

Årsredovisning 2018/19





Dotterbolaget Radonova

*Radonovas detektorer som
mäter radioaktiv radongas i vår
inomhusluft.*

Lagercrantz Group AB (publ) · Torsgatan 2 · P.O. Box 3508 · SE-103 69 Stockholm · Tel: +46 8 700 66 70

Grafisk form: Tintin Design Studio · Tryck: Digaloo

Foto: Christin Philipson / Håkan Målbäck / Magnus Fond / Shutterstock / Lagercrantz Group

Innehåll

INLEDNING

Om Lagercrantz Group	4
Året i korthet	6
VD har ordet	8
Koncernöversikt	10
Division Electronics	12
Division Mechatronics	13
Division Communications	14
Division Niche Products	15
Hållbarhet i centrum	16
Aktien	18
Flerårsöversikt	20

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse	22
Hållbarhetsrapport	26
Bolagsstyrningsrapport	30
Finansiella rapporter	36
Noter	46
Revisionsberättelse	65

ÖVRIG INFORMATION

Styrelse och revisorer	68
Ledning	69
Adresser	70

Lagercrantz Group

Ledande leverantör av värdeskapande teknik med marknadsledande positioner i flera expansiva nischer ...är vår vision

Lagercrantz Group är en teknikkoncern som erbjuder värdeskapande teknik, med egna produkter och med produkter från ledande leverantörer. Inom koncernen finns idag ett drygt 50-tal bolag, där varje bolag är inriktat mot en specifik delmarknad, en nisch.

Gemensamt för koncernens bolag är att de alla levererar teknik till andra företag (B2B) och att de tillför höga förädlingsvärden med hög grad av kundanpassning, service, support och tjänster.

Verksamheten bedrivs decentraliserat, där varje dotterbolag följs upp mot tydliga mål. Graden av självständighet är därmed hög där varje dotterbolagsledning kan arbeta med stor frihet och eget ansvar. Det innebär också att kritiska affärsbeslut fattas, där de fattas som bäst, nära kunder och marknad. Varje dotterbolag eftersträvar en ledande position på en marknad, en produkt-/kund- eller geografisk nisch.

Tillväxtambitioner finns i varje dotterbolag men också ambitionen att växa koncernen via förvärv av nya dotterbolag. De senaste åren har koncernen förvärvat mellan 4 och 6 företag per år.

VÄRDESKAPANDE SOM VISION

Ledande innebär god tillväxt och lönsamhet samt att skapa en gynnsam utveckling till gagn för kunder och affärspartners.

Värdeskapande innebär att tillföra mervärde med de varor och tjänster som erbjuds. Det sker genom att erbjuda egna unika produkter och lösningar, genom kundanpassning och genom att tillföra kringtjänster som teknikkunnande, service, support och andra tjänster.

En *marknadsledande* position innebär att vara nummer ett eller två inom en definierad delmarknad – en nisch.

FINANSIELLA MÅL

Lagercrantz finansiella mål är:

- Resultattillväxt om 15 procent per år.
- Avkastning på eget kapital om minst 25 procent.

Resultattillväxt mäts över en konjunkturcykel på resultat efter finansnetto. Avkastningsmålet på eget kapital har internt omvandlats till avkastning på rörelsekapital (R/RK) som för varje etablerad affärsidé och verksamhet ska uppgå till minst 45 procent. Lagercrantz vill befästa sin position som ett lönsamt och växande bolag genom att utveckla befintliga verksamheter och förvärva fler bolag med starka marknadspositioner i expansiva nischer.

STRATEGIER

Starka marknadspositioner i nischer

Alla Lagercrantz bolag strävar efter att bygga en stark marknadsposition i sina respektive nischer. En nisch definieras normal som ett teknikområde, kundsegment eller geografiskt område med ett totalt marknadsvärde uppgående till 200 – 1 000 MSEK. Genom sin specialisering fokuserar bolagen på att utveckla ett slagkraftigt erbjudande på en begränsad marknad, och kan därmed vara konkurrenskraftiga även mot andra, väsentligt större aktörer. Specialistkompetensen efterfrågas av de ledande och mest krävande kunderna, vilket i gengäld attraherar kompetens och de bästa medarbetarna. Företagen blir därmed också intressanta som samarbetspartners för de bästa leverantörerna. Det skapar konkurrenskraft.

Höga förädlingsvärden

Med god marknadskunskap, attraktiva egenutvecklade produkter och produkter från ledande leverantörer, teknisk specialistkunskap, nära samarbete med kunder och leverantörer är strävan att skapa stora mervärden för kunder och leverantörer. En hög grad av kundanpassning, service, support och andra tjänster ökar förädlingsgraden ytterligare. Strävan visar sig i att bruttovinsten i koncernen ökat de senaste 15 åren från drygt 20 procent till över 36 procent. En ökad andel egna produkter är en viktig del härav och de utgör i dag ca 55 procent av koncernens försäljning från att före 2005 varit nästan obefintlig.

Tillväxtorientering

I takt med att koncernens rörelsemarginal ökat och lönsamheten når målsatta nivåer i dotterbolagen flyttas fokus till resultattillväxt genom ökad försäljning. Här ligger att utveckla situationsanpassade tillväxtplaner i varje dotterbolag, där exportsatsningar är dominerande i vissa bolag. Andra fokuserar på tillväxt via nya produkter och /eller tillväxt på nya kunder eller kundsegment. Koncernens roll är att hjälpa till att initiera planer och utveckla strategier, tillföra kompetens, kontaktnät och erfarenheter, tillhandahålla finansiering och ge råg i ryggen när dotterbolagen vill växa.

Företagsförvärv

Tillväxtmålen nås både genom organisk tillväxt och förvärv. Förvärvade bolag stärker marknadspositionen inom befintliga områden eller banar väg in på nya områden. Vi eftersträvar att förvärva bolag med en beprövad affärsmodell med stark marknadsposition i en nisch, god intjäningsförmåga, bra ledning, begränsad risk och goda tillväxtmöjligheter. Målet är att genomföra 4 – 6 förvärv per år. För att fortsätta ökningen av förädlingsgraden finns det ett fokus på att förvärva bolag med egna produkter.

FÖRETAGSKULTUR

Gemensam värdegrund

Den gemensamma värdegrunden är en viktig del i företagskulturen och består av ansvar och frihet, enkelhet och effektivitet samt förändringsvilja.

Decentralisering och målstyrning

Varje dotterbolag driver sin verksamhet med stor frihet under eget ansvar. De viktigaste affärsbesluten fattas därmed där kunskapen är som störst – nära kunder och marknad. Varje dotterbolag upprättar årligen en affärsplan med mål för resultat och avkastning på rörelsekapitalet. Den följs upp löpande och åtgärder vidtas efter behov. Härutöver jämförs bolagen sinsemellan systematiskt varje kvartal vilket sporrar till förbättringar.

Affärsmanskap

Affärsmanskap är att skapa mervärde för sina kunder genom att förstå marknaden och kombinera sina kunders behov med rätt teknik. Det ställer krav på ett affärsmässigt helhetsperspektiv och en förmåga att se möjligheter.



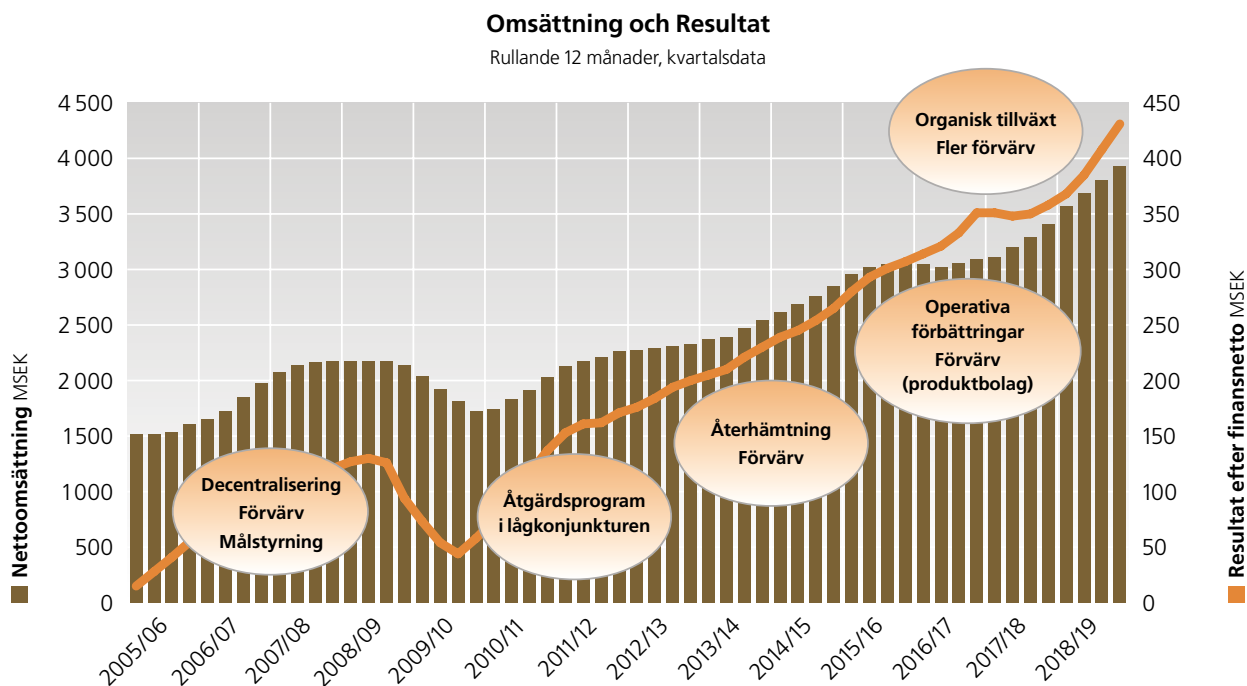
Året i korthet

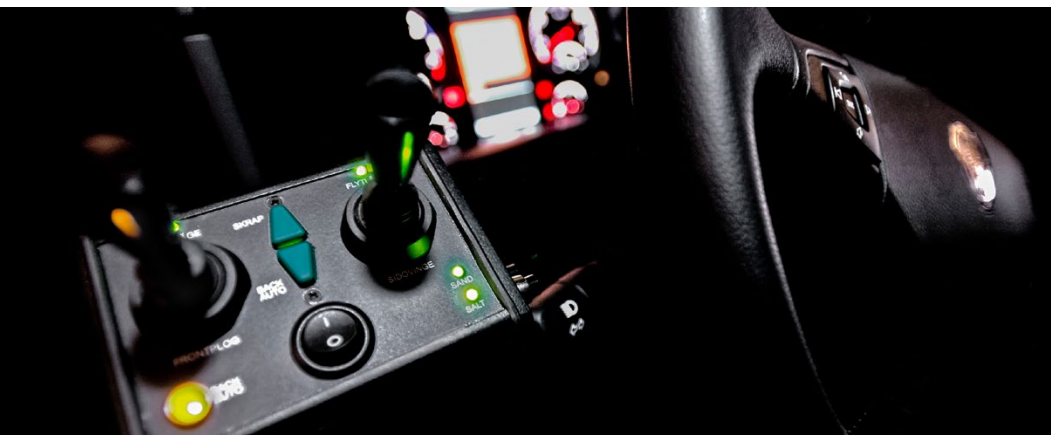
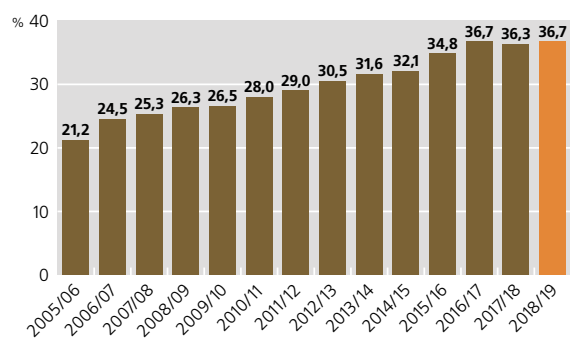
1 APRIL 2018 – 31 MARS 2019

- Nettoomsättningen ökade med 15% till 3 932 MSEK (3 410). Organiskt ökade nettoomsättningen med 7%.
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 19% till 519 MSEK (436), vilket innebar en rörelsemarginal om 13,2% (12,8).
- Resultat efter finansiella poster ökade med 20% till 431 MSEK (358).
- Resultat efter skatt uppgick till 342 MSEK (286). Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 5,05 SEK (4,21).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 462 MSEK (282).
- Avkastning på eget kapital uppgick till 24% (23). Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 39% (36).
- Under räkenskapsåret 2018/19 har förvärv av Schmitztechnik GmbH i Tyskland genomförts. Förvärvet bedöms tillföra en årlig försäljning om ca 6,7 MEUR med god lönsamhet. Efter räkenskapsåret har Dorotea Mekaniska AB förvärvats. Bolaget omsätter ca 70 MSEK med hög exportandel och god lönsamhet.

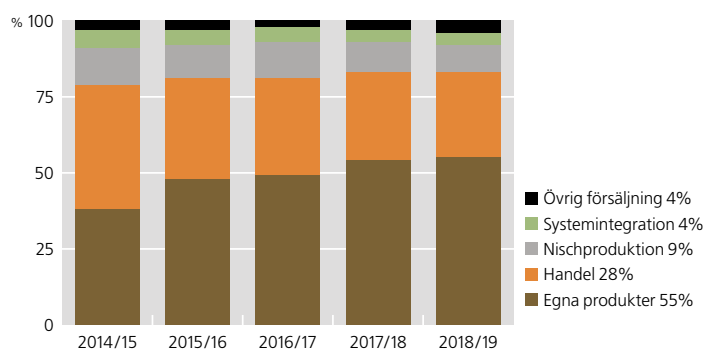
Utdelning
2,50 SEK

Framgång
på bred
front

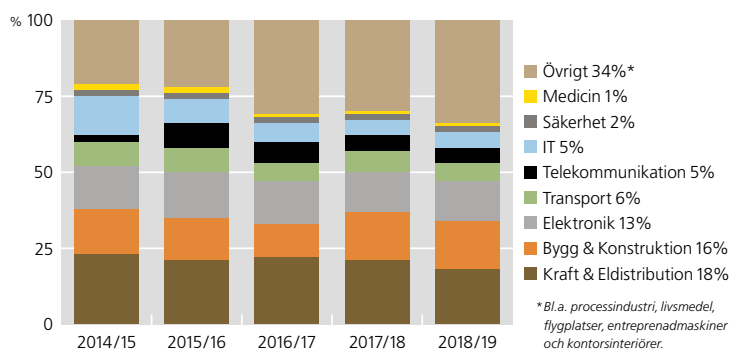



Bruttomarginal

Omsättning per affärstyp

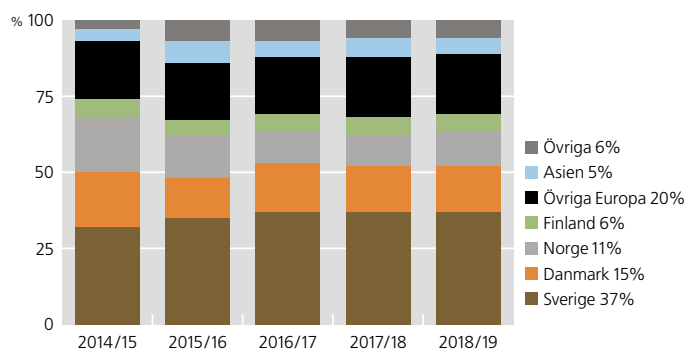
Rullande 12 månader


Omsättning per marknadssegment

Rullande 12 månader


Omsättning per geografisk marknad

Rullande 12 månader





VD HAR ORDET

Framgång på bred front

”Framgång på bred front” sammanfattar räkenskapsåret 2018/19. Styrkan i vår affärsidé bekräftas när vi för 9:e året i rad når ett nytt rekordresultat. För helåret blev resultatet efter finansnetto 431 MSEK, en ökning med cirka 20 procent mot året innan. Vinsten per aktie nådde också en ny högstanivå med 5,05 SEK per aktie, en ökning med 20 procent och till aktieägarna föreslår styrelsen en höjd utdelning till 2,50 SEK per aktie.

Extra positivt i sammanhanget är att den organiska försäljningstillväxten varit högre än tidigare och att resultatökningarna kommit på bred front bland många av våra drygt 50 företag.

Att den organiska tillväxten varit bättre än tidigare orsakas av ett gynnsamt marknadsläge men också i att koncernen i högre utsträckning säljer egna produkter. Allt sedan 2006 har ambitionen funnits och andelen har idag ökat till 55 procent av försäljningen. Med egna produkter är bruttomarginalerna generellt sett högre och företagen kan utveckla en marknadsposition som man bättre kontrollerar, byggd på egna meriter och därmed mindre utsatt. Är produkterna unika och ledande på hemmamarknaden finns också ofta tillväxtmöjligheter, inte minst på export.

Utöver en ökad produktbolagsandel har vi också tydliggjort prioriteringen om tillväxt internt i koncernen. Vi har i ökad utsträckning gjort satsningar internationellt och prioriterar sälj- och produktutveckling samt digitalisering i våra företag. Vi har också ökat förväntansnivån och gjort förändringar i dotterbolag där förvaltning snarare än entreprenörskap präglade diskussionen. Det har givit resultat. Organiska tillväxten, d.v.s. försäljningstillväxt på jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, har varit 7–9 procent under de fyra senaste kvartalen.

Mot bakgrund av dessa strategiska ambitioner är det glädjande att se att resultatökningarna kommit på bred front.

Det visar att styrmodellen och hur vi utvecklar företagen fungerar. Ett verktyg i affärsutvecklingen är benchmarkingen där vi rangordnar alla koncernens företag från bäst till sämst i olika dimensioner. En dimension är nettomarginalen där jämförelsen inspirerar till förbättringar när det gäller säljarbete, aktiv prissättning och kostnadskontroll. Alla vill förbättra sig och ingen vill ligga på nedflyttningsplats i jämförelsen, vilket ger resultat. Av våra totalt 51 företag når idag 30 ett resultat efter finansnetto överstigande 10 procent av försäljningen. De svarar för cirka 70 procent av koncernens affärsvolym. Det betyder att många företag i koncernen utvecklas väldigt väl och att vi avseende risk är spridda på många delmarknader, geografier, kundsegment och produktteknologier.

Jag vill här verkligen passa på och tacka alla medarbetare för väldigt många goda insatser under året. Vår affärsfilosofi med decentralisering och målstyrning innebär stor möjlighet för varje ledningsteam att nå mål och förverkliga visioner. Sammantaget leder det till ett framgångsrikt börsbolag.

Tittar vi framåt kommer vi att fortsätta på den inslagna vägen. Vi har idag en stark affärsidé, en stark bolagsportfölj och en stark balansräkning som möjliggör fler satsningar och förvärv. Ambitionen är att ytterligare öka andelen egna produkter och nå 75 procent av försäljningen på 3–5 års sikt.

På senare år har också fokus förstärkts på hållbarhetsfrågor. Vi har alltid arbetat långsiktigt med hög moral och vill vara det goda företaget. Vi har förstärkt vår Code of Conduct och prioriterar miljö och jämställdhetsfrågor.

Allt detta ger mig sammantaget en mycket stark tilltro till Lagercrantz framtid.

Maj 2019

Jörgen Wigh, VD och koncernchef



Nischade företag i fyra divisioner

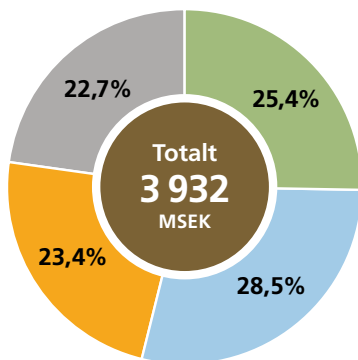
Gemensamt för bolagen inom Lagercrantz är att de drivs decentraliserat och med stor entreprenörsanda under devisen frihet under ansvar. Divisionsledning och koncern adderar värde genom styrelsearbete i dotterbolagen, genom att utmana i målformulering, genom förbättringsprojekt, genom affärs- och expansionsplaner, genom säljutbildningar, genom nationellt och internationellt kontaktnät och gemensamma bank- och finansieringslösningar.

Fokusområden för samtliga divisioner är att växa organiskt och via förvärv. Bolagen utmanas i tillväxtfrågor för att hitta fortsatt utveckling och stötts i sin expansion. Tillsammans söker vi också tilläggsförvärv för att stärka respektive enhet. Divisionsledningen söker dessutom aktivt efter nya företag att lägga till gruppen.

LAGERCRANTZ GROUP

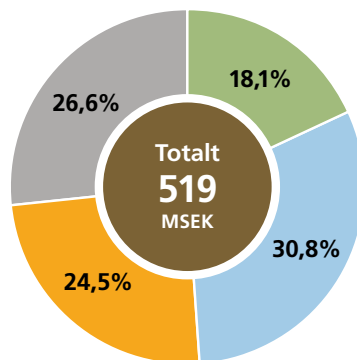
ELECTRONICS 14 bolag · 8 länder	MECHATRONICS 10 bolag · 8 länder	COMMUNICATIONS 15 bolag · 5 länder	NICHE PRODUCTS 13 bolag · 6 länder
ACTE A/S (DK, UK och CN) ACTE AS (NO) ACTE Solutions AB (SE) ACTE Sp. z o.o. (PL) El-produkter AS (NO) E-Tech Components Ltd (UK) Idesco Oy (FI) ISIC A/S (DK) NST A/S (DK) Schmitztechnik GmbH (DE) Unitronic GmbH (DE) Vanpee A/S (DK) Vanpee AS (NO) Vanpee AB (SE)	Cue Dee AB (SE, CN och IN) EFC Finland Oy (FI och EE) Elfac A/S (DK) Elkapsling AB (SE) Elpress AB (SE, DE, DK, CN och US) Enkom Active Oy (FI) Exilight Oy (FI) Kablageproduktion AB (SE) Norwesco AB (SE) Swedwire AB (SE) <i>(tidigare Niche Products, ingår fr.o.m. 1 april 2018)</i>	CAD Kompagniet A/S (DK) COBS AB (SE) Direktronik AB (SE) Excidor AB (SE) GasIQ AB (SE) ISG Systems AB (SE) Leteng AS (NO) Load Indicator AB (SE) Nordic Alarm AB (SE) Precimeter Control AB (SE, DE och US) Projectspine A/S (DK) Radonova Laboratories AB (SE och US) R-Contracting AB (SE och NO) Skomø A/S (DK) STV Video Data AB (SE)	Asept International AB (SE, NL och US) Dooman Teknik AB (SE) Dorotea Mekaniska AB (SE) Kondator AB (SE) Nikodan Conveyor Systems A/S (DK) Plåt & Spiralteknik AB (SE) ProfSAFE AB (SE och NO) Steelo AB (SE) Svenska Industriborstar AB (SE) Thermod (SE och PL) Tormek AB (SE) Vendig AB (SE) Wapro (SE och US)

Nettoomsättning
senaste året



■ Electronics
■ Mechatronics
■ Communications
■ Niche Products

Rörelseresultat (EBITA)
senaste året



■ Electronics
■ Mechatronics
■ Communications
■ Niche Products



ELECTRONICS



14 bolag · 8 länder

MSEK	2018/19	2017/18	2016/17
Nettoomsättning	998	890	834
Rörelseresultat (EBITA)	101	75	62
Rörelsemarginal i %	10,1	8,4	7,4



Ulf Gladh
VP Electronics
(ansvarig för 8 bolag)
Till juni 2019



Lars-Ola Lundkvist
VP Electronics
(ansvarig för 8 bolag)
Från juni 2019



Bo Rasmussen
VP Electronics
(ansvarig för 6 bolag)

Division Electronics består idag av totalt 14 nischade elektronik- och elrelaterade företag. Totala omsättningen för divisionen uppgår till 998 MSEK för räkenskapsåret med ett rörelseresultat (EBITA) om 101 MSEK. Ursprunget är den värdeadderande distributionen av elektronikkomponenter i ACTE-bolagen samt Unitronic. Dessa verksamheter har vidareutvecklats till att distribuera färdiga moduler och delsystem med hög grad av kundanpassning och omsätter idag drygt 550 MSEK per år. Förädlingsvärdet tillförs genom specialistkunskap, teknisk utveckling, kundanpassning och bolagens förmåga att leverera i rätt tid till kund. För närvarande har flera av företagen satsningar inom ”internet-of-things” – IoT, med främst modulära kommunikationslösningar som förkortar kundernas time-to-market och hjälper dem i deras affärsmöjligheter med att koppla upp sina produkter i det s.k. molnet. Kunderna är oftast exportinriktade OEM-kunder som behöver bra tekniska lösningar i sina produkter.

Electronics fokus att öka värdet till kunden innebär att projektförsäljning av halvfabrikat och moduler för små och medelstora produktionsserier ökar på bekostnad av standardkomponentförsäljningen, vilket har medfört lägre försäljningsvolym i vissa bolag, men högre marginaler. Inslaget av tjänster och andelen egna produkter ökar också.

Division Electronics har verksamhet i Danmark, Sverige, Norge, Finland, Tyskland, Polen, UK och Kina. På marknaderna i Polen, Tyskland och UK är divisionen också ett

brohuvud för andra bolag inom Lagercrantz Group.

Utöver ovan nämnda bolag består divisionen även av fyra bolag med inriktning mot belysningsstyrning, LED-belysning och distribution av elprodukter; Vanpee i Danmark, Norge och Sverige samt El-produkter i Norge. Även här agerar Lagercrantz bolag värdeadderande distributör, där vi säljer världsledande lösningar inom framför allt belysningsstyrning till inhemska kunder inom bygg och infrastruktur. Försäljningen via föreskrivande led som arkitekter, kontors- och butiksinredare är betydande och omsättningen uppgår till ca 250 MSEK.

Divisionen har ambitioner att öka andelen företag med egna produkter. Idag finns Idesco Oy som är marknadsledande på RFID-lösningar inom passagekontroll i Finland med ca 70 MSEK i årsomsättning. Här återfinns också ISIC A/S i Danmark (ca 120 MSEK i årsomsättning) som är en ledande aktör inom marin elektronik med monitorer och panel-PC för den marina industrin, bl.a. navigeringsutrustning i fartyg. Kunderna är globalt ledande på området med höga krav på produkternas hållbarhet i utsatta miljöer.

Under 2018/19 förvärvades det tyska bolaget Schmitztechnik GmbH som är ledande i flera OEM-segment med kundspecifika silikon-, gummi-, PUR- och industriella plastprodukter med Tyskland som sin största marknad. Bolagets årliga försäljning är ca 6,7 MEUR.

DOTTERBOLAG I DIVISIONEN

www.acte.dk | www.acte.no | www.actesolutions.se | www.acte.pl

www.el-produkter.no | www.etchcomponents.com | www.idesco.fi | www.isic.dk | www.nst-dk.dk

www.schmitztechnik.de | www.unitronic.de | www.vanpee.dk | www.vanpee.no | www.vanpee.se

MECHATRONICS



Peter Baaske
VP Mechatronics
(ansvarig för 5 bolag)



Marcus Käld
VP Mechatronics
(ansvarig för 5 bolag)

10 bolag · 8 länder

MSEK	2018/19	2017/18	2016/17
Nettoomsättning	1 122	1 033	1 003
Rörelseresultat (EBITA)	172	147	134
Rörelsemarginal i %	15,3	14,2	13,4



Mechatronics utgörs idag av totalt 10 företag, primärt med egenutvecklade, elrelaterade produkter. Totala omsättningen för divisionen uppgår till 1 122 MSEK för räkenskapsåret med ett rörelseresultat (EBITA) om 172 MSEK. Exempel på produktområden är elförbindningssystem, säkerhetsbrytare, kablage och elkapslingar. Inom divisionen finns också andra företag med infrastrukturprodukter såsom master och antennfästen till telekom- och bredbandssektorn. Bolaget Swedwire AB, som erbjuder förzinkade väg- och staglinor, låg tidigare i division Niche Products men är sedan 1 april 2018 en del av Mechatronics.

Divisionens kunder återfinns inom tillverkningsindustrin, kraftproduktion, eldistribution, infrastruktur och fastighetssektorn. Mechatronics har verksamhet i Sverige, Danmark, Finland, Estland, Tyskland, Indien, USA samt Kina. Nedan beskrivs några av bolagen.

Elpress AB har varit en del av Lagercrantz sedan 2006 och är idag koncernens största verksamhet med ca 350 MSEK i årlig försäljning. Elpress är marknadsledande i Norden på elektriska förbindningssystem, d.v.s. kabelskor med tillhörande verktyg och andra lösningar såsom jordning. Utöver Norden har Elpress cirka två tredjedelar av sin försäljning på export, där de högkvalitativa produkterna med fördel valts i kundernas mera kritiska produkter och installationer. Exempel på kunder finns inom områden som förnybar energi med vind- och solkraftsinstallationer, på transformatorsidan och på tunga fordonssidan, framförallt tåg. Elpress har under många år utvecklats väl och har idag betydande verksamhet i Mellaneuropa, USA och Kina.

Elkapsling AB förvärvades 2012 och omsätter idag

omkring 125 MSEK. Bolaget är en av de ledande i Sverige på IP-klassade skåp och kapslingar för bl.a. kunder som bygger el-, telekom- och bredbandsnät. Kapslingarna tillverkas enligt höga kundkrav på design och med korta leveranstider, många gånger i rostfritt eller syrafasta material. Elkapsling har en stark ställning på flera kundsegment i Sverige men har också exportambitioner i framförallt Norge och Finland.

Cue Dee AB blev en del av Lagercrantz under 2015 och omsätter idag ca 120 MSEK. Cue Dee har en ledande position inom master och antennfästen i aluminium till framförallt telekomsektorn. Produkterna, som är framtagna för att vara lätta att installera och samtidigt klara höga vind- och snölaster ute i olika miljöer, godkänns av telekomleverantörerna varpå försäljningen kan ske till olika installationsprojekt runt om i världen.

Norwesco AB, som utvecklar och tillverkar säkerhetsbrytare, spisvakter m.m. främst för den nordiska marknaden, har en omsättning på ca 80 MSEK. Tillverkning sker i Sverige med försäljning främst i Norden.

Det finska bolaget Exilight Oy förvärvades 2016. Bolaget gör system för utrymningsbelysning och skyltning och omsätter knappt 40 MSEK med Finland som den stora marknaden.

