och utbetalningar i de olika lokala valutorerna. Valutarisken är den största finansiella risken som Lagercrantz Group är exponerat för vilken definieras som risken för negativ resultatpåverkan orsakad av valutakursförändringar. Valutakursernas förändring påverkar företagets resultat, eget kapital och konkurrenssituation på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktionsexponering).
- Resultatet påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräkningsexponering).
- Resultatet påverkas när dotterföretagens resultat i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).
- Det egna kapitalet påverkas när dotterföretagens nettotillgångar i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

Transaktionsexponering

I ett internationellt verksamt handelsföretag som Lagercrantz Group är det viktigt att erbjuda kunder och leverantörer betalningsmöjligheter i deras egen valuta. Detta innebär att koncernen kontinuerligt tar valutarisker både bland kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta.

Eftersom den största delen av försäljningen ligger i Norden har Lagercrantz Group där överskott av utländska valutaflöden, vilka är utsatta för transaktionsrisker. Koncernens inköp och försäljning i viktiga utländska valutor uppgick under året till 1 182 MSEK respektive 1 753 MSEK.

Inköp / försäljning i viktiga valutor

Belopp i MSEK	Inköp	Försäljning
USD	245	294
EUR	675	837
GBP	10	14
DKK	80	290
NOK	46	209
JPY	47	22
PLN	79	87
Koncernen totalt	1 182	1 753

Likvida medel per valuta

Belopp i MSEK	2018-03-31	2017-03-31
SEK	11	1
USD	20	45
EUR	28	15
DKK	12	10
NOK	14	10
CNY	41	37
Övriga valutor	8	4
Koncernen totalt	134	122

Enligt Lagercrantz Groups riktlinjer skall den utländska valutaexponeringen reduceras i viss utsträckning. De valutaexponeringar som uppkommer elimineras i möjligaste mån genom valutaklausuler och fakturering i samma valuta som inköpsvalutan. Terminsäkring av löpande exponering i utländsk valuta används sparsamt. Den långsiktiga nyttan med valutasäkringar bedöms vara liten i kombination med ökad komplexitet i redovisningen av finansiella derivat.

Omräkningsexponering i rapport över finansiell ställning

Ett enskilt dotterföretag skall normalt inte ha någon omräkningsrisk i sin egen balansräkning. Detta betyder att ett dotterföretags fordringar och skulder i utländsk valuta skall vara balanserade. Ett dotterföretag gör dessutom som regel sin upplåning i egen valuta. I praktiken blir detta endast aktuellt då lån upptas i samband med förvärvet och vid lån mellan dotter- och moderbolag. Eget kapital i utländska koncernbolag valutasäkras normalt inte, då dessa betraktas såsom investeringar av långsiktig karaktär. Undantag kan dock förekomma. Omräkningsexponeringen i koncernens egna kapital kan, för vissa perioder med kraftiga valutakursfluktuationer, vara markant. De största exponeringarna finns i DKK, USD, EUR och NOK. Omräknings-differensers påverkan på eget kapital framgår i sammanställningen över förändringar i eget kapital.

Valutakurskänslighet

Som en tumregel kan anges att en förändring av eurokursen (inklusive den danska kronan vars växelkurs är kopplad till EUR) relativt den svenska kronan med plus eller minus 5 procent beräknas ändra Lagercrantz Groups rörelseresultat med plus respektive minus 6 MSEK på årsbasis, vid de förhållanden som gällde under räkenskapsåret. Motsvarande förändring av den norska växelkursen ger en effekt om plus respektive minus 4 MSEK. En ändring av dollarkursen med plus eller minus 5 procent ger en effekt om minus respektive plus 2 MSEK.

Effekterna av valutakursändringarna kan även ha andra effekter på resultatet då åtgärder löpande vidtas för att minimera negativa effekter av valutakursförändringar. Detta gör att slutliga effekterna på resultatet kan vara svåra att förutse och att analysera. Tumregeln skall därför användas med försiktighet.

Ränterisk

Finanspolicyen anger att upplåning och räntebindning skall maximalt avse den period där ett lånebehov bedöms existera. Generellt gäller att maximalt 50 procent av upplåningen kan räntebindas för en löptid av ett till fem år. Ränterisken uppstår på två sätt:

- Företaget kan ha placerat i räntebärande tillgångar vars värde förändras när räntan ändras.
 - Kostnaden för företagets upplåning förändras när ränteläget ändras.
- Lagercrantz Group har ingen långfristig överskottslikviditet och placerar normalt inte medel i annat än kortfristig bankinlåning/kortfristiga penningmarknadsinstrument med förfall kortare än 90 dagar. Det finns således ingen nämnvärd ränterisk i koncernens kortfristiga placeringar. Förändringar i ränteläget påverkar därmed främst företagets upplåningskostnad. En förändring av den vägda genomsnittliga räntesatsen med 1% för koncernen beräknas påverka räntekostnaden före skatt med cirka 10 MSEK på årsbasis vid de förhållanden som gällde under räkenskapsåret. Koncernens målsättning är att ha en anpassad likviditetsreserv tillgänglig genom kassalikviditet och checkräkningskredit eller bindande kreditlöften.

