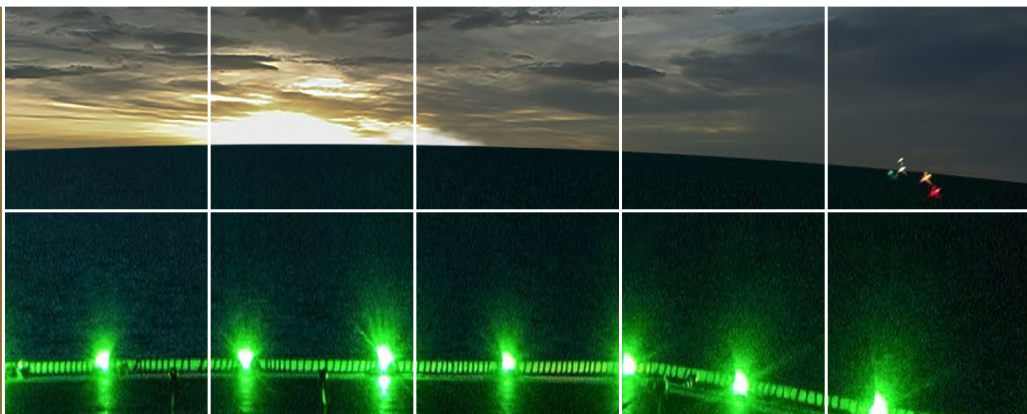
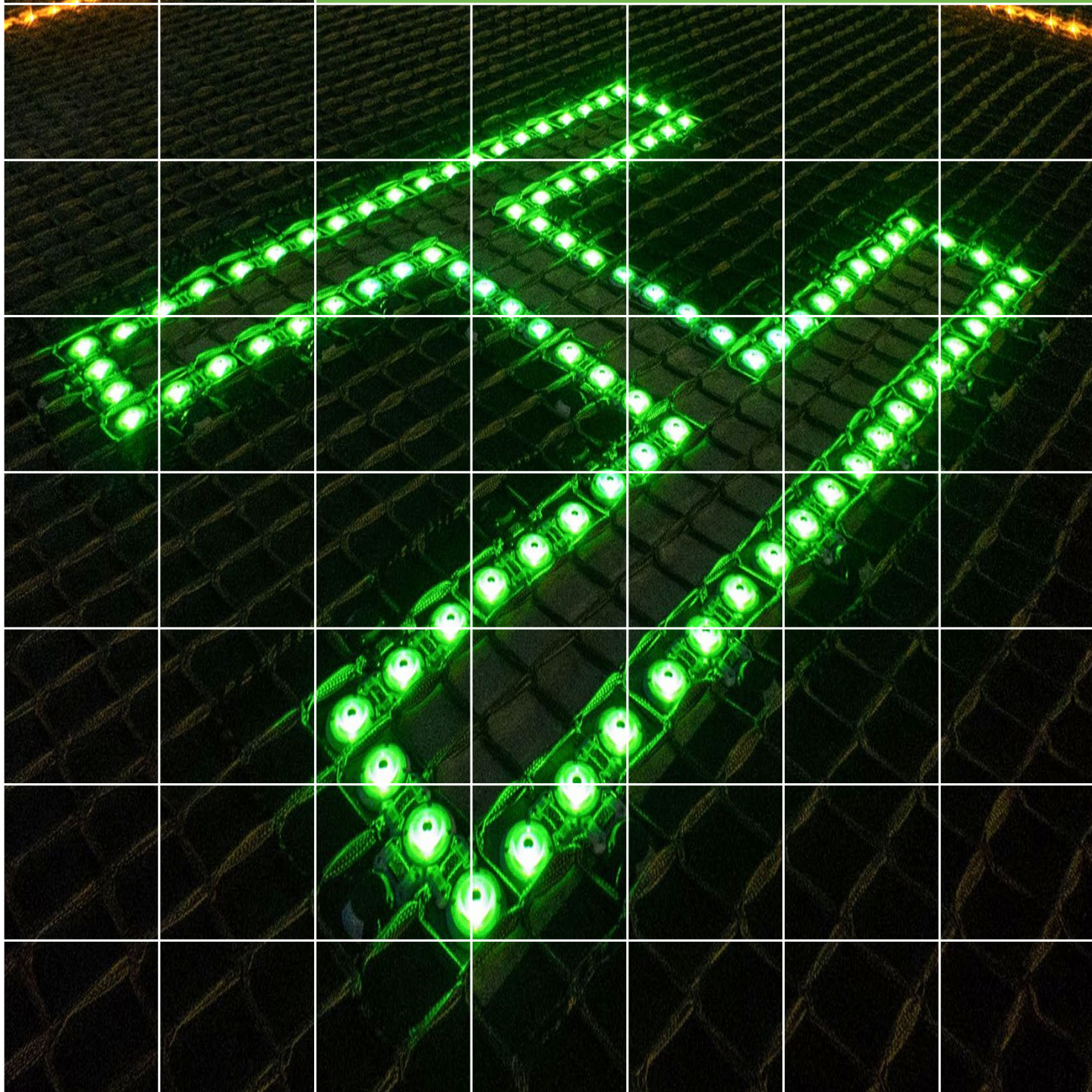
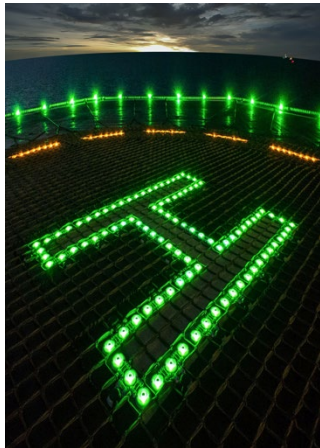


Årsredovisning 2019/20





Dotterbolaget Frictape

*Frictapes säkerhetslösning
(landningsnät och cirkel & H-
belysning på helikopter-plattform)
på en offshore-anläggning.*

INLEDNING

Om Lagercrantz Group	4
Året i korthet	6
VD har ordet	8
Koncernöversikt	10
Division Electronics	12
Division Mechatronics	13
Division Communications	14
Division Niche Products	15
Hållbarhet i centrum	16
Aktien	18
Flerårsöversikt	20

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse	22
Bolagsstyrningsrapport	27
Hållbarhetsrapport	32
Finansiella rapporter	38
Noter	48
Revisionsberättelse	69

ÖVRIG INFORMATION

Styrelse och revisorer	72
Ledning	73
Adresser	74



Lagercrantz Group

VÅR VISION

Ledande leverantör av värdeskapande teknik med marknadsledande positioner i flera expansiva nischer

Lagercrantz Group är en teknikkoncern som erbjuder värdeskapande tekniska lösningar, baserat på egna produkter och på produkter från ledande leverantörer. Koncernen består av drygt 50-talet verksamheter, där varje verksamhet är inriktad mot en specifik delmarknad, en nisch. Gemensamt för verksamheterna är det tekniska innehållet och att försäljningen sker till andra företag samt att värdeskapandet står i fokus.

Verksamheten bedrivs decentraliserat, där varje dotterbolag följs upp mot tydliga mål. Graden av självständighet är därmed hög där varje dotterbolagsledning kan arbeta med stor frihet och eget ansvar. Det innebär också att kritiska affärsbeslut fattas, där de fattas som bäst, nära kunder och marknad. Varje dotterbolag eftersträvar en ledande position på en marknad, en produkt-/kund- eller geografisk nisch.

Tillväxtambitioner finns i varje dotterbolag men också ambitionen att växa koncernen via förvärv av nya dotterbolag. De senaste åren har koncernen förvärvat mellan 4 och 6 företag per år.

VÄRDESKAPANDE SOM VISION

Ledande innebär god tillväxt och lönsamhet samt att skapa en gynnsam utveckling till gagn för kunder och affärspartners.

Värdeskapande innebär att tillföra mervärde med de varor och tjänster som erbjuds. Det sker genom att erbjuda egna unika produkter och lösningar, genom kundanpassning och genom att tillföra kringtjänster som teknikkunnande, service, support och andra tjänster.

En *marknadsledande* position innebär att vara nummer ett eller två inom en definierad delmarknad – en nisch.

FINANSIELLA MÅL

Lagercrantz finansiella mål är:

- Resultattillväxt om 15 procent per år.
- Avkastning på eget kapital om minst 25 procent.

Resultattillväxt mäts över en konjunkturcykel på resultat efter finansnetto. Avkastningsmålet på eget kapital har internt omvandlats till avkastning på rörelsekapital (R/RK) som för varje etablerad affärsidé och verksamhet ska uppgå till minst 45 procent.

STRATEGIER

Lagercrantz ska befästa sin position som ett lönsamt och växande bolag genom att utveckla befintliga verksamheter och förvärva fler bolag med starka positioner i expansiva nischer. Lagercrantz ska bygga långsiktigt hållbara marknadspositioner där varje verksamhet också bidrar med samhällsnytta.

För att nå målen om resultattillväxt och lönsamhet arbetar Lagercrantz med koncerngemensamma strategier och att bygga en stark företagskultur.

Decentralisering och målstyrning

Koncernens arbetssätt präglas av decentraliserat beslutsfattande där varje dotterbolagsledning driver sin verksamhet självständigt med stor frihet under eget ansvar. Det innebär att de viktigaste affärsbesluten fattas där kunskapen är som störst – nära marknad, kunder och organisation. Målstyrning innebär att varje dotterbolag utarbetar affärsplaner med tydliga mål för tillväxt, resultat och avkastning på rörelsekapitalet. Målformuleringen är därmed satt i fokus medan stor frihet råder runt medlen. Affärsplanen följs upp löpande och åtgärder vidtas efter behov. Härutöver jämförs bolagen sinsemellan systematiskt varje kvartal vilket sporrar till förbättringar.

Starka marknadspositioner i nischer

Alla Lagercrantz bolag strävar efter att utveckla en stark och hållbar marknadsposition i en expansiv nisch. En nisch definieras normalt som ett teknikområde, kundsegment eller geografiskt område med ett totalt marknadsvärde uppgående till 200 – 2 000 MSEK. Genom specialisering fokuserar bolagen på att utveckla ett slagkraftigt erbjudande på en begränsad marknad, och kan därmed vara konkurrenskraftiga även mot andra, väsentligt större aktörer. Specialistkompetensen efterfrågas av de ledande och mest krävande kunderna, vilket attraherar de bästa medarbetarna. Företagen blir därmed också intressanta som samarbetspartners för de bästa leverantörerna. Det skapar konkurrenskraft.

Höga förädlingsvärden

Lagercrantz dotterbolag ska utveckla mervärden för kunder och leverantörer genom att anpassa, utveckla och kombinera attraktiva egna och ledande leverantörers produkter och en hög grad av service, support och andra tjänster i de lösningar som erbjuds. Förädlingsgraden har kontinuerligt ökat genom att egna produkter erbjuds i allt större utsträckning och produkter med alltför låga mervärden fasas ut. Förädlingsgraden, mätt som bruttomarginal för koncernen, har under flera år förbättrats från i genomsnitt runt 20 procent (2005/06) till drygt 37 procent (2019/20).

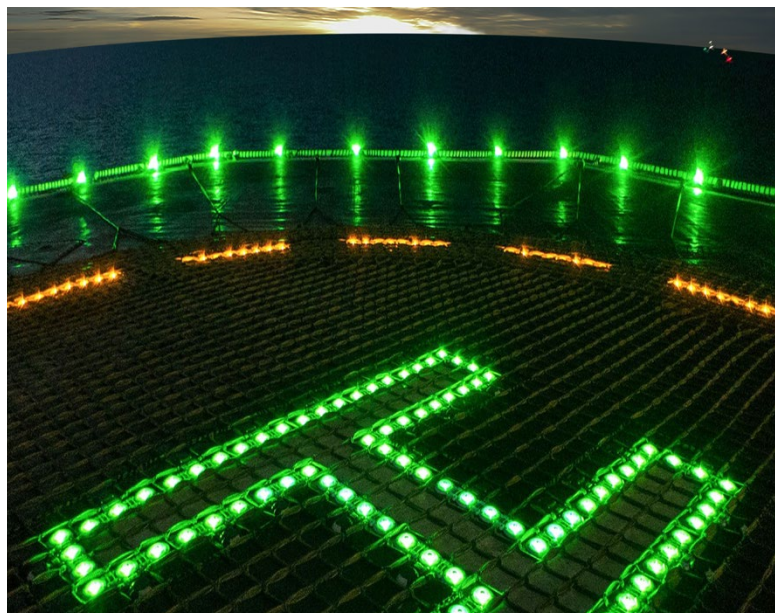
Tillväxt, organiskt och via företagsförvärv

Tillväxtmålen ska nås genom organisk tillväxt och förvärv. Organisk tillväxt sker genom att det i varje verksamhet fokuseras på expansiva nischer, på förbättrade säljprocesser, innovation och nya produkter, nya kunder och kundsegment och genom etablering på nya marknader och exportsatsningar. Koncernen bidrar med erfarenheter via styrelsearbetet i dotterbolagen och med verktyg i form av strategi- och affärsplaner, tillväxtfrämjande insatser, finansiering av nysatsningar och hjälp vid utlandsetableringar. Tillväxt via företagsförvärv stärker marknadspositionen inom befintliga områden eller banar väg in på nya. Vi förvärvar primärt bolag med en beprövad affärsidé, med stark marknadsposition i en nisch, god stabil intjäningsförmåga, stark ledning, begränsad risk och goda tillväxtmöjligheter.

FÖRETAGSKULTUR OCH LAGERCRANTZ VÄRDEGRUND

Företagskulturen inom Lagercrantz har växt fram och utvecklats hela vägen sedan starten år 1906. Den är idag väl inarbetad och präglas av långsiktighet och hållbart företagande såväl ekonomiskt som socialt och miljömässigt. Internt förmedlas filosofin i kurser, seminarier, i böcker och via vår uppförandekod, vilket också kommer till uttryck i vår hållbarhetsredovisning. Företagen inom Lagercrantz ska agera ansvarsfullt och tillföra samhällsnytta såväl i sina produkter som i sitt agerande lokalt och gentemot marknaden.

Den gemensamma värdegrunden är en viktig del i företagskulturen och består av affärsmenskap, ansvar och frihet, enkelhet och effektivitet samt förändringsvilja. Affärsmenskap är att skapa mervärde för sina kunder genom att förstå marknaden, teknik och sina kunders behov. Det ställer krav på ett affärsmässigt helhetsperspektiv och en förmåga att se möjligheter.



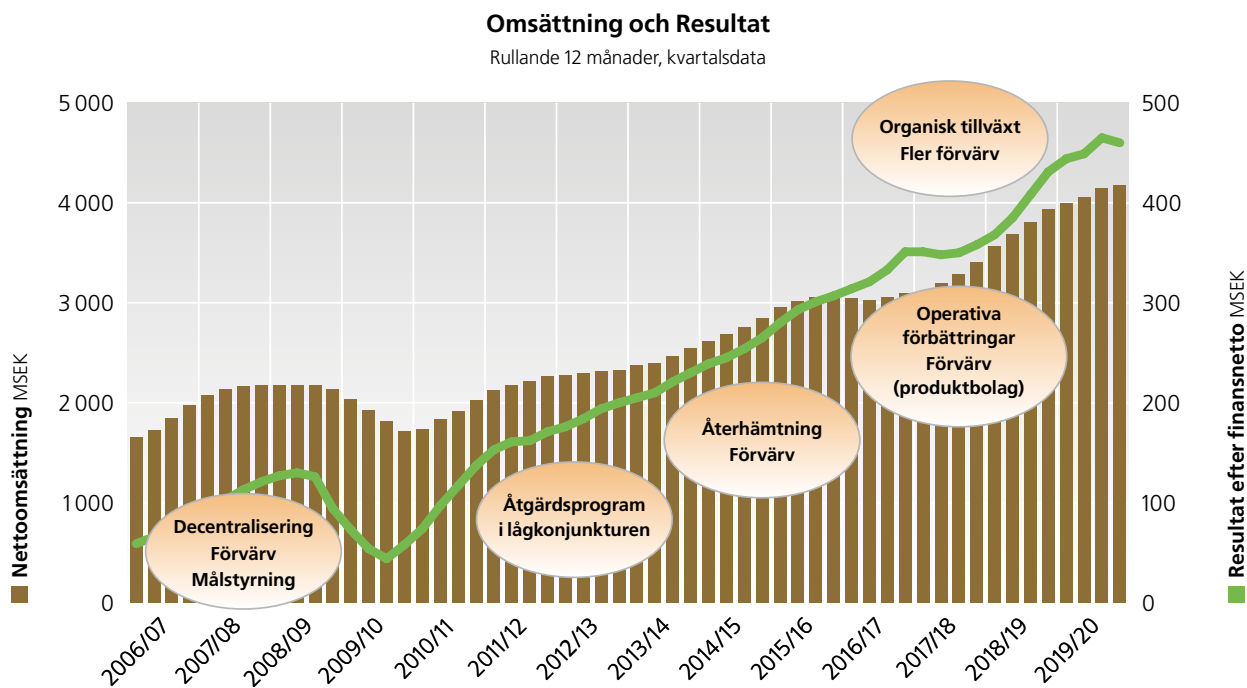
Året i korthet

1 APRIL 2019 – 31 MARS 2020

- Nettoomsättningen ökade med 6% till 4 180 MSEK (3 932).
- Rörelseresultatet (EBITA) nådde ny högstanivå till 565 MSEK (519), vilket innebar en rörelsemarginal om 13,5% (13,2).
- Resultat efter finansiella poster ökade med 7% till 460 MSEK (431).
- Resultat efter skatt uppgick till 366 MSEK (342).
Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 5,39 SEK (5,05).
- Avkastning på eget kapital uppgick till 23% (24).
Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 39% (39).
- Under året genomfördes sex förvärv, varav tre tilläggsförvärv och tre nya resultatenheter i form av svenska Dorotea Mekaniska, danska G9 och finska Frictape.