Division Mechatronics har även tillverkande enheter av kablage i fyra länder; Sverige, Danmark, Finland och Estland. Tillsammans omsätter bolagen ca 250 MSEK och är därmed en av de främsta aktörerna i Norden inom sin nisch. Kunderna finns i första hand inom förnybar energi, industriell automation och transportrelaterade produkter.

DOTTERBOLAG I DIVISIONEN

www.cuedee.se | www.efc.fi | www.elfac.dk | www.elkapsling.se

www.elpress.se | www.enkom-active.fi | www.exilight.fi | www.kablageproduktion.com

www.norwesco.se | www.swedwire.se

COMMUNICATIONS



15 bolag · 5 länder

MSEK	2018/19	2017/18	2016/17
Nettoomsättning	918	786	631
Rörelseresultat (EBITA)	137	103	48
Rörelsemarginal i %	14,9	13,1	7,6



Urban Lindskog
VP Communications
(ansvarig för 7 bolag)



Daniel Reithner
VP Communications
(ansvarig för 8 bolag)

Division Communications har sitt ursprung i det tidiga Lagercrantz då flera bolag bedrev distribution och systemintegration av nätverks- och kommunikationslösningar. Totala omsättningen för divisionen uppgår till 918 MSEK för räkenskapsåret med ett rörelseresultat (EBITA) om 137 MSEK. Under de senare åren har divisionen breddat sitt verksamhetsfokus och vuxit genom ett antal förvärv som huvudsakligen erbjuder produkter och tjänster inom områdena för styr- och reglerteknik och inom området för teknisk säkerhet. Utmärkande för många av bolagen är en hög grad av digital kommunikation i produkter, system och lösningar. Divisionen består idag av 15 bolag.

Divisionen innehåller distributörer och systemintegratörer inom datakommunikation och audiovisuella tillämpningar såsom STV, Leteng och Direktronik. Dessa bolag omsätter ca 245 MSEK tillsammans.

Flera av de nyare bolagen är specialiserade inom styr- och reglerteknik. Bolagen utvecklar, tillverkar och marknadsför egna produkter och system för mätning och kontroll för olika industriella ändamål.

Exempel på bolag är Excidor, som förvärvades under 2015, ett framgångsrikt bolag som utvecklar, tillverkar och säljer styrsystem till tillverkare och brukare av skogs- och entreprenadmaskiner.

Ett annat betydelsefullt bolag för divisionen är Precimeter, som levererar egna system för nivå- och flödesmätning vid arbete med flytande metaller. Precimeter verkar på en global marknad och har sina kunder utspridda över hela världen.

Stålverk och aluminiumsmältverk är typiska kunder till bolaget. Precimeter och Excidor omsätter ca 55 – 60 MSEK vardera.

Radonova, som grundades i behovet av att mäta radioaktiv strålning i samband med Tjernobylyolyckan, är idag huvudsakligen verksam inom mätning och analys av radonhalter i luft och vatten och kunderna återfinns bland såväl husägare som organisationer och företag i ett stort antal länder i världen. Radonova omsätter idag drygt 45 MSEK.

Bolag som ISG, med sina nischade kamera- och detekteringssystem inom områden för trafikövervakning och industriella tillämpningar, Nordic Alarm med sina larmsystem och -lösningar samt COBS, som levererar larm- och meddelandehanteringssystem för t.ex. kriminalvård och äldreomsorg, är hemmahörande i området för teknisk säkerhet. Dessa bolag omsätter drygt 250 MSEK tillsammans.

Inom detta område återfinns också brandsprinklerpumpleverantören R-Contracting (R-Con). R-Con är marknadsledande i Sverige på att leverera brandsprinklerpumpsystem i fastigheter. Exempel på byggnader som ofta har behov av pumpsystem är högre flerbostadsfastigheter och lagerbyggnader. R-Con omsätter ca 170 MSEK och har haft en fin utveckling sedan förvärvet 2017. Bolaget har en ökande andel av försäljningen i de övriga nordiska länderna och som en del av sin produktportfölj har R-Con även cisterner för förvaring av vatten kopplade till brandsprinklersystem genom dotterbolaget Bjurenwalls.

DOTTERBOLAG I DIVISIONEN

www.cad-komp.dk | www.cobs.se | www.direktronik.se | www.excidor.se | www.gasiq.se
www.isg.se | www.leteng.no | www.loadindicator.se | www.nordicalarm.se | www.precimeter.com
www.projectspine.com | www.radonova.se | www.r-con.se | www.skomo.dk | www.stv.se

NICHE PRODUCTS



Jonas Ahlberg
VP Niche Products
(ansvarig för 7 bolag)



Caroline Reuterskiöld
VP Niche Products
(ansvarig för 6 bolag)

13 bolag · 6 länder

MSEK	2018/19	2017/18	2016/17
Nettoomsättning	894	701	628
Rörelseresultat (EBITA)	149	127	90
Rörelsemarginal i %	16,7	18,1	14,3



Division Niche Products startades 2012 efter att det visat sig att flera produktbolag sökte nya ägare av Lagercrantz karaktär. Totala omsättningen för divisionen uppgår till 894 MSEK för räkenskapsåret med ett rörelseresultat (EBITA) om 149 MSEK. Företagen var ofta familjeägda och hade starka ställningar i tekniskischer med bevisad god lönsamhet men inom vitt skilda teknikområden. Tre produktbolag som redan fanns i koncernen fick utgöra basen och alltsedan starten har strategin varit att förvärva fler starka produktföretag. Förvärvsfokus är att hitta teknikbolag, helst produktbolag med bevisad intjäningsförmåga och en stark ställning inom sin marknadsnisch. Omsättningen för de företag som söks ligger i spannet 50 – 500 MSEK.

Idag består divisionen av 13 produktbolag, vart och ett ledande i sin nisch. De flesta av företagen har sin bas i Norden men flera har också dotterbolag utomlands. Gemensamt för företagen är att de alla säljer egenutvecklade tekniska produkter och lösningar till andra företag och att ökad export ofta står högt på tillväxtagendan. Alla företagen omsätter 20 – 150 MSEK och har flera likheter i struktur och utmaningar även om teknikinriktningen mellan bolagen varierar. Divisionen har idag verksamhet i Sverige, Danmark, Norge, Polen, Nederländerna och USA.

Nedan följer en kort beskrivning av några av företagen inom Niche Products;

Asept omsätter cirka 108 MSEK och är ledande inom dispensrar för flytande livsmedel såsom ketchup och andra såser. I Norden har de flesta kommit i kontakt med Asepts ketchuppumpar i gatukök och lunchrestauranger. Bolagets största marknad är dock USA. Genom Asepts patenterade lösningar får ketchup- och såstillverkare exponering av sina varumärken, säkerställer att det är deras såser som serveras, och att hanteringen sker hygieniskt och säkert. Ett nytt

område som tillkommit under året är dispensrar för kemitekniska ändamål såsom tvål, handsprit och medicinska vätskor. Asept har sin huvudsakliga verksamhet i Sverige men har även dotterbolag i Nederländerna och USA. Asepts lösningar minskar behovet av konserveringsmedel och bidrar till förbättrad miljö genom att matspillet och användandet av engångsförpackningar minskar.

Enheten för ergonomiska arbetsplatstillbehör, Kondator, och enheten för specialdörrar för medicinska, offentliga och livsmedelsmiljöer, Thermod, har en omsättning på ca 85 MSEK vardera.

Plåt- & Spiralteknik (PST) som omsätter ca 64 MSEK är en nischad aktör som utvecklar, tillverkar och marknadsför axellösa spiral-transportörer i Sverige, Europa och övriga världen. Kunderna återfinns inom bl.a. biobränslehantering, reningsverk, sågverk och återvinningsindustrin.

Tormek, som förvärvades under 2018, omsätter ca 110 MSEK och är ledande inom slipsystem för eggverktyg såsom knivar, stämjärn och verktyg för träsnideri. Försäljning och marknadsbearbetning sker genom återförsäljare i ett 40-tal länder med USA, Tyskland och Sverige som största marknader. Under det senaste året har Tormek tagit fram den nya knivslipen T2 som vänder sig till restaurangkök. Genom en diamantslipskiva kan restaurang- och hemmakockar snabbt och enkelt själva slipa sina knivar professionellt vassa utan att behöva skicka iväg dem för slipning.

Under april 2019 förvärvades Dorotea Mekaniska (DMAB) som är ledande inom amfibiefordon med tillhörande redskap för sjörensning samt våtmarks- och vattenvård där produkterna säljs under varumärket Truxor. DMAB har en årlig omsättning om ca 70 MSEK och försäljning sker via återförsäljare världen över.

DOTTERBOLAG I DIVISIONEN

www.asept.com | www.dooman.se | www.doroteamekaniska.se | www.kondator.se
www.nikodan.dk | www.pst.se | www.profsafe.se | www.steelo.se | www.sibproducts.com
www.thermod.se | www.tormek.se | www.vendig.se | www.wapro.com

Elpress har tagit fram produkter anpassade för vindkraft och annan förnybar energi. Dessa säkerställer hög konduktivitet i elsystemen med minskad energiförlust från produktion till förbrukaren som resultat. På så sätt hjälper vi vindkraft att vinna mot sina mindre hållbara konkurrenter.



Hållbarhet i centrum



Wapro hjälper till att skydda oss från klimatförändringar. Genom att montera in Wapros backventiler i dagvatten- och avloppsledningar skyddas liv och egendom från översvämningar. Speciellt viktigt i låglänta stormutsatta områden och lösningen har blivit mycket populär på Floridas västkust.





Asept erbjuder dispenserlösningar för exempelvis ketchup och majonnäs (flytande livsmedel) som ersätter engångsförpackningar. Det reducerar förbrukningen av plast med 90 procent och minskar matsvinnet. De aseptiska lösningarna bidrar dessutom till minskad användning av kemikalier i flytande livsmedel. Under året har Asept tagit fram en vattendispenser för ultratunn PET-flaska till Europas ledande flaskvattenbolag. Dessa flaskor kräver bara en femtedel så mycket plast.



Vanpee bidrar till reducerad energiförbrukning och ökat välbefinnande genom smart styrning av belysning i offentlig och privat miljö. Typiskt ger en övergång från lysrör till LED en besparing på 50–70 procent. Genom smart anpassning till dagsljus och närvaromönster kan man spara ytterligare stor mängd energi. Dessutom blir arbetsmiljön bättre genom att ljus och färgtemperatur optimeras för varje enskilt område.

Radonova räddar människor från lungcancer. Radon är en osynlig, luktfri och radioaktiv gas som är en viktig orsak till lungcancer. Det är ofta inte svårt att åtgärda när man kan mäta radonhalterna. Radonova är ledande i Europa på mätningar av radon i hem, skolor och arbetsplatser.

Hållbarhet inom Lagercrantz

Lagercrantz har alltid arbetat långsiktigt. Vår historia går tillbaka till 1906 och vi arbetar hårt för att fortsätta vara framgångsrika under 100 år till och ännu längre. Det bygger på att vi visar omtanke om miljön och bedriver ett hållbart företagande även i övrigt.

Vi tror att ett decentraliserat arbetssätt skapar bäst förutsättningar för engagemang och förändring. Det gäller även arbetet med hållbarhet. Lagercrantz strävar efter att alla dotterbolag skall vara goda och socialt ansvarstagande företag. Varje år har koncernen en mängd olika lokala initiativ, allt från att installera solceller på fabrikstaket till att sponsra lokala initiativ i samhällen där bolagen är verksamma.

Dessutom är kärnverksamheten i många dotterbolag på ett eller annat sätt relaterat till hållbarhet och miljö. Här bredvid är exempel från fem av våra dotterbolag. Flera har potential att göra verklig nytta i ett globalt perspektiv.

Lagercrantz har även ett antal hållbarhetsinitiativ som drivs centralt i koncernen. Två exempel under året som är värda att lyfta fram är:

VIDEOMÖTEN

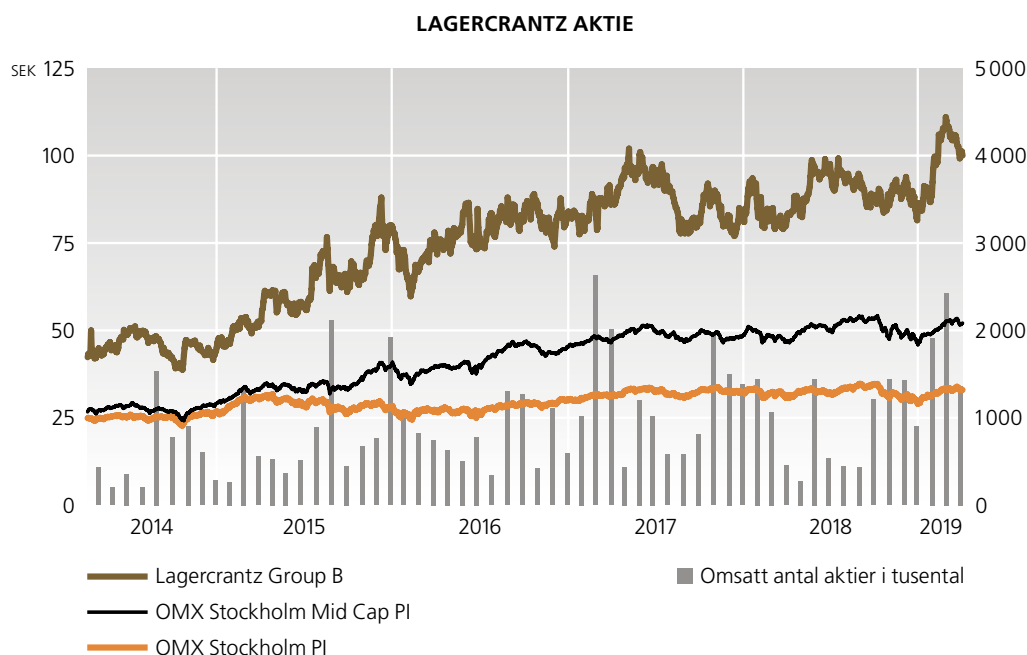
Intensifierad användning av videomöten genom installation av videokonferenssystem på 35 av våra bolag i världen. Systemen användes till 1 700 möten under året och om 60 procent av dessa ersatte minst en t.o.r. flygresa inom Norden, sparade vi 300 ton CO₂ i utsläpp. Acceptansen har ökat påtagligt och möte på video är allt oftare ett förstahandsval.

CODE OF CONDUCT OCH VISSSELBLÅSARFUNKTION

Implementering av Code of Conduct har fortsatt till nyförvärvade och existerande dotterbolag bl.a. med hjälp av en utbildningsfilm som introducerats under året. Dessutom har vi en central visselblåsarfunktion implementerad där medarbetare och andra anonymt kan påtala missförhållanden i dotterbolag och koncernen i övrigt.

Mer information om vårt gemensamma arbete och strävan finns på vår hemsida.

Aktien



Över en femårsperiod mellan 1 april 2014 – 31 mars 2019 har kursutvecklingen för Lagercrantz aktie uppgått till 136 procent. Det breda börsindexet OMX Stockholm Price Index har under samma period stigit med 32 procent, och jämförelseindexet OMX Stockholm Mid Cap PI, som visar den sammantagna utvecklingen för medelstora bolag, har stigit med 95 procent.

Aktiekursen den 31 mars 2019 var 100,00 SEK (83,50). Kursutvecklingen under räkenskapsåret 2018/19 (april–mars) innebär en uppgång med 20 procent. OMX Stockholm Price Index ökade under samma period med 6 procent och OMX Stockholm Mid Cap PI ökade med 11 procent. Lagercrantz hade ett börsvärde om 6 769 MSEK (5 649) den 31 mars 2019, beräknat på antal utestående aktier efter återköp.

UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsens förslag till utdelning för räkenskapsåret 2018/19 innebär en höjning till 2,50 SEK (2,00) per aktie. Utdelningen motsvarar totalt 169 MSEK (135).

AKTIENS OMSÄTTNING PÅ BÖRSEN

Under räkenskapsåret omsattes 13,8 miljoner aktier (12,4) motsvarande ett värde om 1 291 MSEK (1 083). Omsättnings-hastighet för utestående antal aktier uppgick till 20 procent (18). I genomsnitt gjordes under året 176 avslut (187) per handelsdag i Lagercrantz aktie.

ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Årsstämman 2018 gav styrelsen bemyndigande att återköpa aktier. Under räkenskapsåret 2018/19 återköptes inga egna aktier (396 600). I samband med lösen av optioner avyttrades under räkenskapsåret totalt 30 500 återköpta aktier av serie B för totalt 2,4 MSEK. Lagercrantz ägde vid periodens utgång 1 833 000 aktier av serie B, vilket motsvarar 2,6 procent av antalet aktier och 1,9 procent av röstetalet i Lagercrantz. Den genomsnittliga anskaffningskostnaden för återköpta aktier uppgår till 32,24 SEK per aktie.

AKTIEFAKTA

Kortnamn	LAGR B
ID	SSE14335
ISIN kod	SE00007603493
Segment	Mid Cap
Sektor	Industrial goods and services
ICB-kod	2700
Noterad	3 september 2001

STÖRSTA ÄGARNA I LAGERCRANTZ GROUP 2019-03-31

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav	Röster
Anders Börjesson & Tisenhult-gruppen	2 730 210	1 148 550	5,7%	29,3%
SEB Fonder		9 190 894	13,6%	9,5%
Swedbank Robur Fonder		6 605 192	9,8%	6,8%
Didner & Gerge Fonder		6 316 219	9,3%	6,5%
Lannebo Fonder		5 465 767	8,1%	5,6%
Fidelity Investments		3 539 245	5,2%	3,6%
Handelsbanken Fonder		3 313 328	4,9%	3,4%
Jörgen Wigh	224 666	570 950	1,2%	2,9%
ODIN Fonder		2 729 653	4,0%	2,8%
Familjen Säve	60 000	1 320 000	2,0%	2,0%
Summa 10 största ägarna	3 014 876	40 199 798	63,8%	72,5%
Summa övriga ägare	248 926	24 223 327	36,2%	27,5%
Totalt exklusive återköpta aktier	3 263 802	64 423 125	100%	100%
Lagercrantz Group (återköp)		1 833 000		
Totalt	3 263 802	66 256 125		

ÄGARSTRUKTUR I LAGERCRANTZ GROUP 2019-03-31

Antal aktier	Antal ägare	Innehav	Röster
1 – 1 500	3 394	1,7%	1,2%
1 501 – 3 000	448	1,6%	1,1%
3 001 – 30 000	475	6,3%	5,1%
30 001 – 150 000	55	5,1%	4,5%
150 001 – 300 000	9	3,4%	2,4%
300 001 –	29	81,0%	85,1%
Övriga ägare	N/A	0,9%	0,7%
Summa	4 410	100%	100%

Kategori	Antal ägare	Innehav	Röster
Svenska institutionella ägare	38	50,1%	35,2%
Svenska privatpersoner	4 084	22,5%	20,2%
Utländska institutionella ägare	27	14,7%	10,4%
Övriga ägare	261	12,7%	34,3%
Summa	4 410	100%	100%

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen. Verifieringsdatum kan variera för utländska ägare. Uppdaterad per 2019-03-31.

Finansiell utveckling i sammandrag

RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
Nettoomsättning	3 932	3 410	3 096	3 057	2 846
Resultat före avskrivningar	575	486	452	392	327
Avskrivningar, övriga anläggningstillgångar	-56	-50	-43	-37	-33
Rörelseresultat (EBITA)	519	436	409	355	294
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppstått vid företagsförvärv	-68	-58	-48	-40	-18
EBIT (resultat före finansiella poster)*	451	378	361	315	276
Finansiella intäkter och kostnader	-20	-20	-10	-8	-11
Resultat efter finansiella poster	431	358	351	307	265
Skatter och innehav utan bestämmande inflytande	-89	-72	-77	-66	-62
Årets resultat	342	286	274	241	203

* Under året har bolaget övergått till att presentera rörelseresultat såsom EBITA, d.v.s. rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar. I ovanstående presenteras EBIT som resultatmått för jämförelse mellan perioder.

BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK	2019-03-31	2018-03-31	2017-03-31	2016-03-31	2015-03-31
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	2 048	1 958	1 479	1 307	983
Materiella anläggningstillgångar	266	251	224	206	167
Finansiella anläggningstillgångar	14	11	10	10	11
Övriga omsättningstillgångar	1 387	1 278	1 056	992	865
Likvida medel och kortfristiga placeringar	139	134	122	67	80
Summa tillgångar	3 854	3 632	2 891	2 582	2 106
Eget kapital och skulder					
Eget kapital och innehav utan bestämmande inflytande	1 508	1 303	1 197	1 032	917
Räntebärande avsättningar och skulder	1 144	1 236	750	673	450
Icke räntebärande avsättningar och skulder	1 202	1 093	944	877	739
Summa eget kapital och skulder	3 854	3 632	2 891	2 582	2 106
Sysselsatt kapital	2 651	2 539	1 947	1 705	1 367
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	38	53	52	45	12

KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i MSEK	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
Resultat efter finansiella poster	431	358	351	307	265
Justeringar för betald skatt och poster som inte ingår i kassaflödet	11	-35	18	-18	-6
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	442	323	369	289	259
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	20	-41	6	-32	9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	462	282	375	257	268
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-215	-565	-255	-358	-166
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	248	-283	120	-101	102
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-242	295	-65	88	-60
Årets kassaflöde	5	12	55	-13	42

NYCKELTAL

Belopp i MSEK om inte annat anges	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
Omsättning	3 932	3 410	3 096	3 057	2 846
Omsättningsförändring, %	15,3	10,1	1,3	7,4	11,8
Rörelseresultat (EBITA)	519	436	409	355	295
Rörelsemarginal (EBITA), %	13,2	12,8	13,2	11,6	10,4
EBIT	451	378	361	315	307
EBIT-marginal, %	11,5	11,1	11,7	10,3	9,7
Resultat efter finansiella poster	431	358	351	307	265
Vinstmarginal, %	10,7	10,5	11,3	10,1	9,3
Resultat efter skatt	342	286	274	241	203
Soliditet, %	39	36	41	40	44
Rörelseresultat(EBIT) / Rörelsekapital (R/RK), %	54	52	58	58	58
Avkastning på sysselsatt kapital, %	18	17	20	21	22
Avkastning på eget kapital, %	24	23	25	25	24
Skuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,9	0,6	0,6	0,4
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,6	0,8	0,5	0,5	0,3
Räntetäckningsgrad, ggr	16	14	22	20	18
Operativ nettoskuld (+) / fordran (-)	928	1 035	565	551	302
Antal anställda årets slut	1 450	1 387	1 247	1 230	1 139
Genomsnittligt antal anställda	1 422	1 378	1 281	1 237	1 073
Lönekostnader inkl sociala avgifter	1 036	923	793	755	659
Omsättning utanför Sverige	2 491	2 151	1 940	1 991	1 931

DATA PER AKTIE

	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
Antal aktier vid årets slut efter återköp ('000)	67 687	67 656	67 985	67 844	67 773
Vägt antal aktier efter återköp ('000)	67 682	67 868	67 941	67 889	67 719
Vägt antal aktier efter återköp och utspädning ('000)	67 682	67 924	68 097	68 121	67 965
EBIT-resultat per aktie efter utspädning, SEK	6,66	5,57	5,30	4,63	4,06
Vinst per aktie, SEK	5,05	4,21	4,03	3,55	3,00
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	5,05	4,21	4,02	3,54	2,99
Kassaflöde från rörelsen per aktie efter utspädning, SEK	6,83	4,14	5,51	3,77	3,94
Utdelning per aktie, SEK (årets utdelning enligt förslag)	2,50	2,00	2,00	1,75	1,50
Eget kapital per aktie, SEK	22,28	19,26	17,61	15,22	13,53
Senaste betalkurs per aktie, SEK	100,00	83,50	87,00	77,50	52,67

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)

Rörelseresultat före finansnetto (EBIT) i procent av genomsnittligt rörelsekapital, (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två) där rörelsekapitalet består av lager, kundfordringar och fordran på beställare minus leverantörsskulder och förskott från kunder.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

EBIT-marginal

Resultat före finansnetto i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i relation till antal aktier vid årets slut efter återköp.

Genomsnittligt antal anställda

Medeltalet årsanställda under året.

Kassaflöde från rörelsen per aktie efter utspädning

Kassaflöde från den löpande verksamheten i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Kassaflöde per aktie efter utspädning

Årets kassaflöde i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Operativ nettoskuld/fordran

Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Operativ nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner, minus likvida medel och kortfristiga placeringar dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Omsättningsförändring

Förändring av nettoomsättningen i procent av föregående års nettoomsättning.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal (EBITA)

Rörelseresultat (EBITA) i procent av nettoomsättningen.

Rörelseresultat (EBITA)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation).

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Soliditet

Eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning reducerat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

Vinst per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp.

Vinst per aktie efter utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster minus andel i intressebolag i procent av nettoomsättningen.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Lagercrantz Group AB (publ) med organisationsnummer 556282-4556 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2018/19. Även bolagsstyrningsrapporten ingår i förvaltningsberättelsen.

Den legala årsredovisningen utgörs av förvaltningsberättelsen med förslag till vinstdisposition, de finansiella rapporterna, noter samt revisionsberättelse. I förvaltningsberättelsen ingår även en hållbarhetsrapport och en bolagsstyrningsrapport.

VERKSAMHETEN

Lagercrantz Group AB (publ) är en teknikkoncern som erbjuder värdeskapande teknik till andra företag, antingen med egna produkter eller med produkter från ledande leverantörer. Inom koncernen finns ett 50-tal företag, vart och ett orienterat mot en specifik delmarknad, en nisch. Varje verksamhet utgör en egen resultatenhets som under eget namn ansvarar för sin valda strategi. Gemensamt för verksamheterna är att de alla erbjuder teknik till andra företagskunder och att värdeskapandet är stort, med hög grad av kundanpassning, support, service och andra tjänster.

Företagen var under 2018/19 organiserade i de fyra divisionerna Electronics, Mechatronics, Communications och Niche Products.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Koncernens nettoomsättning för räkenskapsåret ökade med 15 procent till 3 932 MSEK (3 410). Effekten från valuta i nettoomsättningen var 89 MSEK. Förvärvade verksamheter bidrog med 201 MSEK. Organisk tillväxt för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, uppgick till 7 procent.

Marknadsläget på koncernens huvudmarknader i Norden och Nordeuropa var gynnsamt under räkenskapsåret. Inhemskt i Sverige har efterfrågan varit stabil och exportindustrin har gynnats av kronförsvagningen. I Danmark, Norge och Finland har efterfrågan successivt stärkts något under året. Koncernens export utanför Norden har stärkts under räkenskapsåret. Andelen ökar och utgör nu drygt 30 procent av affärsvolymen där framförallt försäljningen i övriga Europa samt i USA och i Kina utvecklats väl.

Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) för räkenskapsåret ökade med 19 procent till 519 MSEK (436), motsvarande en rörelsemarginal om 13,2 procent (12,8).

Förbättringar noterades på bred front i koncernen, där konjunkturläget påverkat positivt och många av koncernens företag utvecklats positivt såväl inhemskt som på export.

Resultatet efter finansnetto uppgick till 431 MSEK (358). Totala valutaeffekter i resultatet efter finansnetto uppgick till 9 MSEK (2). Valutakursjusteringar av finansiella tillgångar påverkade finansnettot negativt under perioden med ca 2 MSEK (-6). Resultat efter skatt för perioden uppgick till 342 MSEK (286). Resultatet per aktie efter utspädning för räkenskapsåret 2018/19 uppgick till 5,05 SEK, att jämföra med 4,21 SEK för räkenskapsåret 2017/18.

LÖNSAMHET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens resultat före finansiella poster (EBIT) för räkenskapsåret uppgick till 451 MSEK (378), motsvarande en EBIT-marginal om 11,5 procent (11,1).

Avkastning på eget kapital för den senaste tolv månadsperioden uppgick till 24 procent (23) och avkastningen på sysselsatt kapital var 18 procent (17). Koncernens mått för avkastning på rörelsekapitalet (R/RK) uppgick till 54 procent (52).

Soliditeten uppgick till 39 procent (36).

Eget kapital per aktie uppgick till 22,28 SEK vid periodens utgång, att jämföra med 19,26 SEK vid räkenskapsårets ingång, och påverkades förutom av resultatet även av betald utdelning, valutarelaterade omräkningseffekter och optionslösen.

Vid periodens slut var den operativa nettolåneskulden 928 MSEK, att jämföra med 1 035 MSEK vid årets början. Minskningen är främst hänförlig till positivt operativt kassaflöde med avdrag för utdelning om 135 MSEK och förvärv av verksamheter. Den operativa nettoskuldssättningsgraden (exklusive avsättningar till pensioner) uppgick till 0,6 (0,8). Pensionsskulden uppgick per räkenskapsårets slut till 76 MSEK (67) och påverkades främst av förändringar i aktuariella antaganden.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten under räkenskapsåret ökade till 462 MSEK, att jämföra med 282 MSEK för räkenskapsåret 2017/18. Det förbättrade kassaflödet beror till största del på resultatförbättringar.

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till brutto 80 MSEK (60) under räkenskapsåret. Större poster avser bl.a. investeringar i produktionsutrustning och anläggningar inom divisionerna Niche Products och Mechatronics.

I samband med lösen av optioner avyttrades under räkenskapsåret totalt 30 500 återköpta egna aktier av serie B för totalt 2,4 MSEK. Dessutom återköptes 623 000 utestående optioner för totalt 7,3 MSEK.

Under räkenskapsåret ställdes 500 000 optioner för B-aktier ut med lösenkurs 105,20 SEK i enlighet med årsstämmans beslut 2018. Dessa förvärvades av 50-talet chefer och ledande befattningshavare i koncernen för totalt 4 MSEK.

Under räkenskapsåret har 19 MSEK (34) utbetalats i tilläggsköpeskilling för tidigare förvärv.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT PER DIVISION

Under räkenskapsåret har Lagercrantz övergått till att redovisa rörelseresultat (EBITA). Koncernen har valt att redovisa nyckeltalet EBITA då det till skillnad från EBIT visar koncernens rörelseresultat före effekten av avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar som uppstått som följd av företagsförvärv, på engelska Amortizations (A). Amortizations (A) utgör en kostnad men representerar inte en tillgång som kräver återinvestering. Jämförelsesiffror från föregående år har omräknats till rörelseresultat (EBITA).