Vägda genomsnittliga effektiva räntesatser på lån

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
Långfristiga skulder till kreditinstitut	1,35%	1,33%	1,30%	1,27%
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	1,30%	1,27%	1,30%	1,30%

Kreditrisk

Lagercrantz kreditrisk vad gäller kundfordringar har en hög grad av riskspridning genom ett stort antal projekt och andra affärsavtal av varierande storlek och typ med en mängd olika kundkategorier på ett stort antal geografiska marknader. Företaget har därmed ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Finansiell kredit- och motpartsrisk identifieras, hanteras och rapporteras enligt ramar definierade enligt koncernens finanspolicy samt riskpolicy och attestregler. I samband med finansiering av projekt och andra affärsavtal kan Lagercrantz i vissa fall ikläda sig ansvar för bankgarantier, i form av moderbolagsgarantier, i syfte att gentemot tredje part säkerställa finansiering under en begränsad tid. Enligt finanspolicyen skall så få kreditmotparter som möjligt eftersträvas och de skall alltid vara av bästa kreditvärdighet. Inga materiella förluster av finansiell karaktär har inträffat under året.

Likviditetsrisk

Etablerade relationer med kapitalmarknaderna är en förutsättning för Lagercrantz Groups möjligheter att säkerställa kapitalförsörjningen till marknadsmässiga villkor med beaktande av långsiktighet. Genom upphandlade kreditramar föreligger en god beredskap för tillfälliga svängningar i koncernens likviditetsbehov. För förfallotidpunkter se not 34. Lagercrantz Groups bekräftade bankkreditfaciliteter består av:

- Checkkredit om 500 MSEK i moderbolaget.
- Revolverande kreditfacilitet om 500 MSEK som skall läggas om i augusti 2018 samt 300 MSEK för omläggning juni 2020.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är anpassat till syftet att trygga förmägn till fortsatt verksamhet, så att den kan fortsätta generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en kapitalstruktur som ger en låg kapitalkostnad. Risken i koncernens kapitalnivå bedöms i termer som soliditet och räntetäckningsgrad. De nuvarande nivåerna på dessa mått uppfyller väl de från kapitalgivare ställda kraven, de så kallade kovenanterna.

Not 42 Närstående**Närståenderelationer**

Moderbolaget har en närståenderelation till sina koncernbolag och till ledningsgruppens medlemmar. Företagets styrelseledamöter och dess nära familjemedlemmar kontrollerar cirka 32% av rösterna i företaget.

Närståendetransaktioner

Moderbolaget fakturerar koncernbolagen för koncerninterna tjänster. Försäljning mellan koncernbolag har skett med ringa belopp. Handeln sker till marknadsmässiga villkor. Inga närståendetransaktioner i övrigt har skett inom koncernen. Inga inköp och försäljningar i övrigt har skett mellan moderbolaget och koncernbolagen.

Not 43 Händelser efter balansdagen

Till ny CFO för Lagercrantz-koncernen har Thomas Alkbrant utsetts. Han har mångårig erfarenhet från att leda finans- och ekonomifunktioner i förvärvande koncerner med många dotterbolag bl.a. från Däckia och från Werksta. Thomas, som har sin ekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm, börjar sin anställning hos Lagercrantz i juli 2018.

I övrigt har inga för bolaget väsentliga händelser inträffat efter balansdagen den 31 mars 2018.

Not 44 Upplysningar om Lagercrantz Group AB

Lagercrantz Group AB (publ) med säte i Stockholm.
Box 3508, Torsgatan 2, 103 69 Stockholm, Sverige.
Organisationsnummer 556282-4556.

Bolaget har till huvudsakligt för sin verksamhet att genom nischorienterade dotterbolag och på ett värdeadderande sätt tillverka och leverera egna och andras tekniska produkter och lösningar till företagskunder, såsom elektroniska och elmekaniska komponenter, utrustning för kommunikation och informationsteknologi och andra nischade teknikområden, samt att driva annan förenlig verksamhet. Medelantalet anställda för året är 14. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 27 juni 2018.

Not 45 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2018-03-31	2017-03-31
Koncernen		
<i>Ställda säkerheter</i>		
För egna skulder och avsättningar		
Företagsintekningar	4	9
	4	9
<i>Eventalförpliktelser</i>		
Garantiåtaganden, FPG/PRI	1	1
Borgenförbindelser, övrig	24	14
	25	15
Moderbolaget		
<i>Ställda säkerheter</i>		
	Inga	Inga
<i>Eventalförpliktelser</i>		
Garantiåtaganden, FPG/PRI	28	28
Borgenförbindelser, övrig	–	–
	28	28

Not 46 Vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förogande stående vinstmedel, 1 303 651 kSEK disponeras enligt följande:

Utdelas till aktieägarna 2 SEK x 67 656 427 aktier *	135 313
Balanseras i ny räkning	1 168 338
Totalt	1 303 651

* Baserat på det totala antalet utestående aktier per 180331.

Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämnings-tidpunkten, beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram. Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av nödvändiga investeringar har beaktats.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Lagercrantz Group AB (publ), org nr 556282-4556

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lagercrantz Group AB (publ) för räkenskapsåret 2017-04-01–2018-03-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 22–25 samt 60–61 och hållbarhetsrapporten på sidorna 18–21. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 14–56 samt 60–61 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 22–25 samt 60–61 och hållbarhetsrapporten på sidorna 18–21. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av förvärvade immateriella tillgångar och moderbolagets andelar i koncernföretag

Se not 15, 16 och 17 samt redovisningsprinciper i not 1 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Det redovisade värdet för förvärvade immateriella anläggningstillgångar i form av goodwill, varumärken och övriga immateriella anläggningstillgångar uppgår per den 31 mars 2018 till 1 914 MSEK, vilket utgör cirka 53 % av balansomslutningen, goodwill och varumärken uppgår till 1 503 MSEK. Övriga immateriella anläggningstillgångar skrivs av mellan 3–20 år. Goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod ska årligen, eller vid indikation på värdenedgång, bli föremål för nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar.

Nedskrivningsprövningen ska enligt IFRS genomföras enligt en viss teknik där företagsledningen måste göra framtidsbedömningar om både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden och vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk.

Moderbolaget redovisade per den 31 mars 2018 andelar i koncernföretag om 2 312 MSEK, vilket utgör cirka 79 % av balansomslutningen. Om värdet på andelarna överstiger eget kapital i respektive koncernföretag görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill i koncernen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och bedömt koncernens nedskrivningsprövning för att säkerställa huruvida den är genomförd i enlighet med den teknik som föreskrivs i IFRS.

Vidare har vi bedömt rimligheten i framtida kassaflöden och den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall.

Vi har involverat våra egna värderingsspecialister i revisionsteamet för att på så sätt säkerställa erfarenhet och kompetens inom området, främst vad gäller använd metodik och diskonteringsräntor. En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen genom att vi har tagit del av och bedömt koncernens känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernledningen har tillämpat i sin värdering och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2–13, 18–21 samt 62–67. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som

identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lagercrantz Group AB (publ) för räkenskapsåret 2017-04-01–2018-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och

väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 22–25 och 60–61 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 18–21 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27 Stockholm, utsågs till Lagercrantz Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 29 augusti 2017. KPMG AB eller revisorer verksam vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan räkenskapsåret 2001/2002.

Stockholm den 27 juni 2018

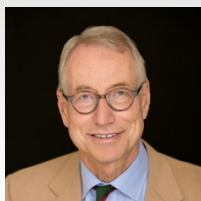
KPMG AB

KPMG AB

Håkan Olsson Reising
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

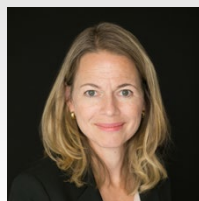
Jenny Jansson
Auktoriserad revisor

Styrelse och revisorer



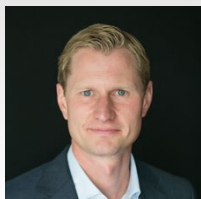
Anders Börjesson

Styrelseordförande
Född: 1948.
Utb: Civilekonom.
Styrelseordförande i Addtech AB, Bergman & Beving AB och Tisenhult-gruppen AB.
Styrelseledamot i ett antal bolag inom Tisenhult-gruppen AB.
Innehav: 61 200 B-aktier (familj) och 2 677 782 A-aktier och 1 148 550 B-aktier (via Tisenhult-gruppen).
Invald 2001.



Anna Almlöf

Styrelseledamot
Född: 1967.
Utb: Civilekonom.
Vice President Services, Hiab AB.
Styrelseledamot i Precise Biometrics AB.
Innehav: 1 000 B-aktier.
Invald 2016.



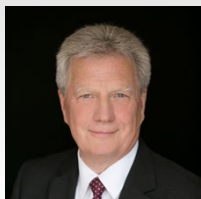
Fredrik Börjesson

Styrelseledamot
Född: 1978.
Utb: Civilekonom.
VD i Tisenhult-gruppen AB.
Styrelseledamot i Momentum Group AB samt styrelseledamot i ett antal bolag inom Tisenhult-gruppen AB.
Innehav: 17 000 B-aktier (eget) och 2 677 782 A-aktier och 1 148 550 B-aktier (via Tisenhult-gruppen).
Invald 2016.