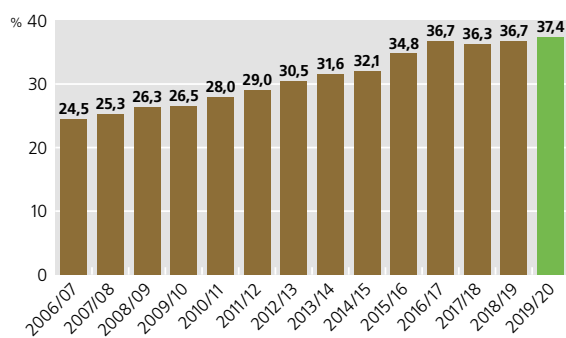
Utdelning
2,00 SEK

Lagercrantz
bygger
hållbart och
långsiktigt

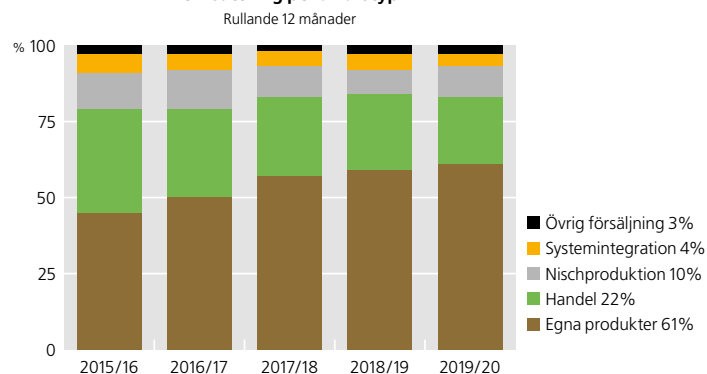




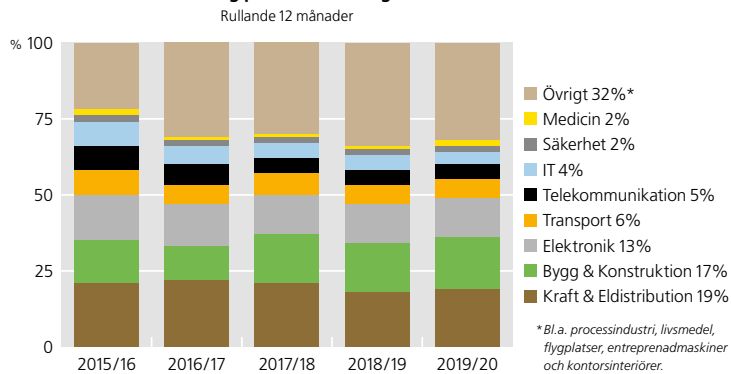
Bruttomarginal



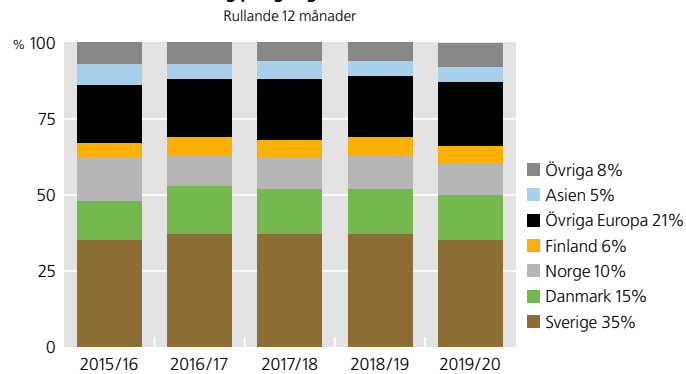
Omsättning per affärstyp



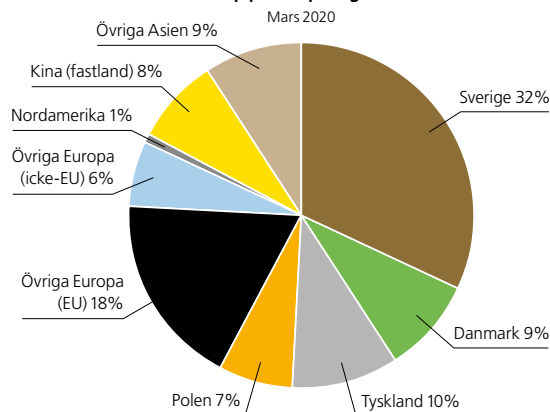
Omsättning per marknadssegment



Omsättning per geografisk marknad



Inköp per ursprungsland





VD HAR ORDET

Lagercrantz bygger långsiktigt

ÅRET SOM GÅTT

Räkenskapsåret 2019/20 blev ett starkt år för Lagercrantz. Resultatet efter finansnetto nådde en ny högstanivå med 460 MSEK, att jämföra med 431 året innan, och kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 507 MSEK, eller 7,47 SEK/aktie.

Portföljen av företag i koncernen har också stärkts under året där basen utgörs av allt fler teknikledande produktbolag, marknadsledande i sina respektive nischer. Uppbyggnaden av koncernen har skett över flera år och varit självfinansierad genom att redan ägda företag genererat positiva kassaflöden som kunnat användas både till aktieutdelning och till fortsatta företagsförvärv.

Året bjöd också på en ökad vinst per aktie till ny rekordnivå om 5,39 SEK/aktie (5,05) och vi har en stark finansiell ställning med en soliditet om 39 procent och väl tilltagna kreditfaciliteter för fortsatta förvärv och tillväxtsatsningar.

STRATEGIN BAKOM FRAMGÅNGARNA

Bakom Lagercrantz framgångar ligger den strategi som vi sedan flera år konsekvent genomför. Organisationsmodellen med decentralisering och målstyrning är väl inarbetad. Dotterbolagen arbetar mot tydliga tillväxt-, resultat- och rörelsekapitalmål i en årligt antagen affärsplan med konkreta åtgärder och satsningar. Målstyrningen uppmuntrar till att hitta möjligheter också när marknaden uppvisar begränsad tillväxt.

Koncernens förvärvsstrategi är en annan viktig orsak till framgångarna. Vi fortsätter att förvärva lönsamma teknikbolag med starka marknadspositioner i nischer. Fokus på produktbolag har varit ambitionen de senaste

åren och andelen egna produkter utgör nu drygt 60 procent av försäljningen i koncernen. Ambitionen är 75 procent inom ett fåtal år vilket torde påverka marginaler och förutsättningar för organisk tillväxt positivt. Under året genomfördes sex förvärv där tre (Dorotea Mekaniska i Sverige, G9 i Danmark och Frictape i Finland) blir nya resultatenheter med egna produkter. De tre övriga är mindre men likväl viktiga som tillägg till redan befintliga satsningsområden i koncernen.

Hållbarhet är ytterligare en orsak till koncernens framgångar. Långsiktigt ansvarsfullt företagande är adelsmärken i koncernen och det gäller både ekonomiskt, affärsetiskt, miljömässigt och socialt. Här har vi med vår långa historia mycket att vara stolta över.

Slutligen är fokus på höga förädlingsvärden en viktig orsak bakom koncernens framgångar. Vi mäter det i den stigande bruttomarginalen för koncernen. Med hårt specialiserade företag vill vi snabbt kunna tillmötesgå kundernas krav genom att utveckla och anpassa produkter och lösningar som skapar mervärden.

Jag avslutar året med att framföra ett stort och hjärtligt tack till alla våra dedikerade medarbetare för ett fantastiskt arbete.

FRAMTID

Inför räkenskapsåret 2020/21 är osäkerheten kring konjunktur och affärsläge stor. Covid-19 pandemin har på bara några månader påverkat samhälle och affärsliv på ett påtagligt sätt och även om Lagercrantz har en stark plattform kommer koncernen inte vara opåverkad.

Hälsoläget och vår personal är vår första prioritet. Dessa frågor prioriteras lokalt i verksamheterna i linje



med lokala hälsomyndigheters rekommendationer.

Samtidigt ska vi i varje verksamhet dimensionera kapaciteten till efterfrågan och svängningar i affärsvolymen och här förbereder vi nu verksamheterna till en förändrad affärsvolym.

I tider av stor osäkerhet kommer koncernens decentraliserade struktur verkligen till sin rätt där våra drygt 50 verksamheter på cirka 100 driftsställen innebär en stor spridning på produkter, slutkundsmarknader och geografier. Med det extraordinärt stora ansvarstagande, det engagemang och den beslutskraft jag ser hos våra lokala ledningar är jag övertygad om att koncernen står väl rustad och att vi hanterar varje situation på ett kraftfullt sätt.

Med det sagt ser jag framtiden an med samma tillförsikt som tidigare. Kortsiktigt ska koncernen och all affärsverksamhet igenom en ansträngande period men på lång sikt är förutsättningarna för vår affärsidé, vår inriktning och vår plattform av konkurrenskraftiga teknikföretag väldigt goda.

Juli 2020

Jörgen Wigh, VD och koncernchef



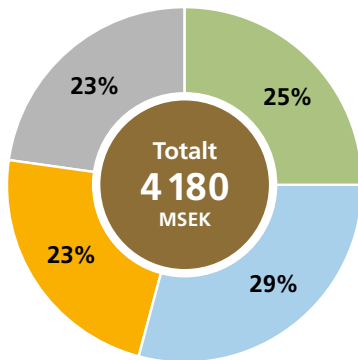
Nischade företag i fyra divisioner

Gemensamt för bolagen inom Lagercrantz är att de drivs decentraliserat och med stor entreprenörsanda under devisen stor frihet med eget ansvar. Divisionsledning och koncern adderar värde genom styrelsearbete i dotterbolagen, genom att utmana i målformulering, genom förbättringsprojekt, genom affärs- och expansionsplaner, genom säljutbildningar, genom nationellt och internationellt kontaktnät och gemensamma bank- och finansieringslösningar. Fokus för samtliga verksamheter är att växa både organiskt och via förvärv.

LAGERCRANTZ GROUP

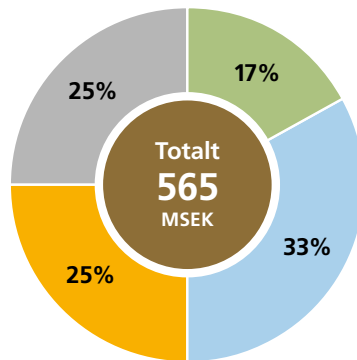
ELECTRONICS 16 bolag · 8 länder	MECHATRONICS 12 bolag · 8 länder	COMMUNICATIONS 13 bolag · 5 länder	NICHE PRODUCTS 12 bolag · 6 länder
ACTE A/S (DK, UK och CN) ACTE AS (NO) ACTE Solutions AB (SE) ACTE Sp. z o.o. (PL) CAD Kompagniet A/S (DK) <i>(tidigare Communications, ingår fr.o.m. 1 april 2020)</i> E-Tech Components Ltd (UK) G9 landskab, park & byrum A/S (DK) Idesco Oy (FI) ISIC A/S (DK) NST A/S (DK) Schmitztechnik GmbH (DE) Skomø A/S (DK) <i>(tidigare Communications, ingår fr.o.m. 1 april 2020)</i> Unitronic GmbH (DE) Vanpee A/S (DK) Vanpee Norge AS (NO) Vanpee AB (SE)	Cue Dee AB (SE, CN och IN) EFC Finland Oy (FI och EE) Elfac A/S (DK) Elkapsling AB (SE) Elpress AB (SE, DE, DK, CN och US) Enkom Active Oy (FI) Exilight Oy (FI) Frictape Net Oy (FI och EE) Kablageproduktion AB (SE) Norwesco AB (SE) Steelo AB (SE) <i>(tidigare Niche Products, ingår fr.o.m. 1 april 2020)</i> Swedwire AB (SE)	COBS AB (SE) Direktronik AB (SE) Excidor AB (SE) GasIQ AB (SE) ISG Systems AB (SE) Leteng AS (NO) Load Indicator AB (SE) Nordic Alarm AB (SE) Precimeter Control AB (SE, DE och US) Projectspine A/S (DK) Radonova Laboratories AB (SE och US) R-Contracting AB (SE och NO) STV Video Data AB (SE)	Asept International AB (SE, NL och US) Dooman Teknik AB (SE) Dorotea Mekaniska AB (SE) Kondator AB (SE) Nikodan Conveyor Systems A/S (DK) Plåt & Spiralteknik AB (SE) Profsafe AB (SE och NO) Svenska Industriborstar AB (SE) Thermod (SE och PL) Tormek AB (SE och US) Vendig AB (SE) Wapro (SE och US)

Nettoomsättning
senaste året



■ Electronics
■ Mechatronics
■ Communications
■ Niche Products

Rörelseresultat (EBITA)
senaste året



■ Electronics
■ Mechatronics
■ Communications
■ Niche Products



ELECTRONICS

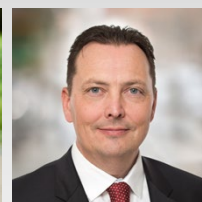


16 bolag · 8 länder

MSEK	2019/20	2018/19	2017/18
Nettoomsättning	1 048	998	890
Rörelseresultat (EBITA)	102	101	75
Rörelsemarginal i %	9,7	10,1	8,4



Lars-Ola Lundkvist
Ansvarig 8 bolag



Bo Rasmussen
Ansvarig 8 bolag

Division Electronics består idag av totalt 16 nischade företag inom elektronik, bl.a. inom IoT, RFID, M2M, LED¹⁾, samt företag som värdeadderar runt elektronik och inom komponenter och specialmaterial. Totala omsättningen för divisionen uppgår till 1 048 MSEK för räkenskapsåret 2019/20 med ett rörelseresultat (EBITA) om 102 MSEK. Ambitionen är att växa division Electronics genom tillväxt och affärsutveckling i befintliga enheter och förvärv av ytterligare företag som antingen har egna produkter eller ökar koncernens säljkraft i rollen som distributör på attraktiva marknader. Divisionen är koncernens mest internationella med resultatenheter i Danmark, Sverige, Norge, Finland, Tyskland, Polen, UK och Kina. På marknaderna i Norge, Polen, Tyskland och UK är divisionen också ett brohuvud för andra bolag inom Lagercrantz Group.

Idag har divisionen fem företag med egna produkter som totalt omsätter cirka 400 MSEK. Idesco är marknadsledande på RFID-lösningar i Finland, ISIC är en dansk ledande aktör inom marin elektronik, med monitorer och panel-PC för krävande miljöer till internationella kunder med höga krav på produkternas hållbarhet. Skomø är marknadsledande i Danmark på utveckling, tillverkning och marknadsföring av grafiskt kundanpassat profilmaterial till utvalda nischer och Schmitztechnik är ledande i flera OEM-segment²⁾ med kundspecifika silikon-, gummi-, PUR³⁾ – och industriella plastprodukter med Tyskland som sin största marknad. Under räkenskapsåret tillkom

ytterligare ett produktbolag, det danska G9 som utvecklar, designar och levererar produkter till park- och stadsmiljöer med bland annat säkerhetsprodukter såsom automatiska höj- och sänkbara pollare.

Divisionens värdeadderande distributörer är 11 till antalet med en omsättning på totalt drygt 600 MSEK. Här ingår ACTE-bolagen samt Unitronic som på senare år utvecklat sin elektronikkomponentförsäljning med allt högre inslag av kundanpassning, service, support och tjänster. Idag är dessa företag specialister på distribution av moduler och delsystem med hög grad av kundanpassning och personlig försäljning med hög teknisk kompetens. Kunderna är oftast exportinriktade OEM-kunder som behöver rätt tekniska lösningar i sina produkter. Denna grupp av företag omsätter idag drygt 430 MSEK per år. Här agerar vi värdeadderande distributör och säljer främst till inhemska kunder inom bygg och infrastruktur. Försäljningen via föreskrivande led som arkitekter, kontors- och butiksinredare är betydande och omsättningen uppgår till ca 250 MSEK.

Fr.o.m. 1 april 2020 flyttas de danska bolagen Skomø A/S och CAD Kompagniet A/S från Communications till Electronics.

¹⁾ IoT (Internet of Things), RFID (Radio Frequency ID – läser information på avstånd), M2M (maskin till maskin-kommunikation), LED (Light Emitting Diode – lysdioder).

²⁾ OEM (Original Equipment Manufacturer).

³⁾ PUR (plasten polyuretan).

DOTTERBOLAG I DIVISIONEN

www.acte.dk | www.acte.no | www.actesolutions.se | www.acte.pl | www.cadkompagniet.dk
www.etechcomponents.com | www.g9.dk | www.idesco.fi | www.isic.dk | www.nst-dk.dk | www.schmitztechnik.de
www.skomo.dk | www.unitronic.de | www.vanpee.dk | www.vanpee.no | www.vanpee.se

MECHATRONICS



Peter Baaske
Ansvarig 6 bolag



Marcus Käld
Ansvarig 6 bolag

12 bolag · 8 länder

MSEK	2019/20	2018/19	2017/18
Nettoomsättning	1 222	1 122	1 033
Rörelseresultat (EBITA)	197	172	147
Rörelsemarginal i %	16,1	15,3	14,2



Mechatronics utgörs av totalt 12 företag, primärt med egna el- och infrastrukturrelaterade produkter. Totala omsättningen för divisionen uppgick till 1 222 MSEK för räkenskapsåret med ett rörelseresultat (EBITA) om 197 MSEK. Exempel på produktområden är elförbindningssystem, säkerhetsbrytare, kablage och elkapslingar samt infrastrukturprodukter såsom master och antennfästen till telekom- och bredbandssektorn, väg- och staglinor samt säkerhetsprodukter för helikopterplattformar.

Divisionens kunder återfinns inom eldistribution, kraftproduktion, tillverkningsindustrin, infrastruktur och fastighetssektorn. Mechatronics har verksamhet i Sverige, Danmark, Finland, Estland, Tyskland, Indien, USA samt Kina. Nedan beskrivs några av bolagen.

Elpress har varit en del av Lagercrantz sedan 2006 och är idag koncernens största verksamhet med knappt 400 MSEK i årlig försäljning. Elpress är marknadsledande i Norden på elektriska förbindningssystem, d.v.s. kabelskor med tillhörande verktyg och andra lösningar såsom jordning. Utöver Norden har Elpress cirka två tredjedelar av sin försäljning på export, där de högkvalitativa produkterna med fördel valts i kundernas mera kritiska produkter och installationer. Exempel på kunder finns inom områden som eldistribution samt förnybar energi med vind- och solkraftsinstallationer, på transformatorsidan och på tunga fordonssidan, framförallt tåg. Elpress har under många år utvecklats väl och har idag betydande verksamhet i Mellaneuropa, USA och Kina.

Elkapsling förvärvades 2012 och omsätter idag omkring 120 MSEK. Bolaget är en av de ledande i Sverige på

IP-klassade skåp och kapslingar för bl.a. kunder som bygger el-, telekom- och bredbandsnät. Kapslingarna tillverkas enligt höga kundkrav på design och med korta leveranstider, många gånger i rostfritt eller syrafast material. Elkapsling har en stark ställning på flera kundsegment i Sverige men har också exportambitioner i framförallt Norge.

Cue Dee AB blev en del av Lagercrantz under 2015 och omsätter idag ca 125 MSEK. Cue Dee har en ledande position inom master och antennfästen i aluminium till framförallt telekomsektorn. Produkterna, som är framtagna för att vara lätta att installera och samtidigt klara höga vind- och snölast ut i olika miljöer, godkänns av telekomleverantörerna varpå försäljningen kan ske till olika installationsprojekt runt om i världen.

Division Mechatronics har även tillverkande enheter av kablage i fyra länder; Sverige, Danmark, Finland och Estland. Tillsammans omsätter bolagen ca 300 MSEK och är därmed en av de främsta aktörerna i Norden inom sin nisch. Kunderna finns i första hand inom förnybar energi, industriell automation och transportrelaterade produkter. Framför allt den danska enheten, Elfac A/S, har under året gjort framsteg i nära samarbete med kunder inom vindkraftsindustrin.

Under 2019 förvärvades det finska bolaget Frictape Net som är en ledande leverantör av säkerhetsprodukter till helikopterplattformar offshore. Produkterna levereras till väderutsatta miljöer och måste hålla hög kvalitet. Alla produkter är därför egenutvecklade och tillverkningen sker i egen fabrik i Estland. Verksamheten omsätter idag ca 7 MEUR med god tillväxt.

DOTTERBOLAG I DIVISIONEN

www.cuedee.se | www.efc.fi | www.elfac.dk | www.elkapsling.se

www.elpress.se | www.enkom-active.fi | www.exilight.fi | www.frictape.com

www.kablageproduktion.com | www.norwesco.se | www.steelo.se | www.swedwire.se

COMMUNICATIONS



13 bolag · 5 länder

MSEK	2019/20	2018/19	2017/18
Nettoomsättning	966	918	786
Rörelseresultat (EBITA)	151	137	103
Rörelsemarginal i %	15,6	14,9	13,1



Urban Lindskog
Ansvarig 7 bolag



Martin Sirvell
Ansvarig 6 bolag

Bolagen i division Communications har sin huvudsakliga verksamhet inom teknisk säkerhet och styr- och reglerteknik. Omsättningen för divisionen uppgår till 966 MSEK för räkenskapsåret med ett rörelseresultat (EBITA) om 151 MSEK. Divisionen består av 13 bolag.

Flera av de senast förvärvade bolagen är specialiserade inom styr- och reglerteknik. Ett exempel är Excidor i Bollnäs som är ledande i nischen för styrsystem av skogs- och entreprenadmaskiner som bolaget utvecklar, tillverkar och säljer till maskintillverkare och återförsäljare. Bolaget har huvudsakligen kunder i norra Europa.

Ett annat bolag i divisionen är Precimeter, som utvecklar och säljer egna system för dosering och nivåmätning till nischen industriell gjutning av flytande metaller. Produkterna baseras på en egenutvecklad laserteknik som fungerar vid mycket höga temperaturer. Bolaget säljer globalt och aluminiumsmältverk är en huvudkundgrupp. Precimeter och Excidor omsätter ca 50 – 55 MSEK vardera.