Electronics

Nettoomsättningen uppgick till 998 MSEK (890). Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 101 MSEK (75), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 10,1 procent (8,4).

Vanpee-enheterna inom belysningsstyrning i Norge, Danmark och Sverige samt Unitronic i Tyskland stärkte alla sina resultat. Divisionens verksamhet inom IoT-lösningar i Sverige (ACTE Solutions) samt verksamheter inom distribution av elektromekanik och tillfällig el i Danmark (NST DK) ökade sin försäljning och resultat och divisionens enhet för egenutvecklade RFID-lösningar (Idesco) visade på en god utveckling. Däremot nådde elektronikkomponent verksamheten i Danmark inte föregående års mycket goda resultat.

Under året har en viss brist på komponenter och insatsvaror från leverantörer försenat leveranser till kund samt att några

enheter, norska (El-produkter) inom belysning och belysningssystem och danska enheten (ISIC) som levererar datorer och monitorer för marin miljö, uppnådde inte föregående års resultat.

Under tredje kvartalet ingicks avtal om förvärv av Schmitztechnik och kommer att bli en viktig enhet inom divisionen. Förvärvet beskrivs nedan under Företagsförvärv.

Mechatronics

Nettoomsättningen uppgick till 1 122 MSEK (1 033). Rörelse-resultatet (EBITA) för räkenskapsåret uppgick till 172 MSEK (147), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 15,3 procent (14,2).

Divisionens, tillika koncernens största enhet (Elpress) inom elektriska förbindningssystem, visade fortsatt på en god utveckling. Enheterna inom antennfästen (Cue Dee), säkerhetsbrytare (Norwesco) och kapslingar (Elkapsling) stärkte också sina resultat. Även verksamheten inom ställinettillverkning (Swedwire), som flyttats från division Niche Products från den 1 april 2018, gjorde ett bra resultat. Divisionens enheter inom exitbelysning och distribution av telekom och elkomponenter samt kablageverksamheterna hade en stabil utveckling.

Communications

Nettoomsättningen ökade till 918 MSEK (786). Rörelseresultatet (EBITA) för räkenskapsåret uppgick till 137 MSEK (103), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 14,9 procent (13,1).

De flesta av divisionens enheter visade på god utveckling och enheterna inom infrastruktur till sprinkleranläggningar (R-con) samt enheterna för radonmätning (Radonova) och gasmätning (GasIQ) förbättrade sina resultat. Enheten (ISG) inom kameraövervakning förbättrade också sina resultat från föregående år medan enheterna inom kommunikation- och övervakning (COBS) samt styrsystem till skogs- och entreprenadmaskiner (Excidor) hade dock svårt att leva upp till resultatet från föregående år.

Niche Products

Nettoomsättningen ökade till 894 MSEK (701). Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 149 MSEK (127), motsvarande en rörelsemarginal om 16,7 procent (18,1).

Flera av divisionens enheter visade en positiv utveckling. Speciellt enheterna inom slipning av eggverktyg (Tormek), aseptiska lösningar för livsmedelsindustrin (Asept), enheten för snöröjningsutrustning till flygplatser (SIB) samt ergonomisk arbetsplatsinredning (Kondator) hade en stark försäljnings- och resultatutveckling. Divisionens danska enhet för transportbandslösningar (Nikodan), samt enheterna inom förvaringslösning (Steele) och specialdörrar (Thermod) upplevde emellertid svagare försäljning och resultat.

MODERBOLAGET

Moderbolagets interna nettoomsättning för räkenskapsåret uppgick till 36 MSEK (36) och resultatet efter finansnetto till 332 MSEK (327). I resultatet ingår kursjusteringar på koncernintern utlåning om 1 MSEK (5) och utdelningar från dotterbolag om 337 MSEK (336).

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till netto 0 MSEK (0). Moderbolagets soliditet uppgick till 50 procent (47). Lång- och kortfristiga räntebärande skulder minskade från 1 150 MSEK till 1 053 MSEK, främst hänförligt till lägre utnyttjande av checkkrediter genom positivt kassaflöde från dotterbolagen.

MEDARBETARE

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare inom koncernen till 1 450, vilket kan jämföras med 1 387 vid ingången av räkenskapsåret. Under räkenskapsåret har 18 medarbetare tillkommit via förvärv. För vidare information gällande arbetsmiljö, jämställdhet etc hänvisas till bolagets Code of Conduct som finns publicerad på bolagets hemsida.

AKTIEFÖRDELNING, ÅTERKÖP OCH STÖRRE AKTIEÄGARE

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 49 MSEK. Fördelningen på aktieslag var, per den 31 mars 2019, 3 263 802 aktier av serie A och 66 256 125 aktier av serie B, totalt 69 519 927 aktier. Lagercrantz aktier av serie B är noterade på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista.

Kvotvärdet per aktie uppgick till 0,70 SEK. Bolagsordningen medger konvertering av aktier av serie A till serie B. Under räkenskapsåret konverterades 0 (0) aktier.

Årsstämman 2018 gav styrelsen ett mandat att till nästa årsstämma återköpa aktier upp till 10 procent av totala antalet aktier i bolaget. Återköp skall ske över börsen. Mandatet omfattade bland annat även möjligheten att täcka bolagets åtagande i incitamentsprogram där köpoptioner på återköpta aktier förvärvats av chefer och nyckelpersoner i koncernen.

Återköpta aktier täcker bland annat bolagets åtagande i utestående köpoptionsprogram på återköpta aktier. Under räkenskapsårets återköptes inga egna aktier.

Vidare bemyndigade årsstämman styrelsen att under perioden fram till nästa årsstämma, genomföra nyemission av upp till 10 procent av antalet B-aktier som betalningsmedel vid förvärv.

I samband med lösen av optioner avyttrades under räkenskapsåret totalt 30 500 återköpta egna aktier av serie B för totalt 2,4 MSEK. Dessutom återköptes 623 000 utestående optioner för totalt 7,3 MSEK.

Under räkenskapsåret ställdes 500 000 optioner för B-aktier ut med lösenkurs 105,20 SEK i enlighet med årsstämmans beslut 2018. Dessa förvärvades av 50-talet chefer och ledande befattningshavare i koncernen för totalt 4 MSEK.

Lagercrantz innehav av egna aktier per den 31 mars 2019 var 1 833 000 aktier av serie B, vilket motsvarar 2,6 procent av antalet aktier och 1,9 procent av röstetalet i Lagercrantz. Återköpta aktier täcker bland annat bolagets åtagande i utestående köpoptionsprogram på återköpta aktier där totalt 1 709 875 optioner har förvärvats av ledande befattningshavare. Detta avser tilldelningen 2016, 2017 och 2018 på optioner som var utestående den 31 mars 2019. Lösenpriset på respektive program är 100,70 SEK, 95,90 SEK och 105,20 SEK per aktie.

En aktieägare hade mer än tio procent av rösterna per 31 mars 2019: Anders Börjesson & Tisenhultgruppen 29,34 procent. SEB Fonder var med 13,6 procent av kapitalet den största ägaren sett till kapitalandel.

Ovanstående andelar är beräknade baserat på antal aktier och röster exklusive de aktier som innehas av Lagercrantz.

AVTALSFÖRHÅLLANDEN

Enligt kännedom finns inga väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan eller ändras eller upphör att gälla om kontrollen av bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

FÖRETAGSFÖRVARV

Under räkenskapsåret förvärvades Schmitztechnik GmbH.

Schmitztechnik är en tydligt nischad, ledande aktör inom kundspecifika silikon-, gummi-, PUR- och industriella plastprodukter med Tyskland som sin största marknad. Bolaget finns i Mönchengladbach och har en årlig omsättning på ca 6,7 MEUR med god lönsamhet och ingår i division Electronics från och med januari 2019.

Beräknad köpeskilling för den förvärvade verksamheten uppgick till 135 MSEK. I förvärvet ingår ingen villkorad köpeskilling att beakta.

Transaktionskostnader för förvärvet som genomförts under räkenskapsåret uppgick till ca 0,8 MSEK och ingår i administrationskostnader i resultaträkningen till den del de har uppstått under perioden.

Genom förvärv under räkenskapsåret, har goodwill i koncernen per balansdagen ökat med 82 MSEK och övriga immateriella anläggningstillgångar med 73 MSEK och avser

framför allt egna produkter och kundrelationer. Uppskjuten skatteskuld relaterat till förvärven uppgick till 22 MSEK. Ovanstående beräkningar är preliminära.

Den preliminära förvärvsanalysen avseende förvärvade verksamheter framgår av not 38.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Lagercrantz och närstående som väsentligen påverkat ställning och resultat har inte ägt rum, förutom utställandet av optioner som redovisats under Aktiefördelning ovan.

SOCIALT ANSVAR

Lagercrantz verksamhet bygger på långvariga relationer med kunder och leverantörer, samt god etik och stor respekt för alla individer såväl inom företaget som vid externa kontakter. Liksom övriga delar av koncernens verksamhet är det konkreta arbetet med socialt ansvar i hög grad decentraliserat inom ramen för de riktlinjer Lagercrantz antagit. Koncernen har fastslagna affäretiska riktlinjer (Code of Conduct) för hur anställda, leverantörer, kunder och andra intressenter ska behandlas på ett lagenligt, rättvist och etiskt sätt. För vidare beskrivning av Lagercrantz mål, strategier och styrning samt ansvarstagande, risker och möjligheter ur ett hållbarhetsperspektiv, se Hållbarhetsrapporten nedan.

MILJÖPÅVERKAN

Ansvar för att förbättra miljön och medverka till en varaktig hållbar utveckling är en viktig utgångspunkt för koncernens verksamhet. Lagercrantz Group är en teknikkoncern som erbjuder värdeskapande teknik, egenutvecklade produkter och med produkter från ledande leverantörer. Koncernens påverkan på miljön är begränsad och sker huvudsakligen i samband med transporter av färdiga produkter, inköpta komponenter, tillverkning, tjänsteresor samt hantering av avfall. Dessutom är vissa av koncernens bolag större konsumenter av elkraft för sin produktion. Koncernens bolag arbetar kontinuerligt med att minska verksamhetens miljöpåverkan. Miljöarbetet bedrivs lokalt med utgångspunkt från varje bolags specifika förutsättningar. I vissa fall, inom t.ex. upphandling av transporter och elkraft sker viss samordning mellan bolagen.

Bolagen i koncernen strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser, gynnar system för återanvändning och återvinning av material och energi samt förebygger och begränsar förorening av miljön. Ambitionen är att ha en stor lyhörddhet för kunders och leverantörers önskemål och därmed kunna möta marknadens krav avseende ett proaktivt miljöarbete. Många av bolagen inom koncernen arbetar med kvantitativa målsättningar i sitt miljöarbete. Koncernen bedriver i fyra av sina dotterbolag tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken, med avseende på hantering av avloppsvatten.

Inga kända hot föreligger som ur miljösynpunkt skulle äventyra verksamheten.

FORSKNING OCH UTVECKLING

I syfte att stärka och utveckla Lagercrantz position inom sina verksamhetsområden satsar koncernen framför allt resurser på utveckling av olika lösningar för kunder och samarbetspartners, produkter samt uppbyggnad av egna varumärken. Genomförda aktiviteter under 2018/19 inkluderade framför allt produktutveckling. Utvecklingen görs i nära samarbete med kunden och normalt utifrån ett identifierat kundbehov. Ren forskning bedrivs inte.

Kostnader för utveckling består dels av löpande kostnader för produktutveckling såväl i egen regi som i samarbete med kunder och leverantörer, dels av avskrivningar på investeringar i nya produkter och förvärvade immateriella tillgångar.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Lagercrantz resultat, finansiella ställning samt den framtida utvecklingen påverkas av såväl interna faktorer som koncernen själv råder över, som externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsat och där fokus ligger på att hantera konsekvenserna av dessa. De riskfaktorer som har störst betydelse för koncernen är konjunkturläget, strukturförändringar på koncernens marknader, leverantörs- och kundberoende, konkurrenssituationen, säsongsvariationer samt finansiella risker, vilka beskrivs i det följande.

Finansiella risker och känslighetsanalys

De finansiella och politiska osäkerheterna är de mest påtagliga osäkerhetsfaktorerna för Lagercrantz.

Marknadsmässigt så utvecklades affärsvolymen under räkenskapsåret 2018/19 generellt sett väl och samtliga divisioner utvecklades positivt. Fortsatt låga räntor stimulerar ekonomierna koncernen verkar i, även om det finns osäkerhetsfaktorer på global nivå. Koncernens största marknader Sverige och Danmark hade generellt sett en positiv utveckling under året, likaså utvecklades Norge och Finland positivt. Exportmarknaderna utanför norra Europa ökade sin andel av försäljningen och uppgår nu till ca en tredjedel av den totala försäljningen. Med en stigande andel internationellt expansiva produktbolag i portföljen ska riskerna för större svängningar i efterfrågan och tillväxten kunna motverkas.

För vidare beskrivning av koncernens och moderbolagets finansiella risker och känslighetsanalys hänvisas till not 41.

Konjunkturläget

Lagercrantz påverkas av den generella konjunkturutvecklingen som brukar mätas i termer av BNP-tillväxt. Då Lagercrantz nästan uteslutande säljer sina produkter och tjänster till företag och myndigheter är det framför allt dessas köpbeslut som påverkar koncernens verksamheter. Lagercrantz försöker möta de risker som följer av konjunkturpåverkan genom branschspridning, nischfokus och sin decentraliserade struktur. Branschspridning innebär att sett över hela koncernen så befinner sig koncernens kunder i olika faser i en konjunkturcykel. Som ett resultat av koncernens nischfokus är koncernen mindre beroende av en eller ett fåtal slutmarknader för dess tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att en konjunkturförändring inom en sektor eller ett land kan ha en påverkan på ett individuellt bolag nischat mot delar av denna sektor eller geografi men har mindre effekt på koncernens totala utveckling. Den decentraliserade strukturen innebär att det är de enskilda resultatens ansvar att känna av sin marknad och snabbt vidta åtgärder när de börjar se tendenser till konjunkturförändringar.

Strukturförändringar

Lagercrantz arbetar aktivt med att öka värdet i sitt erbjudande oavsett kundgrupp. Detta har varit en orsak till koncernens förbättrade lönsamhet och att koncernen fortsatt är en prioriterad leverantör till många kunder. En viktig del i detta arbete har varit att mer selektivt välja kunder och marknadssegment där koncernen har möjlighet att skapa en stark marknadsposition vilket gör det svårare att ersätta bolaget med en annan leverantör.

En annan strukturförändring som påverkar verksamheterna är den snabba tekniska utvecklingen och de, generellt, korta produktlivscyklerna. Detta ställer krav på bolagen att ligga nära kunderna för att fånga upp trender och att veta när det är kommersiellt motiverat att ta upp ett nytt teknikområde eller fasa ut ett befintligt. Generellt sett så strävar Lagercrantz efter relativt långa produktlivscykler.

För att ytterligare motverka riskerna i eventuella strukturförändringar arbetar koncernens produktbolag med en diversifierad struktur avseende tillverkning, där vissa produkter produceras av underleverantörer, medan vissa produkter tillverkas i egna faciliteter.

Kund- och leverantörsberoende

Beroendet av enskilda kunder och leverantörer är några av de viktigaste rörelseriskena för ett enskilt dotterbolag att hantera. Några av bolagen inom koncernen har utvecklat sin verksamhet baserat på en eller några starka sådana relationer. Om en sådan skulle falla bort drabbar det bolaget, framför allt på kort sikt innan alternativ funnits. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina kunder och leverantörer för att skapa starka relationer på flera plan och därmed säkerställa att man är en inarbetad partner och att eventuella förändringar kan pareras i god tid. Dessutom arbetar koncernen i allt högre utsträckning med att analysera kund- och leverantörsrelationer utifrån avtalsstruktur, produktansvarsfrågor och försäkringsbara risker för att minimera konsekvenserna av ett bortfall av en kund eller leverantör. Koncernen har på senare år dessutom arbetat fokuserat med att minska riskerna sammankopplade till sena eller uteblivna betalningar från kunder. Åtgärderna har innefattat kreditbedömningar och uppföljning av nya och befintliga kunder samt en aktiv hantering av sena betalningar.

Lagercrantz har en bred kundstruktur fördelat på ett antal industrisegment och geografiska marknader. Ingen enskild kund eller leverantör representerar mer än fem procent av koncernens samlade omsättning.

Konkurrenssituationen

Lagercrantz verkar i global konkurrens. Nya tekniska lösningar och effektiviseringar innebär ett ständigt krav på förnyelse. För att hävda sig i konkurrensen arbetar Lagercrantz verksamheter i nischer med fokus på att utveckla och vidmakthålla en stark marknadsposition. En nisch definieras internt som ett väl avgränsat teknikområde eller kundsegment med ett totalt marknadsvärde uppgående till cirka 200 – 1 000 MSEK. Inom respektive nisch försöker Lagercrantz utveckla en stark position genom ett högt värdeskapande för kunder och leverantörer. Genom goda kundrelationer, ett väl anpassat produkt-erbjudande, hög kvalitet, service, support och andra tilläggs-tjänster blir vi en efterfrågad leverantör. Härigenom begränsas konkurrensen från globala aktörer och Lagercrantz verksamheter kan fortsätta utvecklas väl på kort och lång sikt.

Säsongsvariationer

Lagercrantz verksamhet präglas i begränsad omfattning av säsongsvariationer. Verksamheten följer normalt den producerande industrins säsongsmönster, vilket innebär lägre försäljning under semesterperioder. Baserat på ett historiskt mönster genereras normalt knappt hälften av resultatet under de två första kvartalen, det vill säga perioden april – september, och drygt hälften under de två sista kvartalen av räkenskapsåret, med andra ord oktober – mars. I takt med att sammansättningen av bolag inom koncernen förändras med en ökad andel export-relaterad verksamhet har säsongsmönster dock jämnats ut.

HÅLLBARHETSRAPPORT

VÅR AFFÄRSMODELL

Lagercrantz Group är en teknikkoncern som erbjuder värdeskapande teknik, med egna produkter och produkter från ledande leverantörer.

Lagercrantz affärsidé är att erbjuda värdeskapande tekniska produkter och lösningar inom expansiva nischer till företagskunder. Med värdeskapande menas att vi tillför ett mervärde till de varor och tjänster som vi erbjuder. Det gör vi på många sätt, genom att erbjuda unika egna produkter och lösningar, genom långtgående kundanpassningar samt genom vår specialistkunskap och serviceorganisation. Hos våra kunder har vi många gånger tagit plats som en del i deras produktutveckling. Med expansiv nisch menar vi en tydligt definierad delmarknad, ofta med mindre än en miljard i årlig försäljning, och som är i tillväxt. Våra nischer definieras vanligen av ett teknik- eller kunskapsområde, men en nisch kan även vara ett kundsegment eller ett geografiskt avgränsat område.

REDOVISNINGENS SYFTE OCH MÅL

Syftet med denna hållbarhetsrapport är att på ett transparent sätt beskriva Lagercrantz mål, strategier och styrning samt ansvarstagande, risker och möjligheter ur ett hållbarhetsperspektiv. Både Lagercrantz och omvärlden ska kunna följa hur koncernens hållbarhetsinitiativ utvecklas. Redovisningen ska ge kunder, medarbetare och aktieägare en förståelse för och kunskap om vårt hållbarhetsarbete.

REDOVISNINGENS RAMVERK OCH METODIK

I samband med räkenskapsårets slut rapporterar samtliga Lagercrantz bolag in hållbarhetsdata som en del av den icke-finansiella rapporteringen. Att samtliga bolag deltar är en förutsättning för att kunna följa utvecklingen inom hållbarhet både på bolags- och koncernnivå. Om inte annat anges omfattar Hållbarhetsrapporten samtliga bolag och hela koncernens verksamhet. Jämförelsesiffror inom parantes avser föregående räkenskapsår, 1 april 2017 – 31 mars 2018.

DIALOG MED INTRESSENTER GER RÄTT FOKUS I HÅLLBARHETSARBETET

Hållbarhetsarbetet påverkas av ett antal intressenter som ställer krav och har förväntningar på oss. Att klara existerande krav och ha framförhållning är en grundläggande del i vår strategi för hållbar affärsutveckling. Vi strävar efter att ha en öppen dialog med våra intressenter för att fokusera vårt hållbarhetsarbete på de frågor våra intressenter tycker är viktigast. Vi har identifierat fem viktiga intressentgrupper: kunder, leverantörer, samhälle/myndigheter, medarbetare och aktieägare.

För att säkerställa att vi arbetar med och redovisar de områden som är viktigast för verksamheten och intressenterna har vi under räkenskapsåret 2018/19 tagit fram det vi bör prioritera och arbeta med (se processbeskrivning nedan).

HÅLLBAR VISION FÖR ATT VARA LEDANDE INOM VÄRDESKAPANDE TEKNIKHANDEL

Lagercrantz vision är att vara ledande leverantör av värdeskapande teknik med marknadsledande positioner i flera expansiva nischer.

HÅLLBAR STYRNING MED DECENTRALISERAT ANSVAR

Lagercrantz hållbarhetsarbete styrs i första hand av vår uppförandekod. Lagercrantz styrelse, genom koncernledningen, är ytterst ansvarig för koncernens hållbarhetsarbete. Koncernledningen beslutar om långsiktiga övergripande mål inom viktiga områden. Målet är att dessa ska kompletteras med att respektive affärsområde tar fram mål och handlingsplaner för sina bolag.

Lagercrantz Code of Conduct

Vår Code of Conduct (uppförandekod/koden) är en grundpelare i vårt hållbarhetsarbete och en integrerad del av verksamheten. Code of Conduct, tillsammans med våra fyra kärnvärden (enkelhet och effektivitet, ansvar och frihet, affärsmanskap och förändringsvilja) är grunden för hur vi gör affärer, uppträder och agerar i vårt dagliga arbete och i våra relationer med omvärlden. Koden inkluderar alla väsentliga punkter inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, korruption, jämställdhet och mångfald. Koden bygger på FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner, samt på OECD:s riktlinjer för multinationella företag och omfattar alla bolag och samtliga medarbetare.

Code of Conduct har fastställts av styrelsen och återfinns på vår hemsida www.lagercrantz.com.



Intressentgrupp	Kärnfrågor inom hållbarhet	Kommunikation och samarbete
Kunder	Kundnöjdhet, affärsetik.	Dotterbolagen har kommunikation med kunder via möten etc.
Leverantörer	Miljöpåverkan, kundnöjdhet.	Dotterbolagen har kommunikation med leverantörer. Leverantörsutvärderingar.
Samhälle/myndigheter	Affärsetik, miljöpåverkan.	Dialog med myndigheter vad rör arbetsmiljö, miljö och produktansvar. Certifieringar för ISO etc.
Medarbetare	Hälsa och säkerhet, kompetensutveckling.	Årliga mål- och utvecklingssamtal samt utbildningar för kompetensutveckling genomförs. Kommunikation via chefer, intranät och mailutskick.
Aktieägare	Resultatutveckling, affärsetik, avkastning till aktieägare.	Årsredovisning, delårsrapporter, analytiker- och investerarträffar, hemsida samt årsstämma.

STRATEGI OCH STYRNING

Hållbarhet är en viktig del av vår strategi och målet är att hänsyn till hållbarhet skall tas i samtliga strategiska beslut som fattas inom organisationen. Vi har delat in vårt hållbarhetsarbete i tre kategorier; ekonomiskt, socialt och miljömässigt värdeskapande. Inom varje område har vi ett antal strategier, policyer och mål.

TRE FOKUSOMRÅDEN FÖR VÅRT HÅLLBARHETSARBETE

Väsentliga frågor och risker

Vår intressentanalys visar att de högst prioriterade områdena inom hållbarhet är att skapa och leverera lönsam tillväxt, minska vår negativa miljöpåverkan, hålla en hög affäretik samt vara en hälsosam arbetsplats. Tabellen visar hur vi planerar att arbeta inom dessa områden (se processbeskrivning nedan).

EKONOMISKT VÄRDESKAPANDE

Ekonomisk stabilitet och styrka är en grundförutsättning för att kunna investera i hållbar affärsutveckling.

För att leva upp till vår vision, har vi tre grundläggande krav, Tillväxt, Lönsamhet och Utveckling.

Tillväxt – Inom Lagercrantz fokuserar vi på resultattillväxt snarare än försäljningstillväxt. Lagercrantz tillväxtmål är en resultattillväxt (REX) om minst 15 procent per år, sett över en konjunkturcykel. Det innebär i praktiken att vi fördubblar resultatet på fem år. En sådan kontinuerlig resultatförbättring förutsätter att vi ständigt arbetar med satsningar, förbättringar och effektiviseringar. Vi behöver sälja mer till befintliga kunder, bredda sortimentet, lansera nya produkter, hitta nya kunder och segment samt etablera oss på nya marknader. Ytterligare sätt att skapa tillväxt är att göra företagsförvärv eller etablera partnerskap med olika aktörer.

Lönsamhet – Lönsamheten, mätt som rörelseresultatet (R) i förhållande till rörelsekapitalet (RK), ska uppgå till minst 45 procent. R/RK visar hur effektiva vi är på att använda årets genomsnittligt satsade rörelsekapital. Vi vill att varje affärsidé och dotterbolag ska ha förutsättningar att nå detta mål för att långsiktigt vara en del av koncernen. En hög lönsamhetsnivå ger oss möjlighet att egenfinansiera vår tillväxt.

Utveckling – Varje dotterbolag förväntas ligga väl framme och utveckla verksamheten i sin delbransch. Utvecklingsfrågor kan röra ny teknik, nya produkter, förbättrade arbetsprocesser, nya IT-system eller andra saker som bidrar till att bolaget rör sig framåt och hållbarhetsfrågor. Vi vet att företag som lyckas identifiera och hantera sådana frågor före konkurrenterna skapar långsiktig konkurrenskraft.

Mål inom ekonomiskt värdeskapande

För att förverkliga visionen omsätts den i alla koncernens företag till mål och delmål. Inom Lagercrantz Group har vi om-satt visionen till finansiella mål för hela koncernen som sedan bryts ned på dotterbolagsnivå.

Koncernens två finansiella mål är:

- En årlig resultattillväxt om minst 15 procent (sett över en konjunkturcykel).
- En avkastning på eget kapital om minst 25 procent.

SOCIALT VÄRDESKAPANDE

Lagercrantz verksamhet bygger på långvariga relationer med kunder och leverantörer, samt god etik och stor respekt för alla individer såväl inom företaget som vid externa kontakter. Liksom övriga delar av koncernens verksamhet är det konkreta arbetet med socialt ansvar i hög grad decentraliserat inom ramen för de riktlinjer Lagercrantz antagit. Koncernen har fastslagna affärs-etiska riktlinjer (Uppförandekod) för hur anställda, leverantörer, kunder och andra intressenter ska behandlas på ett lagenligt, rättvist och etiskt sätt.

VÅR VIKTIGASTE TILLGÅNG ÄR MEDARBETARNA

Alla medarbetares insats har betydelse. Inom Lagercrantz är varje medarbetare en förutsättning för vår framgång. Deras samlade insats gör stor skillnad.

Anställda

Majoriteten av vår arbetskraft är fast anställd. Inhyrd personal används primärt för att ersätta ordinarie anställda vid sjukdom eller annan frånvaro. Att våra medarbetare har en trygg anställning är inte bara en arbetsmiljöfråga utan även en viktig faktor för att få en kontinuitet i verksamheten och kunna bygga långsiktiga relationer.

Vid årets utgång uppgick medelantalet anställda till 1 449, varav 29 procent kvinnor (1 378, varav 27 procent kvinnor).

Arbetsmiljö

Vi erbjuder en god arbetsplats och värnar om medarbetarnas hälsa, trivsel och utveckling. Det innebär att vi vad gäller utformning av arbetsplatser, utrustning, uppträdande mot varandra, arbetsbeskrivningar, kompetensutveckling och i alla övriga arbetsmiljörelaterade frågor arbetar för att våra medarbetare ska ha en arbetsmiljö och en arbetssituation som förebygger fysisk och psykisk ohälsa och som främjar trivsel och utveckling.

Hälsa och säkerhet

Hälsa och säkerhet är i vår bransch ett prioriterat område. Vi har en nollvision gällande arbetsrelaterade olycksfall, sjukdomar och incidenter och en ambition att kontinuerligt verka för att förbättra hälsa och välmående bland våra medarbetare.



Målet är att ingen skall drabbas av fysisk eller psykisk ohälsa på grund av sin arbetssituation.

Sjukfrånvaro i procent i förhållande till arbetad tid i dagar är 4,3 procent (4,6 procent) varav 1,7 procent (1,8 procent) av dessa avser långtidssjukdom.

Personalomsättning

Vi strävar efter att vara en respekterad arbetsgivare. Bolagen inom koncernen ska sträva efter att vara attraktiva arbetsgivare med avseende på medarbetarnas personliga utveckling. Relationen till och mellan de anställda ska bygga på ömsesidig respekt och medge rimligt inflytande inom områden som påverkar den enskildes arbetssituation.

Under 2018/19 var den totala personalomsättningen 12,0 procent (13,6 procent) exkluderat medarbetare som tillkommit via förvärv under året.

Kompetensutveckling

Lagercrantz bolag strävar efter att utveckla sin verksamhet och vara en attraktiv arbetsgivare. För att ge stöd i utvecklingsarbetet erbjuds spetskompetens och projektstöd inom områden som säljeffektivitet, export, prissättning och optimering av lager genom s.k. Business Improvement Modules (BIM), kunskapsmoduler som kan hjälpa företaget att förbättra sig inom ett funktionellt område. Även kompetensutveckling och utbildning via E-Learning förekommer.

Jämställdhet och mångfald

Lagercrantz tillåter inte diskriminering eller trakasserier i någon form. Till vår kännedom har vi inga ersättningsklyftor mellan män och kvinnor. Vi arbetar även för en jämnare könsfördelning vid rekrytering. Vi erbjuder lika möjligheter för anställning oavsett ras, religion, kön, ålder, funktionshinder, familjeförhållanden eller sexuell läggning. Vi arbetar för att motverka varje form av diskriminering på arbetsplatsen eller i behandlingen av anställda när det gäller lönesättning och karriärutveckling. Vi strävar efter att införa ändamålsenliga processer för att upptäcka och åtgärda varje fall av diskriminering.