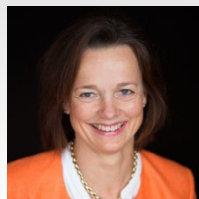
Peter Hedelius

Styrelseledamot
Född: 1970.
Utb: Gymnasieingenjör och företagsekonom.
VD i Say hello to all our friends AB.
Styrelseledamot i Blue Harvest AB, Say hello to all our friends AB och Neocorus Trading Company AB.
Innehav: Inget.
Invald 2016.



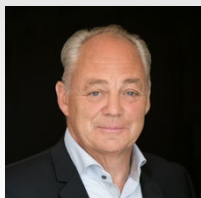
Roger Bergqvist

Styrelseledamot
Född: 1948.
Utb: Marknadsekonom.
Styrelseledamot i Bergman & Beving AB, Coroventa AB och Ventilationsgrossisten Nordic AB.
Innehav: 18 000 B-aktier.
Invald 2011.



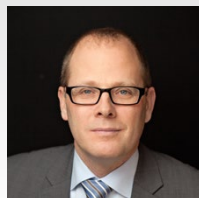
Marika Rindborg Holmgren

Styrelseledamot
Född: 1961.
Utb: Jur kand.
Styrelseordförande i Rindborg & Rindborg Advokatbyrå AB.
Styrelseledamot i Riksgälden och Karin Sandqvist Stiftelse för resestipendier och forskning inom området ögonsjukdomar.
Innehav: 4 500 B-aktier.
Invald 2013.



Lennart Sjölund

Styrelseledamot
Född: 1949.
Utb: Civilekonom.
Styrelseordförande i ErySave AB, Fässbergs EL AB, Kinna El & Tele AB, Parkallen Invest AB, Östanbäcks Timmerhus AB, Elgruppen i Borås AB och Elinväst AB.
Styrelseledamot i Godiva AB, Quickcool AB och New Nordic Healthbrands AB.
Innehav (familj): 225 885 B-aktier.
Invald 2001.



Jörgen Wigh

Verkställande direktör och koncernchef
Född: 1965.
Utb: Civilekonom.
Styrelseordförande i Momentum Group AB.
Innehav: 220 634 A-aktier, 570 950 B-aktier och 146 500 köpoptioner på B-aktier.
Invald 2006.

Revisorer

Det registrerade revisionsbolaget KPMG AB är av årsstämman 2017 utsedd revisor. Håkan Olsson Reising är huvudansvarig revisor.

Innehav avser förhållanden per 31 maj 2018.

Ledning



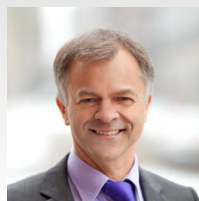
Jörgen Wigh
*Verkställande direktör
och koncernchef*
Född: 1965.



Magnus Söderlind
*Vice VD
med ansvar för affärsutveckling*
Född: 1966.



Per Ikov
*VD Lagercrantz A/S
och M&A Danmark*
Född: 1961.



Bengt Lejdström
Finansdirektör / CFO
Född: 1962.

Slutar 5 augusti 2018.



Carina Nordlöf
Group Controller
Född: 1968.

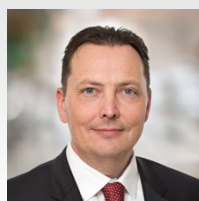


Thomas Alkbrant
Finansdirektör / CFO
Född: 1966.

Börjar 1 juli 2018.



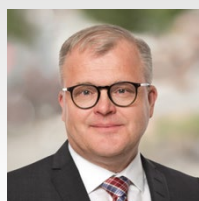
Ulf Gladh
Vice President Electronics
Född: 1961.



Bo Rasmussen
Vice President Electronics
Född: 1968.



Peter Baaske
Vice President Mechatronics
Född: 1975.



Marcus Käld
Vice President Mechatronics
Född: 1964.



Leif Åkesson
Vice President Communications
Född: 1958.



Daniel Reithner
Vice President Communications
Född: 1970.



Jonas Ahlberg
Vice President Niche Products
Född: 1966.



Caroline Reuterskiöld
Vice President Niche Products
Född: 1976.

Finansiell utveckling i sammandrag

RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
Nettoomsättning	3 410	3 096	3 057	2 846	2 546
Rörelseresultat före avskrivningar	486	452	392	327	286
Avskrivningar	-108	-91	-77	-51	-44
Rörelseresultat	378	361	315	276	242
Finansiella intäkter och kostnader	-20	-10	-8	-11	-12
Resultat efter finansiella poster	358	351	307	265	230
Skatter och innehav utan bestämmande inflytande	-72	-77	-66	-62	-53
Årets resultat	286	274	241	203	177

BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK	2018-03-31	2017-03-31	2016-03-31	2015-03-31	2014-03-31
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	1 958	1 479	1 307	983	880
Materiella anläggningstillgångar	251	224	206	167	140
Finansiella anläggningstillgångar	11	10	10	11	9
Övriga omsättningstillgångar	1 278	1 056	992	865	810
Likvida medel och kortfristiga placeringar	134	122	67	80	38
Summa tillgångar	3 632	2 891	2 582	2 106	1 877
Eget kapital och skulder					
Eget kapital och innehav utan bestämmande inflytande	1 303	1 197	1 032	917	805
Räntebärande avsättningar och skulder	1 236	750	673	450	379
Icke räntebärande avsättningar och skulder	1 093	944	877	739	693
Summa eget kapital och skulder	3 632	2 891	2 582	2 106	1 877
Sysselsatt kapital	2 539	1 947	1 705	1 367	1 184
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	53	52	45	12	5

KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i MSEK	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
Resultat efter finansiella poster	358	351	307	265	230
Justeringar för betald skatt och poster som inte ingår i kassaflödet	-35	18	-18	-6	-15
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	323	369	289	259	215
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-41	6	-32	9	16
Kassaflöde från den löpande verksamheten	282	375	257	268	231
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-565	-255	-358	-166	-175
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	-283	120	-101	102	56
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	295	-65	88	-60	-54
Årets kassaflöde	12	55	-13	42	2

NYCKELTAL

Belopp i MSEK om inte annat anges	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
Omsättningsförändring, %	10,1	1,3	7,4	11,8	9,4
Resultat efter skatt	286	274	241	203	177
Rörelsemarginal, %	11,1	11,7	10,3	9,7	9,5
Vinstmarginal, %	10,5	11,3	10,1	9,3	9,0
Soliditet, %	36	41	40	44	43
Rörelseresultat / Rörelsekapital (R/RK), %	52	58	58	58	55
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17	20	21	22	22
Avkastning på eget kapital, %	23	25	25	24	24
Skuldsättningsgrad, ggr	0,9	0,6	0,6	0,4	0,4
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,8	0,5	0,5	0,3	0,4
Räntetäckningsgrad, ggr	14	22	20	18	16
Netto räntebärande skulder (+) / fordran (-)	1 035	565	551	302	285
Antal anställda årets slut	1 387	1 247	1 230	1 139	1 010
Genomsnittligt antal anställda	1 378	1 281	1 237	1 073	995
Lönekostnader inkl sociala avgifter	923	793	755	659	574
Omsättning utanför Sverige	2 151	1 940	1 991	1 931	1 676

DATA PER AKTIE

	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
Antal aktier vid årets slut efter återköp ('000)	67 656	67 985	67 844	67 773	67 572
Vägt antal aktier efter återköp ('000)	67 868	67 941	67 889	67 719	66 632
Vägt antal aktier efter återköp och utspädning ('000)	67 924	68 097	68 121	67 965	67 995
Rörelseresultat per aktie, SEK	5,57	5,30	4,63	4,06	3,56
Vinst per aktie, SEK	4,21	4,03	3,55	3,00	2,62
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	4,21	4,02	3,54	2,99	2,60
Kassaflöde från rörelsen per aktie efter utspädning, SEK	4,14	5,51	3,77	3,94	3,40
Kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK	0,16	0,81	-0,19	0,62	0,03
Utdelning per aktie, SEK (Årets utdelning enligt förslag)	2,00	2,00	1,75	1,50	1,33
Eget kapital per aktie, SEK	19,26	17,61	15,22	13,53	11,90
Senaste betalkurs per aktie, SEK	83,50	87,00	77,50	52,67	42,33

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt rörelsekapital, där rörelsekapitalet består av lager, kundfordringar och leverantörsskulder.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation).

Eget kapital per aktie

Eget kapital i relation till antal aktier vid årets slut efter återköp.

Genomsnittligt antal anställda

Medeltalet årsanställda under året.

Kassaflöde per aktie efter utspädning

Årets kassaflöde i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Kassaflöde från rörelsen per aktie efter utspädning

Kassaflöde från den löpande verksamheten i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Netto räntebärande skulder / fordran

Räntebärande avsättningar och skulder minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande avsättningar och skulder minus likvida medel och kortfristiga placeringar i förhållande till eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Omsättningsförändring

Förändring av nettoomsättningen i procent av föregående års nettoomsättning.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Soliditet

Eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning reducerat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

Vinst per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp.