Load Indicator konstruerar och tillverkar lastceller, kraftgivare och vridmomentgivare med hög kvalitet baseras på trådtöjningsteknik och omsätter drygt 30 MSEK.

GasIQ är ett nischat produktbolag inom utrustning för svetsning. Bolaget levererar produkter som används vid gas- och elsvetsning, där den senare metoden använder gas som skyddsgas. Omsättningen är ca 40 MSEK.

Radonova, som grundades i samband med Tjernobyl-olyckan och behovet att mäta strålning, säljer egna

produkter och tjänster för mätning och analys av radonhalter. Kunderna återfinns bland privata och kommersiella husägare samt företag som gör radonsanering. Radonova har utvecklats starkt de senaste åren och omsätter idag drygt 80 MSEK varav 20 MSEK i Nordamerika via sitt amerikanska dotterbolag.

Inom teknisk säkerhet verkar bolaget ISG, med egna kamera- och detekteringssystem som används för krävande trafikövervakningsmiljöer som t.ex. vägtullar och industriella tillämpningar. Även Nordic Alarm med sina integrerade säkerhetssystem är verksamt inom teknisk säkerhet samt COBS, som levererar larm- och meddelandehanteringssystem för verksamheter med höga krav på tillförlitlig kommunikationslösningar som t.ex. vård- och omsorgsföretag samt företag med högre säkerhetskrav. Dessa bolag omsätter drygt 185 MSEK tillsammans.

Inom teknisk säkerhet återfinns också brandsprinklerpumpleverantören R-Contracting (R-Con). R-Con är marknadsledande i Sverige på att leverera brandsprinklerpumpsystem i fastigheter, främst industri- och lagerbyggnader. R-Con omsätter ca 200 MSEK och har haft en stark utveckling sedan förvärvet 2017 bl.a. genom tilläggsförvärvet Bjurenwalls som tillverkar cisterner för förvaring av vatten kopplade till brandsprinklersystem.

Divisionen har fortsatt ambitionen att växa med nischade produktbolag och värdeadderande distributörer inom prioriterade områden.

DOTTERBOLAG I DIVISIONEN

www.cobs.se | www.direktronik.se | www.excidor.se | www.gasiq.se
www.isg.se | www.leteng.no | www.loadindicator.se | www.nordicalarm.se | www.precimeter.com
www.projectspine.com | www.radonova.se | www.r-con.se | www.stv.se

NICHE PRODUCTS



Jonas Ahlberg
Ansvarig 7 bolag



Caroline Reuterskiöld
Ansvarig 5 bolag

12 bolag · 6 länder

MSEK	2019/20	2018/19	2017/18
Nettoomsättning	944	894	701
Rörelseresultat (EBITA)	149	149	127
Rörelsemarginal i %	15,8	16,7	18,1



Division Niche Products bildades 2012 som ett resultat av vår strategiska ambition att växa Lagercrantz med fler produktbolag. Totala omsättningen för divisionen uppgick till 944 MSEK för räkenskapsåret med ett rörelseresultat (EBITA) om 149 MSEK.

Divisionens 12 bolag har ledande positioner i sina nischer. De har sin bas i Norden men flera har också dotterbolag utomlands. Gemensamt för företagen är att de alla säljer egenutvecklade tekniska produkter och lösningar till andra företag och att ökad export ofta står högt på tillväxtagendan. Divisionen har idag egen verksamhet i Sverige, Danmark, Norge, Polen, Nederländerna och USA. Nedan följer några exempel på bolag.

Thermod omsätter ca 90 MSEK och är en av norra Europas ledande leverantörer av specialdörrar för miljöer med höga krav på tålighet, isolering och hygien, som exempelvis sjukhus, laboratorier, livsmedelsmiljöer eller bad- och idrottsanläggningar.

Kondator omsätter ca 90 MSEK och erbjuder ergonomiska, datorrelaterade tillbehör som främst används till kontorsarbetsplatser såsom monitorarmar, laptopphållare, nätverks- och elförsörjning. Omkring hälften av omsättning består av egna nischade produkter och bolaget har försäljning till bl.a. möbeltillverkare och distributörer i Norden, Tyskland och Holland.

Vendig, som omsätter ca 50 MSEK, tillhandahåller transportörkomponenter till bulkhanteringsindustrin, och man finner bolagets produkter bl.a. i återvinningsanläggningar runt om i Norden. Under året förvärvade

Vendig bandvägsverksamheten från OJ:s Vågssystem som breddar Vendigs produktportfölj.

Tormek, som förvärvades under 2018, omsätter ca 130 MSEK och är ledande inom slipsystem för eggverktyg såsom knivar, stämjärn och verktyg för träsnideri. Försäljning och marknadsbearbetning sker genom återförsäljare i ett 40-tal länder med USA, Tyskland och Sverige som största marknader. Den nya knivslipen T2 vänder sig till restaurangkök och genom en diamant-slipskiva kan restaurang- och hemmakockar snabbt och enkelt själva slipa sina knivar professionellt vassa utan att behöva skicka iväg dem för slipning.

Wapro är marknadsledande i nischen för backventiler och flödesregulatorer, patenterade produkter som främst används i kommunala ledningar för dag- och avloppsvatten. Bolaget har försäljning i alla världsdelar men huvudmarknaderna är Norden och USA och omsätter ca 60 MSEK.

Under april 2019 förvärvades Dorotea Mekaniska som är marknads- och produktledande inom amfibiefordon med tillhörande redskap för sjörensning samt våtmarks- och vattenvård där produkterna säljs under varumärket Truxor. DMAB har en årlig omsättning om ca 75 MSEK och försäljning sker via återförsäljare världen över.

Parallellt med att divisionens bolag arbetar med organisk tillväxt har divisionen fortsatt förvärvsfokus på nischade produktbolag med bevisad intjäningsförmåga, en stark ställning inom sin teknik- och marknadsnisch och tillväxtmöjligheter.

DOTTERBOLAG I DIVISIONEN

www.asept.com | www.dooman.se | www.doroteamekaniska.se | www.kondator.se
www.nikodan.dk | www.pst.se | www.profsafe.se | www.sibproducts.com
www.thermod.se | www.tormek.se | www.vendig.se | www.wapro.com

PST:s spiraltransportörer är specialdesignade för att transportera exempelvis sopor eller pellets. PST är en viktig leverantör till bland annat pelletsfabriker, biovärmeverk, rötningsanläggningar och sopåtervinningsstationer och skapar därmed förutsättningar att producera förnybar energi. PST:s spiraltransportörer är också mer energieffektiva än alternativa tekniska lösningar. Detta i linje med FN:s globala mål nr 7 och nr 12.



ISG Systems kamera- och detekteringssystem används bland annat inom områden för trafikövervakning för att detektera köer och hinder i trafik och därmed undvika olyckor på våra vägar, helt i linje med FN:s globala mål nr 3.



Hållbarhet i centrum





Hållbarhet inom Lagercrantz

Inom Lagercrantz är hållbarhet och långsiktighet förutsättningar för verksamheten och vår historia sträcker sig tillbaka ända till 1906. Långsiktig konkurrenskraft bygger på att vi visar omtanke socialt, miljömässigt, och för samhället i stort och därmed bedriver ett hållbart företagande. I ledningen tar vi det ansvar som givits oss på stort allvar.

Vi har utvecklat en stark företagskultur runt enkelhet och effektivitet, ansvar och frihet, affärsmenskap och förändringsvilja, där långsiktighet är en grundbult. Vi ser att det finns en stor kraft i ett decentraliserat arbetssätt, där beslut fattas så nära de som berörs som möjligt, vare sig det är kunder, medarbetare, leverantörer eller lokalsamhälle. Det speglas i vårt hållbarhetsarbete, där vi strävar efter att alla våra dotterbolag skall vara goda och ansvarstagande företag som tillför samhällsnytta.



Hela Lagercrantz affärskultur präglas av långsiktighet och hållbarhet. Inför framtiden blir detta ännu viktigare och ett fokusområde i allt vi gör.

Jörgen Wigh, VD och Koncernchef

Mycket av vårt hållbarhetsarbete bedrivs i dotterbolagen, nära medarbetare, kunder, leverantörer och de lokala samhällen där vi verkar. Hållbarhetsarbetet målsätts, styrs och följs upp genom aktivt styrelsearbete i respektive bolag. Våra anställda utbildas i vår ”Code of Conduct” (uppförandekod) och vi har en liknande ambition för våra affärspartners, leverantörer och kunder. Varje bolag har egna mål för sitt hållbarhetsarbete och består av flera dimensioner. Dels bolagens egen verksamhet, med mål runt till exempel energiförbrukning, avfallshantering och utbyte av skadliga kemikalier, dels är ofta själva kärnverksamheten i våra dotterbolag på ett eller annat sätt relaterad till hållbarhet och miljö. Här bredvid är exempel från fem av våra dotterbolag där verksamheten påverkar positivt och gör samhällsnytta.

Mer information om vårt gemensamma arbete och strävan finns på vår hemsida.

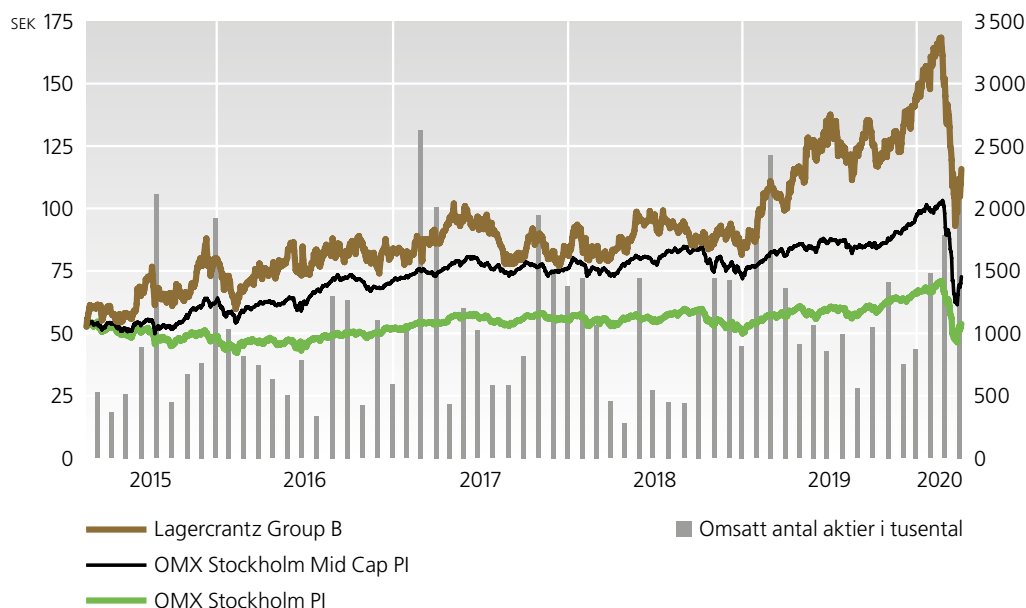
Cue Dee har en ledande position inom master och antennfästen i aluminium till framförallt telekom-sektorn och bidrar därmed till utbyggnad av kommunikationsmöjligheter för fler av jordens befolkning, i enlighet med FN:s globala mål nr 9. Cue Dees produkter i aluminium har längre livslängd och lägre vikt än stål, det senare inte minst viktigt för enklare hantering vid installationsarbetet och självklart använder Cue Dee återvunnen aluminium i så stor utsträckning som möjligt.

Elfac levererar kablage till kunder inom den förnybara energisektorn, som t.ex. tillverkare av vindturbiner, bränsleceller eller solcellspaneler. Elfacs verksamhet stödjer därmed FN:s globala mål nr 7. Elfac har sin produktion i Danmark och är väl involverade i sitt lokalsamhälle. Bland annat anställer och utvecklar Elfac gärna de som står en bit från arbetsmarknaden t.ex. nyanlända och personer med funktionshinder (FN:s globala mål nr 8).

STV erbjuder samarbetsverktyg för att effektivt stödja arbete på distans. STV har levererat videosystem och infrastruktur till ett stort antal kunder inom både landsting och offentlig förvaltning samt till privat näringsliv sedan 1988. STV kan därmed bidra till att fler tjänster ersätts med videomöten, och underlätta distansarbete, vilket stödjer FN:s globala mål nr 9.

Aktien

LAGERCRANTZ AKTIE



Över en femårsperiod mellan 1 april 2015 – 31 mars 2020 har kursutvecklingen för Lagercrantz aktie uppgått till 120 procent. Det breda börsindexet OMX Stockholm Price Index har under samma period stigit med 2 procent, och jämförelseindexet OMX Stockholm Mid Cap PI, som visar den sammantagna utvecklingen för medelstora bolag, har stigit med 38 procent.

Aktiekursen den 31 mars 2020 var 115,80 SEK (100,00). Kursutvecklingen under räkenskapsåret 2019/20 (april – mars) innebar en uppgång med 11 procent. OMX Stockholm Price Index minskade under samma period med 7 procent och OMX Stockholm Mid Cap PI minskade med 12 procent. Lagercrantz hade ett börsvärde om 7 842 MSEK (6 769) den 31 mars 2020, beräknat på antal utestående aktier efter återköp.

UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsens förslag till utdelning är 2,00 SEK (2,50) per aktie för räkenskapsåret 2019/20. Utdelningen motsvarar totalt 135 MSEK (169).

AKTIENS OMSÄTTNING PÅ BÖRSEN

Under räkenskapsåret omsattes 13,9 miljoner aktier (13,8) motsvarande ett värde om 1 809 MSEK (1 291). Omsättnings-hastighet för utestående antal aktier uppgick till 20 procent (20). I genomsnitt gjordes under året 339 avslut (176) per handelsdag i Lagercrantz aktie.

ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Årsstämman 2019 gav styrelsen bemyndigande att återköpa aktier. Under räkenskapsåret 2019/20 återköptes inga egna aktier (0). I samband med lösen av optioner avyttrades under räkenskapsåret totalt 38 863 återköpta aktier av serie B för totalt 3,9 MSEK. Lagercrantz ägde vid periodens utgång 1 794 137 aktier av serie B, vilket motsvarar 2,6 procent av antalet aktier och 1,8 procent av röstetalet i Lagercrantz. Den genomsnittliga anskaffningskostnaden för återköpta aktier uppgår till 32,24 SEK per aktie.

AKTIEFAKTA

Kortnamn	LAGR B
ID	SSE14335
ISIN kod	SE00007603493
Segment	Mid Cap
Sektor	Industrial goods and services
ICB-kod	2700
Noterad	3 september 2001

STÖRSTA ÄGARNA I LAGERCRANTZ GROUP 2020-03-31

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav	Röster
Anders Börjesson & Tisenhult-gruppen	2 730 210	1 148 550	5,7%	29,3%
SEB Fonder		9 922 696	14,7%	10,2%
Swedbank Robur Fonder		7 936 178	11,7%	8,2%
Didner & Gerge Fonder		5 066 956	7,5%	5,2%
Fidelity (FMR)		3 863 895	5,7%	4,0%
ODIN Fonder		2 929 653	4,3%	3,0%
Handelsbanken Fonder		2 833 854	4,2%	2,9%
Jörgen Wigh	224 666	570 950	1,2%	2,9%
Lannebo Fonder		2 182 348	3,2%	2,2%
Per Sæve	60 000	1 320 000	2,0%	2,0%
Summa 10 största ägarna	3 014 876	37 775 080	60,2%	70,0%
Summa övriga ägare	248 926	26 686 908	39,8%	30,0%
Totalt exklusive återköpta aktier	3 263 802	64 461 988	100%	100%
Lagercrantz Group (återköp)		1 794 137		
Totalt	3 263 802	66 256 125		

ÄGARSTRUKTUR I LAGERCRANTZ GROUP 2020-03-31

Antal aktier	Antal ägare	Innehav	Röster
1 – 1 500	4 146	1,8%	1,3%
1 501 – 3 000	438	1,5%	1,1%
3 001 – 30 000	481	6,4%	5,1%
30 001 – 150 000	51	4,7%	4,2%
150 001 – 300 000	12	4,1%	2,9%
300 001 –	28	78,7%	83,5%
Övriga ägare	N/A	2,7%	1,9%
Summa	5 156	100%	100%

Kategori	Antal ägare	Innehav	Röster
Svenska institutionella ägare	42	48,1%	33,8%
Svenska privatpersoner	4 780	22,0%	19,8%
Utländska institutionella ägare	39	16,4%	11,6%
Övriga ägare	295	13,5%	34,8%
Summa	5 156	100%	100%

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen. Verifieringsdatum kan variera för utländska ägare. Uppdaterad per 2020-03-31.

Finansiell utveckling i sammandrag

RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
Nettoomsättning	4 180	3 932	3 410	3 096	3 057
Resultat före avskrivningar	717	575	486	452	392
Avskrivningar, övriga anläggningstillgångar	-152	-56	-50	-43	-37
Rörelseresultat (EBITA)	565	519	436	409	355
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppstått vid företagsförvärv	-82	-68	-58	-48	-40
EBIT (resultat före finansiella poster) *	483	451	378	361	315
Finansiella intäkter och kostnader	-23	-20	-20	-10	-8
Resultat efter finansiella poster	460	431	358	351	307
Skatt	-94	-89	-72	-77	-66
Årets resultat	366	342	286	274	241

* IFRS 16 har påverkat avskrivningar (övriga anläggningstillgångar) som ökat med 90 MSEK, operativa kostnader som minskat med 92 MSEK samt finansiella kostnader som ökat med 3 MSEK under räkenskapsåret 2019/20.

BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK	2020-03-31	2019-03-31	2018-03-31	2017-03-31	2016-03-31
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	2 276	2 048	1 958	1 479	1 307
Materiella anläggningstillgångar	480	266	251	224	206
Finansiella anläggningstillgångar	18	14	11	10	10
Övriga omsättningstillgångar	1 458	1 387	1 278	1 056	992
Likvida medel och kortfristiga placeringar	117	139	134	122	67
Summa tillgångar	4 349	3 854	3 632	2 891	2 582
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	1 684	1 508	1 303	1 197	1 032
Räntebärande avsättningar och skulder	1 430	1 144	1 236	750	673
Icke räntebärande avsättningar och skulder *	1 235	1 202	1 093	944	877
Summa eget kapital och skulder	4 349	3 854	3 632	2 891	2 582
Sysselsatt kapital	3 114	2 651	2 539	1 947	1 705
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	22	38	53	52	45

* IFRS 16 Leasing påverkar koncernens finansiella ställning med följande: Nyttjanderättstillgångar med 179 MSEK har tillkommit och ingår i materiella anläggningstillgångar. Långfristiga leasingskulder har ökat med 97 MSEK och kortfristiga leasingskulder har ökat med 83 MSEK. Eget kapital har påverkats negativt med 1 MSEK.

KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i MSEK	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
Resultat efter finansiella poster	460	431	358	351	307
Justeringar för betald skatt och poster som inte ingår i kassaflödet	143	11	-35	18	-18
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	603	442	323	369	289
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-96	20	-41	6	-32
Kassaflöde från den löpande verksamheten	507	462	282	375	257
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-351	-215	-565	-255	-358
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	156	247	-283	120	-101
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-178	-242	295	-65	88
Årets kassaflöde	-22	5	12	55	-13

NYCKELTAL

Belopp i MSEK om inte annat anges	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
Omsättning	4 180	3 932	3 410	3 096	3 057
Omsättningsförändring, %	6,3	15,3	10,1	1,3	7,0
Rörelseresultat (EBITA)	565	519	436	409	355
Rörelsemarginal (EBITA), %	13,5	13,2	12,8	13,2	11,6
EBIT	483	451	378	361	315
EBIT-marginal, %	11,6	11,5	11,1	11,7	10,3
Resultat efter finansiella poster	460	431	358	351	307
Vinstmarginal, %	11,0	10,7	10,5	11,3	10,0
Resultat efter skatt	366	342	286	274	241
Soliditet, %	39	39	36	41	40
Rörelseresultat (EBITA) / Rörelsekapital (R/RK), %	64	63	60	66	71
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17	18	17	20	21
Avkastning på eget kapital, %	23	24	23	25	25
Nettoskuld (+) / fordran (-) **	1 312	1 004	1 102	628	606
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,8	0,7	0,9	0,6	0,6
Operativ nettoskuld (+) / fordran (-)	1 056	928	1 035	565	551
Operativ nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,6	0,6	0,8	0,5	0,5
Räntetäckningsgrad, ggr *	13	15	14	22	20
Antal anställda årets slut	1 532	1 450	1 387	1 247	1 230
Genomsnittligt antal anställda	1 521	1 449	1 378	1 281	1 237
Lönekostnader inkl. sociala avgifter	1 150	1 052	923	793	755
Omsättning utanför Sverige	2 706	2 491	2 151	1 940	1 991

* Soliditet och räntetäckningsgrad inkluderar IFRS 16-effekten från 1 april 2019 och påverkar soliditeten negativt med 1%-enheter.

Räntetäckningsgraden exkluderar IFRS 16 uppgår till 15 ggr.

** Nettoskuld och nettoskuldsättningsgrad inkluderar pensionsskuld. IFRS 16 ingår från 1 april 2019. Ingen omräkning av föregående perioder har skett.

DATA PER AKTIE

	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
Antal aktier vid årets slut efter återköp ('000)	67 726	67 687	67 656	67 985	67 844
Vägt antal aktier efter återköp ('000)	67 717	67 682	67 868	67 941	67 889
Vägt antal aktier efter återköp och utspädning ('000)	67 872	67 682	68 924	68 097	68 121
Resultat per aktie, SEK	5,40	5,05	4,21	4,03	3,55
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	5,39	5,05	4,21	4,02	3,54
Kassaflöde från rörelsen per aktie efter utspädning, SEK	7,47	6,83	4,14	5,51	3,77
Utdelning per aktie, SEK (årets utdelning enligt förslag)	2,00	2,50	2,00	2,00	1,75
Eget kapital per aktie, SEK	24,86	22,28	19,26	17,61	15,22
Senaste betalkurs per aktie, SEK	115,80	100,00	83,50	87,00	77,50

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital

Årets resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två).

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)

Rörelseresultat (EBITA) i procent av genomsnittligt rörelsekapital, (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två) där rörelsekapitalet består av lager, kundfordringar och fordran på beställare minus leverantörsskulder och förskott från kunder.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två).

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier vid årets slut efter återköp.

Genomsnittligt antal anställda

Medeltalet årsanställda under året.

Kassaflöde per aktie efter utspädning

Årets kassaflöde dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

Kassaflöde från rörelsen per aktie efter utspädning

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat

med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

Nettoskuld/fordran

Räntebärande avsättningar och skulder, inklusive pensionsskulder och inklusive IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande avsättningar och skulder, inklusive pensioner och inklusive IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Omsättningsförändring

Förändring av nettoomsättningen i procent av föregående års nettoomsättning.

Operativ nettoskuld/fordran

Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Operativ nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp.

Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat (EBITA) i procent av nettoomsättningen.

Rörelseresultat (EBITA)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar om uppkommit i samband med företagsförvärv.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Soliditet

Eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning reducerat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster minus andel i intressebolag i procent av nettoomsättningen.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Lagercrantz Group AB (publ) med organisationsnummer 556282-4556 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2019/20.

Den legala årsredovisningen utgörs av förvaltningsberättelsen med förslag till vinstdisposition, de finansiella rapporterna, noter samt revisionsberättelse. I förvaltningsberättelsen ingår även en bolagsstyrningsrapport och en hållbarhetsrapport.

VERKSAMHETEN

Lagercrantz Group AB (publ) är en teknikkoncern som erbjuder värdeskapande teknik till andra företag, antingen med egna produkter eller med produkter från ledande leverantörer. Inom koncernen finns drygt 50-talet företag, vart och ett orienterat mot en specifik delmarknad, en nisch. Verksamheterna är decentraliserade där beslutsfattande och strategisk utveckling sker inom respektive resultatenhet. Gemensamt för verksamheterna är att de alla erbjuder teknik till andra företagskunder och att värdeskapandet är stort, med hög grad av kundpassning, support, service och andra tjänster.

Företagen var under 2019/20 organiserade i de fyra divisionerna Electronics, Mechatronics, Communications och Niche Products.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Koncernens nettoomsättning för räkenskapsåret ökade med 6 procent till 4 180 MSEK (3 932). Effekten från valuta i nettoomsättningen var 36 MSEK. Förvärvade verksamheter har en sammanlagd årsomsättning om ca 210 MSEK. Organisk tillväxt för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, var därmed oförändrad för året (7 procent).

Marknadsläget på koncernens huvudmarknader i Norden och Nordeuropa var stabilt under räkenskapsåret som helhet. Sverige står under året för 35 procent av affärsvolymen, följt av Danmark på 15 procent, Norge och Finland med 10 respektive 6 procent. Exporten utanför Norden har ökat under senare år och utgör nu cirka 34 procent av affärsvolymen. Framförallt har försäljningen i övriga Europa samt Kina och USA utvecklats väl.

Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) för räkenskapsåret ökade med 9 procent till 565 MSEK (519), motsvarande en rörelsemarginal om 13,5 procent (13,2). Generellt har koncernens större bolag haft en positiv utveckling under året och här till har förvärvade bolag tillfört resultat i nivå med förväntningarna vid förvärvstillfället.

Osäkerheten runt affärsläget som en följd av covid-19 pandemin tilltog under den senare delen av räkenskapsårets sista kvartal. Pandemin bedöms försena kundernas investerings- och affärsbeslut. Läget inför det kommande året är därmed osäkert och åtgärder vidtas för en lägre affärsvolym i ett antal av koncernens dotterbolag.

Koncernens resultat före finansiella poster uppgick till 483 MSEK (451). Resultatet efter finansiella poster ökade med 7 procent och uppgick till 460 MSEK (431). Totala valutaeffekter i resultatet efter finansiella poster uppgick till 3 MSEK (9). Resultatet efter skatt för perioden uppgick till 366 MSEK (342). Resultatet per aktie efter utspädning för räkenskapsåret 2019/20 uppgick till 5,39 SEK (5,05).

LÖNSAMHET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Avkastning på eget kapital för den senaste tolv månaders-perioden uppgick till 23 procent (24) och avkastningen på sysselsatt kapital var 17 procent (18). Koncernens mått för avkastning på rörelsekapitalet (R/RK) uppgick till 64 procent (63).

Soliditeten uppgick till 39 procent (39).

Eget kapital per aktie uppgick till 24,86 SEK vid periodens utgång, att jämföra med 22,28 SEK vid räkenskapsårets ingång, och påverkades förutom av resultatet även av betald utdelning. Soliditeten har påverkats negativt under året med ca 1 procent med anledning av implementering av IFRS 16 leasing.

Vid periodens slut uppgick den operativa nettolåneskuden till 1 056 MSEK (928). Förändringen mellan åren är främst hänförlig till förvärv, utdelning om 169 MSEK i september 2019 och av det operativa kassaflödet. Den operativa nettoskuld-sättningsgraden uppgick till 0,6 (0,6). Nettoskuden inklusive pensionsskuld och IFRS 16 effekt uppgick till 1 312 MSEK (1 004). Pensionsskuden uppgick per räkenskapsårets slut till 76 MSEK (76) och IFRS 16 beloppet i balansräkningen uppgick till 180 MSEK (0).

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten under räkenskaps-året ökade till 507 MSEK (462), motsvarande 7,47 SEK per aktie (6,83). Införandet av IFRS 16 ökade kassaflödet från den löpande verksamheten under 2019/20 med 89 MSEK och kassaflödet från finansieringsverksamheten minskade på motsvarande sätt med 89 MSEK.

Kassaflödet från investeringar i verksamheter påverkades av företagsförvärv och uppgick till 260 MSEK (142). Under räkenskapsåret har 40 MSEK (19) utbetalats i tilläggsköpeskilling för tidigare förvärv.

Investeringar i immateriella och materiella anläggnings-tillgångar uppgick till 96 MSEK (80) under räkenskapsåret. Större poster avser investeringar i produktionsutrustning, bl. a. en pulverlackeringsanläggning i dotterbolaget Elkappling.

För övrig information om kassaflödet från finansierings-verksamheten (aktier och optioner) hänvisas till avsnittet "Aktiefördelning, återköp och större aktieägare", sid 24.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT PER DIVISION

Electronics

Nettoomsättningen i division Electronics för räkenskapsåret 2019/20 ökade med 5 procent till 1 048 MSEK (998). Rörelse-resultatet (EBITA) uppgick till 102 MSEK (101), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 9,7 procent (10,1).

Räkenskapsåret inleddes starkt med goda ökningstal i såväl försäljning som resultat i kvartal ett och två. Flera bolag visade god organisk tillväxt och under januari 2019 genomfördes förvärv av Schmitztechnik och i juli tillkom det danska G9 vilka båda bidragit positivt under året.

Under hösten och vintern 2019/2020 noterades sedan en successiv försvagning av marknadsläget framför allt på den tyska marknaden. Det svenska Acte Solutions nådde under hösten inte upp till tidigare års resultat och genomförde

som följd härav neddragningar under räkenskapsårets kvartal tre. Som ett resultat av det utmanande affärsläget mot slutet av året genomförs även en strategiförändring under ny ledning i Unitronic i Tyskland. Även Acte Polen genomförde neddragningar och i Norge integreras verksamheten El-produkter i Vanpee AS för ökad konkurrenskraft inför kommande räkenskapsår. Sammantaget innebär omstruktureringen av Electronics att lågmarginalaffärer avvecklas, att breddningen in på nya områden påskyndas och att andelen egna produkter med starkare konkurrenskraft ökar.

Mechatronics

Nettoomsättningen i division Mechatronics för räkenskapsåret 2019/20 ökade med 9 procent till 1 222 MSEK (1 122). Rörelse-resultatet (EBITA) ökade med 15 procent till 197 MSEK (172), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 16,1 procent (15,3).

Divisionens, tillika koncernens största enhet Elpress (elektriska förbindningssystem) visade fortsatt på en god tillväxt och lönsamhet. Cue Dee (master och antennfästen för telekom) levererade viktiga projektaffärer under året och utvecklade sin produktportfölj inför 5:e generationens telekomnät (5G). Även enheterna Swedwire (vägräckeslina) och Elfac inom special-kablage, och Norwesco (elkomponenter och säkerhetsbrytare) samt de finska enheterna Enkom Active och Exilight noterade försäljnings- och resultatförbättringar jämfört föregående år. Elkapsling (IP-klassade elskåp och kapslingar) inledde året svagt men genomförde åtgärder under sensommaren och avslutade med ett starkt andra halvår.

I oktober 2020 förvärvades Frictape, ett nischat exportinriktat företag med bas i Finland och produktion i Estland. Frictape utvecklar och säljer säkerhetsprodukter för helikopterplattformar över hela världen med en omsättning på cirka 7 MEUR. Bolaget har haft en bra start i koncernen och är en viktig enhet för framtiden inom divisionen.

Communications

Nettoomsättningen i division Communications för räkenskapsåret 2019/20 ökade med 5 procent till 966 MSEK (918). Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 10 procent till 151 MSEK (137), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 15,6 procent (14,9).

Divisionens två största enheter, R-Con (infrastruktur till sprinkleranläggningar) och Radonova (radonmätning) visade mycket god organisk tillväxt och har också kompletterat med mindre tilläggsförvärv. STV (videokonferens och tjänster runt distansmöten) levererade också god tillväxt och ökade sina resultat. Även ISG Nordic inom säkerhet och kameralösningar utvecklades väl.

COBS (kommunikation och larm), GasIQ (utrustning för svetsning) samt Excidor med styrsystem till skogs- och entreprenadmaskiner levde däremot inte upp till resultatet från föregående år. Precimeter (flödesmätning av flytande metaller) med stor del av sin försäljning på export påverkades negativt av en lägre investeringstakt hos aluminiumsmältverk i framförallt Kina och USA.

Niche Products

Nettoomsättningen i division Niche Products för räkenskapsåret 2019/20 ökade knappt 6 procent till 944 MSEK (894). Rörelse-resultatet (EBITA) uppgick till 149 MSEK (149), motsvarande en rörelsemarginal om 15,8 procent (16,7).

Flera av divisionens större enheter visade en positiv utveckling. Speciellt Asept (portioneringslösningar för flytande livsmedel och hälsoprodukter), Tormek (slipning av eggverktyg) samt Kondator (ergonomisk arbetsplatsinredning) hade en stark organisk försäljnings- och resultatutveckling.

Nikodan, divisionens danska enhet för transportbandslösningar, uppvisade emellertid ett kraftigt försämrat resultat relaterat till misräkningar i några större projekt. Även Steelo (plåtbearbetning och förvaringslösningar) upplevde svagare

försäljning och resultat. Här till drabbades SIB (kassettborstar för snöröjning på flygplatser) negativt av en snöfattig vinter.

Under räkenskapsårets första månad april förvärvades Dorotea Mekaniska med amfibiefordon för vattenvård och sjörensning. Dorotea Mekaniska har under året genomfört produktlantering av en ny produktgeneration och drabbades av leveransförseningar i samband med covid-19 pandemin men kommer att bli ett viktigt tillskott till divisionen. Inom divisionen genomfördes också ett mindre tilläggsförvärv under räkenskapsåret när dotterbolaget Vendig AB i maj 2019 förvärvade OJ:s Vågssystem.

MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning för räkenskapsåret uppgick till 37 MSEK (36) och resultatet efter finansnetto till 429 MSEK (332). I resultatet ingår kursjusteringar på koncernintern utlåning om 7 MSEK (-) och utdelningar från dotterbolag under 2019 om 378 MSEK (337). Erhållna koncernbidrag har justerats med 168 MSEK efter avlämnande av bokslutskommunikén och uppgår till 85 MSEK (39) under räkenskapsåret. Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till netto 0 MSEK (0). Moderbolagets soliditet uppgick till 52 procent (50).

Lång- och kortfristiga räntebärande skulder ökade från 1 053 MSEK till 1 162 MSEK, främst hänförligt till ökat utnyttjande av kreditfaciliteter för genomförande av förvärv.

MEDARBETARE

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare inom koncernen till 1 532, vilket kan jämföras med 1 450 vid ingången av räkenskapsåret. Under räkenskapsåret har 79 medarbetare (18) tillkommit via förvärv.

För vidare information gällande arbetsmiljö, jämställdhet etc hänvisas till bolagets Hållbarhetsrapport och Code of Conduct som finns publicerad på bolagets hemsida.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen föreslår till årsstämman 2020 följande riktlinjer för ersättningar till VD och övriga medlemmar i koncernledningen samt styrelseledamöter i den mån de erhåller ersättning utöver de som beslutades av bolagsstämman. Riktlinjer ska tillämpas på avtal som ingås efter årsstämman 2020. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa lokala regler och praxis.

Ersättning till VD och ledande befattningshavare

I syfte att attrahera och behålla kvalificerad medarbetare som på bästa sätt långsiktigt maximerar aktieägarvärdet och tillvaratar koncernens intressen ska ersättningen vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Ersättningen ska normalt bestå av fast och rörlig lön, pension och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver besluta om exempelvis incitamentsprogram och aktierelaterade ersättningar.

Den fasta lönen ska utgå som kontant lön och utgöra en huvudkomponent i ersättningen. Den fasta lönen ska omprövas årligen. Utöver fast lön ska normalt även rörlig lön utgå där utfallet bestäms årligen efter att reviderade bokslut fastställts. Genom att befattningshavarens rörliga lön kopplas till bolagets mål avseende resultat, tillväxt och lönsamhet främjar den värdeutvecklingen till gagn för bolaget och dess aktieägare. Rörlig lön skall vara kopplad till förutbestämda och mätbara mål som kan vara finansiella eller icke-finansiella och individuella prestationer. Rörlig lön ska normalt inkludera pensionskostnad på rörlig lön och kan maximalt motsvara 40 procent av den fasta årliga lönen. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Lagercrantz Group AB utgå.

För VD och övriga ledande befattningshavare utgår pensionsförmåner enligt individuella överenskommelser. Som huvudregel ska pensionsåldern uppgå till 60 – 65 år och utöver ITP-plan ska normalt endast avgiftsbestämda planer förekomma. Premier för avgiftsbestämd pension ska inte överstiga 40 procent av den pensionsgrundande lönen. Löneavstående kan nyttjas för förstärkt tjänstepension genom engångsbetalda pensionsavsättningar förutsatt att totalkostnaden för bolaget blir neutral.

Övriga förmåner, som bl.a. kan omfatta tjänstebil, reseförmåner, extra sjuk- och vårdförsäkring, företags- och friskvård samt i förekommande fall ersättning för dubbelt boende, ska vara marknadsmässiga och utgöra endast en mindre del av den sammanlagda ersättningen. Vid uppsägning från bolagets sida ska en uppsägningstid om maximalt 12 månader gälla. Uppsägningstiden från befattningshavarens sida ska normalt spegla uppsägningstiden från företagets sida samt bedömd tid det tar att hitta en ersättare men aldrig överstiga 12 månader. Vid uppsägning från bolagets sida kan ledande befattningshavare bli berättigade till, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, ett avgångsvederlag motsvarande högst 12 månaders fast lön. Strävan ska vara att till avgångsvederlaget koppla regler om lojalitet och konkurrensbegränsning enligt rådande rättspraxis samt regler om avräkning mot andra inkomster.

Aktierelaterade incitamentsprogram som beslutats av bolagsstämman

Styrelsen ska årligen utvärdera behovet av aktierelaterade incitamentsprogram och vid behov framlägga förslag för beslut på bolagsstämman.

Arvode till styrelseledamöter

Lagercrantz Groups stämموالدا styrelseledamöter kan i särskilda fall arvoderas för tjänster som ej utgör styrelsearbete under en begränsad tid. För dessa tjänster (inklusive tjänster som utförs genom ett av ledamoten helägt bolag) ska arvudet vara marknadsmässigt och arvudet får för respektive styrelseledamot under ett år inte överstiga dubbla det årliga styrelsearvodet.

Berednings- och beslutsprocess

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till bolagsstämman om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska fastställas på bolagsstämman, dock omprövas minst var fjärde år. Ersättningsutskottet ska även följa upp och utvärdera program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättningar, ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer för ledande befattningshavare. Ersättning till VD ska beslutas av styrelsen efter beredning av ersättningsutskottet. På förslag av verkställande direktören beslutar ersättningsutskottet om ersättning till övriga medlemmar i ledningsgruppen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller övriga ledande befattningshavare, i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får i särskilda fall besluta att frågå dessa riktlinjer om det finns särskilda skäl för det och ett avsteg sker i syfte att tillgodose Lagercrantz-koncernens och aktieägarnas långsiktiga intressen.

AKTIEFÖRDELNING, ÅTERKÖP OCH STÖRRE AKTIEÄGARE

Aktiekapitalet uppgick vid räkenskapsårets slut till 49 MSEK. Kvotvärdet per aktie uppgick till 0,70 SEK.

Fördelningen per aktieslag var följande per 31 mars 2020:

Aktieslag	Antal aktier
A-aktier	3 263 802
B-aktier	66 256 125
Återköpta B-aktier	-1 794 137
Totalt	67 725 790

Lagercrantz aktier av serie B är noterade på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista. Bolagsordningen medger konvertering av aktier av serie A till serie B. Under räkenskapsåret konverterades 0 (0) aktier.