Övriga arbetsförhållanden

Anställda ska ha frihet att utöva sin lagliga rätt att vara medlem i, organisera eller arbeta för organisationer som representerar deras intressen som anställda.

VI STÄLLER HÖGA KRAV PÅ VÅRA LEVERANTÖRER

Eftersom vi ställer höga krav på integritet och etik i våra egna verksamheter är det naturligt att göra samma sak även när det kommer till våra leverantörer.

Inga incidenter när det gäller brott mot mänskliga rättigheter har inrapporterats under 2018/19.

Lagercrantz uppförandekod för leverantörer

Koncernens långsiktiga mål är att samtliga leverantörer till koncernens bolag skall leva upp till uppförandekoden. Verksamheten bygger på nära och långsiktiga relationer till våra leverantörer. Vi vill vara en trovärdig, långsiktig och pålitlig samarbetspartner. Vi fäster därför stor vikt vid att våra leverantörer agerar professionellt, ärligt och etiskt korrekt. Vi arbetar kontinuerligt med att fördjupa våra leverantörsrelationer och säkerställa att våra leverantörer lever upp till vår förväntade nivå gentemot sina anställda, samhället och miljön.

Antikorruption

Affärsetik står högt på vår agenda och är en fråga som kontinuerligt behandlas, bl.a. inom vår affärsskola. Vi har under året fortsatt att introducera en utbildningsfilm om Lagercrantz uppförandekod, där våra riktlinjer gällande anti-korruption presenteras. Vi har en uttalad nolltolerans mot korruption och accepterar inte mutor eller illojala konkurrensbegränsade åtgärder. Inga fall av korruption har konstaterats under året.

Barnarbete

FN:s konvention om Barns Rättigheter, ILO:s konvention (nr 138) om minimiålder för tillträde till arbete, samt konventionen (nr 182) om Förbud mot och omedelbara åtgärder för avskaffande av de värsta formerna av barnarbete, är riktlinjer för all verksamhet som sker i vårt namn. Inga incidenter gällande brott mot dessa konventioner har rapporterats under 2018/19.

Arbetsrätt

Vi följer som ett minimum samtliga lagar och regler vad gäller arbetsrätt. Vi förväntar oss att kunder och leverantörer som ett minimikrav följer aktuell lagstiftning. Vi arbetar aktivt med att försäkra oss om att inga regelbrott finns inom våra verksamheter eller vår värdekedja.

VÅR ROLL I SAMHÄLLET

Lagercrantz skapar värde även i samhället. Vi skapar arbetstillfällen, vidareutvecklar konkurrenskraften inom värdeskapande teknikhandel och bidrar med skattebetalningar.

Varje bolag inom koncernen arbetar för att ha ett positivt inflytande inom de samhällen där koncernen verkar. Affärsbeslut som kan antas ha påverkan på samhället i stort ska så vitt det är möjligt alltid föregås av, alternativt snarast följas av, diskussioner med samhällsföreträdare i syfte att identifiera eventuella behov av gemensamma åtgärder.

Genom arbetsgivaravgifter och skatter är vi med och bidrar till vår gemensamma välfärd. Resultat före skatt uppgick till 431 MSEK (358 MSEK) och skatten uppgick till 89 MSEK (72 MSEK), motsvarade ca 22 procent skatt.

Mål inom socialt värdeskapande

Lagercrantz strävar efter att vara en respekterad arbetsgivare där medarbetarna trivs och utvecklas.

För att uppnå detta strävar vi efter att:

- Ha nöjda medarbetare.
- Vara en arbetsplats som främjar mångfald och jämställdhet.
- Inga anställda skall drabbas av fysisk eller psykisk ohälsa på grund av arbetet.
- Alla medarbetare, verksamheter och leverantörer skall följa vår uppförandekod.

Vår energianvändning i MWh**2018****2017**

Byggnader:	5 631 MWh – 563 ton CO ₂	5 262 MWh – 526 ton CO ₂
Verksamhet:	12 266 MWh – 1 104 ton CO ₂	11 853 MWh – 1 067 ton CO ₂
Transporter:	2 770 MWh – 7 395 ton CO ₂	1 979 MWh – 5 284 ton CO ₂
Total energianvändning:	20 667 MWh – 9 062 ton CO₂	19 094 MWh – 6 877 ton CO₂
Förvärv under året:	1 149 MWh – 710 ton CO₂	

Energiförbrukningen i förhållande till nettoomsättningen uppgick till 5,26 MWh/MSEK (6,17 MWh/MSEK).

MILJÖMÄSSIGT VÄRDESKAPANDE

Ansvar för att förbättra miljön och medverka till en varaktig hållbar utveckling är en viktig utgångspunkt för koncernens verksamhet. Verksamheten utgörs av handel, distribution och i vissa bolag, egen tillverkning.

Koncernens påverkan på miljön är begränsad och sker huvudsakligen i samband med transporter av insatsvaror, färdiga produkter, tjänsteresor samt hantering av avfall. Dessutom är vissa av koncernens bolag större konsumenter av elkraft för sin produktion. Koncernens bolag arbetar kontinuerligt med att minska verksamhetens miljöpåverkan. Miljöarbetet bedrivs lokalt med utgångspunkt från varje bolags specifika förutsättningar. I vissa fall, inom t.ex. upphandling av transporter och elkraft sker viss samordning mellan bolagen.

Bolagen i koncernen strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser, gynnar system för återanvändning och återvinning av material och energi samt förebygger och begränsar förorening av miljön. Ambitionen är att ha en stor lyhördhet för kunders och leverantörers önskemål och därmed kunna möta marknadens krav avseende ett proaktivt miljöarbete. Många av bolagen inom koncernen arbetar med kvantitativa målsättningar i sitt miljöarbete. Hela 58 procent (52 procent) av våra dotterbolag är certifierade enligt ISO. Koncernen bedriver i fyra (fyra) av sina dotterbolag tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken, med avseende på hantering av avloppsvatten. Inga kända hot föreligger som ur miljösynpunkt skulle äventyra verksamheten.

Energiförbrukning inom koncernen

Lagercrantz deltog 2017 i Energikartläggning enligt EKL 2014:266 vilket genomförs var 4:e år. Koncernens totala energiförbrukning har kartlagts och certifierade energikartläggare har sedan dess arbetat med kartläggningen och som avslutades 2019. Genom kartläggningen, har vi under åren identifierat åtskilliga förbättringsområden och energieffektiviseringar.

Koldioxidutsläpp

Lagercrantz påverkan på klimatet utgörs huvudsakligen av utsläpp av koldioxid vilket vi anser utgöra den största negativa miljöpåverkan från vår verksamhet. Förutom utsläpp relaterade till intern användning av fossila bränslen och el, genereras även utsläpp av koldioxid från olika typer av transporter, såsom transporter av material och produkter samt persontransporter. Vi sätter de totala koldioxidutsläppen i relation till omsättningen för att ge en rättvisande bild av utsläppen, ett så kallat intensitetsmått för växthusgaser.

Den totala klimatpåverkan under 2018 uppgick till 2,30 ton CO₂/MSEK (2,22 ton CO₂/MSEK).

Mål inom miljömessigt värdeskapande

Lagercrantz ska bedriva ett aktivt arbete för att kontinuerligt minska vår direkta och indirekta miljöpåverkan från våra verksamheter, produkter och processer.

För att uppnå detta strävar vi efter att:

- Fortsätta arbetet med att tillhandahålla produkter och lösningar som bidrar till att driva en hållbar utvecklig och minskad miljöpåverkan.
- Fortsätta arbetet med att sätta mål kring energi och klimat.

I koncernens arbete med hållbarhet har några av FN:s Globala mål identifierats som en del av verksamheten



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Från och med räkenskapsåret 2009/10 upprättar styrelsen i Lagercrantz Group en lagstadgad bolagsstyrningsrapport i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) 6 kap. 6 – 9 §§ som därmed skall granskas av bolagets revisor. Lagercrantz Group tillämpar därutöver Svensk kod för bolagsstyrning i enlighet med den reviderade koden som trädde i kraft den 1 december 2016. Då lagstiftningen och koden är delvis sammanfallande lämnar Lagercrantz Group i det följande bolagsstyrningsrapport med beaktande av såväl årsredovisningslagen som Svensk kod för bolagsstyrning. Bolaget följer koden i allt väsentligt. På tre punkter (varav en återfinns i avsnittet om valberedningen, en i avsnittet om revisionsutskott och en i avsnittet om incitamentsprogram) lämnas en förklaring till avvikelse. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2019.

Bolagsstyrningsstruktur

Lagercrantz Group är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Bolaget bedriver genom sina dotterbolag teknisk försäljning och är sedan 2001 börsnoterat på Nasdaq Stockholms-börsen, sedan januari 2014 på dess Mid Cap-lista. Styrning och kontroll över bolaget regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Till regelverket hör i första hand aktiebolagslagen och årsredovisningslagen men också bland annat Svensk kod för bolagsstyrning och de regler som gäller på den reglerade marknad där bolagets aktier är upptagna till handel.

Aktiebolagslagen innehåller grundläggande regler om bolagets organisation. Av aktiebolagslagen framgår att det ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktör, vilka står i ett hierarkiskt förhållande till varandra. Det skall även finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman.

Aktieägare

Den 31 mars 2019 var antalet aktieägare 4 410 mot 4 534 vid ingången av räkenskapsåret. De tio största aktieägarna hade ett totalt aktieinnehav om 64 procent (61) av aktierna och 72 procent (71) av rösterna. Ovanstående är beräknat exklusive de aktier som Lagercrantz Group har återköpt. För detaljerad information om aktieägare, se sid 18–19.

Bolagsstämma och bolagsordning

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet inom Lagercrantz Group. Där utövar aktieägarna sitt inflytande genom diskussioner och beslut. Stämman kan avgöra varje fråga i bolaget som inte uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens. Varje aktieägare har rätt att delta i och utöva rösträtt för sina aktier vid bolagsstämman enligt vad som sägs i bolagsordningen.

Lagercrantz Groups ordinarie årliga bolagsstämma, årsstämman, ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Årsstämman utser bolagets styrelse och revisorer samt bestämmer arvoden till dessa. Vidare fastställer årsstämman bokslutet och beslutar om disposition av vinstmedel samt ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör samt beslutar i övriga ärenden som enligt lag eller bolagsordningen ankommer på stämman.

En bolagsordning har antagits av bolagsstämman. Där framgår att bolagets aktier är fördelade på två aktieserier där aktier av serie A har 10 röster, aktier av serie B en röst per aktie.

Bolagets aktiekapital skall utgöra lägst tjugofem miljoner (25 000 000) SEK och högst etthundra miljoner (100 000 000) SEK. Antalet aktier skall vara lägst 37 500 000 stycken och högst 150 000 000 stycken. Båda aktieslagen äger samma rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Bolagsordningen medger konvertering av aktier av serie A till serie B. I bolagsordningen framgår vidare att bolagets styrelse skall bestå av minst tre och högst nio ledamöter samt formerna för kallelse till bolagsstämma. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs av årsstämman den 25 augusti 2015, se bolagets hemsida, avsnittet Bolagsstyrning/Bolagsordning.

Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse skall ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett skall samtidigt annonseras i Dagens Industri.

Aktieägare, som vill delta vid bolagsstämman, skall dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före stämman, dels göra anmälan till bolaget för sig och högst två biträden senast kl 15.00 den dag som anges i kallelsen till stämman.

Sedan 2005 har årsstämman även bestämt formen för hur en valberedning ska utses.

Årsstämma 2018

Årsstämma 2018 hölls den 28 september i Stockholm. Kallelse till stämman offentliggjordes i form av ett pressmeddelande den 28 augusti 2018 samt fanns tillgänglig på bolagets webbplats samma dag. Vid tidpunkten för kallelse fördes även en annons in i Dagens Industri som informerade om att kallelse skett. Kallelsen har även varit införd i Post och Inrikes Tidningar. Vid stämman var aktieägare representerande 40,7 miljoner aktier respektive 66,0 miljoner röster närvarande. Det motsvarar 54 (60) procent av antalet utestående aktier och 66 (70) procent av rösterna i bolaget.

Vid årsstämman beslutades bland annat om följande:

- Utdelningen fastställdes till 2,00 SEK per aktie i enlighet med styrelsens förslag.
- Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för 2017/18 års förvaltning.
- I enlighet med valberedningens förslag omvaldes de styrelseledamöter som ställt upp till omval och styrelsens ordförande. Marika Rindborg Holmgren och Peter Hedelius avböjde omval, Anna Marsell valdes in i styrelsen som ny ledamot.
- Arvoden till styrelse och revisorer fastställdes.
- Rutiner för tillsättande av valberedning inför nästa stämma bestämdes.
- Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare beslutades.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att bolaget, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, erbjuder chefer och ledande befattningshavare att förvärva högst 500 000 köpoptioner på återköpta aktier av serie B.
- Styrelsen bemyndigades att under perioden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, förvärva och överlåta aktier motsvarande upp till 10 procent av aktierna i bolaget.
- Styrelsen bemyndigades att under perioden fram till nästa årsstämma, genomföra nyemission av upp till 10 procent av antalet B-aktier som betalningsmedel vid förvärv.

Styrelse

Styrelsens uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter på bästa möjliga sätt och i sitt arbete tillvarata aktieägarnas intressen.

Lagercrantz Group AB:s styrelse bestod under 2018/19 av sju ordinarie ledamöter som tillsammans representerar en bred kommersiell, teknisk och publik erfarenhet:

- Anders Börjesson, styrelsens ordförande
- Lennart Sjölund
- Roger Bergqvist
- Anna Almlöf
- Fredrik Börjesson
- Anna Marsell
- Jörgen Wigh, VD och koncernchef

En detaljerad presentation av styrelsens ledamöter, inklusive uppgift om andra uppdrag återfinns under Styrelse och revisorer på sidan 68. Andra befattningshavare i koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande eller sekreterare.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och har ett särskilt ansvar för att följa bolagets utveckling mellan styrelsemötena samt säkerställa att styrelsens ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att utföra ett fullgott arbete. Ordförande håller löpande kontakt med företagsledningen och genomför möten med dem allt efter behov. Ordförande svarar också för att styrelsens arbete utvärderas och att valberedningen får ta del av resultatet från utvärderingen.

Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2018/19 hade styrelsen nio protokollförda möten, varav ett konstituerande möte i anslutning till årsstämman. Styrelsens arbete följer en arbetsordning som fastställs årligen. Arbetsordningen lägger fast arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande ledningen, ordförandens respektive VD:s ansvar samt formerna för den ekonomiska rapporteringen.

VD är ledamot av styrelsen och föredragande vid styrelsemöten. Styrelsen har utsett koncernens finansdirektör till sekreterare. Styrelsen är beslutsför när minst fyra ledamöter är närvarande och beslut fattas om möjligt efter diskussion som leder till konsensus. Styrelsen har varit fulltalig vid samtliga möten under året, förutom ett.

Under varje ordinarie styrelsemöte avhandlas företagets ekonomiska och finansiella ställning, företagets risker och interna kontroll samt en punkt som behandlar förvärv. Styrelsen informeras löpande genom skriftlig information om företagets verksamhet samt annan information som är av betydelse.

Under 2018/19 har styrelsens arbete präglats av frågor kring förvärv, marknadsutveckling och affärsmodell. Styrelsen har också hållit ett möte enbart inriktat på koncernens position och strategi.

Styrelsens arbete utvärderas årligen efter en etablerad process som omfattar diskussioner kring:

- Antal möten, agenda och styrelsematerial
- Strategisk plan och inriktning
- Revisionsgenomgång
- Övergripande ansvar
- Kompetens
- Ordförandes arbete

Styrelsen behandlade den senaste utvärderingen under ett sammanträde i januari månad 2019. Styrelsens synpunkter på styrelsens arbete dokumenterades och presenterades för Valberedningen. Styrelsen har i enlighet med koden utvärderat VD:s arbete vid ett möte där VD eller andra ledande befattningshavare inte varit närvarande.

Det totala styrelsearvodet i Lagercrantz Group för 2018/19 uppgick till 2 100 kSEK (2 000). Enligt beslut av årsstämman erhöll styrelsens ordförande 600 kSEK (500), och övriga ordinarie ledamöter som inte är anställda i bolaget erhöll 300 kSEK (250) vardera, se vidare not 6.

Ersättningsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett ersättningsutskott som har till uppgift att förbereda styrelsens förslag till årsstämman om riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare. Utskottet har också till uppgift att följa upp årsstämmans beslut avseende principer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet under 2018/19 har bestått av styrelsens ordförande Anders Börjesson och Roger Bergqvist. VD är föredragande, men deltar inte i frågor som rör honom själv. Under året har utskottet haft ett sammanträde. Utskottet har varit fulltaligt vid detta möte. Ersättning om 50 kSEK utgår som arvode till ersättningsutskottets medlemmar.

Revisionsutskott

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som har till uppgift att analysera och diskutera bolagets riskhantering, styrning och interna kontroll. Utskottet har under 2018/19 bestått av samtliga styrelseledamöter utom VD. Det är styrelsens uppfattning att detta är mest lämpligt med hänsyn till Lagercrantz storlek och verksamhet. Revisionsutskottet har kontakt med bolagets revisorer för att diskutera inriktning och omfattning av revisionsarbetet. I samband med fastställande av årsbokslutet rapporterar bolagets revisorer sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning om den interna kontrollen. Tack vare strukturen med en årlig självutvärdering av den interna kontrollen som utförs av respektive bolag under kvartal tre och som i sin tur granskas av bolagets revisorer, samt det omfattande arbete som en traditionell granskning av bolagets revisorer skulle medföra, har styrelsen valt att frånga koden för bolagsstyrningsrekommendation om att halvårsrapporten eller delårsrapporten för tredje kvartalet skall granskas.

Revisorer

På årsstämman 2018 valdes det registrerade revisionsbolaget KPMG AB till revisor. Revisionsfirman utsåg inom sig auktoriserade revisorn Håkan Olsson Reising till huvudansvarig revisor.

För att säkerställa styrelsens insyn ges styrelsen tillfälle att årligen lämna synpunkter på revisorernas planering av revisionens omfång och fokus. Efter genomförd granskning av intern kontroll och räkenskaper, rapporterar revisorerna sina iakttagelser vid styrelsens sammanträde i maj. Utöver detta bereds revisorerna tillträde till styrelsemöten när styrelse eller revisorer anser att behov föreligger. Revisorernas oberoende ställning säkerställs av revisionsfirmans interna riktlinjer. Oberoendet har bekräftats till revisionsutskottet.

Företagsledning

Verkställande direktören och koncernledningen utarbetar och genomför Lagercrantz övergripande strategier samt behandlar frågor om förvärv, avyttringar och större investeringar. Sådana ärenden bereds av koncernledningen för beslut av moderbolagets styrelse. VD, tillika koncernchef, ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens beslut och riktlinjer.

Lagercrantz Groups koncernledning består av VD, vice VD, koncernens finansdirektör och koncernens funktion för affärsutveckling, summa fyra personer. Ledningsgruppen utgörs av koncernledningen samt divisions/affärsområdeschefer och koncerncontroller, totalt 13 personer som utgör ledande befattningshavare i koncernen. En detaljerad presentation återfinns under Ledning på sidan 69.

Ledningsgruppen möts månadsvis för att diskutera koncernens och dotterbolagens resultat och finansiella ställning samt frågor om strategi, resultatuppföljning, prognoser och verksamhetens utveckling. Till uppgifterna hör även frågor om förvärv, gemensamma projekt, koncernens finansiella rapportering, kommunikation med aktiemarknaden, intern och extern information samt samordning och uppföljning av säkerhet, miljö och kvalitet.

Ersättning till ledande befattningshavare

Lagercrantz principer för ersättning till ledande befattningshavare innebär att ersättning till verkställande direktören och andra personer i företagsledningen kan utgöras av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga förmåner samt finansiella instrument.

Av årsstämman 2018 beslutade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt information om befintliga incitamentsprogram framgår av not 6 i denna årsredovisning och sammanfattas nedan.

Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Den rörliga årliga lönedelen skall vara maximerad till omkring 40 procent av den fasta lönen. Vidare skall den rörliga lönedelen baseras på utfall i förhållande till uppsatta mål och av individuella prestationer.

Pensionsåldern ska uppgå till 60–65 år och utöver ITP-plan ska normalt endast avgiftsbestämda planer förekomma. Vid uppsägning kan utöver lön under uppsägningstiden ett avgångsvederlag motsvarande maximalt upp till en årslön förekomma.

Förutom befintliga och till stämman föreslagna incitamentsprogram skall inte några aktie- eller kursrelaterade program förekomma.

I enskilda fall och om särskilda skäl föreligger kan styrelsen avvika från riktlinjerna ovan.

Styrelsens förslag till årsstämman 2019 om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebär att principerna för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare skall vara oförändrade mot ovan beskrivna principer.

Operativ styrning

Koncernens operativa verksamhet utförs i dotterbolag till Lagercrantz Group. I samtliga dotterbolag bedrivs ett aktivt styrelsearbete under ledning av divisionscheferna. Dotterbolagsstyrelserna följer den löpande verksamheten och fastställer affärsplaner. Verksamhet bedrivs enligt de regler, riktlinjer och policys som fastställts av koncernledningen samt av riktlinjer fastlagda av respektive dotterbolagsstyrelse. Dotterbolagscheferna har resultatansvar för sina respektive bolag samt ansvar att säkerställa tillväxt och utveckling inom sina respektive bolag. Fördelning av investeringskapital inom koncernen sker efter beslut i moderbolaget Lagercrantz Groups styrelse enligt en årligen uppdaterad investeringspolicy.

Den operativa styrningen präglas av ett tydligt kravställande från koncernledningen och en stor frihet för respektive dotterbolag att fatta beslut och agera så att uppsatta mål nås.

Mångfaldhetspolicy

De av koncernens styrelse fastslagna affärssetiska riktlinjer (Uppförandekod) för hur anställda, leverantörer, kunder och andra intressenter ska behandlas på ett lagenligt, rättvist och etiskt sätt, innehåller även riktlinjer för mångfald.

Lagercrantz strävar efter att anställda i koncernen ska ges lika möjligheter till karriärutveckling, utbildning, ersättning, arbetsinnehåll och anställningsvillkor, oavsett kön. Koncernen arbetar även för en jämnare könsfördelning vid rekrytering och erbjuder lika möjligheter för anställning oavsett ras, religion, kön, ålder, funktionshinder, familjeförhållanden eller sexuell läggning. Genom att vara delaktig i rekryteringsarbetet säkerställer koncernens operativa ledning att styrelsens riktlinjer efterlevs och utvecklas.

Intern kontroll

Den interna kontrollen ska säkerställa att bolagets strategier och mål följs upp och aktieägarnas investeringar skyddas. Den syftar också till att informationen till aktiemarknaden ska vara tillförlitlig, relevant och i överensstämmelse med god redovisningssed samt att lagar, förordningar och andra krav på noterade bolag efterlevs inom hela koncernen. Styrelsen i Lagercrantz Group har delegerat det praktiska ansvaret till VD som fördelat ansvaret till övriga i ledningen och till dotterbolagschefer.

Kontrollaktiviteter förekommer i hela organisationen på alla nivåer. Uppföljningen ingår som en integrerad del av ledningens löpande arbete.

För den finansiella rapporteringen föreligger policies och riktlinjer samt såväl automatiska kontroller i systemen som en manuell rimlighetsbedömning av flöden och belopp.

Ledningen bedömer regelbundet vilka nya finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen som föreligger. Ledningen rapporterar vid varje styrelsemöte sin bedömning av befintliga risker och andra eventuellt aktuella frågor kring intern kontroll. Styrelsen kan då påkalla ytterligare åtgärder om så bedöms nödvändigt. Koncernens finansavdelning under ledning av koncernens Finansdirektör genomför årligen en utvärdering av den interna kontrollen i bolagen. Den utförs av respektive bolag såsom en självutvärdering ("selfassessment") baserat på fördefinierade frågor som tas fram av finansavdelningen i samråd med koncernens revisorer. Denna utvärdering har till uppgift att belysa koncernens interna kontrollrutiner och dess efterlevnad. Resultatet granskas av koncernens finansavdelning som kommer med förslag på eventuella förbättringsåtgärder till de berörda bolagen. Även koncernens revisorer tar del av resultatet och rapporterar i sin tur sina iakttagelser och rekommendationer till revisionsutskottet och hela styrelsen. Styrelsen utvärderar årligen om detta förfarande är ändamålsenligt och i samråd med bolagets revisorer påkallar eventuella förändringar i arbetet med intern kontroll.

Kontrollen görs med beaktande av transaktionsflöde, bemanning och kontrollmekanismer. Fokus är på väsentliga resultat och balansposter samt områden där konsekvenserna av eventuella fel riskerar att bli stora.

Det är styrelsens uppfattning att en rörelse av Lagercrantz omfattning i en decentraliserad organisation, inte kräver en mer omfattande granskningsfunktion i form av en internrevisionsavdelning. Styrelsen gör varje år en förnyad utvärdering av den frågan.

För att säkerställa en god kapitalmarknadskommunikation har styrelsen fastställt en kommunikationspolicy. I den anges vad som ska kommuniceras, av vem och hur. Grunden är att regelbunden finansiell information lämnas genom:

- Pressmeddelanden om betydelsefulla eller kurspåverkande händelser
- Delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsstämmokommuniké
- Årsredovisning

Lagercrantz styrelse och företagsledning arbetar för att genom öppenhet och tydlighet förse bolagets ägare och aktiemarknaden med relevant och korrekt information.

Valberedning

Valberedningens huvudsakliga uppgift är att föreslå styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt arvoden till dessa på ett sätt så att årsstämman kan fatta välgrundade beslut. På årsstämman 2018 beslutades om de principer för valberedningens uppdrag och hur valberedning utses och att de ska gälla till dess bolagsstämma beslutar om ändring därav. Detta betyder att styrelsens ordförande fick i uppdrag att kontakta de röstmässigt största aktieägarna per sista december 2018 och be dessa att utse ledamöter, att tillsammans med styrelsens ordförande utgöra valberedning. I enlighet med det har en valberedning utsetts, som består av:

- Anders Börjesson, styrelsens ordförande
- Adam Gerge
(representant för Didner & Gerge Fonder)
- Johan Strandberg
(representant för SEB Investment Management)
- Marianne Nilson
(representant för Swedbank Robur Fonder)
- Mats Gustafsson
(representant för Lannebo Fonder)

Valberedningen har tillgång till den utvärdering som styrelsen gör av sitt arbete samt information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Valberedningens förslag och motiv offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman och görs också tillgängligt på bolagets webbplats. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Arvode för arbete i valberedningen utgår ej.

Med avvikelse från den svenska bolagsstyrningskoden har det i Lagercrantz hittills varit så att styrelsens ordförande Anders Börjesson även haft ordförandeuppdraget i valberedningen. Förklaring till avvikelsen är att Anders Börjesson är bolagets största ägare sett till antalet röster. Lagercrantz strategiska inriktning och affärs- och styrmall bygger bland annat på ett starkt engagemang från bolagets huvudägare. Detta synsätt genomsyrar Lagercrantz företagskultur och har visat sig betydelsefullt för en framgångsrik utveckling av koncernen.

Styrelsens och valberedningens bedömning är att majoriteten av styrelsens ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst tre av dessa ledamöter också är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Incitamentsprogram

Sedan 2006 har ett långsiktigt incitamentsprogram funnits för chefer och ledande befattningshavare i koncernen enligt beslut av årsstämman. Programmet syftar till att höja motivationen och skapa delaktighet för chefer och ledande befattningshavare avseende möjligheterna i bolagets utveckling. Vidare är avsikten att motivera chefer och ledande befattningshavare till fortsatt anställning i koncernen. Programmet är ett återkommande program baserat på köpoptioner på återköpta aktier av serie B. Optioner har getts under åren 2006–2018 i enlighet med beslut av årsstämman respektive år. För närvarande är programmen 2016, 2017 och 2018 utestående. Utestående program innebär att aktier kan förvärfvas vid tre olika tillfällen varav två faller inom tre år från utgivandet och innebär sålunda en avvikelse mot Kodens för Bolagsstyrning. Syftet med detta är att möjliggöra lösen vid flera tillfällen. En fullständig beskrivning av utestående optionsprogram återfinns i not 6.

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Till ny CFO för Lagercrantz-koncernen har Kristina Elfström Mackintosh utsetts. Hon började sin anställning hos Lagercrantz den 22 maj 2019.

Efter räkenskapsårets slut har Lagercrantz förvärvat Dorotea Mekaniska AB (DMAB). DMAB omsätter ca 70 MSEK med hög exportandel och hade ett EBITA året före förvärvet om ca 13 MSEK.

I övrigt har inga för bolaget väsentliga händelser inträffat efter balansdagen den 31 mars 2019.

FRAMTIDA UTVECKLING

Koncernens två viktigaste framtida uppgifter är dels att fortsatt utveckla befintlig verksamhet, dels att fortsatt fokusera på tillväxt, både organiskt och genom förvärv. Finansiella och politiska utmaningar finns i flera delar av världen. Det är oklart vad dessa utmaningar resulterar i, vilket gör att det är svårt att i förväg fastslå vägval inom dessa områden. Lagercrantz har dock sin främsta exponering mot nordisk industri, där läget bedöms vara stabilt, även om variationer inom enskilda segment förekommer. Även om koncernen alltid intar en försiktig hållning och följer förändringarna i omvärlden vaksamt, så satsar Lagercrantz på tillväxt.

Genom att koncernen har arbetat med att nå en lägre kostnads massa och ett ökat värdeskapande har man skapat förbättrad lönsamhet och står rustade för framtiden. Dessutom tillkommer den omsättning och det resultat som följer av framgångsrika förvärv. Koncernens ambition är att fortsätta öka inslaget av egna produkter, huvudsakligen genom förvärv.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,50 SEK (2,00) per aktie. Utdelningen motsvarar totalt 169 MSEK (135) och utgör 50 procent (48) av årets vinst. Storleken på utdelningen är baserad på en avvägning mellan koncernens kapitalstruktur och framtida expansionsmöjligheter. Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen ger utrymme för koncernen att fullgöra sina förpliktelser och genomföra nödvändiga investeringar.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 1 501 404 kSEK disponeras enligt följande:

Utdelas till aktieägarna 2,50 SEK × 67 686 927 aktier*	169 217
Balanseras i ny räkning	1 332 187
Totalt	1 501 404

*Baserat på det totala antalet utestående aktier per 31 mars 2019. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsdagen, beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram.

Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av nödvändiga investeringar har beaktats.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Koncernens och moderbolagets resultaträkningar samt rapport över koncernens finansiella ställning och moderbolagets balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 augusti 2019. Vi anser att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernen och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolagen i koncernen står inför.

Stockholm den 26 juni 2019

Anders Börjesson
Styrelsens ordförande

Roger Bergqvist
Styrelseledamot

Anna Marsell
Styrelseledamot

Anna Almlöf
Styrelseledamot

Fredrik Börjesson
Styrelseledamot

Lennart Sjölund
Styrelseledamot

Jörgen Wigh
VD och styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 juni 2019

KPMG AB

Håkan Olsson Reising
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Jenny Jansson
Auktoriserad revisor

Rapport över resultat för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2018/19	2017/18
Nettoomsättning	3, 4	3 932	3 410
Kostnad för sålda varor		-2 488	-2 171
Bruttoresultat		1 444	1 239
Övriga rörelseintäkter	7	38	71
Försäljningskostnader		-703	-629
Administrationskostnader		-309	-274
Övriga rörelsekostnader	8	-19	-29
Rörelseresultat (EBIT)	3, 5, 6, 9, 10, 13	451	378
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Finansiella intäkter	11	11	7
Finansiella kostnader	12	-31	-27
Resultat före skatt	13	431	358
Skatt	14	-89	-72
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		342	286
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	40	5,05	4,21
Vinst per aktie, SEK	40	5,05	4,21
Antal aktier efter periodens återköp ('000)		67 687	67 656
Vägt antal aktier efter periodens återköp, justerat efter utspädning ('000)		67 682	67 924
Vägt antal aktier efter periodens återköp ('000)		67 682	67 868
Föreslagen utdelning per aktie, SEK		2,50	2,00

Övrigt totalresultat för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2018/19	2017/18
Årets resultat		342	286
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>			
Årets omräkningsdifferenser		7	-9
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</i>			
Aktuariella effekter på pensioner		-10	-5
Skatt hänförligt till aktuariella effekter		2	1
Årets totalresultat		341	273

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2019-03-31	2018-03-31
TILLGÅNGAR	3		
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	15	1 327	1 248
Varumärken	16	250	255
Övriga immateriella tillgångar	17	471	455
		2 048	1 958
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader, mark och markanläggningar	18	87	85
Nedlagda kostnader på annans fastighet	19	4	3
Maskiner och andra tekniska anläggningar	20	110	118
Inventarier, verktyg och installationer	21	65	45
		266	251
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga fordringar	24, 33	3	3
		3	3
<i>Uppskjuten skattefordran</i>			
Uppskjuten skattefordran	31	11	8
		11	8
Summa anläggningstillgångar		2 328	2 220
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m.m.</i>	25		
Råvaror och förnödenheter		189	162
Varor under tillverkning		27	32
Färdiga varor och handelsvaror		312	298
		528	492
<i>Kortfristiga fordringar</i>	33		
Kundfordringar	26	640	614
Avtalstillgångar	27	48	33
Skattefordringar		68	50
Övriga fordringar		62	51
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	41	38
		859	786
Likvida medel	33	139	134
Summa omsättningstillgångar		1 526	1 412
SUMMA TILLGÅNGAR		3 854	3 632

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2019-03-31	2018-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	29		
Aktiekapital		49	49
Övrigt tillskjutet kapital		345	345
Reserver		-15	-22
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 129	931
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 508	1 303
Långfristiga skulder	3, 33, 34		
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>			
Avsättningar till pensioner	30	76	67
Skulder till kreditinstitut	34	301	311
Övriga långfristiga räntebärande skulder		1	–
		378	378
<i>Långfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Uppskjuten skatteskuld	31	203	206
Övriga avsättningar	32	9	7
		212	213
Summa långfristiga skulder		590	591
Kortfristiga skulder	3, 33, 34		
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	34	155	338
Skulder till kreditinstitut	34	611	520
		766	858
<i>Kortfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Förskott från kunder		5	3
Leverantörsskulder		332	305
Skatteskulder		47	41
Avtalsskulder	27	32	15
Övriga skulder		349	325
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	222	191
Avsättningar	32	3	–
		990	880
Summa kortfristiga skulder		1 756	1 738
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 854	3 632

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
2019-03-31					
Vid årets början	49	345	-22	931	1 303
TOTALRESULTAT					
Årets resultat				342	342
Aktuariella effekter på pensioner				-10	-10
Skatt hänförligt till aktuariella effekter				2	2
Årets omräkningseffekt			7	–	7
Årets totalresultat			-15	334	341
Transaktioner med ägare					
Utdelning				-135	-135
Återköp av egna aktier				–	–
Avyttring av egna aktier*				2	2
Återköp optioner				-7	-7
Utställda optioner				4	4
Vid årets slut	49	345	-15	1 129	1 508
2018-03-31					
Vid årets början	49	345	-13	816	1 197
TOTALRESULTAT					
Årets resultat				286	286
Aktuariella effekter på pensioner				-5	-5
Skatt hänförligt till aktuariella effekter				1	1
Årets omräkningseffekt			-9	–	-9
Årets totalresultat			-9	282	273
Transaktioner med ägare					
Utdelning				-136	-136
Återköp av egna aktier				-32	-32
Avyttring av egna aktier*				4	4
Återköp optioner				-7	-7
Utställda optioner				4	4
Vid årets slut	49	345	-22	931	1 303

Not 29 innehåller ytterligare information om det egna kapitalet.

* Avser lösen optioner.

Rapport över kassaflöden för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2018/19	2017/18
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	36	431	358
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	37	143	68
		574	426
Betald skatt		-132	-103
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		442	323
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager		-25	-32
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		-36	-57
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		81	48
Kassaflöde från den löpande verksamheten		462	282
Investeringsverksamheten			
Investeringar i verksamheter	38	-142	-519
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-14	-11
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-66	-49
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		7	14
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-215	-565
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		-	-32
Avyttring av egna aktier*		2	4
Återköp optioner		-7	-7
Utställda optioner		4	4
Utbetald utdelning		-137	-136
Upptagna lån		-	401
Amortering av låneskulder		-10	-111
Förändring av checkräkningskredit, skulder till kreditinstitut	34	-94	172
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-242	295
Årets kassaflöde		5	12
Likvida medel vid årets början		134	122
Kursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut		139	134

* Inom optionsprogram.

FÖRÄNDRING AV NETTOLÅNESKULD / FORDRAN

Belopp i MSEK	Not	2018/19	2017/18
Nettolåneskuld (+) / fordran (-) vid årets början		1 102	628
Förändring av räntebärande skulder		-102	482
Räntebärande skulder i förvärvade verksamheter		-	-
Förändringar i räntebärande pensionsavsättningar		9	5
Likvida medel i förvärvade verksamheter		-	-39
Förändring av likvida medel i övrigt		-5	26
Nettolåneskuld (+) / fordran (-) vid årets slut		1 004	1 102

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2018/19	2017/18
Nettoomsättning	3, 4	36	35
Bruttoresultat		36	35
Administrationskostnader		-72	-63
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		0	-3
Rörelseresultat	3, 6, 9, 10, 13	-36	-31
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Resultat från andelar i koncernföretag	11	376	368
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	8	6
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-16	-16
Resultat efter finansiella poster	13	332	327
<i>Bokslutsdispositioner</i>			
Förändring obeskattade reserver		–	–
Resultat före skatt		332	327
Skatt	14	1	2
Årets resultat		333	329

Övrigt totalresultat för moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2018/19	2017/18
Årets resultat		333	329
Övrigt totalresultat		–	–
Årets totalresultat		333	329

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2019-03-31	2018-03-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	21	1	1
		1	1
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	22	2 461	2 312
Fordringar hos koncernbolag	23	110	105
Uppskjuten skattefordran	31	2	1
		2 573	2 418
Summa anläggningstillgångar		2 574	2 419
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>	33		
Fordringar hos koncernbolag	33	528	485
Skattefordringar		10	7
Övriga fordringar		10	19
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	5	3
		553	514
Kassa och bank	33	–	–
Summa omsättningstillgångar		553	514
SUMMA TILLGÅNGAR		3 127	2 933

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2019-03-31	2018-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	29		
Aktiekapital		49	49
Reservfond		13	13
Bundet eget kapital		62	62
Balanseraserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 169	975
Årets resultat		333	329
Fritt eget kapital		1 502	1 304
Summa eget kapital		1 564	1 366
Avsättningar			
Avsättningar till pensioner	30	20	20
Långfristiga skulder	33, 34		
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	34	300	300
Skulder till koncernbolag		–	–
Summa långfristiga skulder		320	320
Kortfristiga skulder	33, 34		
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	34	153	338
Skulder till kreditinstitut	34	600	512
		753	850
<i>Kortfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder		2	1
Skulder till koncernbolag		287	225
Skatteskulder		–	–
Övriga skulder		181	157
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	20	14
		490	397
Summa kortfristiga skulder		1 243	1 247
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 127	2 933

Sammanställning över förändringar i eget kapital moderbolaget

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
2019-03-31				
Vid årets början	49	13	1 304	1 366
TOTALRESULTAT				
Årets resultat			333	333
Övrigt totalresultat			–	–
Årets totalresultat			333	333
Transaktioner med ägare				
Utdelning			-135	-135
Återköp av egna aktier			–	–
Avyttring av egna aktier*			2	2
Återköpta optioner			-7	-7
Utställda optioner			4	4
Övrigt			1	1
Vid årets slut	49	13	1 502	1 564

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
2018-03-31				
Vid årets början	49	13	1 138	1 200
TOTALRESULTAT				
Årets resultat			329	329
Övrigt totalresultat			–	–
Årets totalresultat			329	329
Transaktioner med ägare				
Utdelning			-136	-136
Återköpt av egna aktier			-32	-32
Avyttring av egna aktier*			4	4
Återköpta optioner			-7	-7
Utställda optioner			4	4
Övrigt			4	4
Vid årets slut	49	13	1 304	1 366

Not 29 innehåller ytterligare information om det egna kapitalet.

* Avser lösen optioner.

Kassaflödesanalyser moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2018/19	2017/18
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	36	332	327
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	37	-37	-28
		295	299
Betald skatt		-2	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		293	298
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		2	-111
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		131	4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		426	191
Investeringsverksamheten			
Investeringar i verksamheter		-187	-411
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–	–
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar		-6	-95
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-193	-506
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		–	-32
Avyttring egna aktier		2	4
Återköp optioner		-7	-7
Utställda optioner		4	4
Lösen optioner		–	–
Utbetald utdelning		-135	-136
Upptagna lån		–	400
Amortering av låneskulder		–	-100
Förändring av checkräkningskredit, skulder till kreditinstitut	34	-97	182
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-233	315
Årets kassaflöde		–	–
Likvida medel vid årets början		–	–
Kursdifferens i likvida medel		–	–
Likvida medel vid årets slut		–	–

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

(a) Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee så som de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer förädlades av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÄRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

(b) Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är SEK som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

De finansiella rapporterna omfattar räkenskaper med noter. Koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen den 26 juni 2019. Koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 augusti 2019.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS, som har inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs i bl.a. not 2.

Med händelser efter rapportperiodens slut avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan rapportperiodens slut och den dag i början på nästkommande räkenskapsår då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter. Upplýsingar lämnas i årsredovisningen om väsentliga händelser efter rapportperiodens slut som inte beaktats när rapport över resultat för koncernen och rapport över finansiell ställning fastställdes. Endast sådana händelser som bekräftar förhållandena som förelåg vid rapportperiodens slut beaktas vid rapporternas fastställande.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

Ändrade redovisningsprinciper

Nya IFRS eller tolkningsuttalanden, som träder i kraft först under kommande räkenskapsår, har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

Nya eller reviderade IFRS som gäller under räkenskapsåret 2018/19

IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 Finansiella instrument ("Financial Instruments"), som tillämpas från och med den 1 april 2018, omfattar redovisning av finansiella tillgångar och skulder och ersätter IAS 39 Finansiella instrument. Standarden innehåller förändrade regler för klassificering och värdering av finansiella tillgångar och skulder, nedskrivning av finansiella tillgångar och säkringsredovisning.

Klassificering av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Klassificeringen av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 är generellt baserat på företagets affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången.

Införandet av IFRS 9 har medfört att de tidigare värderingskategorierna investeringar som hålls till förfall, lånefordringar och kundfordringar, samt finansiella tillgångar som kan säljas som fanns i IAS 39 har ersatts av de nya kategorierna finansiella tillgångar

värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat respektive finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultatet samt finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Den ändrade modellen för klassificering av finansiella tillgångar har inte haft någon beloppsmässig påverkan på värderingen av koncernens finansiella tillgångar.

Nedskrivning av finansiella tillgångar och avtalstillgångar

IFRS 9 har ersatt "inträffad förlusthändelsemodellen" ("incurred loss model") med en modell baserad på förväntade framtida kreditförluster ("expected credit loss model"). Den nya nedskrivningsmodellen tillämpas på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via övrigt totalresultat, förutom investeringar i eget kapitalinstrument (aktier och andelar), och på avtalstillgångar enligt IFRS 15.

Koncernen har historiskt haft små kreditförluster. Införandet av IFRS 9 har inte haft någon väsentlig effekt för koncernen varför ingen justering av den redovisade reserven för kreditförluster har gjorts i samband med övergången till IFRS 9.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder ("Revenue from Contracts with Customers") är en ny intäktsstandard. Lagercrantzkoncernen har börjat tillämpa IFRS 15 Intäkter från kontrakt med kunder från den 1 april 2018. Syftet med den nya intäktsstandarden är att ha en enda principbaserad standard för samtliga branscher som ska ersätta befintliga standarder och uttalanden om intäkter. Koncernen tillämpar IFRS 15 retroaktivt enligt den s.k. "kumulativa metoden". Således har den information som redovisades 2017 inte räknats om, d.v.s. den redovisas som tidigare enligt IAS 18, IAS 11 och tillhörande tolkningar. Upplýsningsskraven i IFRS 15 har dessutom inte tillämpats på jämförande information. Analys av effekterna av IFRS 15 för koncernen har genomförts och under räkenskapsåret 2018/19 kommer den nya standarden IFRS 15 att påverka koncernen. Den uppskattade effekten på nettoresultatet för helåret bedöms vara ca 5 MSEK i lägre resultat, jämfört med om samma intäktsredovisning som för räkenskapsåret 2017/18 hade använts. Nettoeffekten uppstår p.g.a. periodisering av serviceavtal.

Koncernens intäkter består till övervägande del av försäljning av varor som intäktsredovisas vid en viss tidpunkt när kontrollen för varorna överförs till kunden. Vissa avtal inkluderar tjänster, t.ex. installation av en produkt. I ett fåtal fall förekommer intäkter från service/underhålls avtal. Dessa intäkter redovisas linjärt över kontraktets löptid.

Nya eller reviderade IFRS som givits ut, men ännu inte trätt i kraft

IFRS 16 Leasingavtal

IFRS 16 Leasingavtal ("Leases") är en ny standard avseende redovisning av leasing. IFRS 16 Leasingavtal ersätter existerande IFRS relaterade till redovisning av leasingavtal, såsom IAS 17 Leasingavtal, IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal, SIC 15 Förmåner i samband med teckning av operationella leasingavtal samt SIC 27 Bedömning av den ekonomiska innebörden av transaktioner som innefattar ett leasingavtal.

Koncernen kommer att tillämpa IFRS 16 Leasingavtal från och med 1 april 2019. IFRS 16 introducerar en enhetlig leasingredovisningsmodell för leasetagare. En leasetagare redovisar en nyttjanderättstillgång som representerar en rätt att använda den underliggande tillgången och en leaseingskuld som representerar en skyldighet att betala leasingavgifter. Det finns undantag för korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar av lågt värde. Redovisningen för leasegivare liknar den nuvarande standarden, d.v.s. leasegivare fortsätter att klassificera leasingavtal som finansiell eller operationell leasing.

Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Koncernen kommer att redovisa nya tillgångar och skulder för operativa leasingavtal avseende främst lokalhyra, fordon och produktionsmaskiner. Kostnaderna för dessa leasingavtal kommer att förändras, eftersom koncernen kommer att redovisa avskrivning för nyttjanderättstillgångar och räntekostnader för leaseingskulder.

Tidigare redovisade koncernen operationell leasingkostnad linjärt över leasingperioden och redovisade tillgångar (förutbetalda leasingavgifter) och skulder (upplupna leasingavgifter) endast i den utsträckning det var en skillnad mellan faktiska leasingavgifter och redovisad kostnad. Dessutom kommer koncernen inte längre att redovisa avsättningar för operationella leasingavtal som bedöms vara förlustavtal. Istället kommer koncernen att inkludera betalningar enligt leasingavtalet i leaseingskulden.

Ingen väsentlig effekt förväntas för koncernens finansiella leasingavtal.

Koncernen förväntar sig att rörelseresultatet för 2019/2020 kommer att öka jämfört med om tidigare redovisningsprinciper hade använts, med anledning av att en del av leasingkostnaderna kommer att redovisas som räntekostnad. Effekten på resultat efter skatt förväntas bli oväsentlig. Kassaflödet från löpande verksamhet förväntas öka och från finansieringsverksamhet minska med anledning av att leasingavgifternas amorteringsdel kommer att redovisas som utbetalning i finansieringsverksamheten.

Koncernen förväntar sig inte att införandet av IFRS 16 kommer att påverka dess förmåga att uppfylla den reviderade maximala skuldsättningsgraden som finns i lånevillkoren för koncernen.

Övergång och lätttnadsregler

Koncernen planerar att tillämpa den modifierade retroaktiva metoden. Det innebär att den ackumulerade effekten av att IFRS 16 införs kommer att redovisas i balanserat resultat i öppningsbalansen per 1 januari 2019 utan omräkning av jämförelsesiffror. Vid övergången värderas leaseingskuldena till nuvärdet av de återstående leasingavgifterna, diskonterade med koncernens marginella upplåningsränta på den första tillämpningsdagen (1 april 2019). Nyttjanderättstillgången värderades till ett belopp som motsvarar leaseingskulden, justerat för eventuella förutbetalda eller upplupna leasingavgifter.

Baserat på den information som finns tillgänglig beräknar koncernen att nyttjanderättstillgångar och skulder kommer att öka med ca 131 MSEK, varav kortfristig skuld uppgår till ca 71 MSEK och långfristig skuld uppgår till ca 60 MSEK.

Koncernen planerar att tillämpa lätttnadsregeln att "ärva" den tidigare definitionen av leasing vid övergången. Det betyder att den kommer att tillämpa IFRS 16 på alla kontrakt

som har ingåtts före den 1 januari 2019 och som har identifierats som leasing enligt IAS 17 och IFRIC 4.

Leasar av lågt värde (tillgångar av ett värde i nyskick under ca 50 tkr) – som främst utgörs av datorer, skrivare/kopiatorer och kaffemaskiner – kommer inte att inkluderas i leasingskulden utan fortsätta att redovisas med linjär kostnadsföring över leasingperioden. Förekomsten av leasar med en leasingperiod om maximalt 12 månader, så kallade korttidsleasar, bedöms inte vara väsentlig i koncernen. En marginell låneränta till har fastställts per land och tillgångslag.

Hänvisning till not 10 Leasingavgifter avseende operationell leasing samt hyres-kostnader.

(c) Rörelsessegmentsrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den genererar intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med koncernens interna rapportering som högste verkställande beslutsfattaren följer upp. Koncernens högste verkställande beslutsfattare är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och rapporteringen av rörelsesegment.

(d) Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från rapportperiodens slut. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från rapportperiodens slut.

(e) Konsolideringsprinciper

(i) Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under bestämmande inflytande från Lagercrantz Group AB, d.v.s. där Lagercrantz Group AB har kontroll över företaget. För att ha kontroll krävs möjlighet och förmåga att styra företaget samt att vara exponerad för variabelt avkastning från detta.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärv-ar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser utgör koncernmässig goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat.

Villkorande köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100% av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande görs förvärv för förvärv.

I de dotterbolag där Lagercrantz inte äger 100% av aktierna, har Lagercrantz alltid en ömsesidig köp/sälj-option, som medger att bolaget har rätt att förvärva kvarstående aktier till ett förutbestämt pris av innehavaren av aktierna (d.v.s. säljaren av övriga aktier i bolaget i fråga), respektive innehavaren har en säljoption att sälja aktierna till Lagercrantz till ett förutbestämt pris. Lagercrantz har med andra ord ett bestämmande inflytande över dessa aktier då de kan förvärvas och införlivas i koncernens totala tillgångsmassa när man så önskar. Aktiens värde redovisas som en finansiell skuld i koncernen.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

(ii) Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

(f) Utländsk valuta

(i) Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger vid rapportperiodens slut. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

(ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som

råder vid rapportperiodens slut. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, omräkningsreserven. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

(g) Intäkter

Koncernens intäkter består av försäljning av varor och tjänster. Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden.

(i) Försäljning av varor

Då den övervägande delen av försäljningen avser varor redovisas intäkten vanligtvis vid en viss tidpunkt när varorna har levererats till köparen, dvs när kontrollen över varorna överförs. Volymrabatter till kunder förekommer och reducerar då intäkterna. Garantier förekommer men utgör inte en separat prestation och påverkar inte intäktsredovisningen. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer tillfalla koncernen. Om den sålda produkten inkluderar installation hos köparen och installationen utgör en väsentlig del av leveransen redovisas intäkten när installationen slutförts.

(ii) Intäkter från fastighetsförsäljning

Intäkter från fastighetsförsäljningar redovisas på tillträdesdagen om inte risker och förmåner övergått vid en annan tidpunkt.

(iii) Tjänsteuppdrag

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag av typen service- och underhållsavtal redovisas över tid i takt med att tjänsterna utförs, d.v.s. baserat på färdigställandegraden. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter vid rapportperiodens slut i relation till beräknade totala utgifter. I vissa bolag används upparbetad tid som grund för färdigställandegrad. En befard förlust redovisas omedelbart i koncernens resultat.

(iv) Hyresintäkter

Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer tillfalla koncernen.

(v) Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i rapporten över finansiell ställning som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

(h) Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

(i) Betalningar avseende operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i årets resultat. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

(ii) Betalningar avseende finansiella leasar

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

(iii) Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av räntaintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser, värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivningar av finansiella tillgångar samt vinster och förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Räntaintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Räntaintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall. Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader för att uppta lån.

Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

(i) Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IFRS 9. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan

likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar, finansiella placeringar, samt derivat. Bland skulder återfinns låneskulder, leverantörsskulder, övriga skulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

Klassificering och värdering – från och med 1 april 2018

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende derivat och finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instruments klassificering avgör hur det värderas efter första redovisningstillfället. Klassificering av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 baseras på företagets affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna och egenkaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången. Koncernens innehav av finansiella instrument är klassificerade som följer:

Finansiella placeringar

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar.

Kundfordringar, andra fordringar som är finansiella tillgångar och likvida medel

Kundfordringar, andra korta fordringar, långfristiga fordringar och likvida medel redovisas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för nedskrivningar. Belopp diskonteras inte när det inte har väsentlig effekt. Posterna redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster. Fordringarnas nedskrivningsbehov bedöms utifrån en individuell prövning av kreditrisken när fordran initialt uppstår och sedan under hela dess löptid. Bogen i koncernen värderar kreditrisken på olika branscher och företag. Historiskt sett har konstaterade kundförluster varit få och små inom Lagercrantz-koncernen. Kreditkvaliteten i de kundfordringar som inte har förfallit till betalning och inte heller skrivits ned bedöms som god.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Lån, leverantörsskulder och vissa andra rörelseskulder ingår i denna kategori. Upplåning redovisas till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektiv-räntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om företaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder diskonteras inte, eftersom det inte har väsentlig effekt.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Skulder för villkorade tilläggsköpeskillningar som uppstår i rörelseförvärv värderas till verkligt värde via resultatet. Värderingen av dessa tillhör värderingsnivå 3, där värderingen baseras på de förvärvade verksamheternas förväntade framtida finansiella prestation vilken har bedömts av företagsledningen.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde. Derivatinstrument som innehas för säkringar utgörs av valutaterminkontrakt för säkring av mycket sannolika prognostiserade transaktioner i utländsk valuta (kassaflödessäkring). För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten, att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation har upprättats och att effektiviteten kan mätas.

Efter den initiala redovisningen värderas valutaterminerna till verkligt värde. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital (säkringsreserven).

Vinst eller förlust som hänförs till eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultatet. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till årets resultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad påverkar resultatet). Om den prognostiserade transaktionen som är säkrad resulterar i redovisning av en ickefinansiell tillgång (t.ex. varulager), upplöses säkringsreserven via övrigt totalresultat och inkluderas i det första redovisade värdet på tillgången eller skulden.

Jämförelseåret enligt IAS 39

Finansiella instrument redovisas enligt IAS 39 i jämförelseåret 2017/2018. IAS 39 hade andra klassificeringskategorier än IFRS 9. Klassificeringskategorierna enligt IAS 39

medförde ändå motsvarande redovisning till upplupet anskaffningsvärde respektive till verkligt värde i resultatet eller i övrigt totalresultat.

Vidare hade IAS 39 en annan metod för reservering för kreditförluster, som innebar att reservering skedde vid en konstaterad kredithändelse, till skillnad från metoden i IFRS 9 där reservering sker för förväntade kreditförluster. I övrigt föreligger för koncernen inte några skillnader mellan standarderna. Koncernen har inte haft några väsentliga effekter vid övergången från IAS 39 till IFRS 9, se ovan under ändrade redovisningsprinciper.

Likvida medel

Likvida medel i balansräkningen omfattar likvida bankmedel och tillgänglig kassa samt kortfristiga placeringar med en återstående löptid på tre månader eller mindre per anskaffningstillfället.

Finansiella placeringar

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar.

(j) Derivat och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument anskaffas för att säkra de risker för valutakurs exponeringar som koncernen är utsatt för. Ett Inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värdekontraktet. Derivat redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

Säkring av prognostiserad försäljning i utländsk valuta – kassaflödessäkring

De valutaterminerna som används för säkring av mycket sannolik prognostiserad försäljning i utländsk valuta redovisas i rapport över finansiell ställning till verkligt värde. Periodens värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna under finansiella tillgångar och skulder till dess att det säkrade flödet påverkar årets resultat, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar omklassificeras till årets resultat i samband med att den säkrade posten (försäljningsintäkten) påverkar årets resultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk kan valutaterminerna användas. För dessa säkringar behövs ingen säkringsredovisning då både den säkrade posten och säkringsinstrumentet värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade över i rapport över resultat avseende valutakursdifferenser. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Nettoinvesteringar

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av lån i motsvarande valuta. Vid bokslutstillfället upptas dessa till balansdagskurs. Periodens omräkningsdifferenser på finansiella instrument som används som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i ett koncernföretag redovisas, i den mån säkringen är effektiv, i övrigt totalresultat och de ackumulerade förändringarna i en särskild komponent av eget kapital (omräkningsreserven). Detta för att neutralisera de omräkningsdifferenser som påverkar övrigt totalresultat när koncernföretagen konsolideras.

(k) Materiella anläggningstillgångar

(i) Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i rapporten över finansiell ställning om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

(ii) Leasade tillgångar

Avseende leasade tillgångar tillämpas IAS 17. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de

ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing. Tillgångar som förhålls enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens rapport över finansiell ställning. Förpliktsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna. Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året.

(iii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

(iv) Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

■ Byggnader, rörelsefastigheter	15–50 år
■ Maskiner och andra tekniska anläggningar	3–10 år
■ Inventarer, verktyg och installationer	3–5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 15–50 år på dessa komponenter.

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

(I) Immateriella tillgångar

(i) Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualefterpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde (se redovisningsprinciper n).

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualefterpliktelser, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

(ii) Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

(iii) Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar, exklusive varumärken, som förvärfas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Här ingår bl.a. aktiverade IT-utgifter för utveckling och köp av programvaror. Förvärvade varumärken redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar. Livslängden på varumärken är obestämd, varför värdet testas årligen för nedskrivningsbehov. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

(iv) Avskrivning

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämda. Goodwill, varumärken och immateriella tillgångar med en obestämd nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

■ Patent, innovationer och kundrelationer	5–20 år
■ Balanserade utvecklingsutgifter och programvaror	3–7 år

(m) Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först utmetoden (FIFO) eller vägd genomsnittlig anskaffningskostnad

och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

(n) Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka provas enligt IAS 39, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan provas det redovisade värdet enligt respektive standard. För goodwill, andra tillgångar med obestämd nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

(i) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva belägg för att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat.

(ii) Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts. Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

(o) Eget kapital

Koncernens kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserat resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

(i) Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

(ii) Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

(iii) Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder hänför sig till optioner utgivna till anställda. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen.

(p) Ersättningar till anställda

(i) Avgiftsbestämda planer

Förpliktelser avseende avgift till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

(ii) Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan och bolag genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning. En avsättning för särskild löneskatt inkluderas i IAS19-värderingen baserad på skillnaden mellan pensionsförpliktelse fastställd i juridisk person och koncern. Ränta på pensionskulder redovisas i finansnettot.

Aktuariella vinster och förluster redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat i den period de uppstår. Övriga kostnads- och intäktsposter redovisas över rörelseresultatet.

Åtagandena värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar.

Diskonteringsräntan som används vid nuvärdesberäkning baseras på bostadsobligationer med duration motsvarande pensionsförpliktelsens.

Bolagets åtaganden för förmånsbestämd ålderspension enligt ITP hanteras inom det s.k. FPG/PRI-systemet. Familjepensionen samt nyintjänandet för ålderspensionen försäkras i Alecta. Alecta utlämnar inte sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan utan dessa genom försäkring i Alecta tryggade pensioner redovisas därför som avgiftsbestämd plan (enligt UFR10). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

(iii) Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

(iv) Optionsprogram

Koncernens optionsprogram möjliggör för ledande befattningshavare att förvärva aktier i företaget. För detta har de anställda erlagt en marknadsmässig premie. Erhållen premie redovisas i eget kapital som transaktion med ägare.