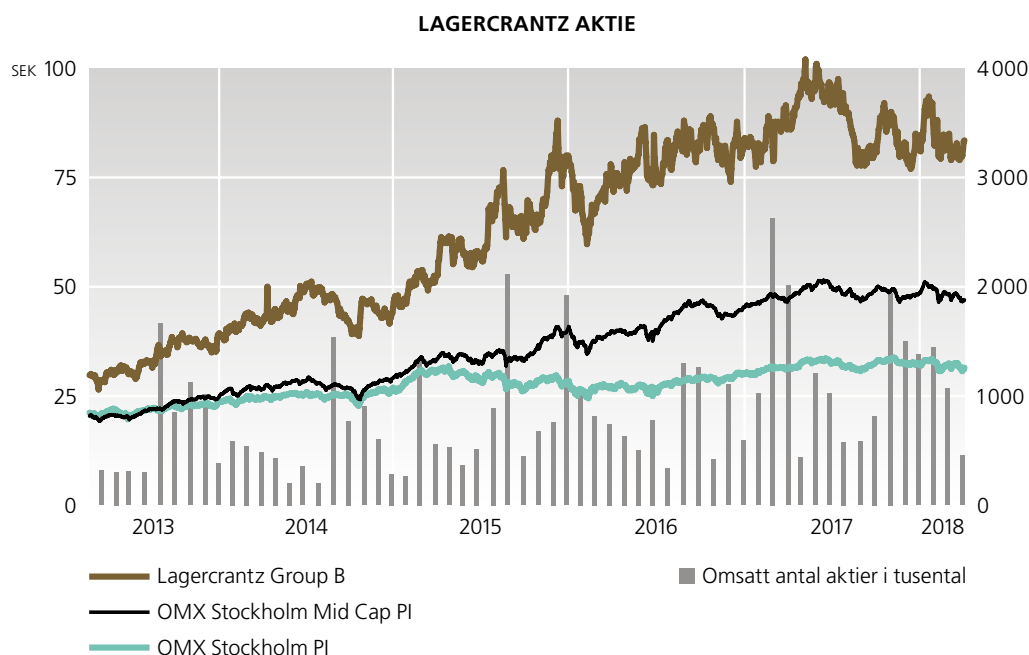
Vinst per aktie efter utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster minus andel i intressebolag i procent av nettoomsättningen.

Aktien



Över en femårsperiod mellan 1 april 2013 – 31 mars 2018 har kursutvecklingen för Lagercrantz aktie uppgått till **181 procent**. Det breda börsindexet OMX Stockholm Price Index har under samma period stigit med **130 procent**, och jämförelseindexet OMX Stockholm Mid Cap PI, som visar den sammantagna utvecklingen för medelstora bolag, har stigit med **48 procent**.

Aktiekursen den 31 mars 2018 var 83,50 SEK (87,00). Kursutvecklingen under räkenskapsåret 2017/18 (april – mars) innebar en nedgång med -4 procent (+12). OMX Stockholm Price Index minskade under samma period med -1 procent (+16) och OMX Stockholm Mid Cap PI minskade med -1 procent (+17). Lagercrantz hade ett börsvärde om 5 649 MSEK (5 915) den 31 mars 2018, beräknat på antal utestående aktier efter återköp.

UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsens förslag till utdelning för räkenskapsåret 2017/18 innebär en höjning till 2,00 SEK (2,00) per aktie. Utdelningen motsvarar totalt 135 MSEK (136).

AKTIENS OMSÄTTNING PÅ BÖRSEN

Under räkenskapsåret omsattes 12,4 miljoner aktier (12,6) motsvarande ett värde om 1 083 MSEK (1 043). Omsättnings-hastighet för utestående antal aktier uppgick till 18 procent (19). I genomsnitt gjordes under året 187 avslut (111) per handelsdag i Lagercrantz aktie.

ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Årsstämman 2017 gav styrelsen bemyndigande att återköpa aktier. Under räkenskapsåret 2017/18 gjordes återköp av sammanlagt 396 600 (0) aktier. I samband med lösen av optioner avyttrades under räkenskapsåret totalt 67 800 återköpta aktier av serie B för totalt 4 MSEK. Lagercrantz ägde vid periodens utgång 1 863 500 aktier av serie B, vilket motsvarar 2,7 procent av antalet aktier och 1,9 procent av rösttalet i Lagercrantz. Den genomsnittliga anskaffningskostnaden för återköpta aktier uppgår till 32,24 SEK per aktie.

AKTIEFAKTA

Kortnamn	LAGR B
ID	SSE14335
ISIN kod	SE00007603493
Segment	Mid Cap
Sektor	Industrial goods and services
ICB-kod	2700
Noterad	3 september 2001

STÖRSTA ÄGARNA I LAGERCRANTZ GROUP 2018-05-31

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav	Röster
Anders Börjesson & Tisenhult-gruppen	2 677 782	1 148 550	5,5%	28,8%
SEB Investment Management		8 756 130	12,6%	9,0%
Didner & Gerge Fonder		6 500 000	9,3%	6,7%
Swedbank Robur Fonder		6 305 192	9,1%	6,5%
Lannebo Fonder		5 546 583	8,0%	5,7%
Fidelity		3 275 313	4,7%	3,4%
ODIN Fonder		3 101 440	4,5%	3,2%
Jörgen Wigh	220 634	570 950	1,1%	2,9%
Handelsbanken Fonder		2 325 248	3,3%	2,4%
Familjen Säve	60 000	1 310 000	2,0%	2,0%
Summa 10 största ägarna	2 958 416	38 840 406	60,1%	70,6%
Summa övriga ägare	305 386	25 552 219	39,9%	29,4%
Totalt exklusive återköpta aktier	3 263 802	64 392 625	100%	100%
Lagercrantz Group (återköp)		1 833 000		
Totalt	3 263 802	66 256 125		