En aktieägare hade mer än tio procent av rösterna per 31 mars 2020: Anders Börjesson & Tisenhult-gruppen 29,3 procent. SEB Fonder var med 14,7 procent av kapitalet den största ägaren sett till kapitalandel. Swedbank Robur Fonder är näst största ägaren med 11,7 procent av kapitalet.

Årsstämma 2019 gav styrelsen ett mandat att till nästa årsstämma återköpa aktier upp till 10 procent av totala antalet aktier i bolaget. Återköp skall ske över börsen. Mandatet omfattade bland annat även möjligheten att täcka bolagets åtagande i incitamentsprogram där köpoptioner på återköpta aktier förvärvats av chefer och nyckelpersoner i koncernen.

Vidare bemyndigade årsstämma styrelsen att under perioden fram till nästa årsstämma, genomföra nyemission av upp till 10 procent av antalet B-aktier som betalningsmedel vid förvärv.

Lagercrantz innehav av egna aktier per den 31 mars 2020 var 1 794 137 aktier av serie B, vilket motsvarar 2,7 procent av antalet aktier och 1,8 procent av rösterna i Lagercrantz. Återköpta aktier täcker bland annat bolagets åtagande i utestående köpoptionsprogram på återköpta aktier. Under räkenskapsåret återköptes inga egna aktier.

Optionsprogram	2020-03-31	2019-03-31
2016/19	–	534 875
2017/20	234 500	675 000
2018/21	500 000	500 000
2019/22	417 900	–
Totalt	1 152 400	1 709 875

I samband med lösen av optioner avyttrades under räkenskapsåret återköpta egna aktier av serie B för totalt 4 MSEK. Dessutom återköptes utestående optioner i program 2016/19 för 12 MSEK och i program 2017/20 för 13 MSEK.

Under räkenskapsåret ställdes 417 900 optioner för B-aktier ut med lösenkurs 154,40 SEK i enlighet med årsstämmans beslut 2019. Dessa förvärvades av 60-talet chefer och ledande befattningshavare i koncernen för totalt 5 MSEK.

AVTALSFÖRHÅLLANDEN

Enligt kännedom finns inga väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan eller ändras eller upphör att gälla om kontrollen av bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

FÖRETAGSFÖRVARV

Under räkenskapsåret har följande förvärv genomförts:

Dorotea Mekaniska

I april förvärvades Dorotea Mekaniska AB (DMAB). Bolaget är ledande inom amfibiefordon med tillhörande redskap för sjörensning samt våtmarks- och vattenvård där produkterna säljs under varumärket Truxor. Stora delar av försäljningen går på export via återförsäljare till slutanvändare runt om i världen. DMAB ingår i Lagercrantz division Niche Products.

G9 i Danmark

I början av juli förvärvades G9 som består av de två bolagen G9 Landskab, Park & Byrum A/S och Came Danmark A/S. G9 utvecklar, designar och levererar produkter till park- och stadsmiljöer med bland annat säkerhetsprodukter såsom automatiska höj- och sänkbara pollare och bommar samt produkter för vatten- och våtmarker. G9 har starka marknadspositioner inom sina produktområden och arbetar direkt med kunder i föreskrivande led, arkitekter, parkförvaltning och kommuner. Bolagen är belägna på Jylland i Danmark och kommer att ha sin bas i den danska verksamheten inom division Electronics.

Frictape

I oktober förvärvade Lagercrantz, via ett nystartat finskt bolag, aktierna i finska Frictape Net Oy och i estniska bolaget Frictape Net Oü. Verksamheterna är ledande tillverkare av säkerhetsprodukter till helikopterplattformar, primärt offshore, runt om i världen. Förvärven skedde tillsammans med de tidigare ägarna där Lagercrantz blir majoritetsägare med drygt 70 procent. De tidigare ägarna kvarstår som ägare till knappt 30 procent av aktierna med köp- och säljoptioner som innebär att Lagercrantz kan bli ägare till helheten tidigast om 4 år. Frictape-gruppen blir en del av Lagercrantz division Mechatronics.

UNRO och SDP

Lagercrantz Groups dotterbolag Asept International AB förvärvade i mars 2020 de två bolagen UNRO Dispenser System AB och SDP Scandinavian Dispenser Products AB. Bolagen tillverkar dispensers, pumpar och tillbehör för flytande livsmedel, handsprit och hygienprodukter. Kunder återfinns i Norden och norra Europa. UNRO och SDP ingår som dotterbolag till Asept International AB i division Niche Products.

Förutom bolagsförvärven ovan genomfördes inkrämsförvärv av OJ:s Vågssystem som komplement till Vendig AB samt av Dynamo Free som komplement till Load Indicator.

Den preliminära förvärvsanalysen avseende förvärvade verksamheter framgår av not 38 Investeringar i verksamheter.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Lagercrantz och närstående som väsentligen påverkat ställning och resultat har inte ägt rum utöver vad som beskrivs under avsnittet Aktiefördelning, återköp och större aktieägarer.

SOCIALT ANSVAR

Lagercrantz verksamhet bygger på långvariga relationer med kunder och leverantörer, samt god etik och stor respekt för alla individer såväl inom företaget som vid externa kontakter. Liksom övriga delar av koncernens verksamhet är det konkreta arbetet med socialt ansvar i hög grad decentraliserat inom ramen för de riktlinjer Lagercrantz antagit. Koncernen har fastslagna affäretiska riktlinjer (Code of Conduct) för hur anställda, leverantörer, kunder och andra intressenter ska behandlas på ett lagenligt, rättvist och etiskt sätt. För vidare beskrivning av Lagercrantz mål, strategier och styrning samt ansvarstagande, risker och möjligheter ur ett hållbarhetsperspektiv, se Hållbarhetsrapporten nedan.

MILJÖPÅVERKAN

Ansvar för att förbättra miljön och medverka till en varaktig hållbar utveckling är en viktig utgångspunkt för koncernens verksamhet. Koncernens påverkan på miljön är begränsad och sker huvudsakligen i samband med transporter av färdiga produkter, inköpta komponenter, tillverkning, tjänsteresor samt hantering av avfall. Dessutom är vissa av koncernens bolag konsumenter av elkraft för sin produktion. Koncernens bolag arbetar kontinuerligt med att minska verksamhetens miljöpåverkan. Miljöarbetet bedrivs lokalt med utgångspunkt från varje bolags specifika förutsättningar. I vissa fall, inom t.ex. upphandling av transporter och elkraft sker viss samordning mellan bolagen.

Bolagen i koncernen strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser, gynnar system för återanvändning och återvinning av material och energi samt förebygger och begränsar förorening av miljön. Ambitionen är att ha en stor lyhördhet för kunders och leverantörers önskemål och därmed kunna möta marknadens krav avseende ett proaktivt miljöarbete. Många av bolagen inom koncernen arbetar med situationsanpassade kvantitativa målsättningar i sitt miljöarbete. Koncernen bedriver i fyra av sina dotterbolag tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

Inga kända hot föreligger som ur miljösynpunkt skulle äventyra verksamheten.

FORSKNING OCH UTVECKLING

I syfte att stärka och utveckla Lagercrantz position inom sina verksamhetsområden satsar koncernen betydande resurser på produktutveckling. Utvecklingen görs i nära samarbete med kunden och normalt utifrån ett identifierat kundbehov. Regelrätt forskning bedrivs inte.

Kostnader för utveckling består dels av löpande kostnader för produktutveckling såväl i egen regi som i samarbete med kunder och leverantörer, dels av avskrivningar på investeringar i nya produkter och förvärvade immateriella tillgångar.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Lagercrantz resultat, finansiella ställning samt den framtida utvecklingen påverkas av såväl interna faktorer som koncernen själv råder över, som externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsat och där fokus ligger på att hantera konsekvenserna av dessa. De riskfaktorer som har störst betydelse för koncernen är konjunkturläget, strukturförändringar på koncernens marknader, kund- och leverantörsberoende, konkurrenssituationen, säsongsvariationer, IT-risker/cyberattacker, pandemier, samt finansiella risker, vilka beskrivs i det följande.

Konjunkturläget

Lagercrantz påverkas av den generella konjunkturutvecklingen. Då Lagercrantz nästan uteslutande säljer sina produkter och tjänster till företag och myndigheter är det framför allt dessas köpbeslut som påverkar koncernens verksamheter. Lagercrantz försöker möta de risker som följer av konjunkturpåverkan genom branschspridning, nischfokus och sin decentraliserade struktur. Branschspridning innebär att sett över hela koncernen så befinner sig koncernens kunder i olika faser i en konjunkturcykel. Som ett resultat av koncernens nischfokus är koncernen mindre beroende av en eller ett fåtal slutmarknader för dess tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att en konjunkturförändring inom en sektor eller ett land kan ha en påverkan på ett individuellt bolag nischat mot delar av denna sektor eller geografi men har mindre effekt på koncernens totala utveckling. Den decentraliserade strukturen innebär att det är de enskilda resultatenheterans ansvar att känna av sin marknad och snabbt vidta åtgärder när de börjar se tendenser till konjunkturförändringar.

Strukturförändringar

Samhället och industristrukturens omvandling i de geografier där koncernen har sina kunder påverkar Lagercrantz generellt. Globaliseringen har medfört att betydande kunder flyttar sin produktion till lågkostnadsländer och inte minst till Asien. Effekten av detta har med åren avtagit i takt med att koncernen blir mera nischinriktad, att nya företag med inriktning mer mot infrastruktur och byggsektorn förvärvats och att flera av kunderna som tidigare flyttade sin produktion på senare år valt att ta hem sin produktion till Norden och Nordeuropa igen. Kostnadsaspekter är viktiga för valet av lokalisering men närhet ger också flexibilitet och tillgång till utvecklingsresurser, till kunder och marknad. Aspekter som produktkvalitet, möjligheter till kundanpassning och högt värdeadderande på andra sätt snarare än pris ligger ofta bakom varför kunder väljer att arbeta med Lagercrantz-ägda bolag. Trots det är koncernen fortsatt beroende av kunder och industriproduktion i de marknader vi verkar.

En annan strukturförändring som påverkar verksamheterna är den snabba tekniska utvecklingen och de, generellt, korta produktlivscyklerna. Detta ställer krav på bolagen att ligga nära kunderna för att fånga upp trender och att veta när det är kommersiellt motiverat att ta upp ett nytt teknikområde eller fasa ut ett befintligt. Generellt sett så strävar Lagercrantz efter relativt långa produktlivscykler.

För att ytterligare motverka riskerna i eventuella strukturförändringar arbetar koncernens produktbolag med en diversifierad struktur avseende tillverkning, där vissa produkter produceras av underleverantörer, medan andra produkter egentillverkas.

Kund- och leverantörsberoende

Lagercrantz har en bred kundstruktur fördelat på ett antal industrisegment och geografiska marknader. Ingen enskild kund eller leverantör representerar mer än fem procent av koncernens samlade omsättning.

Beroendet av enskilda kunder och leverantörer är några av de viktigaste riskerna för ett enskilt dotterbolag att hantera. Några av bolagen inom koncernen har utvecklat sin verksamhet baserat på en eller några starka sådana relationer. Om en sådan skulle falla bort drabbar det bolaget, framför allt på kort sikt innan alternativ funnits. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina kunder och leverantörer för att skapa starka relationer på flera plan och därmed säkerställa att man är en inarbetad partner och att eventuella förändringar kan pareras i god tid. Dessutom arbetar koncernen i allt högre utsträckning med att analysera kund- och leverantörsrelationer utifrån avtalsstruktur, produktansvarsfrågor och försäkringsbara risker för att minimera konsekvenserna av ett bortfall av en kund eller leverantör.

Koncernen har på senare år dessutom arbetat fokuserat med att minska riskerna sammankopplade till sena eller uteblivna betalningar från kunder. Åtgärderna har innefattat kreditbedömningar och uppföljning av nya och befintliga kunder samt en aktiv hantering av sena betalningar. Under räkenskapsåret hade koncernen inga betydande kundförluster, se not 26 Kundfordringar.

Konkurrenssituationen

Lagercrantz verkar i global konkurrens. Nya tekniska lösningar och effektiviseringar innebär ett ständigt krav på förnyelse. För att hävda sig i konkurrensen arbetar Lagercrantz verksamheter i nischer med fokus på att utveckla och vidmakthålla en stark marknadsposition. En nisch definieras internt som ett väl avgränsat teknikområde eller kundsegment med ett totalt marknadsvärde uppgående till cirka 200 – 2 000 MSEK. Inom respektive nisch försöker Lagercrantz utveckla en stark position genom ett högt värdeskapande för kunder och leverantörer. Genom goda kundrelationer, ett väl anpassat produkterbjudande, hög kvalitet, service, support och andra tilläggstjänster blir vi en efterfrågad leverantör. Härigenom begränsas konkurrensen från globala aktörer och Lagercrantz verksamheter kan fortsätta utvecklas väl på kort och lång sikt.

Säsongsvariationer

Lagercrantz verksamhet präglas i begränsad omfattning av säsongsvariationer. Verksamheten följer normalt den producerande industrins säsongsmönster, vilket innebär lägre försäljning under semesterperioder. Baserat på ett historiskt mönster genereras normalt knappt hälften av resultatet under de två första kvartalen, det vill säga perioden april – september, och drygt hälften under de två sista kvartalen av räkenskapsåret, det vill säga oktober – mars. I takt med att sammansättningen av bolag inom koncernen förändras med en ökad andel exportrelaterad verksamhet har säsongsmönstret dock jämnats ut.

IT-risker/cyberattacker

Lagercrantz är som alla internationella aktörer exponerat för IT-relaterade risker såsom cyberattacker och IT-kriminalitet. Cyberattacker och dataintrång kan orsaka driftstopp i en eller flera av koncernens enheter. IT-kriminalitet och IT-relaterade bankbedrägerier kan orsaka värdeförluster och få negativa ekonomiska konsekvenser. Riskerna begränsas genom den decentraliserade organisationsmodellen där de enskilda dotterbolagen är verksamma med individuella lösningar och separata IT-infrastrukturer. Intern kontroll och dualitet vid betalningar är mitigerande faktorer för bankbedrägerier och IT-kriminalitet.

Pandemier

Lagercrantz fortsatta framgång är beroende av att kunna hantera och agera vid oförutsedda händelser såsom pandemier och liknande. Pandemier har en påverkan på samhällen och individer och skulle kunna påverka Lagercrantz verksamhet, finansiella ställning och resultat. Lagercrantz decentraliserade struktur med spridning av verksamheter på olika driftställen, i olika nischer, geografier och marknader ökar koncernens robusthet och motståndskraft mot negativa konsekvenser av oförutsedda händelser, incidenter eller hot. Koncernen arbetar förebyggande och riskbaserat med åtgärder för ökad säkerhet för personal, för att motverka störningar i leveransflöden och påverkan på affärsvolymen.

Finansiella risker och känslighetsanalys

Finansiella och politiska osäkerheter påverkar Lagercrantz affärsvolym och verksamhet i stort. För vidare beskrivning av koncernens och moderbolagets finansiella risker och känslighetsanalys hänvisas till not 40 Riskhantering.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Från och med räkenskapsåret 2009/10 upprättar styrelsen i Lagercrantz Group en lagstadgad bolagsstyrningsrapport i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) 6 kap. 6 – 9 §§ som därmed skall granskas av bolagets revisor. Lagercrantz Group tillämpar därutöver Svensk kod för bolagsstyrning i enlighet med den reviderade koden som trädde i kraft den 1 januari 2020. Då lagstiftningen och koden är delvis sammanfallande lämnar Lagercrantz Group i det följande bolagsstyrningsrapport med beaktande av såväl årsredovisningslagen som Svensk kod för bolagsstyrning. Bolaget följer koden i allt väsentligt. På tre punkter (varav en återfinns i avsnittet om valberedningen, en i avsnittet om revisionsutskott och en i avsnittet om incitamentsprogram) lämnas en förklaring till avvikelse. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2020.

Bolagsstyrningsstruktur

Lagercrantz Group är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Bolaget bedriver genom sina dotterbolag teknisk försäljning och är sedan 2001 börsnoterat på Nasdaq Stockholmsbörsen, sedan januari 2014 på dess Mid Cap-lista. Styrning och kontroll över bolaget regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Till regelverket hör i första hand aktiebolagslagen och årsredovisningslagen men också bland annat Svensk kod för bolagsstyrning och de regler som gäller på den reglerade marknad där bolagets aktier är upptagna till handel.

Aktiebolagslagen innehåller grundläggande regler om bolagets organisation. Av aktiebolagslagen framgår att det ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktör, vilka står i ett hierarkiskt förhållande till varandra. Det skall även finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman.

Aktieägare

Den 31 mars 2020 var antalet aktieägare 5 156 mot 4 410 vid ingången av räkenskapsåret. De tio största aktieägarna hade ett totalt aktieinnehav om 60 procent (64) av aktierna och 70 procent (72) av rösterna. Ovanstående är beräknat exklusive de aktier som Lagercrantz Group har återköpt. För detaljerad information om aktieägare, se sid 18 – 19.

Bolagsstämma och bolagsordning

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet inom Lagercrantz Group. Där utövar aktieägarna sitt inflytande genom diskussioner och beslut. Stämman kan avgöra varje fråga i bolaget som inte uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens. Varje aktieägare har rätt att delta i och utöva rösträtt för sina aktier vid bolagsstämman enligt vad som sägs i bolagsordningen.

Lagercrantz Groups ordinarie årliga bolagsstämma, årsstämman, ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Årsstämman utser bolagets styrelse och revisorer samt bestämmer arvoden till dessa. Vidare fastställer årsstämman bokslutet och beslutar om disposition av vinstmedel samt ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör samt beslut i övriga ärenden som enligt lag eller bolagsordningen ankommer på stämman.

En bolagsordning har antagits av bolagsstämman. Där framgår att bolagets aktier är fördelade på två aktieserier där aktier av serie A har 10 röster, aktier av serie B en röst per aktie.

Bolagets aktiekapital skall utgöra lägst tjugofem miljoner (25 000 000) SEK och högst etthundra miljoner (100 000 000) SEK. Antalet aktier skall vara lägst 37 500 000 stycken och högst 150 000 000 stycken. Båda aktieslagen äger samma rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Bolagsordningen medger konvertering av aktier av serie A till serie B. I bolagsordningen framgår vidare att bolagets styrelse skall bestå av minst tre och högst nio ledamöter samt formerna för kallelse till bolagsstämma. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs av årsstämman den 25 augusti 2015, se bolagets hemsida, avsnittet Bolagsstyrning/Bolagsordning.

Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse skall ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett skall samtidigt annonseras i tidningen Dagens Industri.

Aktieägare, som vill delta vid bolagsstämman, skall dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före stämman, dels göra anmälan till bolaget för sig och högst två biträden senast kl 15.00 den dag som anges i kallelsen till stämman.

Årsstämma 2019

Årsstämma 2019 hölls den 27 augusti i Stockholm. Kallelse till stämman offentliggjordes i form av ett pressmeddelande den 19 juli 2019 samt fanns tillgänglig på bolagets webbplats samma dag. Vid tidpunkten för kallelse fördes även en annons in i tidningen Dagens Industri som informerade om att kallelse skett. Kallelsen har även varit införd i Post och Inrikes Tidningar. Vid stämman var aktieägare representerande 41,5 miljoner aktier respektive 69,7 miljoner röster närvarande. Det motsvarar 60 (54) procent av antalet utestående aktier och 72 (66) procent av rösterna i bolaget.

Vid årsstämman beslutades bland annat om följande:

- Utdelningen fastställdes till 2,50 SEK per aktie i enlighet med styrelsens förslag.
- Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för 2018/19 års förvaltning.
- I enlighet med valberedningens förslag omvaldes de styrelseledamöter som ställt upp till omval och styrelsens ordförande. Roger Bergqvist avböjde omval, Ulf Södergren valdes in i styrelsen som ny ledamot.
- Arvoden till styrelse och revisorer fastställdes.
- Rutiner för tillsättande av valberedning inför nästa stämma bestämdes.
- Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare beslutades.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att bolaget, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, erbjuder chefer och ledande befattningshavare att förvärva högst 500 000 köpoptioner på återköpta aktier av serie B.
- Styrelsen bemyndigades att under perioden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, förvärva och överlåta aktier motsvarande upp till 10 procent av aktierna i bolaget.
- Styrelsen bemyndigades att under perioden fram till nästa årsstämma, genomföra nyemission av upp till 10 procent av antalet B-aktier som betalningsmedel vid förvärv.