(q) Avsättningar

En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

(i) Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

(ii) Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

(iii) Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelseerna enligt kontraktet.

(r) Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade vid rapportperiodens slut. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid rapportperiodens slut.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

(s) Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

(t) Kassaflödesanalys

In- och utbetalningar har delats upp i kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets ändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid ändringstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

(u) Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska tillämpas och effektivräntemetoden för räntetäkter och räntekostnader. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdeets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9s nedskrivningsregler.

Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisning inom de områden som anges nedan.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt eget kapital.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden, vilket innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I de dotterbolag där Lagercrantz inte äger 100% av aktierna, finns en ömsesidig köp/sälj-option d.v.s. Lagercrantz/säljaren av aktier har rätt att förvärva/sälja kvarstående aktier till ett förutbestämt pris. Lagercrantz har ett bestämmande inflytande över dessa aktier då de kan förvärfvas och införlivas i koncernens totala tillgångsmassa. Som intäkt redovisas erhållna utdelningar från dotterbolagens balanserade vinstmedel. Större utdelningar kan medföra nedskrivningar och reducerar därmed andelens redovisade värde.

Intäkter

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Lånekostnader

I moderbolaget belastar lånekostnader resultatet under den period till vilken de hänförs sig till. Inga lånekostnader aktiveras på tillgångar.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

(v) Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Erhållna koncernbidrag redovisas som utdelning och lämnade koncernbidrag som investering i aktier i dotterföretag eller om inget värdehöjande tillförs som nedskrivning av aktierna via resultaträkningen. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

(x) Finansiella garantier

Lagercrantz Group har valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 39 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag i överenskomst med RFR 2.

Not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Styrelse och företagsledning har diskuterat utvecklingen, valet av och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. Vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Koncernen prövar varje år om något nedskrivningsbehov föreligger vad gäller goodwill. Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. Beräkningen baserar sig på verksamhetens affärsplan och förväntade framtida kassaflöden för verksamheten. Diskonteringsfaktorn som används vid nuvärdeberäkningen av de förväntade framtida kassaflödena är de av koncernen fastställda vägda genomsnittliga kapitalkostnaderna (WACC). Se vidare not 15.

Uppskjutna skatter

Värdet av förlustavdrag och andra uppskjutna skattefordringar/skulder beaktas i den mån det anses som sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas i framtiden.

Exponering mot utländska valutor

En analys av exponeringen för utländska valutor samt risker som är förknippade med förändringar i valutakurser ges i not 41.

Pensionsantaganden

Pensionsantaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att mäta pensionsåtaganden och de kan ha en inverkan på redovisad nettoskuld och den årliga pensionskostnaden. En av de mest kritiska faktorerna är antagandet om diskonteringsräntan, vilken är väsentlig för mätningen av såväl årets pensionskostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensionsförpliktelserna. Antagande om diskonteringsräntan bedöms åtminstone varje år för varje plan i varje land. Andra antaganden som kan gälla demografiska faktorer som pensionsålder, dödlighet och personalomsättning

omprövas inte lika ofta. Det aktuella utfallet avviker ofta från de aktuariella antagandena av ekonomiska och andra orsaker. Diskonteringsräntan gör det möjligt att mäta framtida kassaflöden till nuvärde vid mättidpunkten. Denna ränta skall motsvara avkastningen på förstklassiga företagsobligationslån (inklusive bostadsobligationer) eller om en fungerande marknad för sådana inte finns, statsobligationer. En sänkt diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionsskulden och den årliga kostnaden.

Not 3 Segmentsrapportering

Segmentsrapporteringen upprättas för koncernens rörelsesegment och är baserad på högste verkställande beslutsfattarens d.v.s. ledningsgruppens uppföljning av verksamheten. Koncernens interna rapporteringssystem är därmed uppbyggt utifrån uppföljning av de resultat, kassaflöden och avkastning som koncernens varor och tjänster genererar. Denna uppföljning genererar högste verkställande beslutsfattarens beslut om bästa möjliga resursfördelning till det koncernen säljer och producerar inom segmenten. I segmentens resultat och anläggningstillgångar har direkt hänförliga poster inkluderats samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. I segmentens investeringar i anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar d.v.s. i såväl immateriella som materiella tillgångar, förutom de tillgångar som uppkommer som en följd av förvärv. Däremot ingår avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Rörelsesegment

Koncernen består av följande rörelsesegment:

- **Division Electronics:** Säljer specialkomponenter och lösningar för elektronik.
- **Division Mechatronics:** Bedriver nischproduktion av kablage, elektriska förbindningssystem och liknande produkter.
- **Division Communications:** Verkar inom IT-relaterade områden såsom Digital bild/teknisk säkerhet, Access samt Programvara.
- **Division Niche Products:** Producerar och säljer främst egna produkter med en stark ställning inom sin marknadsnisch.

Försäljning och resultat per rörelsesegment

	Electronics		Mechatronics		Communications		Niche Products	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Intäkter								
Extern försäljning	998	890	1 122	1 033	918	786	894	701
Intern försäljning	4	4	12	11	–	–	5	6
Summa intäkter	1 002	894	1 134	1 044	918	786	899	707
Rörelseresultat (EBITA)	101	75	172	147	137	103	149	127
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppstått vid företagsförvärv	-8	-5	-16	-17	-20	-17	-24	-19
EBIT (resultat före finansiella poster)	93	70	156	130	117	86	125	108
	Moderbolaget samt elimineringar		Summa					
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Intäkter								
Extern försäljning	–	–	–	–	–	–	3 932	3 410
Intern försäljning	-21	-21	–	–	–	–	–	–
Summa intäkter	-21	-21					3 932	3 410
Resultat								
EBIT (resultat före finansiella poster)	-40	-16					451	378
Finansiella intäkter							11	7
Finansiella kostnader							-31	-27
Resultat före skatt							431	358
Skatt							-89	-72
Nettoresultat							342	286

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Övriga upplysningar per rörelsesegment

	Electronics		Mechatronics		Communications		Niche Products	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Tillgångar	877	679	1 027	897	854	847	1 059	1 180
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa tillgångar	877	679	1 027	897	854	847	1 059	1 180
Skulder	248	132	242	174	270	201	191	135
Ofördelade skulder	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa skulder	248	132	242	174	270	201	191	135
Investeringar	11	10	24	15	11	11	33	24
Avskrivningar	20	16	32	28	32	29	40	35
	Moderbolaget		Summa					
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Tillgångar	18	25	18	25	18	25	3 835	3 628
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–	–	–	19	4
Summa tillgångar	18	25					3 854	3 632
Skulder	1 134	984	1 134	984	1 134	984	2 085	1 626
Ofördelade skulder	–	–	–	–	–	–	261	703
Summa skulder	1 134	984					2 346	2 329
Investeringar	1	0	1	0	1	0	80	60
Avskrivningar	0	0	0	0	0	0	124	108

Not 3 fortsättning

Extern försäljning per geografisk marknad

Grund för försäljning per geografisk marknad är land dit fakturering sker.

	2018/19	2017/18
Sverige	1 441	1 259
Danmark	578	520
Norge	425	358
Finland	229	208
Storbritannien	77	87
Tyskland	303	206
Polen	111	114
Övriga Europa	315	260
Övriga världen	453	399
	3 932	3 410

Investeringar och anläggningstillgångar per geografisk marknad

	Investeringar 2018/19	2017/18	Anläggningstillgångar 2019-03-31	2018-03-31
Sverige	56	37	1 535	1 557
Danmark	15	15	354	372
Norge	1	1	130	133
Finland	4	2	97	96
Tyskland	1	2	184	33
Polen	3	2	21	19
Övriga Europa	–	–	7	9
Övriga världen	–	1	–	1
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–
	80	60	2 328	2 220

Moderbolaget

	2018/19	2017/18
Intern nettoomsättning per rörelsessegment		
Electronics	11	7
Mechatronics	12	10
Communications	10	10
Niche Products	10	8
	43	35

Intern nettoomsättning per geografisk marknad

	2018/19	2017/18
Sverige	26	24
Danmark	9	4
Norge	3	3
Finland	3	2
Tyskland	1	1
Övriga länder	1	1
	43	35

Not 4 Nettoomsättningens fördelning**Nettoomsättning per produktkategori**

	2018/19	2017/18
Koncernen		
Handel	1 120	1 004
Nischproduktion	347	347
Egna produkter	2 164	1 835
Systemintegration	150	146
Service och övrigt	151	78
	3 932	3 410

Beträffande övriga intäktslag så redovisas utdelningar och räntaintäkter i finansnettot. Se not 11. Se även not 3 avseende nettoomsättning per segment.

Not 5 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	2018/19	2017/18
Koncernen		
Varukostnader	2 006	1 585
Lönerelaterade personalkostnader	1 101	923
Avskrivningar	124	108
Övriga rörelsekostnader	288	487
Summa rörelsekostnader	3 519	3 103

Not 6 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer**Medelantalet anställda**

	2018/19	varav män	2017/18	varav män
Moderbolaget				
Sverige	13	62%	13	62%
Övriga koncernbolag				
Sverige	815	78%	815	78%
Danmark	302	63%	270	64%
Norge	58	79%	56	82%
Finland	106	46%	99	48%
Tyskland	48	67%	26	73%
Polen	72	86%	67	88%
Övriga länder	35	83%	32	88%
Totalt i koncernbolag	1 436	72%	1 365	73%
Koncernen totalt	1 449	72%	1 378	73%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2018/19		2017/18	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	32	18	28	16
(varav pensionskostnad)		(8) ¹⁾		(8) ¹⁾
Övriga koncernbolag	689	313	626	253
(varav pensionskostnad)		(64)		(59)
Koncernen totalt	721	331	654	269
(varav pensionskostnad)		(72) ²⁾		(67) ²⁾

¹⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser MSEK 3 (3) gruppen styrelse och VD.

Gruppen innefattar även vice verkställande direktörer. Inga utestående pensionsförpliktelser finns.

²⁾ Av koncernens pensionskostnader avser MSEK 12 (11) gruppen styrelse, VD och vice verkställande direktörer samt VD:ar i koncernbolag. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till MSEK 0 (0).

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2018/19		2017/18	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige				
Moderbolaget	13	19	13	15
(varav tantiem o.d.)	(1)	(4)	(1)	(2)
Övriga koncernbolag i Sverige	37	331	32	294
(varav tantiem o.d.)	(4)	(8)	(1)	(5)
Sverige totalt	50	350	45	309
	(5)	(12)	(2)	(7)
Utomlands				
Danmark	22	159	15	143
(varav tantiem o.d.)	(1)	(1)	(1)	(3)
Norge	6	38	4	37
(varav tantiem o.d.)	(0)	(1)	(0)	(0)
Finland	4	38	4	34
(varav tantiem o.d.)	(0)	(0)	(0)	(0)
Tyskland	1	20	1	17
(varav tantiem o.d.)	(–)	(0)	(–)	(–)
Polen	2	13	2	11
(varav tantiem o.d.)	(–)	(–)	(–)	(1)
Övriga länder	3	16	1	13
(varav tantiem o.d.)	(0)	(2)	(–)	(1)
Utländska koncernbolag totalt	38	283	28	255
(varav tantiem o.d.)	(1)	(4)	(1)	(5)
Koncernen totalt	88	633	73	564
(varav tantiem o.d.)	(6)	(16)	(3)	(12)

Gruppen styrelse och vd innefattar styrelseledamöter, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer.

Redovisning av könsfördelning i företagsledning

	2019-03-31 Andel kvinnor	2018-03-31 Andel kvinnor
Moderföretaget		
Styrelsen	25%	25%
Övriga ledande befattningshavare	15%	15%
Koncernen totalt		
Styrelsen	7%	7%
Övriga befattningshavare	4%	0%

Ersättningsprinciper för styrelse och ledande befattningshavare

Arvode till styrelsens ordförande och övriga ledamöter fastställdes på årsstämman. Arvode för arbete i ersättningskommitté har utgått med 50 Tkr. Styrelseledamöter har erhållit arvode som lön.

I enlighet med årsstämmans beslut avseende riktlinjer för ledande befattningshavare så utgörs ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension samt finansiella instrument. Den sammanlagda ersättningen bör vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Den rörliga årliga lönedelen skall vara maximerad till omkring 40% av den fasta lönen. Vidare skall den rörliga lönedelen baseras på utfall i förhållande till uppsatta mål och av individuella prestationer. Pensionsåldern ska uppgå till 60–65 år och utöver ITP-plan ska normalt endast avgiftsbestämda planer förekomma. Vid uppsägning kan utöver lön under uppsägningstiden ett avgångsvederlag motsvarande maximalt upp till en årslön förekomma. Förutom befintliga och det till stämman föreslagna incitamentsprogrammet skall inte några aktie- eller kursrelaterade program förekomma.

I enskilda fall och om särskilda skäl föreligger kan styrelsen avvika från riktlinjerna ovan.

Vad avser ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare har styrelsen utsett en ersättningskommitté, som består av styrelsens ordförande och en styrelseledamot med verkställande direktören som föredragande. Kommitténs uppgift är utvärdera och föreslå ersättningsprinciper till styrelsen (se bolagsstyrningsrapporten).

Styrelsen lämnar förslag till årsstämman för beslut. Förslaget till årsstämman 2019 framgår av förvaltningsberättelsen.

Ersättningar styrelseledamöter

Tkr	2018/19	2017/18
Styrelsens ordförande	600	500
Vice styrelseordförande	–	–
Övriga styrelseledamöter (inkl arvode ersättningskommitté)	1 550	1 500
Summa	2 150	2 000

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningsinnehavare 2018/2019

Tkr	Grundlön	Bonus	Övrig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktör						
Jörgen Wigh	5 335	1 566	608	131	1 618	9 258
Vice verkställande direktör						
Magnus Söderlind	3 084	907	434	109	907	5 441
Andra ledande befattningshavare						
11 personer	18 348	3 389	1 002	1 125	3 692	27 556
Summa	26 767	5 862	2 044	1 365	6 217	42 255

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningsinnehavare 2017/2018

Tkr	Grundlön	Bonus	Övrig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktör						
Jörgen Wigh	5 151	640	505	117	1 501	7 914
Vice verkställande direktör						
Magnus Söderlind	2 962	369	338	85	874	4 628
Andra ledande befattningshavare						
11 personer	15 182	1 574	831	809	3 085	21 481
Summa	23 295	2 583	1 674	1 011	5 460	34 023

Med ledande befattningsbehavare avses ledningsgruppen som utöver verkställande direktören består av: Vice verkställande direktörer 1 person (1), övriga ledande befattningshavare inkl. divisionsansvariga 11 (11) personer. Under året har 2 personer lämnat bolaget och 2 personer tillkommit. Ersättning till denna grupp, som totalt utgör 13 (13) personer 2018/19, omfattades av beslutet på årsstämman 2018 kring ersättningsprinciper för ledande befattningshavare. Ersättningskommittén har kontrollerat efterlevanden av årsstämmans beslut. Bland annat har ersättningsmarknadsmässighet stämts av genom en jämförelse med ersättningen i andra liknande noterade bolag.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 60 år. För andra ledande befattningshavare uppgår pensionsåldern till 65 år. Pension utgörs motsvarande ITP-plan och är avgiftsbestämd.

Avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 månader från bolagets sida och 6 månader från VD:s sida. Vid uppsägning från bolagets sida är VD utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Uppsägningstiden för övriga personer i ledningsgruppen är 6–12 månader från bolagets sida och upp till 6 månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida är personerna i ledningsgruppen utöver lön under uppsägningstiden berättigade till ett avgångsvederlag motsvarande upp till en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran. Avgångsvederlaget avräknas normalt mot andra inkomster.

Optionsprogram

Årsstämman 2018 beslutade om ett incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare i Lagercrantzkoncernen. Programmet utgörs av köpoptioner på av Lagercrantz Group återköpta aktier där varje köpoption ger rätt att förvärva en återköpt aktie av serie B. Lösen kan ske under tre tillfällen; (i) under två veckor från och med dagen efter att bolaget offentliggör delårsrapport för perioden 1 april 2020 – 30 september 2020, (ii) under perioden 17 maj – 28 maj 2021, samt (iii) under perioden 8 november – 19 november 2021. Liknade köpoptionsprogram för chefer och ledande befattningshavare beslutades av årsstämmorna år 2016 och 2017. Aktien i samtliga program förvärvas till en lösenkurs som fastställs som ett procentuellt påslag på en genomsnittlig aktiekurs efter årsstämman enligt de noterade betalkurserna. Programmen omfattar ledande befattningshavare och chefer med direkt möjlighet att påverka koncernens resultat. Styrelsens ledamöter har inte haft rätt att förvärva köpoptioner med undantag för bolagets VD.

En förutsättning för att ha tilldelats köpoptioner är att den anställda undertecknat särskilt hembudsavtal med bolaget. Hembud skall ske till marknadsvärdet vid anställnings upphörande, bud från tredje man på samtliga aktier i bolaget och i det fall köpoptionerna skall överlåtas till tredje man. I övrigt är köpoptionerna fritt överlåtbara.

Optionspremien i programmet har beräknats av Nordea Bank med tillämpning av vedertagen värderingsmetod, Black-Scholes. Förutsättningar i beräkningarna har varit att lösenkursen satts till 120 procent av det framräknade medeltalet av den under dagen noterade högsta och lägsta betalkursen under mätperioden, volatiliteten har baserats på statistiskt underlag utifrån historisk data, den riskfria räntan har baserats på räntan för statsobligationer, löptiden och lösenperiod enligt villkoren i programmen och utdelning enligt de analytikerestimater som finns tillgå i sammanvägning med koncernens utdelningspolicy.

Den av årsstämman 2016 beslutade tilldelningen för 2016 omfattade 52 personer och totalt 584 875 köpoptioner. Tilldelningen varierade mellan 500 – 60 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 60 000 och övriga i ledningsgruppen 210 000. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 83,38 SEK var 5 september – 16 september 2016. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 120% av genomsnittskursen fastställdes till 100,70 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 8,00 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut. Optionsprogrammet 2016/19 sträcker sig till 8 november 2019.

Den av årsstämman 2017 beslutade tilldelningen för 2017 omfattade 59 personer och totalt 675 000 köpoptioner. Tilldelningen varierade mellan 1 000 – 66 500 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 66 500 och övriga i ledningsgruppen 283 500. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 79,42 SEK var 4 september – 15 september 2017. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 120% av genomsnittskursen fastställdes till 95,90 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 6,90 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut. Optionsprogrammet 2017/20 sträcker sig till 6 november 2020.

Den av årsstämman 2018 beslutade tilldelningen för 2018 omfattade 50 personer och totalt 500 000 köpoptioner. Tilldelningen varierade mellan 500 – 75 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 75 000 och övriga i ledningsgruppen 319 000. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 87,80 SEK var 1 oktober – 12 oktober 2018. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 120% av genomsnittskursen fastställdes till 105,20 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 7,10 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut. Optionsprogrammet 2018/21 sträcker sig till 19 november 2021.

Utöver detta har utnyttjande av optioner avseende 2015 och 2016 års program inneburit ett tillskott på eget kapital om 2,4 MSEK, i samband med att moderbolaget avyttrade återköpta egna aktier av serie B till optionsinnehavarna.

Not 6 fortsättning

Optionsprogram	2019-03-31	2018-03-31
2015/18	0	603 500
2016/19	534 875	584 875
2017/20	675 000	675 000
2018/21	500 000	–
Totalt antal utestående optioner	1 709 875	1 863 375

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
KPMG				
Revisionsuppdrag	4	3	0,5	0,5
Skatteuppdrag	0	0	–	–
Övriga uppdrag	1	1	0,1	0,2
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	1	1	–	–
Skatteuppdrag	–	–	–	–
Övriga uppdrag	–	–	–	–

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppdrag som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning.

Not 7 Övriga rörelseintäkter

	2018/19	2017/18
Koncernen		
Avyttring dotterbolag	–	–
Hyresintäkter	–	–
Övriga ersättningar och bidrag	1	1
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	19	12
Återföring av tilläggsköpeskilling tidigare förvärv	10	50
Övrigt	8	8
	38	71

Not 8 Övriga rörelsekostnader

	2018/19	2017/18
Koncernen		
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-11	-12
Nedskrivning och omvärdering av goodwill	–	–
Återföring av tilläggsköpeskilling tidigare förvärv	-6	-12
Övriga kostnader	-2	-5
	-19	-29

Not 9 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2018/19	2017/18
Koncernen		
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Immateriella tillgångar	-82	-70
Byggnader och mark	-4	-3
Nedlagda kostnader på annans fastighet	–	–
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-24	-22
Inventarier, verktyg och installationer	-14	-13
	-124	-108
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</i>		
Kostnad för sålda varor	-25	-22
Försäljningskostnader	-91	-79
Administrationskostnader	-8	-7
	-124	-108
Moderbolaget		
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Inventarier, verktyg och installationer	0	0
	0	0
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</i>		
Administrationskostnader	0	0
	0	0

Not 10 Leasingavgifter avseende operationell leasing samt hyreskostnader

	2018/19	2017/18
Koncernen		
Räkenskapsårets kostnadsförda operationella leasingavgifter och hyror	81	64
varav variabla avgifter	–	–
<i>Framtida betalningar förfaller per år med:</i>		
1 år efter räkenskapsåret	69	58
2 år efter räkenskapsåret	37	41
3 år efter räkenskapsåret	22	27
4 år efter räkenskapsåret	13	16
5 år efter räkenskapsåret	7	14
	148	156
Moderbolaget		
Räkenskapsårets kostnadsförda operationella leasingavgifter och hyror	4	4
varav variabla avgifter	–	–
<i>Framtida betalningar förfaller per år med:</i>		
1 år efter räkenskapsåret	4	2
2 år efter räkenskapsåret	1	–
Mer än 3 år efter räkenskapsåret	–	–
	5	2

Leasingavgifter och hyror avser till största delen lokalyr.

Not 11 Finansiella intäkter

	2018/19	2017/18
Koncernen		
Ränteintäkter	1	1
Valutakursvinster	10	6
	11	7
Moderbolaget		
<i>Resultat från andelar i koncernbolag</i>		
Ränteintäkter från koncernbolag	8	6
Mottagna koncernbidrag	39	32
Utdelningar	337	336
	384	374
<i>Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter</i>		
Valutakursvinster	–	–
Övrigt	–	–
	–	–
Totala finansiella intäkter	384	374

Not 12 Finansiella kostnader

	2018/19	2017/18
Koncernen		
Räntekostnader pensioner	-2	-1
Övriga räntekostnader	-17	-13
Effekt av räntesäkring	–	–
Valutakursförluster	-12	-13
Övrigt	–	–
	-31	-27
Moderbolaget		
<i>Resultat från andelar i koncernbolag</i>		
Räntekostnader till koncernbolag	–	–
Valutakursförluster	–	–
Nedskrivningar	–	–
	–	–
<i>Övriga räntekostnader och liknande resultatposter</i>		
Övriga räntekostnader	-15	-11
Effekt av räntesäkring	–	–
Övrigt	-1	-5
	-16	-16
Totala finansiella kostnader i moderbolaget	-16	-16

Not 13 Valutakursdifferenser som påverkat resultatet

	2018/19	2017/18
Koncernen		
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	7	–
Finansiella kursdifferenser	-2	-6
	5	-6
Moderbolaget		
Finansiella kursdifferenser	–	-4
	–	-4

Not 14 Skatt på årets resultat

	2018/19	2017/18
Koncernen		
<i>Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Periodens skatt	-120	-88
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	–	2
	-120	-86
<i>Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	31	14
Uppskjuten skatt avseende förändring av aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	–	–
	31	14
Totalt redovisad skattekostnad / skatteintäkt i koncernen	-89	-72

Värdet av förlustavdrag beaktas när det anses att dessa kommer att resultera i lägre skatteutbetalningar i framtiden.

	2018/19	2017/18
Avstämning av effektiv skatt		
Koncernen		
Resultat före skatt	431	358
Skatt enligt skattesats för moderbolaget, 22%	-87	-79
Effekt av andra skattesatser för utländska koncernbolag	-3	-1
Effekt av ändrade skattesatser	8	–
Icke-avdragsgilla kostnader	-30	-7
Ej skattepliktiga intäkter	23	13
Skatt hänförlig till tidigare år	–	2
Redovisad effektiv skatt	-89	-72

	2018/19	2017/18
Moderbolaget		
<i>Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Periodens skattekostnad	1	2
	1	2
<i>Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	0
	0	0
Total redovisad skattekostnad / skatteintäkt i moderbolaget	1	2

	2018/19	2017/18
Avstämning av effektiv skatt		
Moderbolaget		
Resultat före skatt	332	327
Skatt enligt gällande skattesats, 22%	-73	-72
Effekt av nedskrivningar	–	–
Utdelningar från koncernbolag	74	74
Icke-avdragsgilla kostnader	-1	-1
Skatt hänförlig till tidigare år	1	1
Redovisad effektiv skatt	1	2

Not 15 Goodwill

	2019-03-31	2018-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1 248	912
Nyanskaffningar	82	316
Omvärderingar	-7	–
Avyttringar	–	–
Nedskrivningar	–	–
Kursdifferens	4	20
Redovisat värde vid periodens slut	1 327	1 248
<i>Goodwill uppdelad per division och kluster</i>		
Electronics	273	191
Mechatronics	344	283
Communications	310	302
Niche Products	400	472
Total goodwill	1 327	1 248

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 1 327 MSEK (1 248). Enligt IFRS skrivs inte goodwill av utan värdet provas årligen i enlighet med IAS 36. Prövning gjordes senast under mars 2019. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter, som från och med redovisningsår 2016/17 utgörs av kluster av bolag inom varje division. Dessa kluster har bildats av grupperingar av bolag som har likartad verksamhet och affärsmodell samt gemensamma marknadsförutsättningar.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en aktuell bedömning av kassaflöden för den kommande treårsperioden. De viktigaste variabler för att skatta värdet är försäljningsutveckling, bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Antaganden har gjorts baserat på tidigare erfarenheter och statistisk analys. I normalfallet har parametrarna satts till att motsvara prognostiserade nivåer för nästkommande räkenskapsår, huvudsakligen baserat på bolagets affärsplan motsvarande tillväxttakter om 0–10% (0–10) per år. Åren därefter har en tillväxt baserat på bedömd uthållig BNP-tillväxt om 2% (2).

Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 9,3 procent före skatt och 7,3 procent efter skatt (9,7 respektive 7,5 procent föregående år).

Beräkningen visade att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte några ytterligare nedskrivningsbehov. Någon risk för nedskrivningsbehov föreligger inte utifrån rimliga antaganden om förändring. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om den uthålliga tillväxttakten skulle vara 0% istället för 2% eller om respektive klusters återvinningsvärde skulle sjunka med 10%.

Not 16 Varumärken

	2019-03-31	2018-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	255	183
Nyanskaffningar	–	71
Kursdifferens	-5	1
Redovisat värde vid periodens slut	250	255
<i>Varumärken uppdelade per division och kluster</i>		
Electronics	58	59
Mechatronics	65	40
Communications	69	70
Niche Products	58	86
Total varumärken	250	255

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som vid goodwill. Beräkningen visade att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte några ytterligare nedskrivningsbehov. Någon risk för nedskrivningsbehov föreligger inte utifrån rimliga antaganden om förändring. Känsligheten i beräkningarna innebär att värdet fortsatt försvaras även om den uthålliga tillväxttakten skulle vara 0% istället för 2% eller om respektive klusters återvinningsvärde skulle sjunka med 10%.

Not 17 Övriga immateriella tillgångar

	2019-03-31	2018-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	761	616
Nyanskaffningar	17	14
Anskaffningar via nya bolag	73	117
Avyttringar	–	–
Omklassificeringar	–	–
Kursdifferens	4	14
	855	761
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-306	-232
Årets avskrivning enligt plan	-77	-67
Omklassificeringar	–	–
Kursdifferens	-1	-7
	-384	-306
Redovisat värde vid perioden slut	471	455

Övriga immateriella tillgångar utgörs främst av patent, kundrelationer, aktiverade utvecklingskostnader och programvaror. Av totalt redovisat värde avser 46 MSEK (44) internt upparbetade immateriella tillgångar.

Not 18 Byggnader, mark och markanläggningar

	2019-03-31	2018-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	111	99
Nyanskaffningar	6	1
Avyttringar	–	–
Anskaffningar via nya bolag	–	11
	¹⁾ 117	111
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-26	-23
Årets avskrivning enligt plan	-4	-3
	-30	-26
Redovisat värde vid perioden slut	87	85

¹⁾ I anskaffningsvärdena ingår ingen aktiverad ränta.