ÄGARSTRUKTUR I LAGERCRANTZ GROUP 2018-05-31

Antal aktier	Antal ägare	Innehav	Röster
1 – 1 500	3 387	1,7%	1,2%
1 501 – 3 000	469	1,6%	1,1%
3 001 – 30 000	480	6,4%	5,2%
30 001 – 150 000	58	5,6%	5,7%
150 001 – 300 000	10	3,1%	2,2%
300 001 –	27	53,7%	62,1%
Övriga ägare	N/A	27,9%	22,5%
Summa	4 431	100%	100%
Kategori	Antal ägare	Innehav	Röster
Svenska institutionella ägare	36	48,0%	34,3%
Svenska privatpersoner	4 122	23,6%	21,3%
Utländska institutionella ägare	26	13,4%	9,4%
Övriga ägare	247	15,0%	35,0%
Summa	4 431	100%	100%

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen. Verifieringsdatum kan variera för utländska ägare. Uppdaterad per 2018-05-31.

Adresser

Lagercrantz Group AB (publ)

Torsgatan 2
P.O. Box 3508
SE-103 69 Stockholm
SWEDEN
Tel: +46 8 700 66 70
www.lagercrantz.com
Organisationsnr: 556282-4556

ELECTRONICS

ACTE A/S

Vallensbækvej 41
DK-2605 Brøndby
DENMARK
Tel: +45 46 900 400
www.acte.dk

ACTE AS

Instituttveien 8
NO-2007 Kjeller
NORWAY
Tel: +47 63 89 89 00
www.acte.no

ACTE Solutions AB

Karlsbodavägen 39, Bromma
P.O. Box 4115
SE-171 04 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 445 28 28
www.actesolutions.se

ACTE Sp. z o.o.

ul Krancowa 49
PL-02-493 Warszawa
POLAND
Tel: +48 22 336 02 00
www.acte.pl

El-produkter AS

Brendehaugen 4, Saunesmarka
P.O. Box 430
NO-6067 Ulsteinvik
NORWAY
Tel: +47 70 01 80 60
www.el-produkter.no

E-Tech Components UK Ltd

West Lancashire Investment Centre
White Moss Business Park
Maple View, Skelmersdale
WN8 9TG
UNITED KINGDOM
Tel: +44 1744 762 929
www.etchcomponents.com

Idesco Oy

Teknologiantie 9
FI-90590 Uleåborg
FINLAND
Tel: +358 763 7502
www.idesco.fi

ISIC A/S

Edwin Rahrs Vej 54
DK-8220 Brabrand
DENMARK
Tel: +45 70 20 70 77
www.isic.dk

NST DK A/S

Hvidekærvej 27
DK-5250 Odense
DENMARK
Tel: +45 70 20 43 10
www.nst-dk.dk

Unitronic GmbH

Mündelheimer Weg 9
DE-40472 Düsseldorf
GERMANY
Tel: +49 211 951 10
www.unitronic.de

Vanpee AB

Karlsbodavägen 39, Bromma
P.O. Box 4115
SE-171 04 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 445 28 00
www.vanpee.se

Vanpee A/S

Vallensbækvej 41
DK-2605 Brøndby
DENMARK
Tel: +45 44 85 90 00
www.vanpee.dk

Vanpee AS

Vestvollveien 6 E
NO-2019 Skedsmokorset
NORWAY
Tel: +47 64 83 82 80
www.vanpee.no

MECHATRONICS

Cue Dee AB

Sikeå 58
SE-915 93 Robertsfors
SWEDEN
Tel: +46 934 153 10
www.cuede.se

EFC Finland Oy

Ahmantie 6
FI-65480 Mustasaari
FINLAND
Tel: +358 6 322 6222
www.efc.fi

Elfac A/S

Priorsvej 23
DK-8600 Silkeborg
DENMARK
Tel: +45 86 80 15 55
www.elfac.dk

Elkapsling AB

Industrivägen 1, Alby
P.O. Box 18
SE-841 21 Ånge
SWEDEN
Tel: +46 690 76 30 00
www.elkapsling.se

Elpress AB

Industrivägen 15
P.O. Box 186
SE-872 24 Kramfors
SWEDEN
Tel: +46 612 71 71 00
www.elpress.se

Enkom Active Oy

Upseerinkatu 1-3
FI-02600 Espoo
FINLAND
Tel: +358 10 204 00 00
www.enkom-active.fi

Exilight Oy

Hermiankatu 6-8 A, Hermia 1
FI-33720 Tampere
FINLAND
Tel: +358 107 735 400
www.exilight.fi

Kablageproduktion i Västerås AB

Omformargatan 12
SE-721 37 Västerås
SWEDEN
Tel: +46 21 81 51 51
www.kablageproduktion.com

Norwesco AB

Enhagsslingan 19
P.O. Box 603
SE-187 26 Täby
SWEDEN
Tel: +46 8 792 27 00
www.norwesco.se