Styrelse

Styrelsens uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter på bästa möjliga sätt och i sitt arbete tillvarata aktieägarnas intressen.

Lagercrantz Group AB:s styrelse bestod under 2019/20 av sju ordinarie ledamöter som tillsammans representerar en bred kommersiell, teknisk och publik erfarenhet:

- Anders Börjesson, styrelsens ordförande
- Lennart Sjölund
- Ulf Södergren
- Anna Almlöf
- Fredrik Börjesson
- Anna Marsell
- Jörgen Wigh, VD och koncernchef

En detaljerad presentation av styrelsens ledamöter, inklusive uppgift om andra uppdrag återfinns under Styrelse och revisorer på sidan 72. Andra befattningshavare i koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande eller sekreterare.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och har ett särskilt ansvar för att följa bolagets utveckling mellan styrelsemötena samt säkerställa att styrelsens ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att utföra ett fullgott arbete. Ordförande håller löpande kontakt med företagsledningen och genomför möten med dem allt efter behov. Ordförande svarar också för att styrelsens arbete utvärderas och att valberedningen får ta del av resultatet från utvärderingen.

Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2019/20 hade styrelsen nio protokollförda möten, varav ett konstituerande möte i anslutning till årsstämman. Styrelsens arbete följer en arbetsordning som fastställs årligen. Arbetsordningen lägger fast arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande ledningen, ordförandens respektive VD:s ansvar samt formerna för den ekonomiska rapporteringen.

VD är ledamot av styrelsen och föredragande vid styrelsemöten. Styrelsen har utsett koncernens finansdirektör till sekreterare. Styrelsen är beslutsfär när minst fyra ledamöter är närvarande och beslut fattas om möjligt efter diskussion som leder till konsensus. Styrelsen har varit fulltalig vid samtliga möten under året, förutom ett.

Under varje ordinarie styrelsemöte avhandlas företagets ekonomiska och finansiella ställning, företagets risker och interna kontroll samt en punkt som behandlar förvärv. Styrelsen informeras löpande genom skriftlig information om företagets verksamhet samt annan information som är av betydelse.

Under 2019/20 har styrelsens arbete präglats av frågor kring förvärv, marknadsutveckling och affärsmodell. Styrelsen har också hållit ett möte enbart inriktat på koncernens position och strategi.

Styrelsens arbete utvärderas årligen efter en etablerad process som omfattar diskussioner kring:

- Antal möten, agenda och styrelsematerial
- Strategisk plan och inriktning
- Revisionsgenomgång
- Övergripande ansvar
- Kompetens
- Ordförandes arbete

Styrelsen behandlade den senaste utvärderingen under ett sammanträde i januari månad 2020. Styrelsens synpunkter på styrelsens arbete dokumenterades och presenterades för Valberedningen. Styrelsen har i enlighet med koden utvärderat VD:s arbete vid ett möte där VD eller andra ledande befattningshavare inte varit närvarande.

Det totala styrelsearvodet i Lagercrantz Group för 2019/20 uppgick till 2 550 kSEK (2 150). Enligt beslut av årsstämman

erhöll styrelsens ordförande 700 kSEK (600), och övriga ordinarie ledamöter som inte är anställda i bolaget erhöll 350 kSEK (300) vardera, se vidare not 6.

Ersättningsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett ersättningsutskott som har till uppgift att förbereda styrelsens förslag till årsstämman om riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare. Utskottet har också till uppgift att följa upp årsstämmans beslut avseende principer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet under 2019/20 har bestått av styrelsens ordförande Anders Börjesson och Ulf Södergren. VD är föredragande, men deltar inte i frågor som rör honom själv. Under året har utskottet haft ett sammanträde. Utskottet har varit fulltaligt vid detta möte. Ersättning om 50 kSEK utgår som arvode till ersättningsutskottets medlemmar.

Revisionsutskott

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som har till uppgift att analysera och diskutera bolagets riskhantering, styrning och interna kontroll. Utskottet har under 2019/20 bestått av samtliga styrelseledamöter utom VD. Det är styrelsens uppfattning att detta är mest lämpligt med hänsyn till Lagercrantz storlek och verksamhet. Revisionsutskottet har kontakt med bolagets revisorer för att diskutera inriktning och omfattning av revisionsarbetet. I samband med fastställande av årsbokslutet rapporterar bolagets revisorer sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning om den interna kontrollen. Tack vare strukturen med en årlig självutvärdering av den interna kontrollen som utförs av respektive bolag under kvartal tre och som i sin tur granskas av bolagets revisorer, samt det omfattande arbete som en traditionell granskning av bolagets revisorer skulle medföra, har styrelsen valt att frånga koden för bolagsstyrnings rekommendation om att halvårsrapporten eller delårsrapporten för tredje kvartalet skall granskas.

Revisorer

På årsstämman 2019 valdes det registrerade revisionsbolaget KPMG AB till revisor. Revisionsfirman utsåg inom sig auktoriserade revisorn Håkan Olsson Reising till huvudansvarig revisor.

För att säkerställa styrelsens insyn ges styrelsen tillfälle att årligen lämna synpunkter på revisorernas planering av revisionens omfång och fokus. Efter genomförd granskning av intern kontroll och räkenskaper, rapporterar revisorerna sina iakttagelser vid styrelsens sammanträde i maj. Utöver detta bereds revisorerna tillträde till styrelsemöten när styrelse eller revisorer anser att behov föreligger. Revisorernas oberoende ställning säkerställs av revisionsfirmans interna riktlinjer. Oberoendet har bekräftats till revisionsutskottet.

Företagsledning

Verkställande direktören och koncernledningen utarbetar och genomför Lagercrantz övergripande strategier samt behandlar frågor om förvärv, avyttringar och större investeringar. Sådana ärenden bereds av koncernledningen för beslut av moderbolagets styrelse. VD, tillika koncernchef, ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens beslut och riktlinjer.

Lagercrantz Groups koncernledning består av VD, vice VD, koncernens finansdirektör och koncernens funktion för affärsutveckling, summa fyra personer. Ledningsgruppen utgörs av koncernledningen samt divisions/affärsområdeschefer och koncerncontroller, totalt 13 personer som utgör ledande befattningshavare i koncernen. En detaljerad presentation återfinns under Ledning på sidan 73.

Ledningsgruppen möts månadsvis för att diskutera koncernens och dotterbolagens resultat och finansiella ställning samt frågor om strategi, företagsförvärv, resultatuppföljning, prognoser och verksamhetens utveckling. Till uppgifterna hör

även frågor om förvärv, gemensamma projekt, koncernens finansiella rapportering, kommunikation med aktiemarknaden, intern och extern information samt samordning och uppföljning av säkerhet, miljö och kvalitet.

Ersättning till ledande befattningshavare

Lagercrantz principer för ersättning till ledande befattningshavare innebär att ersättning till verkställande direktören och andra personer i företagsledningen kan utgöras av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga förmåner samt finansiella instrument.

Av årsstämman 2019 beslutade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt information om befintliga incitamentsprogram framgår av not 6 i denna årsredovisning och sammanfattas nedan.

Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Den rörliga årliga lönedelen skall vara maximerad till omkring 40 procent av den fasta lönen. Vidare skall den rörliga lönedelen baseras på utfall i förhållande till uppsatta mål och av individuella prestationer.

Pensionsåldern ska uppgå till 60 – 65 år och utöver ITP-plan ska normalt endast avgiftsbestämda planer förekomma. Vid uppsägning kan utöver lön under uppsägningstiden ett avgångsvederlag motsvarande maximalt upp till en årslön förekomma.

Förutom befintliga och till stämman föreslagna incitamentsprogram skall inte några aktie- eller kursrelaterade program förekomma.

I enskilda fall och om särskilda skäl föreligger kan styrelsen avvika från riktlinjerna ovan.

Styrelsens förslag till årsstämman 2020 innebär att nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antas. Förslaget till ny riktlinjer kommer att vara i linje med Bolagets nuvarande tillämpning av ersättning till ledande befattningshavare och ska syfta till att ge ett tydligt ramverk för ersättningar samt ha den grad av flexibilitet som bedöms lämplig utifrån ersättningarnas nivåer och utformningen ska gynna Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen, inklusive långsiktigt värdeskapande för aktieägarna och hållbarhet. De nya riktlinjerna upprättas mot bakgrund av de nya lagkrav som implementerats till följd av EU:s direktiv om aktieägares rättigheter (Europaparlamentets och rådets direktiv (EU) 2017/828). Styrelsens slutliga förslag till nya riktlinjer framgår av kallelsen till årsstämman.

Operativ styrning

Koncernens operativa verksamhet utförs i dotterbolag till Lagercrantz Group. I samtliga dotterbolag bedrivs ett aktivt styrelsearbete under ledning av divisionscheferna. Dotterbolagsstyrelserna följer den löpande verksamheten och fastställer affärsplaner. Verksamhet bedrivs enligt de regler, riktlinjer och policys som fastställts av koncernledningen samt av riktlinjer fastlagda av respektive dotterbolagsstyrelse. Dotterbolagscheferna har resultatansvar för sina respektive bolag samt ansvar att säkerställa tillväxt och utveckling inom sina respektive bolag. Fördelning av investeringskapital inom koncernen sker efter beslut i moderbolaget Lagercrantz Groups styrelse enligt en årligen uppdaterad investeringspolicy.

Den operativa styrningen präglas av ett tydligt kravställande från koncernledningen och en stor frihet för respektive dotterbolag att fatta beslut och agera så att uppsatta mål nås.

Mångfaldhetspolicy

De av koncernens styrelse fastslagna affäretiska riktlinjer (Uppförandekod/Code of Conduct) för hur anställda, leverantörer, kunder och andra intressenter ska behandlas på ett lagenligt, rättvist och etiskt sätt, innehåller även riktlinjer för mångfald.

Lagercrantz strävar efter att anställda i koncernen ska ges

lika möjligheter till karriärutveckling, utbildning, ersättning, arbetsinnehåll och anställningsvillkor. Koncernen arbetar även för en jämnare könsfördelning vid rekrytering och erbjuder lika möjligheter för anställning oavsett ras, religion, kön, ålder, funktionshinder, familjeförhållanden eller sexuell läggning. Genom att vara delaktig i rekryteringsarbetet säkerställer koncernens operativa ledning att styrelsens riktlinjer efterlevs och utvecklas.

Intern kontroll

Den interna kontrollen ska säkerställa att bolagets strategier och mål följs upp och aktieägarnas investeringar skyddas. Den syftar också till att informationen till aktiemarknaden ska vara tillförlitlig, relevant och i överensstämmelse med god redovisningssed samt att lagar, förordningar och andra krav på noterade bolag efterlevs inom hela koncernen. Styrelsen i Lagercrantz Group har delegerat det praktiska ansvaret till VD som fördelat ansvaret till övriga i ledningen och till dotterbolagschefer.

Kontrollaktiviteter förekommer i hela organisationen på alla nivåer. Uppföljningen ingår som en integrerad del av ledningens löpande arbete.

För den finansiella rapporteringen föreligger policys och riktlinjer samt såväl automatiska kontroller i systemen som en manuell rimlighetsbedömning av flöden och belopp.

Ledningen bedömer regelbundet vilka nya finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen som föreligger. Ledningen rapporterar vid varje styrelsemöte sin bedömning av befintliga risker och andra eventuellt aktuella frågor kring intern kontroll. Styrelsen kan då påkalla ytterligare åtgärder om så bedöms nödvändigt. Koncernens finansavdelning under ledning av koncernens Finansdirektör genomför årligen en utvärdering av den interna kontrollen i bolagen. Den utförs av respektive bolag såsom en självutvärdering ("selfassessment") baserat på fördefinierade frågor som tas fram av finansavdelningen i samråd med koncernens revisorer. Denna utvärdering har till uppgift att belysa koncernens interna kontrollrutiner och dess efterlevnad. Resultatet granskas av koncernens finansavdelning som kommer med förslag på eventuella förbättringsåtgärder till de berörda bolagen. Även koncernens revisorer tar del av resultatet och rapporterar i sin tur sina iakttagelser och rekommendationer till revisionsutskottet och hela styrelsen. Styrelsen utvärderar årligen om detta förfarande är ändamålsenligt och i samråd med bolagets revisorer påkallar eventuella förändringar i arbetet med intern kontroll.

Kontrollen görs med beaktande av transaktionsflöde, bemanning och kontrollmekanismer. Fokus är på väsentliga resultat och balansposter samt områden där konsekvenserna av eventuella fel riskerar att bli stora.

Det är styrelsens uppfattning att en rörelse av Lagercrantz omfattning i en decentraliserad organisation, inte kräver en mer omfattande granskningsfunktion i form av en internrevisionsavdelning. Styrelsen gör varje år en förnyad utvärdering av den frågan.

För att säkerställa en god kapitalmarknadskommunikation har styrelsen fastställt en kommunikationspolicy. I den anges vad som ska kommuniceras, av vem och hur. Grunden är att regelbunden finansiell information lämnas genom:

- Pressmeddelanden om betydelsefulla eller kurspåverkande händelser
- Delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsstämmokommuniké
- Årsredovisning

Lagercrantz styrelse och företagsledning arbetar för att genom öppenhet och tydlighet förse bolagets ägare och aktiemarknaden med relevant och korrekt information.

Valberedning

Valberedningens huvudsakliga uppgift är att föreslå styrelse- ledamöter, styrelseordförande och revisorer samt arvoden till dessa på ett sätt så att årsstämman kan fatta välgrundade beslut. På årsstämman 2019 beslutades om de principer för valberedningens uppdrag och hur valberedning utses och att de ska gälla till dess bolagsstämma beslutar om ändring därav. Detta betyder att styrelsens ordförande fick i uppdrag att kontakta de röstmässigt största aktieägarna per sista december 2019 och be dessa att utse ledamöter, att tillsammans med styrelsens ordförande utgöra valberedning. I enlighet med det har en valberedning utsetts, som består av:

- Anders Börjesson, styrelsens ordförande
- Adam Gerge
(utsedd av Didner & Gerge Fonder)
- Daniel Klint
(utsedd av SEB Investment Management)
- Marianne Nilson
(utsedd av Swedbank Robur Fonder)
- Niklas Johansson
(utsedd av Handelsbanken Fonder)

Valberedningen har tillgång till den utvärdering som styrelsen gör av sitt arbete samt information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Valberedningens förslag och motiv offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman och görs också tillgängligt på bolagets webbplats. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Arvode för arbete i valberedningen utgår ej.

Med avvikelse från den svenska bolagsstyrningskoden har det i Lagercrantz hittills varit så att styrelsens ordförande Anders Börjesson även haft ordförandeuppdraget i valberedningen. Förklaring till avvikelsen är att Anders Börjesson är bolagets största ägare sett till antalet röster. Lagercrantz strategiska inriktning och affärs- och styrmodell bygger bland annat på ett starkt engagemang från bolagets huvudägare. Detta synsätt genomsyrar Lagercrantz företagskultur och har visat sig betydelsefullt för en framgångsrik utveckling av koncernen.

Styrelsens och valberedningens bedömning är att majoriteten av styrelsens ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst tre av dessa ledamöter också är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Incitamentsprogram

Sedan 2006 har långsiktiga incitamentsprogram funnits för chefer och ledande befattningshavare i koncernen enligt beslut av årsstämman. Programmen syftar till att höja motivationen och skapa delaktighet för chefer och ledande befattningshavare avseende möjligheterna i bolagets utveckling. Vidare är avsikten att motivera chefer och ledande befattningshavare till fortsatt anställning i koncernen. Programmen består av köpoptioner på återköpta aktier av serie B.

Optioner har ställts ut under åren 2006 – 2019 i enlighet med beslut av årsstämman respektive år. För närvarande är programmen 2017, 2018 och 2019 utestående. Utestående program innebär att aktier kan förvärfvas vid tre olika tillfällen varav två faller inom tre år från utgivandet och innebär sålunda en avvikelse mot Kodens för Bolagsstyrning. Syftet med detta är att möjliggöra lösen vid flera tillfällen. En fullständig beskrivning av utestående optionsprogram återfinns i not 6.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Efter räkenskapsårets utgång har en fusion registrerats mellan ett svenskt holdingbolag och ett finskt holdingbolag. I samband därmed har förflyttning av de finska dotterbolagen till det finska holdingbolaget genomförts, med syfte att skapa en legal organisationsstruktur i Finland.

I övrigt har inga för bolaget väsentliga händelser inträffat efter balansdagen den 31 mars 2020.

COVID-19 EFFEKTER

Koncernen påverkas av covid-19 pandemin. Effekterna har under räkenskapsåret 2019/20 varit begränsade men torde komma att påverka verksamheten i högre grad under kommande räkenskapsår. Inom koncernen sker förberedelser för negativa effekter av pandemin såsom en lägre affärsvolym. Alla åtgärder anpassas till respektive bolags unika situation.

De åtgärder som bl.a. vidtas är:

- Säkra hälsoläget bland personal
- Framskjutna bonus- och löneförhandlingar
- Löneavstående
- Förhandling med hyresvärdar
- Arbetstidsförkortningar för medarbetare och uppsägningar

FRAMTIDA UTVECKLING

Koncernens två viktigaste framtida uppgifter är dels att fortsätta utveckla befintlig verksamhet, dels att fortsätta fokusera på tillväxt, både organiskt och genom förvärv. Finansiella och politiska utmaningar finns i flera delar av världen. Det är oklart vad dessa utmaningar resulterar i, vilket gör att det är svårt att i förväg fastslå vägval inom dessa områden. Lagercrantz har dock sin främsta exponering mot nordisk industri, där läget bedöms vara stabilt, även om variationer inom enskilda segment förekommer. Även om koncernen alltid intar en försiktig hållning och följer förändringarna i omvärlden vaksamt, så satsar Lagercrantz på tillväxt.

Genom att koncernen har arbetat med att nå ett ökat värdeskapande har man skapat förbättrad lönsamhet och står rustade för framtiden. Dessutom tillkommer den omsättning och det resultat som följer av framgångsrika förvärv. Koncernens ambition är att fortsätta öka inslaget av egna produkter, huvudsakligen genom förvärv.

UTDELNING

Styrelsen förslår en utdelning om 2,00 SEK (2,50) per aktie. Utdelningen motsvarar totalt 135 MSEK (169), och utgör 37 procent (50) av föregående års vinst. Storleken på utdelningen är baserad på en avvägning mellan koncernens kapitalstruktur och framtida expansionsmöjligheter. Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen ger utrymme för koncernen att fullgöra sina förpliktelser och genomföra nödvändiga investeringar.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 1 721 612 kSEK disponeras enligt följande:

Utdelas till aktieägarna 2,00 SEK x 67 725 790 aktier *	135 452
Balanseras i ny räkning	1 586 160
Totalt	1 721 612

**Baserat på det totala antalet aktier per 31 mars 2020. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsdagen, beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram.*

Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av nödvändiga investeringar har beaktats.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Koncernens och moderbolagets resultaträkningar samt rapport över koncernens finansiella ställning och moderbolagets balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 augusti 2020. Vi anser att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernen och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolagen i koncernen står inför.