Not 19 Nedlagda kostnader på annans fastighet

	2019-03-31	2018-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	11	9
Nyanskaffningar	1	1
Kursdifferens	1	1
	13	11
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-8	-6
Årets avskrivning enligt plan	-1	-1
Kursdifferens	–	-1
	-9	-8
Redovisat värde vid periodens slut	4	3

Not 20 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2019-03-31	2018-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	339	298
Nyanskaffningar	15	14
Anskaffningar via nya bolag	–	5
Överfört från pågående nyanläggningar	–	4
Omklassificeringar	–	14
Avyttringar och utrangeringar	-2	-2
Kursdifferens	–	6
	352	339
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-221	-196
Omklassificeringar	–	–
Avyttringar och utrangeringar	1	–
Årets avskrivning enligt plan	-24	-21
Kursdifferens	2	-4
	-242	-221
Redovisat värde vid periodens slut	110	118

Not 21 Inventarier, verktyg och installationer

	2019-03-31	2018-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början (inklusive pågående nyanläggningar)	176	166
Nyanskaffningar	43	13
Anskaffningar via nya bolag	1	–
Avyttringar och utrangeringar	-15	-7
Omklassificeringar från pågående nyanläggningar	–	–
Övriga omklassificeringar	-4	–
Kursdifferens	1	4
	202	176
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-131	-123
Avyttringar och utrangeringar	9	7
Omklassificeringar	-1	–
Årets avskrivning enligt plan	-13	-12
Kursdifferens	-1	-3
	-137	-131
Redovisat värde vid periodens slut	65	45

Moderbolaget

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2	2
Nyanskaffningar	–	0
	2	2
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-1	-1
Avyttringar och utrangeringar	–	–
Årets avskrivning enligt plan	0	0
	-1	-1
Redovisat värde vid periodens slut	1	1

Not 22 Andelar i koncernbolag

	2019-03-31	2018-03-31
Moderbolaget		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2 448	2 027
Förvärv externt	137	446
Avyttring till koncernbolag	–	–
Justering av tilläggsköpeskilling	12	-25
Fusioner	–	–
	2 597	2 448
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-136	-136
Årets nedskrivningar	–	–
	-136	-136
Redovisat värde vid periodens slut	2 461	2 312

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernbolag

Koncernbolag ¹⁾ / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % ²⁾	Redovisat värde	
			2019-03-31	2018-03-31
Acte Solutions AB, 556600-8032, Stockholm	500	100,0	13	13
Acte Components Ltd, 4209447, Hampshire, UK	49 999	100,0	0	0
Acte AS, 923 148 442, Oslo, Norge	5 000	100,0	44	44
Ampol Serwis Sp Z o.o., 9950050690, Grodzisk Wielkopolski, Polen	160	100,0	16	16
Thermod Polska Sp Z o.o., 9950209469, Grodzisk Wielkopolski, Polen	100	100,0	–	–
Asept International AB, 556057-9962, Lund	25 000	100,0	81	80
Asept International Inc., Chicago, USA	100	100,0	–	–
Apparatenfabriek Berelila B.V, Bedum, Nederländerna	40	100,0	–	–
COBS AB, 556524-3788, Göteborg	3 000	100,0	21	21
Cue Dee AB, 556244-8000, Sikeå	2 000	100,0	240	240
Cue Dee Trading Co. Ltd, Suzhou, Kina	100	100,0	–	–
Cue Dee India Private Ltd., Gurgaon, Indien	100	100,0	–	–
Direktronik AB, 556281-9663, Nynäshamn	3 000	100,0	24	24
Dooman Teknik AB, 556153-3794, Västra Frölunda	500	100,0	24	24
EFC Finland Oy, 1750567-0, Korsholm, Finland	1 550	100,0	13	13
EFC Estonia OÜ, Estland	1	100,0	–	–
Elkapsling AB, 551713-9240, Ånge	15 000	100,0	81	82
Elpress AB, 556031-5607, Kramfors	80 000	100,0	99	99
Elpress A/S, CVR 26162629, Silkeborg, Danmark	100	100,0	–	–
Elpress GmbH, HBR 3252, Viersen, Tyskland	100	100,0	–	–
Elpress (Beijing) Electrical Components Co. Ltd, Beijing, Kina	100	100,0	–	–
Elpress Inc., Chicago, USA	100	100,0	–	–
Kablema AB, 556746-2196, Kramfors	100	100,0	–	–
Elprodukter AS, 995 768 100, Ulsteinvik, Norge	100	100,0	68	68
Enkom Active Oy, 239 992, Helsingfors, Finland	300	100,0	54	54
Excidor AB, 556429-7850, Bollnäs	1 000	100,0	47	48
Exilight Oy, 1865741-4, Tammerfors, Finland	8 000	100,0	37	33
GasIQ AB, 556650-3461, Stenkullen	10 000	100,0	50	47
GasIQ Fastighetsförvaltning AB, 556867-3023, Stenkullen	500	100,0	–	–
HPG Nordic AB, 556854-0271, Stenkullen	500	100,0	–	–
Idesco OY, 2024497-7, Uleåborg, Finland	403 391	90,2	32	35
Idesco AB, 556742-3008, Stockholm	1 000	100,0	0	0
ISG Systems AB, 556468-2192, Höganäs	200	100,0	18	18
Kablageproduktion i Västerås AB, 556509-1096, Västerås	5 000	100,0	20	20
Kondator AB, 556500-1947, Tyresö	2 000	100,0	71	71
Lager CC AB, 556260-2127, Solna	1 000	100,0	3	3
Laurea Teknisk Säkerhet AB, 559519-2904, Norrköping	45 500	91,0	137	131
R-Contracting AB, 556681-1564, Norrköping	5 000	100,0	–	–
Alf Bjurenwall AB, 556217-6098, Kolbäck	5 000	100,0	–	–
Leteng AS, 952 002 872, Tynset, Norge	12 968	95,0	51	50
Load Indicator AB, 556081-3569, Hisings Backa	1 000	100,0	35	35
Nordic Alarm AB, 556318-0032, Solna	38 300	100,0	30	30
Norwesco AB, 556038-4090, Täby	15 000	100,0	61	61
Plåt och Spiralteknik i Torsås AB, 556682-9197, Torsås	10 000	100,0	46	46
Precimeter Control AB, 556511-8980, Hönö	10 000	100,0	36	36
Precimeter Inc, 20-0110568, Phoenix, USA	100	100,0	–	–
Precimeter GmbH, 212/5752/0032, Wiehl, Tyskland	1	100,0	13	13
Profsafe AB, 556722-2459, Anderstorp	4 000	100,0	76	76
Profsafe Norge AS, 911552388, Oslo, Norge	100	100,0	–	–
Skandex i Bromma AB, 556515-1189, Anderstorp	5 000	100,0	–	–
Radonova Laboratories AB, 556690-0717, Uppsala	1 000	100,0	66	66
Radonova, Inc, 70206544, Chicago, USA	100	100,0	–	–
schmitztechnik GmbH, HRB 956, Mönchengladbach, Tyskland	135 015	90,0	133	–
STV Sv Tele & Video Konsult AB, 556307-4565, Stockholm	65 000	100,0	16	16
Steelo AB, 556842-6000, Värnamo	100 000	100,0	32	32
Svenska Industriborstar i Västerås AB, 556109-2221, Västerås	5 000	100,0	42	46
SwedWire AB, 556297-0060, Varberg	100 000	100,0	95	95
Thermod AB, 556683-7125, Klässbol	1 000	100,0	47	47
Tormek AB, 556586-5788, Lindesberg	960	96,0	180	169
Unitronic GmbH, HRB 40042, Düsseldorf, Tyskland	153 600	100,0	28	28
Vanpee AB, 556213-2406, Stockholm	50 000	100,0	20	20
Vanpee Norge AS, 976 286 324, Oslo, Norge	100	100,0	45	44
Vendig AB, 556626-7976, Skara	5 000	100,0	29	29
VP Ledbelysning AB, 556084-5975, Nyköping	4 000	100,0	2	2
Wapro AB, 556352-1466, Karlshamn	1 000	100,0	54	54
Wapro Inc., Chicago, USA	100	100,0	–	–
Lagercrantz A/S, 81 74 67 10, Köpenhamn, Danmark	6	100,0	131	131
Acte A/S, 71 28 89 19, Köpenhamn, Danmark	2	100,0	–	–
Lagercrantz Asia Ltd, Hong Kong, Kina	20 000	100,0	–	–
Acte Poland Sp Z o.o., 5 753, Warszawa, Polen	2	100,0	–	–
Elfac A/S, 17 46 50 31, Silkeborg, Danmark	1	100,0	–	–
E-Tech Components UK Ltd, Liverpool, UK	5 000	100,0	–	–
ISIC A/S, 16 70 45 39, Århus, Danmark	33 400	100,0	–	–
Vanpée A/S, 25 69 58 01, Köpenhamn, Danmark	500	100,0	–	–
Nikodan Conveyor Systems A/S, 13 47 38 03, Snede, Danmark	555 334	80,0	–	–
CAD-Kompagniet A/S, 21 69 77 88, Köpenhamn, Danmark	8	100,0	–	–
Projectspine A/S, 36 55 76 80, Brøndby, Danmark	500 000	100,0	–	–
Skomø A/S, 11801978, Ebeltoft, Danmark	500 000	100,0	–	–
NST A/S, 25844998, Odense, Danmark	600 000	100,0	–	–

2 461

2 312

¹⁾ Koncernbolag redovisas med bokfört värde. Övriga bolag är ägda indirekt via koncernbolag.²⁾ Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 23 Fordringar hos koncernbolag

	2019-03-31	2018-03-31
Moderbolaget		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	105	11
Tillkommande fordringar	14	107
Reglerade fordringar	-11	-18
Kursdifferens	1	5
Redovisat värde vid periodens slut	109	105

Not 24 Andra långfristiga fordringar

	2019-03-31	2018-03-31
Koncernen		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3	2
Tillkommande fordringar	–	1
Reglerade fordringar	–	–
Redovisat värde vid årets slut	3	3

Not 25 Varulager

Under året har nedskrivningar av lagervärdet gjorts med 2 MSEK (5).

Not 26 Kundfordringar

Åldersanalys, förfallna ej nedskrivna kundfordringar	2019-03-31	2018-03-31
Koncernen		
Ej förfallna kundfordringar	572	548
Förfallna kundfordringar 0 – 30 dgr	48	59
Förfallna kundfordringar > 30 – 90 dgr	16	4
Förfallna kundfordringar > 90 – 180 dgr	3	1
Förfallna kundfordringar > 180 dgr	1	2
Summa	640	614

Avsättningskonto för kundförluster	2019-03-31	2018-03-31
Koncernen		
Vid årets början	2	–
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	–	–
Årets nedskrivningar	–	2
Kursdifferens	–	–
Utgående balans	2	2

Under året har konstaterade kundförluster om 2 MSEK (1) belastat resultatet.

Not 27 Kontraktsbalanser

Avtalstillgångar	2019-03-31
Koncernen	
Ingående balans	33
Nya kontrakt och ökning i befintliga kontrakt	236
Omklassificering av avtalstillgång till kundfordran	-221
Utgående balans	48
Avtalsskulder	2019-03-31
Koncernen	
Ingående balans	15
Ökning i avtalsskulder under året	32
Intäktsförda kontrakt som ingår i avtalsskulder vid periodens början	-15
Utgående balans	32

Avtalstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen. Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunden för installationer och lager och tjänstetillgångar där inga tillgångar skapas och där kunden konsumerar tjänsten när den tillhandahålls ex. serviceavtal, för vilka intäkter redovisas över tid. Av de 15 Mkr som redovisas som avtalsskuld vid periodens början har 15 Mkr redovisats som intäkt.

Not 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2019-03-31	2018-03-31
Koncernen		
Förutbetalda hyror	8	8
Förutbetalda försäkringspremier	2	3
Övriga poster	31	27
	41	38
Moderbolaget		
Förutbetalda hyror	1	1
Förutbetalda försäkringspremier	–	–
Övriga poster	4	2
	5	3

Not 29 Eget kapital

Moderbolaget
Eget kapital ska enligt svensk lag fördelas mellan icke utdelningsbara (bundna) respektive utdelningsbara (fria) medel.

Bundna reserver

Bundna medel består av aktiekapital och följande fonder:

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital

Fria medel består av balanserad vinst:

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfundsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, d.v.s. det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Aktiekapital

Fördelning och förändring av aktieslag

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster
A-aktier, 10 röster per aktie	3 263 802	32 638 020
B-aktier, 1 röst per aktie	66 256 125	66 256 125
Bolagets återköpta B-aktier	-1 833 000	-1 833 000
Totalt	67 686 927	97 061 145
	A-aktier	B-aktier
Antal utestående aktier vid periodens början	3 263 802	66 256 125
Inlösen av aktier	–	–
Antal utestående aktier vid periodens slut	3 263 802	66 256 125
Antal återköpta aktier		
Vid periodens början	–	-1 863 500
Utnyttjade aktier vid inlösen av optioner	–	30 500
Återköpta aktier under perioden	–	–
Vid periodens slut	–	-1 833 000

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 48,9 MSEK. B-aktien är noterad på NASDAQ Stockholm. Aktiekapitalet får enligt bolagsordningen lägst uppgå till 25 MSEK och högst till 100 MSEK. Aktiens kvotvärde är 0,70 SEK.

Föreslagen utdelning för året är 2,50 SEK (2) per aktie.

Optionsprogrammen beskrivna i not 6 är säkrade via återköpta aktier till en genomsnittlig anskaffningskostnad om 32,24 SEK.

Vid utnyttjande av köpoptionerna med lösenpris om 100,70 SEK, 95,90 SEK respektive 105,20 SEK per aktie kan därmed utestående aktier öka med antalet inlösta köpoptioner som totalt är 1 833 000. Återköpta aktier minskar i så fall med motsvarande mängd.

Koncernen

Koncernens egna kapital består av aktiekapital och följande poster:

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarerna.

Reserver

Reserver avser omräkningsreserv.

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter. Dessa upprättas sina finansiella rapporter i annan valuta än koncernen och moderbolaget som rapporterar i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Årets resultat särredovisas i rapport över finansiell ställning. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Kapitalhantering

Enligt koncernens finanspolicy är målsättningen att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet för att därigenom bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende. Därutöver utgör detta en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapital definieras som totalt eget kapital, ej omfattande innehav utan bestämmande inflytande.

Styrelsens ambition är att bibehålla en balans mellan hög avkastning och tryggheten i en stor kapitalbas. Koncernens mål är att uppnå en avkastning på eget kapital om minst 25% per år. Räkenkapsåret 2018/19 var avkastningen 24% (23). Resultatet uppgick till 342 MSEK (286) och det genomsnittliga egna kapitalet under året uppgick till 1 406 MSEK (1 250). Resultatet har ökat mer än det egna kapitalet vilket bland annat beror på under året lämnad utdelning om 135 MSEK.

Koncernens utdelningspolicy är att lämna en utdelning som uppgår till 30–50% av årets resultat och med beaktande av kassaflöde och investeringsbehov. Inför årsstämman 2019 har styrelsen föreslagit en utdelning om 2,50 SEK (2) per aktie. Den föreslagna utdelningen innebär en utdelningsandel om 50% (48). Utdelningen motsvarar vidare 11% (10) av det egna kapitalet i koncernen per bokslutsdagen.

Koncernens styrelse har ett mandat från årsstämman 2018 att återköpa aktier. Under räkenskapsåret har inga aktier återköpts. Tidpunkten för återköp bestäms av aktiekursen. De återköpta aktierna är till viss del avsedda för att täcka koncernens åtagande i utestående optionsprogram där ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner har möjlighet att förvärva återköpta aktier av serie B genom att utnyttja förvärvade optioner. Det finns ingen formell återköpsplan utan köp- och försäljningsbeslut beträffande koncernens aktier fattas av styrelsen inom ramen för årsstämmans mandat. Styrelsen föreslår att även årsstämman 2019 bemyndigar styrelsen att fatta beslut att återköpa egna aktier.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Not 30 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Förmånsbestämda förpliktelser

Lagercrantz Group har förmånsbestämda pensionsplaner i ett fåtal länder. Planerna i Sverige täcker vissa koncernbolag. Planerna tillhandahåller förmåner baserade på de ersättningar och den anställningstid de anställda har vid eller nära pensionering. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan då bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd.

	2019-03-31	2018-03-31
Koncernen		
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	76	62
Nettoförpliktelser inklusive justeringar	76	62
Beloppet fördelar sig på planer i följande länder	2019-03-31	2018-03-31
Sverige	75	66
Tyskland	1	1
Belopp i rapport över finansiell ställning	76	67

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras.

	2018/19	2017/18
Pensionskostnad		
Koncernen		
<i>Förmånsbestämda planer</i>		
Kostnad för pensioner intjänade under året	0	0
Förändring löneskatt	-1	-2
Räntekostnad	-1	-2
Kostnad förmånsbestämda planer	-2	-4
Kostnad avgiftsbestämda planer	-74	-63
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	-76	-67

Pensionskostnaden avseende de viktigaste förmånsbaserade pensionsplanerna redovisas i resultaträkningen på raderna Försäljningskostnader, Administrationskostnader samt Räntekostnader. Då i princip ingen nyintjänning sker i denna kategori är det förändring av skuld för löneskatt samt räntekomponenten av pensionskostnaden som är huvudparten. Förändringen av skuld för löneskatt redovisas som administrativ kostnad till 2 MSEK (2) och räntekostnaden som finansiell kostnad till 1 MSEK (2). Pensionskostnaden för avgiftsbaserade planer var 74 MSEK (63). Total pensionskostnad för förmåns- och avgiftsbaserade planer uppgick till 76 MSEK (67).

För perioden 2019/20 är prognosen att pensionskostnaden kommer att ligga på ungefär samma nivå som 2018/19, varav finansiell kostnad för förmånsbestämda planer beräknas till 1 Mkr.

Avstämning av nettobelopp för pensioner i rapport över finansiell ställning

Följande tabell förklarar hur nettobeloppet i rapport över finansiell ställning har förändrats under perioden:

	2018/19	2017/18
IB Förpliktelsens nuvärde	67	62
Förändring av redovisningsprincip IAS 19	–	–
Kostnad förmånsbestämda planer	2	2
Utbetalning av ersättningar	-2	-2
Förändring av aktuariella vinster/förluster	8	4
Valutakursdifferenser	1	1
UB Förpliktelsens nuvärde	76	67
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning UB	76	67

Aktuariella antaganden

Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna:

(vägda genomsnittsvärden)	2019-03-31	2018-03-31
Diskonteringsränta	1,7%	2,5%
Förväntad inflation	2,0%	2,0%

Grunden för diskonteringsränta i Sverige är i likhet med föregående år bostadsobligationsränta. Koncernen uppskattar att 2 MSEK blir betalda under 2019/20 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda planer.

Antaganden om livslängd är desamma som föreslagits av Finansinspektionen att gälla från 2007-12-31 (FFFS 2007:31).

Känslighetsanalys**Förändring av den ofonderade förmånsbestämda förpliktelsen, MSEK:**

Diskonteringsränta, sänkning med 0,5%	6,6
Diskonteringsränta, höjning med 0,5%	-5,9
Inflation, minskning med 0,5%	-5,7
Inflation, ökning med 0,5%	6,3
Livslängd, ökning med 1 år	3,7
Livslängd, minskning med 1 år	-3,4

	2019-03-31	2018-03-31
Moderbolaget		
Avsatt till pensioner	20	20
	20	20

Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser

Moderbolaget har ställt borgen för koncernbolagens PRI-skulder.

Not 31 Uppskjuten skatt

2019-03-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen			
Övriga anläggningstillgångar	6	-157	-151
Övriga avsättningar	–	–	–
Obeskattade reserver	–	-48	-48
Övrigt	5	2	7
Underskottsavdrag	–	–	–
	11	-203	-192

2018-03-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen			
Övriga anläggningstillgångar	4	-154	-150
Övriga avsättningar	–	–	–
Obeskattade reserver	–	-51	-51
Övrigt	4	-1	3
Underskottsavdrag	–	–	–
	8	-206	-198

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskott om 0 MSEK (0) har inte redovisats. Värdet av förlustavdrag beaktas i den mån det anses som sannolikt att dessa kommer att resultera i lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat- räkningen	Belopp vid årets utgång
Koncernen			
Övriga anläggningstillgångar	-150	-1	-151
Övriga avsättningar	–	–	–
Obeskattade reserver	-51	3	-48
Övrigt	3	4	-7
Underskottsavdrag	–	–	–
	-198	6	-192

Differensen på förändringen per skatteslag som ej tagits över resultatet förklaras av uppskjutna skatter vid förvärv samt omräkningsdifferenser.

Bolaget redovisar ingen uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till investeringar i koncernbolag. Eventuella framtida effekter redovisas när bolaget inte längre kan styra återföringen av sådana skillnader eller det av andra skäl inte längre är osannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig tid.

Moderbolaget har en uppskjuten skattefordran om 2 MSEK (1).

Not 32 Övriga avsättningar

	2019-03-31	2018-03-31
Koncernen		
<i>Övriga avsättningar som långfristiga skulder</i>		
Kostnader för omstruktureringsåtgärder	–	–
Garantiavsättningar	6	6
Övrigt	3	1
	9	7
<i>Övriga avsättningar som kortfristiga skulder</i>		
Kostnader för omstruktureringsåtgärder	3	–
Övrigt	–	–
	3	–
Redovisat värde vid periodens ingång	7	14
Avsättningar i förvärvade dotterbolag	2	–
Avsättningar som gjorts under perioden	8	3
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-4	-9
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-1	-1
Redovisat värde vid periodens utgång	12	7

Omstrukturering

Reserverade omstruktureringarkostnader utgörs främst av åtgärder hänförliga till strukturella och personella förändringar.

Not 33 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument per kategori

Verkliga värden på finansiella tillgångar och skulder överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån en kassaflödesbaserad värdering. Värdering som inte är baserad på observerbar marknadsdata ingår i IFRS 13s nivå 3. Derivat värderas till verkligt värde baserat på observerbara marknadsmässiga data. Per 31 mars 2019 och 2018 fanns utestående derivat.

Koncernen

2019-03-31	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaff. värde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Summa
<i>Tillgångar i rapport över finansiell ställning</i>			
Långfristiga fordringar	3	–	3
Kundfordringar	640	–	640
Övriga fordringar	–	0	0
Likvida medel	139	–	139
Summa	782	0	782

Samtliga finansiella tillgångar om 782 (751) MSEK är värderade till upplupet anskaffningsvärde. Derivat finns per bokslutsdagen om 0,4 MSEK. Koncernens rapport över finansiell ställning visar övriga fordringar om 51 MSEK. Övriga poster är icke finansiella.

2019-03-31	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaff. värde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Summa
<i>Skulder i rapport över finansiell ställning</i>			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	766	–	766
Långfristiga skulder till kreditinstitut	301	–	301
Leverantörsskulder	332	–	332
Övriga kortfristiga skulder	–	129	129
Summa	1 399	129	1 528

Koncernens rapport över finansiell ställning visar övriga skulder om 349 MSEK där ingår köpoptioner om 50 MSEK. Derivat finns per bokslutsdagen om 0,4 MSEK. Villkorade köpeskillningar finns om 129 MSEK, vilka värderas till verkligt värde via resultatet. Övriga finansiella skulder om 1 399 (1 474) MSEK värderas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder förfaller i huvudsak inom 12 månader med en löptid på 3–5 månader och beräknad ränta på 3 MSEK. Övriga poster är icke finansiella.

2018-03-31	Låne- och kund- fordringar	Derivat för handels- ändamål	Summa
<i>Tillgångar i rapport över finansiell ställning</i>			
Långfristiga fordringar	3	–	3
Kundfordringar	614	–	614
Övriga fordringar	–	0	–
Likvida medel	134	–	134
Summa	751	0	751

Koncernens rapport över finansiell ställning visar övriga fordringar om 630 MSEK. Samtliga poster är icke finansiella.

2018-03-31	Övriga skulder	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Derivat för handels- ändamål	Summa
<i>Skulder i rapport över finansiell ställning</i>				
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	858	–	–	858
Långfristiga skulder till kreditinstitut	311	–	–	311
Leverantörsskulder	305	–	–	305
Övriga kortfristiga skulder	–	153	3	156
Summa	1 474	153	3	1 630

Koncernens rapport över finansiell ställning visar övriga skulder om 272 MSEK. Derivat finns per bokslutsdagen om 0,4 MSEK. Villkorade köpeskillningar finns om 165 MSEK, vilka värderas till verkligt värde via resultatet utifrån sannolika scenarier för framtida EBITA. Dessa scenarier utgår från respektive vinstnivåers sannolikhet att inträffa, baserat på prognoser, tidigare vinstnivåer samt eventuella redan fullgjorda perioders vinstnivåer för aktuell skuld. Övriga finansiella skulder om 939 MSEK värderas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder förfaller i huvudsak inom 12 månader. Övriga poster är icke finansiella.

Förändring av villkorade köpeskillingar (kategori 3)

	2018/19	2017/18
Vid årets början	153	165
Årets tillkommande skulder	–	76
Reglerade skulder	-19	-34
Omvärderade skulder	-4	-49
Kursdifferens	-1	-5
Redovisat värde vid periodens slut	129	153

Moderbolaget

	Låne- och kund- fordringar	Villkorad köpeskillning	Summa
2019-03-31			
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>			
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	110	–	110
Övriga kortfristiga fordringar	528	–	528
Likvida medel	–	–	–
Summa	638	–	638

	Övriga skulder	Villkorad köpeskillning	Summa
2019-03-31			
<i>Skulder i balansräkningen</i>			
Långfristiga skulder till koncernbolag	–	–	–
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	753	–	753
Långfristiga skulder till kreditinstitut	300	–	300
Leverantörsskulder	2	–	2
Övriga kortfristiga skulder	287	105	392
Summa	1 342	105	1 447

Villkorade köpeskillningar finns om 105 MSEK, vilka värderas enligt anskaffningsmetoden och utifrån sannolikheten att köpeskillning kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättning/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet.

	Låne- och kund- fordringar	Villkorad köpeskillning	Summa
2018-03-31			
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>			
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	105	–	105
Övriga kortfristiga fordringar	485	–	485
Likvida medel	–	–	–
Summa	590	–	590

	Övriga skulder	Villkorad köpeskillning	Summa
2018-03-31			
<i>Skulder i balansräkningen</i>			
Långfristiga skulder till koncernbolag	–	–	–
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	850	–	850
Långfristiga skulder till kreditinstitut	300	–	300
Leverantörsskulder	2	–	2
Övriga kortfristiga skulder	224	103	327
Summa	1 376	103	1 479

Villkorade köpeskillningar finns om 103 MSEK, vilka värderas enligt anskaffningsmetoden och utifrån sannolikheten att köpeskillning kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättning/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet.

Not 34 Räntebärande skulder och avsättningar

Koncernens räntebärande skulder fördelar sig i rapport över finansiell ställning enligt följande: Avsättningar för pensioner 76 MSEK (67), Långfristiga skulder 301 MSEK (311), Kortfristiga skulder till kreditinstitut 766 MSEK (858) och Övriga kortfristiga skulder 1 MSEK (0). Totalt 1 144 MSEK (1 236). Avsättningar till pensioner definieras som en räntebärande avsättning eftersom de förmånsbaserade pensionsåtagandena i enlighet med IAS 19 nuvärdeberäknas med hjälp av en diskonteringsränta. För detaljer se not 30.

Kredittdier på leverantörsskulder i koncernen följer normal branschpraxis.

Nominella värden avseende räntebärande skulder och avsättningar överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden.

Skulder till kreditinstitut

	2019-03-31	2018-03-31
Koncernen		
Kortfristig del	611	520
Förfallotidpunkt, 1–2 år från balansdagen	301	301
Förfallotidpunkt, 3–5 år från balansdagen	–	3
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	–	7
	912	831

Moderbolaget

Kortfristig del	600	512
Förfallotidpunkt, 1–2 år från balansdagen	300	300
Förfallotidpunkt, 3–5 år från balansdagen	–	–
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	–	–
	900	812

Checkräkningskredit

	2019-03-31	2018-03-31
Koncernen		
Beviljad kreditlimit	502	501
Outnyttjad del	-347	-163
Utnyttjat kreditbelopp	155	338
Kreditlimiten på checkräkningskrediter förnyas årligen.		

Moderbolaget

Beviljad kreditlimit	500	500
Outnyttjad del	-347	-162
Utnyttjat kreditbelopp	153	338
Kreditlimiten på checkräkningskrediten förnyas årligen.		

Ställda säkerheter för checkräkningskredit

	2019-03-31	2018-03-31
Koncernen		
Företagsinteckningar	3	4
	3	4

Not 35 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2019-03-31	2018-03-31
Koncernen		
Personalkostnader	152	131
Övriga poster	70	60
	222	191
Moderbolaget		
Personalkostnader	12	8
Övriga poster	8	6
	20	14

Not 36 Betalda räntor och erhållna räntor

	2018/19	2017/18
Koncernen		
Erhållen ränta	–	–
Erlagd ränta	-17	-13
Moderbolaget		
Erhållen ränta	8	6
Erlagd ränta	-15	-11

Not 37 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2018/19	2017/18
Koncernen		
Avskrivningar	125	108
Övriga avsättningar	11	11
Nedskrivningar och utrangeringar	–	–
Realisationsresultat avyttrade anläggningstillgångar	–	–
Förändring periodiserade räntor	–	–
Återföring tilläggsköpeskillning	4	-49
Övriga poster	3	-2
	143	68
Moderbolaget		
Avskrivningar	0	0
Nedskrivningar	–	0
Ej erhållet koncernbidrag	-38	-32
Övriga poster	1	4
	-37	-28

Not 38 Investeringar i verksamheter

Under räkenskapsåret genomfördes ett förvärv. Det förvärvade bolaget är Schmitztechnik GmbH. Förvärvet är genomfört med kontant betalning.

Specifikation av förvärvet

Under det sista kvartalet förvärvades verksamheten i Schmitztechnik GmbH.

Schmitztechnik är ledande i flera OEM-segment med kundspecifika silikon-, gummi-, PUR- och industriella plastprodukter med Tyskland som sin största marknad. Bolaget finns i Mönchengladbach och har en årlig omsättning på ca 6,7 MEUR med god lönsamhet. Ingår i Lagercrantz division Electronics från och med januari 2019.

Beräknad köpeskilling för förvärvet uppgick till 135 MSEK. I förvärvet finns ingen villkorad köpeskilling att beakta.

Transaktionskostnader för förvärvet är 0,8 MSEK och ingår i administrationskostnader i resultaträkningen till den del de har uppstått under perioden.

Genom förvärvet under räkenskapsåret, har goodwill i koncernen per balansdagen ökat med 82 MSEK och övriga immateriella anläggningstillgångar med 73 MSEK och avser framför allt egna produkter och kundrelationer. Uppskjuten skatteskuld relaterat till förvärven uppgick till 22 MSEK.

Effekten av det genomförda förvärvet under räkenskapsårets fjärde kvartal, på koncernens omsättning under fjärde kvartalet, är 21 MSEK och på resultatet före skatt 4,5 MSEK efter förvärvskostnader.

Om det under räkenskapsåret förvärvade verksamheten konsoliderats från och med 1 april 2018 skulle effekten på omsättning och periodens resultat efter skatt varit 66 MSEK respektive 10 MSEK efter förvärvskostnader.

Skillnaden mellan avsatta, utbetalda och omvärderade tilläggsköpeskillingar har under räkenskapsårets fjärde kvartal intäktsförts som övriga rörelseintäkter (redovisas under koncernposter) om netto -3 MSEK, vilket har påverkat resultatet negativt. Den årliga nedskrivningsprövningen har inte medfört några goodwill-nedskrivningar. Under räkenskapsåret har 19 MSEK (34) utbetalats i tilläggsköpeskilling för tidigare förvärv.