SwedWire AB

Birger Svenssons väg 16 D
SE-432 40 Varberg
SWEDEN
Tel: +46 340 64 54 30
www.swedwire.se
(tidigare Niche Products,
ingår fr.o.m. 1 april 2018)

COMMUNICATIONS

CAD-Kompagniet A/S

Lyskaer 8 A
DK-2730 Herlev
DENMARK
Tel: +45 70 22 22 17
www.cad-komp.dk

COBS AB

Norra Långebergsgatan 4
P.O. Box 9242
SE-400 95 Göteborg
SWEDEN
Tel: +46 31 333 38 40
www.cobs.se

Direktronik AB

Konsul Johnsons väg 15
P.O. Box 234
SE-149 23 Nynäshamn
SWEDEN
Tel: +46 8 52 400 700
www.direktronik.se

Excidor AB

Industrigatan 7
SE-821 41 Bollnäs
SWEDEN
Tel: +46 278 136 70
www.excidor.se

GasiQ AB

Täljstensvägen 5
SE-443 61 Stenkullen
SWEDEN
Tel: +46 302 246 80
www.gasiq.se

ISG Systems AB

Sporthallsvägen 10
SE-263 34 Höganäs
SWEDEN
Tel: +46 42 36 21 40
www.isg.se

Leteng AS

Enebakkveien 117
NO-0680 Oslo
NORWAY
Tel: +47 62 48 24 50
www.leteng.no

Load Indicator AB

Aröds Industriväg 58
SE-422 43 Hisings Backa
SWEDEN
Tel: +46 31 220 730
www.loadindicator.se

Nordic Alarm AB

Karlsbodavägen 39
SE-168 67 Bromma
SWEDEN
Tel: +46 8 27 27 27
www.nordicalarm.se

Precimeter Control AB

Östra Hamnen 7
SE-475 42 Hönö
SWEDEN
Tel: +46 31 764 5520
www.precimeter.com

Projectspine A/S

Kirkebjerg Parkvej 12
DK-2605 Brøndby
DENMARK
Tel: +45 53 88 23 18
www.projectspine.com

Radonova Laboratories AB

Rapsgatan 25
P.O. Box 6522
SE-751 38 Uppsala
SWEDEN
Tel: +46 18 56 88 00
www.radonova.se

R-Contracting AB

Platinagatan 8
SE-602 23 Norrköping
SWEDEN
Tel: +46 11 31 13 90
www.r-con.se

Skomø A/S

Julius Kajus Vej 1
DK-8400 Ebeltoft
DENMARK
Tel: +45 86 34 34 44
www.skomo.dk

STV Video Data AB

Karlsbodavägen 39, Bromma
P.O. Box 6062
SE-171 06 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 568 441 00
www.stv.se

NICHE PRODUCTS

Asept International AB

Traktorvägen 17
SE-226 60 Lund
SWEDEN
Tel: +46 46 329 700
www.asept.com

Dooman Teknik AB

Klangfärgsgatan 8
SE-426 52 Västra Frölunda
SWEDEN
Tel: +46 31 69 68 50
www.dooman.se

Kondator AB

Energivägen 8
P.O. Box 121
SE-135 23 Tyresö
SWEDEN
Tel: +46 8 556 595 00
www.kondator.se

Nikodan Conveyor Systems A/S

Fællesvej 9
DK-8766 Nr. Snede
DENMARK
Tel: +45 39 304 316
www.nikodan.dk

Plåt & Spiralteknik i Torsås AB

Ramsågsgratan 8
SE-385 34 Torsås
SWEDEN
Tel: +46 486 456 50
www.pst.se

Profsafe AB

Götgatan 12
P.O. Box 140
SE-334 23 Anderstorp
SWEDEN
Tel: +46 371 52 32 90
www.profsafe.se

Steelo AB

Industrivägen 31
SE-331 31 Bredaryd
SWEDEN
Tel: +46 370 37 41 00
www.steelo.se

Svenska Industriborstar i Västerås AB

Ödhumlagatan 4
SE-723 55 Västerås
SWEDEN
Tel: +46 21 203 76
www.sibproducts.com

Thermod AB

Söderborgsvägen 32
SE-671 95 Klässbol
SWEDEN
Tel: +46 570 72 74 70
www.thermod.se

Tormek AB

Torphyttvägen 40
SE-711 34 Lindesberg
SWEDEN
Tel: +46 581 147 90
www.tormek.se

Vendig AB

Göteborgsvägen 1
P.O. Box 62
SE-532 21 Skara
SWEDEN
Tel: +46 511 173 60
www.vendig.se

Wapro AB

Munkahusvägen 103
SE-374 31 Karlshamn
SWEDEN
Tel: +46 454 185 10
www.wapro.com



Lagercrantz Group AB (publ)

Torsgatan 2

P.O. Box 3508

SE-103 69 Stockholm

Tel: +46 8 700 66 70

info@lagercrantz.com

www.lagercrantz.com