Stockholm den 17 juli 2020

Anders Börjesson
Styrelsens ordförande

Ulf Södergren
Styrelseledamot

Anna Marsell
Styrelseledamot

Anna Almlöf
Styrelseledamot

Fredrik Börjesson
Styrelseledamot

Lennart Sjölund
Styrelseledamot

Jörgen Wigh
VD och styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 17 juli 2020

KPMG AB

Håkan Olsson Reising
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Alexander Tistam
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsrapport

VÅRT SYNSÄTT

Med bas i vår intressentanalys har vi fastställt grundpelarna för vårt hållbarhetsarbete som Miljömässig hållbarhet, Social Hållbarhet, samt Sund Styrning och Ekonomisk Hållbarhet. För oss är det viktigt att affären och hållbarhetsarbetet går hand i hand, då långsiktigt hållbar avkastning förutsätter en hållbar affär och vice versa.

Vårt hållbarhetsarbete bygger på FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s globala mål för hållbar utveckling. Sedan föregående räkenskapsår har vi arbetat specifikt med sex av målen: Hälsa och välbefinnande, Jämställdhet, Hållbar energi för alla, Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, samt Hållbar konsumtion och produktion. Vi arbetar i två dimensioner, dels med att få vår egen verksamhet att leva upp till målen, dels genom att utveckla produkter och tjänster som kan hjälpa våra kunder att uppnå målen. Se vår tabell på kommande sidor där vi beskriver hur vårt arbete går till under respektive delmål.

MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

Koncernens påverkan på miljön sker huvudsakligen i samband med transporter av insatsvaror, färdiga produkter, tjänsteresor samt hantering av avfall. Några av koncernens bolag har också elkraft som en viktig insatsvara i sin produktion. Lagercrantz påverkan på klimatet utgörs alltså huvudsakligen av utsläpp av koldioxid vilket vi anser utgör den största miljöpåverkan från vår verksamhet. Förutom utsläpp relaterade till intern användning av fossila bränslen och el, genereras även utsläpp av koldioxid från olika typer av transporter, såsom transporter av material och produkter samt persontransporter.

Vi sätter de totala koldioxidutsläppen i relation till omsättningen för att ge en rättvisande bild av utsläppen, ett så kallat intensitetsmått för växthusgaser.

Se tabellen för uppföljning kring vår energianvändning i MWh samt uppskattad resulterande CO₂-effekt. Enligt GHG-protokollets standard skulle de utsläpp vi redovisar framförallt klassas som scope 2, med utsläpp från en del av våra tjänstebilar som scope 1.

Den totala klimatpåverkan under 2019 uppgick till 0,72 ton CO₂/MSEK (0,79 ton CO₂/MSEK), vilket visar att det arbete vi gör med att öka energieffektivitet och se över vår energimix får effekt.

Intressentgrupp	Kärnfrågor inom hållbarhet	Kommunikation och samarbete
Kunder	Finansiell stabilitet och långvariga relationer med ömsesidigt förtroende. Allt fler kunder efterfrågar hållbara produkter, både i termer av miljömässigt avtryck, såväl som affärsetiskt.	Vi genomför flera projekt tillsammans med kunder i syfte att utveckla våra erbjudanden i mer hållbar riktning genom t.ex. materialval. Vi strävar också efter att våra kunder följer vår Code of Conduct och följer att våra produkter inte används i skadlig verksamhet.
Leverantörer	Långvariga relationer med öppenhet och transparens, tydliga riktlinjer, finansiell stabilitet och samarbete runt t.ex. att gemensamt minska miljöpåverkan.	Våra dotterbolag för dialoger med våra leverantörer. Det rör dels själva produkterna t.ex. substitution mot mer återvunnet och hållbara material, paketeringsmaterial, men också affärsetik. Vi strävar efter att alla våra leverantörer ska skriva under vår Uppförandekod, för arbetsmiljö, anti-korruption, icke-diskriminering och mänskliga rättigheter.
Samhälle	De samhällen där vi är verksamma förväntar sig att vi bedriver ett hållbart och etiskt företagande, där vi bidrar med trygga arbetsplatser, skattepengar och tar ansvar för vår gemensamma miljö och lokalsamhället där vi verkar.	Vi för löpande dialog med myndigheter vad rör arbetsmiljö, miljö och produktansvar. 32 av våra företag är certifierade enligt ISO. Vi är ofta en av de större arbetsgivarna i de lokalsamhällen där vi verkar och samarbetar med myndigheter, skolor och föreningar. Vi betalar bolagsskatt på ett ansvarsfullt sätt och strävar alltid efter att följa gällande regelverk.
Medarbetare	Våra medarbetare förväntar sig trygga arbetsplatser, med hög ambitionsnivå inom hälsa och säkerhet. De förväntar sig en rättvis ersättning och möjligheter till kompetensutveckling.	Vi genomför årliga mål- och utvecklingssamtal samt utbildningar för kompetensutveckling. Kommunikation sker också via chefer, intranät och mailutskick. Våra större bolag genomför löpande medarbetarundersökningar. Visselblåsarfunktion.
Ägare	Våra ägare förväntar sig ett fortsatt hållbart företagande, med finansiell stabilitet och avkastning, låga risker samt ett aktivt hållbarhetsarbete.	Vi kommunicerar löpande med våra ägare genom årsredovisning, delårsrapporter, analytiker- och investerarträffar, hemsida samt årsstämma.

Under året har vi utvecklat vårt miljöarbete med förbättrade beräkningsmetoder avseende climateffekt jämfört med tidigare år. För jämförbarhets skull har vi även valt att räkna om alla jämförelsesiffror.

Energiförbrukning inom koncernen

Vår energianvändning i MWh

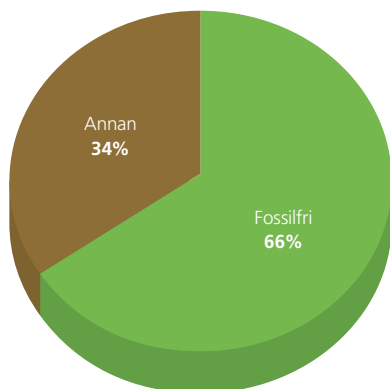
	2019	2018
Byggnader och verksamhet:	23 264 MWh – 1 845 ton CO ₂	21 908 MWh – 1 798 ton CO ₂
Företagsbilar:	3 987 MWh – 1 174 ton CO ₂	4 498 MWh – 1 322 ton CO ₂
Total energianvändning:	27 251 MWh – 3 019 ton CO₂	26 406 MWh – 3 120 ton CO₂
Förvärv under året:	409 MWh – 177 ton CO₂	1 149 MWh – 323 ton CO₂

Energiförbrukningen i förhållande till nettoomsättningen uppgick till 6,52 MWh/MSEK (6,72 MWh/MSEK).

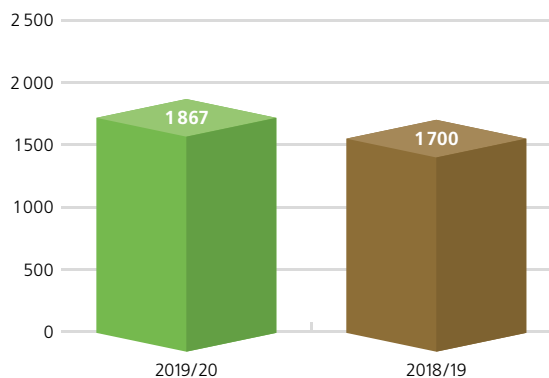
Den totala klimatpåverkan under 2019 uppgick till 0,72 ton CO₂/MSEK (0,79 ton CO₂/MSEK).

Omvandling av MWh till ton CO₂ baseras på "location based metod" där beräkningen tar hänsyn till "medelmixen" för el respektive värme i varje relevant land.

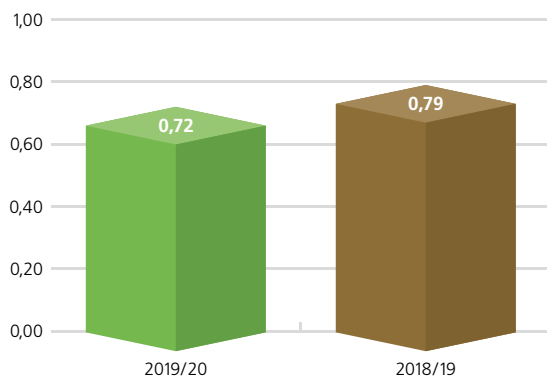
Fossilfri energi som andel av total energi



Antal timmar videomöten i våra egna system



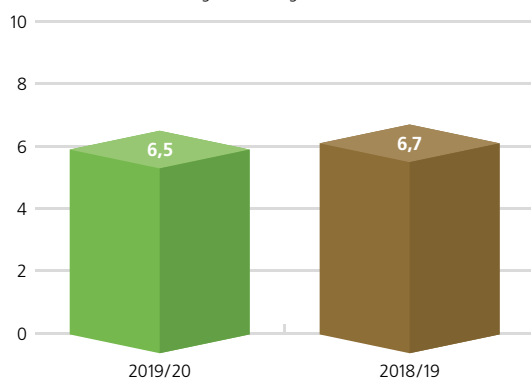
Klimatpåverkan Ton CO₂/MSEK



Idag är koncernen dubbelt så stor som den var när vi började använda video, under samma tid har antalet ledningspersoner bara växt med cirka 15%. Detta mycket tack vare ökad effektivitet till följd av video och distansmöten. Utan videokonferenslösningarna hade vår produktiva tid med organisationen, med kunder, leverantörer och affärspartners varit avsevärt mindre.

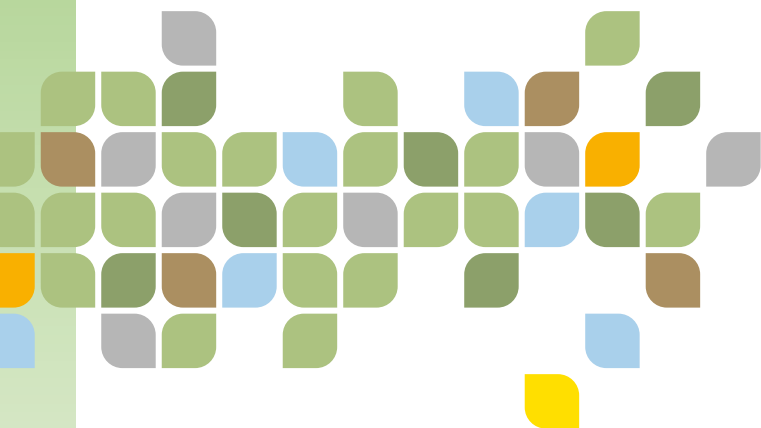
Jörgen Wigh, VD och Koncernchef

Energiintensitet Energiförbrukning i MWh/MSEK



Bolagen i koncernen strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser, gynnar system för återanvändning och återvinning av material och energi samt förebygger och begränsar förorening av miljön. Se exempel från ett av koncernens bolag här bredvid, Elpress, samt fler exempel från ytterligare bolag i tabellen på kommande sidor där vi exemplifierar koncernens arbete med FN:s hållbarhetsmål nr 7, 9 och 12.

Flera av koncernens bolag arbetar med kvantitativa målsättningar i miljöarbetet, anpassat för respektive bolags förutsättningar. I vissa fall, inom t.ex. upphandling av transporter och elkraft sker viss samordning mellan bolagen. 32 dotterbolag (29) är certifierade enligt ISO, vilket är 56 procent (58 procent) av bolagen. Koncernen bedriver i fyra (fyra) av sina dotterbolag tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Inga kända hot föreligger som ur miljösynpunkt skulle äventyra verksamheten.



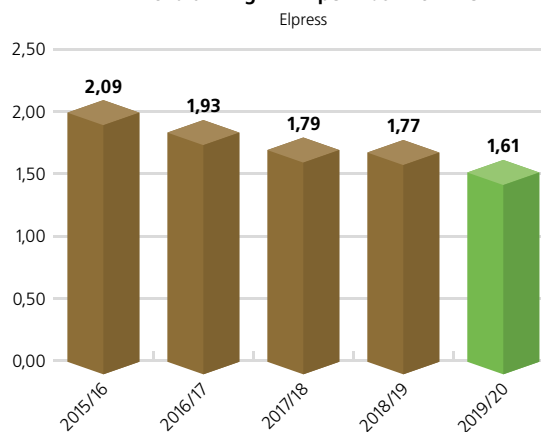
SOCIAL HÅLLBARHET

Social hållbarhet för oss innebär att vi vill vara en långsiktig, ansvarsfull och utvecklande arbetsgivare för våra medarbetare och bidra till de lokalsamhällen där vi är verksamma. Vi har ett decentraliserat arbetssätt, vilket innebär att vi styr genom att sätta mål och policies som uppförandekoden på central nivå, men lämnar ansvar och frihet till våra medarbetare att inom dessa ramar utöva sitt eget affärsmanskap.

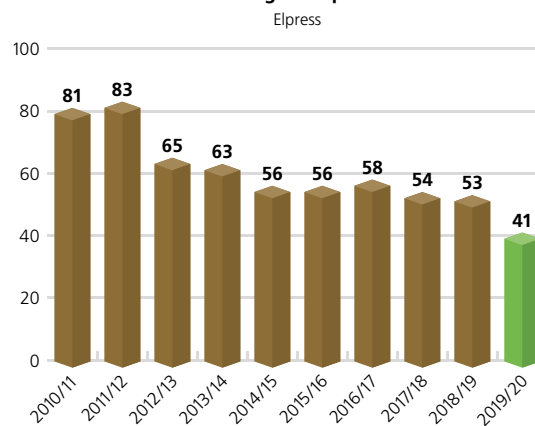
Majoriteten av medarbetarna är fast anställda. Inhyrd personal används primärt för att ersätta ordinarie anställda vid sjukdom eller annan frånvaro. Att våra medarbetare har en trygg anställning är inte bara en arbetsmiljöfråga utan även en viktig faktor för att få en kontinuitet i verksamheten och kunna bygga långsiktigt. Bolagen inom koncernen ska sträva efter att vara attraktiva arbetsgivare med avseende på medarbetarnas personliga utveckling. Relationen till och mellan de anställda ska bygga på ömsesidig respekt och medge rimligt inflytande inom områden som påverkar den enskildes arbetssituation, med särskilt fokus kring arbetsmiljö, hälsa och säkerhet och utveckling. Ofta är vi en av de större privata arbetsgivarna i de orter där vi verkar och vi är stolta över att vara en integrerad del av de lokala samhällena, med sponsring av lokala idrottsföreningar, samarbeten med skolor m.m. Slutligen, något som är en självklarhet, alla våra anställda ska ha frihet att utöva sin lagliga rätt att vara medlem i, organisera eller arbeta för organisationer som representerar deras intressen som anställda.

Vid årets utgång uppgick medelantalet anställda till 1 521, varav 28 procent kvinnor (1 449, varav 28 procent kvinnor). Vi verkar i traditionellt mansdominerade branscher och ser att vi kan göra skillnad inom mångfald och jämställdhet.

Elförbrukning i kWh per maskintimme



Vattenförbrukning i liter per maskintimme



Positivt var att 31 procent av under året nyutträdde VD-ar och ekonomer i våra bolag var kvinnor. Under 2019/20 var den totala personalomsättningen 13,7 procent (12,0 procent) exkluderat medarbetare som till kommit via förvärv under året.

För information om ersättning till ledande befattningshavare, se not 6 i Årsredovisningen.

Under året har vi minskat långtidssjukfrånvaro från 1,7 till 1,3 procent av arbetade dagar, men dessvärre har den totala sjukfrånvaron ökat från 4,3 till 5,5 procent. Under slutet av räkenskapsåret påverkades världen av covid-19 pandemin. Inom koncernen har vi under året vidtagit åtgärder för att bl.a. säkra hälsoläget bland personalen, byggt ut möjligheter för arbete med social distans, ökat städfrekvens o.s.v.

Se även tabellen på kommande sidor där vi exemplifierar koncernens arbete med FN:s hållbarhetsmål nr 3, 5 och 8.

SUND STYRNING OCH EKONOMISK HÅLLBARHET

Lagercrantz styrelse, genom koncernledningen, är ytterst ansvarig för koncernens hållbarhetsarbete. Koncernledningen beslutar om långsiktiga övergripande mål inom viktiga områden, och genom aktivt styrelsearbete i våra dotterbolag målsätts och följs hållbarhetsarbetet upp i varje bolag med fokus på respektive förutsättningar. Varje bolag tar årligen fram en affärsplan för kommande tre år. Där målsätts verksamheten och uppföljning sker sedan under året i respektive dotterbolagsstyrelse och här ingår hållbarhetsarbetet.

Koncernen har sedan flera år också en Uppförandekod (Code of Conduct) för alla medarbetare, vilken tar upp bl.a. mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, jämställdhet och mångfald, affärsetik och anti-korruption. Koderna bygger på FN:s Global



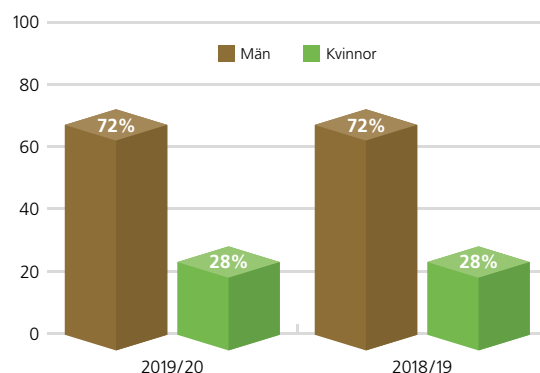
Compact, ILO:s kärnkonventioner, GDPR samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag och omfattar alla bolag och samtliga medarbetare. Vi genomför löpande utbildningsinsatser runt denna genom bl.a. en interaktiv online-utbildning för att säkerställa att alla anställda har kännedom om den. Vår uppförandekod (Code of Conduct) är fastställd av vår styrelse, och återfinns på vår hemsida www.lagercrantz.com. På hemsidan finns även uppgifter om koncernens visseblåsar-funktion. Det är en möjlighet för berörda att kommunicera med bolaget gällande felaktigt agerande i dotterbolagen eller i koncernen som helhet. Rapporteringen är anonym. Under året har vi inte haft några rapporterade incidenter.

Eftersom vi ställer höga krav på integritet och etik i våra egna verksamheter är det naturligt att påverka även leverantörer och kunder. Verksamheten bygger på nära och långsiktiga relationer till affärspartners. Vi fäster därför stor vikt vid att de agerar professionellt, ärligt och etiskt korrekt. Vi arbetar kontinuerligt med att fördjupa våra leverantörsrelationer och säkerställa att våra leverantörer lever upp till vår förväntade nivå gentemot sina anställda, samhället och miljön. Vi har en uppförandekod även för våra leverantörer, vilken bygger på vår egen interna uppförandekod, med bas i FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Koncernens långsiktiga mål är att samtliga leverantörer till koncernens bolag skall leva upp till uppförandekoden.

Vi arbetar aktivt med att försäkra oss om att inga regelbrott finns inom våra verksamheter eller i vår värdekedja. Vi har inte noterat några brott mot mänskliga rättigheter, barnarbete, korruption eller brott mot arbetsrättsliga regler vare sig i vår egen verksamhet eller i vår värdekedja under det gångna året.

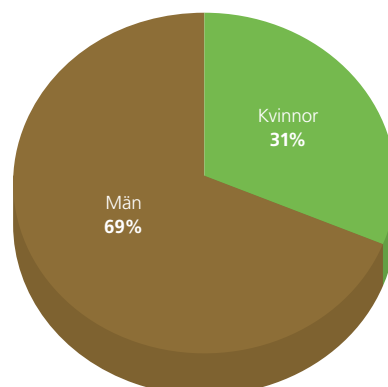
För oss är det också viktigt att vara ekonomiskt hållbara, vilket för oss innebär att vi genererar resultat, tillväxt och en avkastning på satsat kapital för att möjliggöra fortsatta investeringar. Läs även mer längre fram i årsredovisningen om vår affärsmodell och våra finansiella mål.