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser och motsvaras av värdet avseende den tekniska expertis bolagen besitter, god lönsamhet samt framtida vinster.

De förvärvade bolagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	2018/19	2017/18
Netto identifierbara tillgångar/skulder	53	261
Goodwill	82	316
Beräknad köpeskilling	135	577

Effekt på kassaflödet

	2018/19	2017/18
Koncernen		
Immateriella anläggningstillgångar	-155	-497
Materiella anläggningstillgångar	-1	-16
Varulager	-11	-56
Övriga omsättningstillgångar	-19	-111
Avsättningar	25	47
Långfristiga skulder	-	5
Kortfristiga skulder	26	78
Total köpeskilling	-135	-550
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	-	39
Påverkan på koncernens likvida medel från årets förvärv	-135	-511
Justering av beräknad tilläggsköpeskilling äldre förvärv	-5	-3
Amortering/ökning av skulder avseende förvärvade verksamheter	-2	-5
Kassaflöde hänförligt till investeringar i verksamheter	-142	-519

Fördelning av immateriella tillgångar i samband med förvärv

	2018/19	2017/18
Goodwill	82	316
Varumärken	-	71
Övriga immateriella tillgångar	73	117
Totala immateriella tillgångar via förvärv	155	504

De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat

	2018/19	2017/18
Omsättning	17	270
Resultatbidrag före förvärvskostnader	5	48
Transaktionsomkostnader	-1	-2
Avskrivning på övervärden	-1	-10
Resultatbidrag efter förvärvskostnader	3	36
Finansieringskostnader	-1	-8
Resultatbidrag efter finansieringskostnader	2	28

De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat om enheterna hade ingått hela året

	2018/19	2017/18
Omsättning	66	435
Resultatbidrag före förvärvskostnader	21	81
Transaktionsomkostnader	-1	-2
Avskrivning på övervärden	-7	-16
Resultatbidrag efter förvärvskostnader	13	63
Finansieringskostnader	-3	-14
Resultatbidrag efter finansieringskostnader	10	49

Transaktionsomkostnader avseende årets förvärv om 1 (2) MSEK redovisas som administrationskostnader.

Not 39 Eventalförpliktelser

	2019-03-31	2018-03-31
Koncernen		
Garantiåtaganden FPG/PRI	1	1
Övriga garantier	10	24
	11	25

Not 40 Resultat per aktie

	2018/19	2017/18
Resultat per aktie, SEK	5,05	4,21
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	5,05	4,21

Beräkningen av resultat per aktie för 2018/19 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 342 MSEK (329) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2018/19 uppgående till 67 682 407 (67 868 240). Vägt antal aktier inkluderat utspädning uppgår till 67 682 403 (67 924 403).

Instrument som kan ge framtida utspädningseffekt

Företaget hade under 2018/19 tre utestående köpoptionsprogram vars lösenkurser (100,70 SEK, 95,90 SEK resp 105,20 SEK per aktie) i två fall översteg aktiernas genomsnittskurs (92,33 SEK per aktie). Dessa optioner tillför en utspädningseffekt och har inkluderats i beräkningen av resultat per aktie efter utspädning. För beskrivning av optionsprogrammet se not 6. Återköpta aktier används som hedge för dessa program.

Not 41 Riskhantering

Finansiella risker

Det är för Lagercrantz väsentligt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av finansiella likväl som affärsmässiga risker. Lagercrantz riskhanteringsmodell för affärsrisker innebär inte att risk undviks utan syftar till att identifiera, hantera och prissätta dessa risker.

Lagercrantz styrelse ansvarar för att fastställa finanspolicyen som anger riktlinjer, mål och limiter för finansförvaltning och hantering av finansiella risker inom koncernen. Finanspolicyen reglerar ansvarsfördelningen mellan Lagercrantz styrelse, koncernledning och koncernbolagen. Inom koncernen har koncernledningen det operativa ansvaret för att säkerställa koncernens finansiering, att effektivt förvalta kassalikviditet, finansiella tillgångar och skulder.

Valutarisk

Trots att Lagercrantz har en internationell närvaro, är Lagercrantz verksamhet normalt av lokal natur avseende valutarisker. Genom lokal verksamhet så balanseras in- och utbetalningar i de olika lokala valutorerna. Valutarisken är den största finansiella risken som Lagercrantz Group är exponerat för vilken definieras som risken för negativ resultatpåverkan orsakad av valutakursförändringar. Valutakursernas förändring påverkar företagets resultat, eget kapital och konkurrenssituation på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktionsexponering).
- Resultatet påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräkningsexponering).
- Resultatet påverkas när dotterföretagens resultat i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).
- Det egna kapitalet påverkas när dotterföretagens nettotillgångar i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

Transaktionsexponering

I ett internationellt verksamt handelsföretag som Lagercrantz Group är det viktigt att erbjuda kunder och leverantörer betalningsmöjligheter i deras egen valuta. Detta innebär att koncernen kontinuerligt tar valutarisker både bland kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta.

Eftersom den största delen av försäljningen ligger i Norden har Lagercrantz Group där överskott av utländska valutaflöden, vilka är utsatta för transaktionsrisker. Koncernens inköp och försäljning i viktiga utländska valutor uppgick under året till 1 565 MSEK respektive 2 410 MSEK.

Inköp/försäljning i viktiga valutor

Belopp i MSEK	Inköp	Försäljning
USD	415	393
EUR	751	1 128
GBP	13	11
DKK	197	475
NOK	26	222
JPY	48	43
PLN	81	87
CNY	34	51
Koncernen totalt	1 565	2 410

Likvida medel per valuta

Belopp i MSEK	2019-03-31	2018-03-31
SEK	1	11
USD	16	20
EUR	34	28
DKK	1	12
NOK	16	14
CNY	55	41
Övriga valutor	16	8
Koncernen totalt	139	134

Enligt Lagercrantz Groups riktlinjer skall den utländska valutaexponeringen reduceras i viss utsträckning. De valutaexponeringar som uppkommer elimineras i möjligaste mån genom valutaklausuler och fakturering i samma valuta som inköpsvalutan. Terminssäkring av löpande exponering i utländsk valuta används sparsamt. Den långsiktiga nyttan med valutasekringar bedöms vara liten i kombination med ökad komplexitet i redovisningen av finansiella derivat.

Omräkningsexponering i rapport över finansiell ställning

Ett enskilt dotterföretag skall normalt inte ha någon omräkningsrisk i sin egen balansräkning. Detta betyder att ett dotterföretags fordringar och skulder i utländsk valuta skall vara balanserade. Ett dotterföretag gör dessutom som regel sin upplåning i egen valuta. I praktiken blir detta endast aktuellt då lån upptas i samband med förvärvet och vid lån mellan dotter- och moderbolag. Eget kapital i utländska koncernbolag valutasekras normalt inte, då dessa betraktas såsom investeringar av långsiktig karaktär. Undantag kan dock förekomma. Omräkningsexponeringen i koncernens egna kapital kan, för vissa perioder med kraftiga valutakursfluktuationer, vara markant. De största exponeringarna finns i DKK, USD, EUR och NOK. Omräkningsdifferensers påverkan på eget kapital framgår i sammanställningen över förändringar i eget kapital.

Valutakurskänslighet

Som en tumregel kan anges att en förändring av eurokursen (inklusive den danska kronan vars växelkurs är kopplad till EUR) relativt den svenska kronan med plus eller minus 5 procent beräknas ändra Lagercrantz Groups rörelseresultat med plus respektive minus 13 MSEK på årsbasis, vid de förhållanden som gällde under räkenskapsåret. Motsvarande förändring av den norska växelkursen ger en effekt om plus respektive minus 5 MSEK. En ändring av dollarkursen med plus eller minus 5 procent ger en effekt om minus respektive plus 2 MSEK.

Effekterna av valutakursändringarna kan även ha andra effekter på resultatet då åtgärder löpande vidtas för att minimera negativa effekter av valutakursförändringar. Detta gör att slutliga effekterna på resultatet kan vara svåra att förutse och att analysera. Tumregeln skall därför användas med försiktighet.

Ränterisk

Finanspolicyen anger att upplåning och räntebindning skall maximalt avse den period där ett lånebehov bedöms existera. Generellt gäller att maximalt 50 procent av upplåningen kan räntebindas för en löptid av ett till fem år. Ränterisken uppstår på två sätt:

- Företaget kan ha placerat i räntebärande tillgångar vars värde förändras när räntan ändras.
 - Kostnaden för företagets upplåning förändras när ränteläget ändras.
- Lagercrantz Group har ingen långfristig överskottslikviditet och placerar normalt inte medel i annat än kortfristig bankinlåning/kortfristiga penningmarknadsinstrument med förfall kortare än 90 dagar. Det finns således ingen nämnvärd ränterisk i koncernens kortfristiga placeringar. Förändringar i ränteläget påverkar därmed främst företagets upplåningskostnad. En förändring av den vägda genomsnittliga räntesatsen med 1% för koncernen beräknas påverka räntekostnaden före skatt med cirka 11 MSEK på årsbasis vid de förhållanden som gällde under räkenskapsåret.

Den vägda genomsnittliga effektiva räntesatsen för långfristiga skulder till kreditinstitut uppgick till 1,35 procent (1,35) för koncernen och till 1,30 procent (1,30) för moderbolaget. Motsvarande räntesats för kortfristiga skulder uppgick till 0,90 procent (1,30) för koncernen och 0,90 procent (1,30) för moderbolaget.

Koncernens målsättning är att ha en anpassad likviditetsreserv tillgänglig genom kassalikviditet och checkräkningskredit eller bindande kreditlöften.

Kreditrisk

Lagercrantz kreditrisk vad gäller kundfordringar har en hög grad av riskspridning genom ett stort antal projekt och andra affärsavtal av varierande storlek och typ med en mängd olika kundkategorier på ett stort antal geografiska marknader. Företaget har därmed ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Finansiell kredit- och motpartsrisk identifieras, hanteras och rapporteras enligt ramar definierade enligt koncernens finanspolicy samt riskpolicy och attestregler. I samband med finansiering av projekt och andra affärsavtal kan Lagercrantz i vissa fall ikläda sig ansvar för bankgarantier, i form av moderbolagsgarantier, i syfte att gentemot tredje part säkerställa finansiering under en begränsad tid. Enligt finanspolicyen skall så få kreditmotparter som möjligt eftersträvas och de skall alltid vara av bästa kreditvärdighet. Inga materiella förluster av finansiell karaktär har inträffat under året.

Likviditetsrisk

Etablerade relationer med kapitalmarknaderna är en förutsättning för Lagercrantz Groups möjligheter att säkerställa kapitalförsörjningen till marknadsmässiga villkor med beaktande av långsiktighet. Genom upphandlade kreditramar föreligger en god beredskap för tillfälliga svängningar i koncernens likviditetsbehov. För förfallotidpunkter se not 34. Lagercrantz Groups bekräftade bankkreditfaciliteter består av:

- Checkkredit om 500 MSEK i moderbolaget.
- Revolverande kreditfacilitet om 1 000 MSEK som skall läggas om i augusti 2021 samt 300 MSEK för omläggning juni 2020.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är anpassat till syftet att trygga förmågan till fortsatt verksamhet, så att den kan fortsätta generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en kapitalstruktur som ger en låg kapitalkostnad. Risken i koncernens kapitalnivå bedöms i termer som soliditet och räntetäckningsgrad. De nuvarande nivåerna på dessa mått uppfyller väl de från kapitalgivare ställda kraven, de så kallade kovenanterna.

Not 42 Närstående**Närståenderelationer**

Moderbolaget har en närståenderelation till sina koncernbolag och till ledningsgruppens medlemmar. Företagets styrelseledamöter och dess nära familjemedlemmar kontrollerar cirka 32% av rösterna i företaget.

Närståendetransaktioner

Moderbolaget fakturerar koncernbolagen för koncerninterna tjänster. Försäljning mellan koncernbolag har skett med ringa belopp. Handeln sker till marknadsmässiga villkor. Inga närståendetransaktioner i övrigt har skett inom koncernen. Inga inköp och försäljningar i övrigt har skett mellan moderbolaget och koncernbolagen.

Not 43 Händelser efter balansdagen

Efter räkenskapsårets slut har Lagercrantz förvärvat Dorotea Mekaniska AB (DMAB). DMAB är ett ledande produktbolag som arbetar på marknaden under varumärket Truxor med amfibiefordon för sjörensning och vattenvård. DMAB omsätter ca 70 MSEK med exportandel och har en EBITA året före förvärvet om ca 13 MSEK. DMAB kommer att ingå i division Niche Products från april 2019.

Till ny CFO för Lagercrantzkoncernen har Kristina Elfström Mackintosh utsetts.

I övrigt har inga för bolaget väsentliga händelser inträffat efter balansdagen den 31 mars 2019.

Not 44 Upplysningar om moderbolaget

Lagercrantz Group AB, med organisationsnummer 556282-4556, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning:

Adress till huvudkontoret:
Lagercrantz Group AB (publ)
Box 3508
Torsgatan 2 (besöksadress)
103 69 Stockholm, Sverige
Telefon +46 8 700 66 70
www.lagercrantz.com

Not 45 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2019-03-31	2018-03-31
Koncernen		
<i>Ställda säkerheter</i>		
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Företagsintekningar	3	4
	3	4
<i>Eventalförpliktelser</i>		
Garantiåtaganden, FPG/PRI	1	1
Borgenförbindelser, övrig	10	24
	11	25
Moderbolaget		
<i>Ställda säkerheter</i>	Inga	Inga
<i>Eventalförpliktelser</i>		
Garantiåtaganden, FPG/PRI	28	28
Borgenförbindelser, övrig	–	–
	28	28

Not 46 Vinstdisposition

Styresen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 1 501 404 kSEK disponeras enligt följande:

Utdelas till aktieägarna 2,50 SEK x 67 686 927 aktier*	169 217
Balanseras i ny räkning	1 332 187
Totalt	1 501 404

* Baserat på det totala antalet utestående aktier per 190331.

Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämnings-tidpunkten, beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram. Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av nödvändiga investeringar har beaktats.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Lagercrantz Group AB (publ), org nr 556282-4556

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lagercrantz Group AB (publ) för räkenskapsåret 2018-04-01–2019-03-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30–33 samt 68–69 och hållbarhetsrapporten på sidorna 26–29. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 22–64 och 68–69 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30–33 samt 68–69 och hållbarhetsrapporten på sidorna 26–29. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av förvärvade immateriella tillgångar och moderbolagets andelar i koncernföretag

Se not 15, 16 och 17 samt redovisningsprinciper på i not 1 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Det redovisade värdet för immateriella anläggningstillgångar i form av goodwill, varumärken och övriga immateriella anläggningstillgångar uppgår per den 31 mars 2019 till 2 048 MSEK, vilket utgör cirka 53 % av balansomslutningen, goodwill och varumärken uppgår till 1 576 MSEK. Övriga immateriella anläggningstillgångar skrivs av mellan 3–20 år. Goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod ska årligen, eller vid indikation på värdenedgång, bli föremål för nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar.

Nedskrivningsprövningen ska enligt IFRS genomföras enligt en viss teknik där företagsledningen måste göra framtidsbedömningar om både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden och vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk.

Moderbolaget redovisade per den 31 mars 2019 andelar i koncernföretag om 2 461 MSEK, vilket utgör cirka 79 % av balansomslutningen. Om värdet på andelarna överstiger eget kapital i respektive koncernföretag görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill i koncernen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och bedömt koncernens nedskrivningsprövning för att säkerställa huruvida den är genomförd i enlighet med den teknik som föreskrivs i IFRS.

Vidare har vi bedömt rimligheten i framtida kassaflöden och den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall.

En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen genom att vi har tagit del av och bedömt koncernens känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernledningen har tillämpat i sin värdering och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

Annan information än

årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2–21, 26–29 samt 70–71. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och

koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och

verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lagercrantz Group AB (publ) för räkenskapsåret 2018-04-01–2019-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och

väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30–33 och 68–69 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 26–29 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27 Stockholm, utsågs till Lagercrantz Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 28 september 2018. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2001/2002.

Stockholm den 26 juni 2019

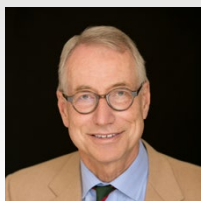
KPMG AB

KPMG AB

Håkan Olsson Reising
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

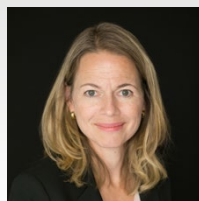
Jenny Jansson
Auktoriserad revisor

Styrelse och revisorer



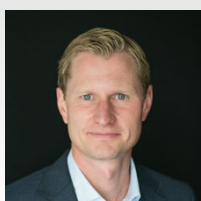
Anders Börjesson

Styrelseordförande
Född: 1948.
Utb: Civilekonom.
Styrelseordförande i Addtech AB och Tisenhult-gruppen AB.
Styrelseledamot i Bergman & Beving AB och ett antal bolag inom Tisenhult-gruppen AB.
Innehav: 61 200 B-aktier (familj) och 2 730 210 A-aktier och 1 148 550 B-aktier (via Tisenhult-gruppen).
Invalid 2001.



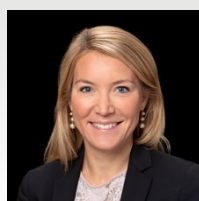
Anna Almlöf

Styrelseledamot
Född: 1967.
Utb: Civilekonom.
Senior Vice President Services, Hiab AB.
Styrelseledamot i Precise Biometrics AB.
Innehav: 1 000 B-aktier.
Invalid 2016.



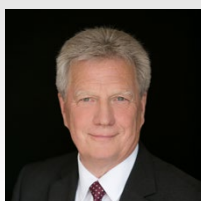
Fredrik Börjesson

Styrelseledamot
Född: 1978.
Utb: Civilekonom.
VD i Tisenhult-gruppen AB.
Styrelseledamot i Momentum Group AB samt styrelseledamot i ett antal bolag inom Tisenhult-gruppen AB.
Innehav: 18 000 B-aktier (familj) och 2 730 210 A-aktier och 1 148 550 B-aktier (via Tisenhult-gruppen).
Invalid 2016.



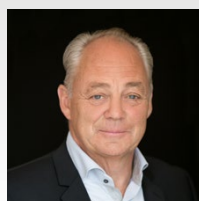
Anna Marsell

Styrelseledamot
Född: 1978.
Utb: Civilingenjör.
VD i Galderma Nordic (Nestlé-koncernen).
Styrelseledamot i Galderma Nordic AB.
Innehav: Inget.
Invalid 2018.



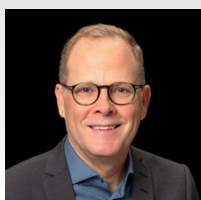
Roger Bergqvist

Styrelseledamot
Född: 1948.
Utb: Marknadsekonom.
Styrelseledamot i Bergman & Beving AB och Coroventa AB.
Innehav: 18 000 B-aktier.
Invalid 2011.



Lennart Sjölund

Styrelseledamot
Född: 1949.
Utb: Civilekonom.
Styrelseordförande i ErySave AB, Fässbergs EL AB, Kinna El & Tele AB, Parkallen Invest AB, Östanbäcks Timmerhus AB, Elgruppen i Borås AB och Elinväst AB. Styrelseledamot i Godiva AB, Quickcool AB och New Nordic Healthbrands AB.
Innehav (familj): 225 885 B-aktier.
Invalid 2001.



Jörgen Wigh

Verkställande direktör och koncernchef
Född: 1965.
Utb: Civilekonom.
Styrelseordförande i Momentum Group AB.
Innehav: 224 666 A-aktier, 570 950 B-aktier och 201 500 köpoptioner på B-aktier.
Invalid 2006.

Revisorer

Det registrerade revisionsbolaget KPMG AB är av årsstämman 2018 utsedd revisor. Håkan Olsson Reising är huvudansvarig revisor.

Innehav avser förhållanden per 31 maj 2019.

Ledning



Jörgen Wigh
*Verkställande direktör
och koncernchef*
Född: 1965.



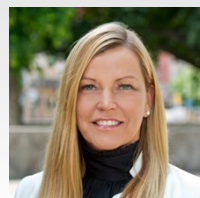
Magnus Söderlind
*Vice VD
med ansvar för affärsutveckling*
Född: 1966.



Per Ikov
*VD Lagercrantz A/S
och M&A Danmark*
Född: 1961.



Kristina Elfström Mackintosh
Finansdirektör / CFO
Född: 1964.



Carina Nordlöf
Group Controller
Född: 1968.



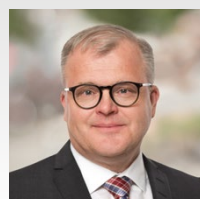
Lars-Ola Lundkvist
Vice President Electronics
Född: 1961.



Bo Rasmussen
Vice President Electronics
Född: 1968.



Peter Baaske
Vice President Mechatronics
Född: 1975.



Marcus Källd
Vice President Mechatronics
Född: 1964.



Urban Lindskog
Vice President Communications
Född: 1965.



Daniel Reithner
Vice President Communications
Född: 1970.



Jonas Ahlberg
Vice President Niche Products
Född: 1966.



Caroline Reuterskiöld
Vice President Niche Products
Född: 1976.

Adresser

Lagercrantz Group AB (publ)

Torsgatan 2
P.O. Box 3508
SE-103 69 Stockholm
SWEDEN
Tel: +46 8 700 66 70
www.lagercrantz.com
Organisationsnr: 556282-4556

ELECTRONICS

ACTE A/S

Vallensbækvej 41
DK-2605 Brøndby
DENMARK
Tel: +45 46 900 400
www.acte.dk

ACTE AS

Instituttveien 8
NO-2007 Kjeller
NORWAY
Tel: +47 63 89 89 00
www.acte.no

ACTE Solutions AB

Karlsbodavägen 39, Bromma
P.O. Box 4115
SE-171 04 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 445 28 28
www.actesolutions.se

ACTE Sp. z o.o.

ul Krancowa 49
PL-02-493 Warszawa
POLAND
Tel: +48 22 336 02 00
www.acte.pl

El-produkter AS

Brendehaugen 4, Saunesmarka
P.O. Box 430
NO-6067 Ulsteinvik
NORWAY
Tel: +47 70 01 80 60
www.el-produkter.no

E-Tech Components UK Ltd

West Lancashire Investment Centre
White Moss Business Park
Maple View, Skelmersdale
WN8 9TG
UNITED KINGDOM
Tel: +44 1744 762 929
www.etchcomponents.com

Idesco Oy

Teknologiantie 9
FI-90590 Uleåborg
FINLAND
Tel: +358 763 7502
www.idesco.fi

ISIC A/S

Edwin Rahrs Vej 54
DK-8220 Brabrand
DENMARK
Tel: +45 70 20 70 77
www.isic.dk

NST DK A/S

Hvidekærvej 27
DK-5250 Odense
DENMARK
Tel: +45 70 20 43 10
www.nst-dk.dk

schmitztechnik GmbH

Am Ringofen 24
DE-41189 Mönchengladbach
GERMANY
Tel: +49
www.schmitztechnik.de

Unitronic GmbH

Mündelheimer Weg 9
DE-40472 Düsseldorf
GERMANY
Tel: +49 211 951 10
www.unitronic.de

Vanpee AB

Karlsbodavägen 39, Bromma
P.O. Box 4115
SE-171 04 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 445 28 00
www.vanpee.se

Vanpee A/S

Vallensbækvej 41
DK-2605 Brøndby
DENMARK
Tel: +45 44 85 90 00
www.vanpee.dk

Vanpee AS

Vestvollveien 6 E
NO-2019 Skedsmokorset
NORWAY
Tel: +47 64 83 82 80
www.vanpee.no

MECHATRONICS

Cue Dee AB

Sikeå 58
SE-915 93 Robertsfors
SWEDEN
Tel: +46 934 153 10
www.cuede.se

EFC Finland Oy

Ahmantie 6
FI-65480 Mustasaari
FINLAND
Tel: +358 6 322 6222
www.efc.fi

Elfac A/S

Priorsvej 23
DK-8600 Silkeborg
DENMARK
Tel: +45 86 80 15 55
www.elfac.dk

Elkapsling AB

Industrivägen 1, Alby
P.O. Box 18
SE-841 21 Ånge
SWEDEN
Tel: +46 690 76 30 00
www.elkapsling.se

Elpress AB

Industrivägen 15
P.O. Box 186
SE-872 24 Kramfors
SWEDEN
Tel: +46 612 71 71 00
www.elpress.se

Enkom Active Oy

Upseerinkatu 1–3
FI-02600 Espoo
FINLAND
Tel: +358 10 204 00 00
www.enkom-active.fi

Exilight Oy

Hermiankatu 6–8 A, Hermia 1
FI-33720 Tampere
FINLAND
Tel: +358 107 735 400
www.exilight.fi

Kablageproduktion i Västerås AB

Omformargatan 12
SE-721 37 Västerås
SWEDEN
Tel: +46 21 81 51 51
www.kablageproduktion.com

Norwesco AB

Enhagsslingan 19
P.O. Box 603
SE-187 26 Täby
SWEDEN
Tel: +46 8 792 27 00
www.norwesco.se

SwedWire AB

Birger Svenssons väg 16 D
SE-432 40 Varberg
SWEDEN
Tel: +46 340 64 54 30
www.swedwire.se

COMMUNICATIONS

CAD-Kompagniet A/S

Lyskaer 8 A
DK-2730 Herlev
DENMARK
Tel: +45 70 22 22 17
www.cad-komp.dk

COBS AB

Norra Långebergsgatan 4
P.O. Box 9242
SE-400 95 Göteborg
SWEDEN
Tel: +46 31 333 38 40
www.cobs.se

Direktronik AB

Konsul Johnsons väg 15
P.O. Box 234
SE-149 23 Nynäshamn
SWEDEN
Tel: +46 8 52 400 700
www.direktronik.se

Excidor AB

Industrigatan 7
SE-821 41 Bollnäs
SWEDEN
Tel: +46 278 136 70
www.excidor.se

GasiQ AB

Täljstensvägen 5
SE-443 61 Stenkullen
SWEDEN
Tel: +46 302 246 80
www.gasiq.se

ISG Systems AB

Sporthallsvägen 10
SE-263 34 Höganäs
SWEDEN
Tel: +46 42 36 21 40
www.isg.se

Leteng AS

Enebakkeveien 117
NO-0680 Oslo
NORWAY
Tel: +47 62 48 24 50
www.leteng.no

Load Indicator AB

Aröds Industriväg 58
SE-422 43 Hisings Backa
SWEDEN
Tel: +46 31 220 730
www.loadindicator.se

Nordic Alarm AB

Karlsbodavägen 39
SE-168 67 Bromma
SWEDEN
Tel: +46 8 27 27 27
www.nordicalarm.se

Precimeter Control AB

Ruskvädersgatan 22
SE-418 34 Göteborg
SWEDEN
Tel: +46 31 764 5520
www.precimeter.com

Projectspine A/S

Kirkebjerg Parkvej 12
DK-2605 Brøndby
DENMARK
Tel: +45 53 88 23 18
www.projectspine.com

Radonova Laboratories AB

Rapsgatan 25
P.O. Box 6522
SE-751 38 Uppsala
SWEDEN
Tel: +46 18 56 88 00
www.radonova.se

R-Contracting AB

Platinagatan 8
SE-602 23 Norrköping
SWEDEN
Tel: +46 11 31 13 90
www.r-con.se

Skomø A/S

Julius Kajus Vej 1
DK-8400 Ebeltoft
DENMARK
Tel: +45 86 34 34 44
www.skomo.dk

STV Video Data AB

Karlsbodavägen 39, Bromma
P.O. Box 6062
SE-171 06 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 568 441 00
www.stv.se

NICHE PRODUCTS

Asept International AB

Traktorvägen 17
SE-226 60 Lund
SWEDEN
Tel: +46 46 329 700
www.asept.com

Dooman Teknik AB

Klangfärgsgatan 8
SE-426 52 Västra Frölunda
SWEDEN
Tel: +46 31 69 68 50
www.dooman.se

Dorotea Mekaniska AB

Östra Polarvägen 10
SE-917 32 Dorotea
SWEDEN
Tel: +46 942 258 80
www.doroteamekaniska.se
(från och med 25 april 2019)

Kondator AB

Energivägen 8
P.O. Box 121
SE-135 23 Tyresö
SWEDEN
Tel: +46 8 556 595 00
www.kondator.se

Nikodan Conveyor Systems A/S

Fællesvej 9
DK-8766 Nr. Snede
DENMARK
Tel: +45 39 304 316
www.nikodan.dk

Plåt & Spiralteknik i Torsås AB

Ramsågsgratan 8
SE-385 34 Torsås
SWEDEN
Tel: +46 486 456 50
www.pst.se

Profsafe AB

Götgatan 12
P.O. Box 140
SE-334 23 Anderstorp
SWEDEN
Tel: +46 371 52 32 90
www.profsafe.se

Steelo AB

Industrivägen 31
SE-331 31 Bredaryd
SWEDEN
Tel: +46 370 37 41 00
www.steelo.se

Svenska Industriborstar i Västerås AB

Ödhumlagatan 4
SE-723 55 Västerås
SWEDEN
Tel: +46 21 203 76
www.sibproducts.com

Thermod AB

Söderborgsvägen 32
SE-671 95 Klässbol
SWEDEN
Tel: +46 570 72 74 70
www.thermod.se

Tormek AB

Torphyttvägen 40
SE-711 34 Lindesberg
SWEDEN
Tel: +46 581 147 90
www.tormek.se

Vendig AB

Göteborgsvägen 1
P.O. Box 62
SE-532 21 Skara
SWEDEN
Tel: +46 511 173 60
www.vendig.se

Wapro AB

Munkahusvägen 103
SE-374 31 Karlshamn
SWEDEN
Tel: +46 454 185 10
www.wapro.com



Lagercrantz Group AB (publ)

Torsgatan 2
P.O. Box 3508
SE-103 69 Stockholm
Tel: +46 8 700 66 70
info@lagercrantz.com
www.lagercrantz.com