Andel anställda kvinnor totalt i koncernen



Vi arbetar med att öka andelen kvinnor i ledande ställning

Andel tillsatta VD-ar, ekonomichefer



FN:S
GLOBALA MÅL

Delmål i fokus

Hos Lagercrantz



- 3.6** Minska antalet dödsfall och skador i vägtrafiken.
- 3.9** Minska antalet sjukdoms- och dödsfall till följd av skadliga kemikalier och föroreningar.

Lagercrantz vill bidra till ett tryggare samhälle, där färre riskerar att utsättas för skador eller risker.



- 5.5** Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande.

Lagercrantz tillåter inte diskriminering eller trakasserier i någon form. Till vår kännedom har vi inga ersättningsklyftor mellan män och kvinnor. Vi arbetar även för en jämnare könsfördelning vid rekrytering.



- 7.2** Öka andelen förnybar energi i världen.
- 7.3** Fördubbla ökningen av energieffektivitet.

Lagercrantz ska bedriva ett aktivt arbete för att kontinuerligt minska energianvändningen i våra verksamheter, produkter och processer och öka andelen förnybar energi.



- 8.1** Hållbar ekonomisk tillväxt.
- 8.5** Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla.

Ekonomisk stabilitet och styrka är en grundförutsättning för att kunna investera i hållbar affärsutveckling. Genom tillväxt kan vi skapa fler spännande, utvecklande och lönande arbetstillfällen. Lagercrantz strävar efter att vara en respekterad arbetsgivare där medarbetarna trivs och utvecklas.



- 9.1** Skapa hållbara, motståndskraftiga och inkluderande infrastrukturer.
- 9.C** Tillgång till informations- och kommunikationsteknik för alla.
- 9.4** Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet.

Varje dotterbolag förväntas ligga väl framme och utveckla verksamheten i sin delbransch. Utvecklingsfrågor kan röra ny teknik, nya produkter, förbättrade arbetsprocesser, nya IT-system eller annat som bidrar till att bolaget rör sig framåt.



- 12.2** Hållbar förvaltning och användning av naturresurser.
- 12.4** Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall.
- 12.5** Minska mängden avfall markant.

Vi arbetar ständigt med att minska vårt resursutnyttjande och att agera ansvarsfullt. Genom uppförandekod för våra leverantörer arbetar vi även med tidigare led. Vårt långsiktiga mål är att samtliga leverantörer till koncernens bolag ska leva upp till uppförandekoden.

Aktiviteter under året

- **Swedwire** tillverkar vägräckeslina som är en ingående komponent i vägräcken av typ ställineräcken. Enligt Trafikverket (2019) *räddar vägräcken av olika slag årligen ca 80 personers liv i Sverige.* (3.6)
- Vår egen produktion sker mestadels i Norden, där vi naturligtvis följer de regelverk som finns. Vi är också hela tiden ute efter att ersätta de kemikalier som används till bättre alternativ bl. a. *med hjälp av bolagens kemikaliehanteringssystem.* Vi väljer våra leverantörer noga och har som målsättning att de ska följa vår **uppförandekod** som innehåller bl. a. skrivningar om miljö. (3.9)

- Vi arbetar för att ha en **jämställd rekryteringsbas** vid rekrytering genom att aktivt söka kvinnliga kandidater.
- Av 200 chefer i våra bolag är 16% kvinnor. Under året har vi rekryterat/befordrat 26 personer till VD- eller ekonomichefstjänster i dotterbolagen, varav 8 kvinnor, *vilket motsvarar 31%.*
- På vårt huvudkontor är 6 av 16 kvinnor.

Se även grafer på tidigare uppslag samt not 6 i årsredovisningen.

- Merparten av vår egen produktion sker i Norden, vilket innebär att en stor del av den energi som åtgår vid produktion är **fossilfri.** *Se tabell tidigare uppslag.* (7.2)
- Flera dotterbolag, däribland **Tormek**, har under året installerat *solceller som energikälla.* (7.2)
- Flera dotterbolag, däribland **Elpress**, har under året *ökat sin energieffektivitet* bl. a. tack vare byte till LED-lampor i produktionen. *Se separat graf på tidigare uppslag rörande Elpress.* (7.3)

- För att leva upp till vår vision har vi tre grundläggande krav: **Tillväxt, Lönsamhet och Utveckling.** Detta följer vi löpande upp under året i varje bolag och kan följas i respektive årsredovisning. (8.1)
 - Att **utveckla våra anställda** är viktigt för oss. Under året har 114 medarbetare deltagit i våra olika utbildningar. (8.5)
 - Vi arbetar också lokalt i de orter vi finns med att *anställa även de som står en bit ifrån arbetsmarknaden*, som nyanlända eller människor med funktionshinder. (8.5)
 - En knapp tredjedel av våra bolag gör löpande **medarbetarundersökningar** och vi ämnar öka den andelen. (8.5)
- Se även graferna på föregående uppslag och not 6 i ÅR för mer data om våra anställda.*

- Under året har vi installerat ytterligare tre **videokonferensanläggningar** i våra bolag och vidareutvecklat möjligheterna att jobba hemifrån för de som har behov av det. (9.1, 9.C)
 - Under året har vi **ökat utnyttjandet av videomöten** med 10% i vårt eget system till knappt 1 900 timmar för att minska resandet. (9.4)
- Se även graf på tidigare sidor.*
- Vi förespråkar **miljöbilar** och de står nu för drygt 90% av *tjänstebilflottan.* (9.4)

- **Elpress** mäter månadsvis vattenförbrukning, elförbrukning m. m. *Se även grafer på tidigare sidor.* (12.2)
- **Acte Danmark** samordnar leveranser från leverantörer till kunder för att begränsa antalet leveranser. (12.2)
- Vi sponsrar **Städa Sverige**, där ungdomar städar olika delar av den svenska (ute)miljön och på så vis får in pengar till sina idrottsföreningar. (12.4)
- **Acte Polen, Acte Danmark** återanvänder förpackningsmaterial från inleveranser i utleveranser. **ISG Systems** byter ut förpackningsmaterial från plast till papper. (12.5)

Vår egen affär

- **ISG Systems** som arbetar med tekniska lösningar för att detektera köer och hinder i trafik och därmed *undvika olyckor* på våra vägar. (3.6)
- **Radonova** räddar människor från lungcancer. Radon är en osynlig, luktfri och radioaktiv gas som är en viktig orsak till lungcancer. Det är ofta inte svårt att åtgärda när man kan mäta radonhalterna. Radonova är ledande i Europa på mätningar av radon i hem, skolor och på arbetsplatser. (3.9)
- **Asept** med sina aseptiska dispenserlösningar bidrar till *minskad kemikalieanvändning* i flytande livsmedel. (3.9)

- Många av våra produkter möjliggör en **bättre arbetsmiljö** för våra kunder, vilket underlättar mångfald. Ett exempel är **Elpress** system för förbindning som är ergonomiskt anpassat och kräver lägre handstyrka.

- Flera av Lagercrantz dotterbolag arbetar aktivt med att främja förnybar energiproduktion genom sina produkter och lösningar. **Elpress**, kablagebolagen (**EFC, Elfac, Kablageproduktion**), **Norwesco**, **Swedwire** bidrar till att hjälpa energibolagen att *öka andelen förnybar energi.* (7.2)

- **Vanpee Norge** och **Vanpee Danmark** tillhandahåller intelligent och behovsstyrd ljusstyrning som ger *stora energibesparingar.* (7.3)

- Målet för våra produkter och tjänster är att kunna hjälpa våra kunder att i sin tur bli mer effektiva. Exempelvis möjliggör **Asept** dispenserlösningar att kunderna kan *minska sin plastförbrukning med 90%* och öka sin effektivitet när de kan ersätta engångsförpackningar. (8.1)

- **Vanpee Sverige** är leverantör av kabelsystem för infrastrukturprojekt t.ex. för järnvägar. Produkterna är tillverkade av **återvunnen plast** och är samtidigt lättare än traditionella produkter, vilket *minskar arbetsbelastningen* under montering. (8.5)

- Flera av våra bolag har produkter och tjänster för att *främja kommunikationsinfrastruktur* däribland **Cue Dee, STV, Leteng, Direktronik, Enkom, COBS** och **ACTE Danmark.** (9.1, 9.C)

- **STV** möjliggör *distansmöten.* (9.4)

- **Acte Danmark** säljer bl. a. Green Trough® kabelkanaler av återvunnen plast för järnvägsapplikationer vilket ersätter de traditionella betongkanalerna. (12.2)
- **NST** minimerar kundens kabelspill genom att kunden beställer exakt längd, vilken NST kapar efter beställning. (12.2)
- **Vendig** har transportörkomponenter som bland annat är viktiga komponenter i *återvinningsanläggningar runt om i Norden.* (12.4)
- Dispenserlösningar från **Asept** ersätter engångsförpackningar och *minskar mängden plastavfall med upp till 90%.* (12.5)

Rapport över resultat för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2019/20	2018/19
Nettoomsättning	3, 4	4 180	3 932
Kostnad för sålda varor		-2 618	-2 488
Bruttoresultat		1 562	1 444
Övriga rörelseintäkter	7	53	38
Försäljningskostnader		-769	-703
Administrationskostnader		-341	-309
Övriga rörelsekostnader	8	-22	-19
Resultat före finansnetto (EBIT)	3, 5, 6, 9, 10, 13	483	451
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Finansiella intäkter	11	14	11
Finansiella kostnader	12	-37	-31
Resultat före skatt	13	460	431
Skatt	14	-94	-89
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		366	342
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	39	5,39	5,05
Vinst per aktie, SEK	39	5,40	5,05
Antal aktier efter periodens återköp ('000)		67 726	67 687
Vägt antal aktier efter periodens återköp, justerat efter utspädning ('000)		67 872	67 682
Vägt antal aktier efter periodens återköp ('000)		67 717	67 682
Föreslagen utdelning per aktie, SEK		2,00	2,50

Övrigt totalresultat för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2019/20	2018/19
Årets resultat		366	342
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>			
Årets omräkningsdifferenser		-4	7
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</i>			
Aktuariella effekter på pensioner		-2	-10
Skatt hänförligt till aktuariella effekter		0	2
Årets totalresultat		360	341

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2020-03-31	2019-03-31
TILLGÅNGAR	3		
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	15	1 518	1 327
Varumärken	16	281	250
Övriga immateriella tillgångar	17	477	471
		2 276	2 048
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader, mark och markanläggningar	18	88	87
Nedlagda kostnader på annans fastighet	19	8	4
Maskiner och andra tekniska anläggningar	20	136	110
Inventarier, verktyg och installationer	21	69	65
Nyttjanderättstillgångar	10	179	–
		480	266
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga fordringar	24, 33	4	3
		4	3
<i>Uppskjuten skattefordran</i>			
Uppskjuten skattefordran	31	14	11
		14	11
Summa anläggningstillgångar		2 774	2 328
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m.m.</i>	25		
Råvaror och förnödenheter		196	189
Varor under tillverkning		32	27
Färdiga varor och handelsvaror		334	312
		562	528
<i>Kortfristiga fordringar</i>	33		
Kundfordringar	26	682	640
Avtalstillgångar	27	34	48
Skattefordringar		92	68
Övriga fordringar		44	62
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	44	41
		896	859
Likvida medel	33	117	139
Summa omsättningstillgångar		1 575	1 526
SUMMA TILLGÅNGAR		4 349	3 854

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2020-03-31	2019-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	29		
Aktiekapital		49	49
Övrigt tillskjutet kapital		345	345
Reserver		-19	-15
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 309	1 129
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 684	1 508
Långfristiga skulder	3, 33, 34		
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>			
Avsättningar till pensioner	30	76	76
Skulder till kreditinstitut	34	700	901
Långfristiga leasingskulder	10	97	–
Övriga långfristiga räntebärande skulder		1	1
		874	978
<i>Långfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Uppskjuten skatteskuld	31	211	203
Långfristiga icke räntebärande skulder		3	–
Övriga avsättningar	32	14	9
		228	212
Summa långfristiga skulder		1 102	1 190
Kortfristiga skulder	3, 33, 34		
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	34	166	155
Skulder till kreditinstitut	34	307	11
Kortfristiga leasingskulder	10	83	–
		556	166
<i>Kortfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Förskott från kunder		14	5
Leverantörsskulder		329	332
Skatteskulder		105	47
Avtalsskulder	27	37	32
Övriga skulder		299	349
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	220	222
Avsättningar	32	3	3
		1 007	990
Summa kortfristiga skulder		1 563	1 156
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 349	3 854

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
2020-03-31					
Vid årets början	49	345	-15	1 129	1 508
TOTALRESULTAT					
Årets resultat				366	366
Aktuariella effekter på pensioner				-2	-2
Skatt hänförligt till aktuariella effekter				0	0
Årets omräkningseffekt			-4	–	-4
Årets totalresultat			-4	364	360
Transaktioner med ägare					
Utdelning				-169	-169
Utdelning till minoritetsdelägare i dotterbolag				-10	-10
Aktieägartillskott från minoritetsägare				12	12
Avyttring av egna aktier *				4	4
Återköp optioner				-26	-26
Utställda optioner				5	5
Vid årets slut	49	345	-19	1 309	1 684

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
2019-03-31					
Vid årets början	49	345	-22	931	1 303
TOTALRESULTAT					
Årets resultat				342	342
Aktuariella effekter på pensioner				-10	-10
Skatt hänförligt till aktuariella effekter				2	2
Årets omräkningseffekt			7	–	7
Årets totalresultat			7	334	341
Transaktioner med ägare					
Utdelning				-135	-135
Återköp av egna aktier				–	–
Avyttring av egna aktier *				2	2
Återköp optioner				-7	-7
Utställda optioner				4	4
Vid årets slut	49	345	-15	1 129	1 508

Not 29 innehåller ytterligare information om det egna kapitalet.

* Avser lösen optioner.

Rapport över kassaflöden för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2019/20	2018/19
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	36	460	431
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	37	222	143
		682	574
Betald skatt		-79	-132
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		603	442
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager		3	-25
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		11	-36
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		-110	81
Kassaflöde från den löpande verksamheten		507	462
Investeringsverksamheten			
Investeringar i verksamheter	38	-260	-142
Sålda dotterbolag	38	–	–
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-15	-14
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-81	-66
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		5	7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-351	-215
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		–	–
Avyttring av egna aktier *		4	2
Återköp optioner		-26	-7
Utställda optioner		5	4
Utbetald utdelning		-179	-137
Uptagna lån		100	–
Amortering av låneskulder		–	-10
Förändring av checkräkningskredit, skulder till kreditinstitut samt leasingskulder	34	-82	-94
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-178	-242
Årets kassaflöde		-22	5
Likvida medel vid årets början		139	134
Kursdifferens i likvida medel		–	–
Likvida medel vid årets slut		117	139

* Inom optionsprogram.

FÖRÄNDRING AV NETTOLÅNESKULD / FORDRAN

Belopp i MSEK	Not	2019/20	2018/19
Nettolåneskuld (+) / fordran (-) vid årets början		1 004	1 102
Förändring av räntebärande skulder		287	-102
Räntebärande skulder i förvärvade verksamheter		–	–
Förändringar i räntebärande pensionsavsättningar		–	9
Likvida medel i förvärvade verksamheter		32	–
Förändring av likvida medel i övrigt		-11	-5
Nettolåneskuld (+) / fordran (-) vid årets slut		1 312	1 004

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2019/20	2018/19
Nettoomsättning	3, 4	37	36
Bruttoresultat		37	36
Administrationskostnader		-70	-72
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		0	0
Rörelseresultat	3, 6, 9, 10, 13	-33	-36
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Resultat från andelar i koncernföretag	11	462	376
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	17	8
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-17	-16
Resultat efter finansiella poster	13	429	332
<i>Bokslutsdispositioner</i>			
Förändring obeskattade reserver		-14	-
Resultat före skatt		415	332
Skatt	14	-8	1
Årets resultat		407	333

Erhållna koncernbidrag om 168 MSEK har justerats och bokslutsdispositioner om 42 MSEK har lösts upp sedan publiceringen av bokslutskommunikén, effekten ingår i ovanstående resultaträkning.

Övrigt totalresultat för moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2019/20	2018/19
Årets resultat		407	333
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		407	333

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2020-03-31	2019-03-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	21	1	1
		1	1
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	22	2 617	2 461
Fordringar hos koncernbolag	23	115	110
Uppskjuten skattefordran	31	2	2
		2 734	2 573
Summa anläggningstillgångar		2 735	2 574
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>	33		
Fordringar hos koncernbolag	33	679	528
Skattefordringar		1	10
Övriga fordringar		–	10
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	4	5
		684	553
Kassa och bank	33	–	–
Summa omsättningstillgångar		684	553
SUMMA TILLGÅNGAR		3 419	3 127

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2020-03-31	2019-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	29		
Aktiekapital		49	49
Reservfond		13	13
Bundet eget kapital		62	62
Balanseraserade vinstmedel		1 315	1 169
Årets resultat		407	333
Fritt eget kapital		1 722	1 502
Summa eget kapital		1 784	1 564
Obeskattade reserver		14	–
Avsättningar			
Avsättningar till pensioner	30	19	20
Långfristiga skulder	33, 34		
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	34	700	900
Skulder till koncernbolag		1	–
Summa långfristiga skulder		720	920
Kortfristiga skulder	33, 34		
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	34	162	153
Skulder till kreditinstitut	34	300	–
		462	153
<i>Kortfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder		2	2
Skulder till koncernbolag		308	287
Skatteskulder		–	–
Övriga skulder		113	181
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	16	20
		439	490
Summa kortfristiga skulder		901	643
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 419	3 127

Erhållna koncernbidrag om 168 MSEK har justerats och bokslutsdispositioner om 42 MSEK har lösts upp sedan publiceringen av bokslutskommunikén, effekten ingår i ovanstående balansräkning.

Sammanställning över förändringar i eget kapital moderbolaget

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
2020-03-31				
Vid årets början	49	13	1 502	1 564
TOTALRESULTAT				
Årets resultat			407	407
Övrigt totalresultat			–	–
Årets totalresultat			407	407
Transaktioner med ägare				
Utdelning			-169	-169
Återköp av egna aktier			–	–
Avyttring av egna aktier *			4	4
Återköpta optioner			-26	-26
Utställda optioner			5	5
Övrigt			-1	-1
Vid årets slut	49	13	1 722	1 784

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
2019-03-31				
Vid årets början	49	13	1 304	1 366
TOTALRESULTAT				
Årets resultat			333	333
Övrigt totalresultat			–	–
Årets totalresultat			333	333
Transaktioner med ägare				
Utdelning			-135	-135
Återköpt av egna aktier			–	–
Avyttring av egna aktier *			2	2
Återköpta optioner			-7	-7
Utställda optioner			4	4
Övrigt			1	1
Vid årets slut	49	13	1 502	1 564

Not 29 innehåller ytterligare information om det egna kapitalet.

* Avser lösen optioner.

Kassaflödesanalys moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2019/20	2018/19
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	36	429	332
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	37	-84	-37
		345	295
Betald skatt		-	-2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		345	293
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		-70	2
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		35	131
Kassaflöde från den löpande verksamheten		310	426
Investeringsverksamheten			
Investeringar i verksamheter		-228	-187
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar		-5	-6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-233	-193
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		-	-
Avyttring egna aktier		4	2
Återköp optioner		-26	-7
Utställda optioner		5	4
Lösen optioner		-	-
Utbetald utdelning		-169	-135
Upptagna lån		100	-
Amortering av låneskulder		-	-
Förändring av checkräkningskredit, skulder till kreditinstitut	34	9	-97
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-77	-233
Årets kassaflöde		-	-
Likvida medel vid årets början		-	-
Kursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut		-	-

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

(a) Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee så som de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer förädlades av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÄRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

(b) Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är SEK som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

De finansiella rapporterna omfattar räkenskaperna med noter. Koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen den 3 juli 2020. Koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 augusti 2020.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS, som har inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs i bl.a. not 2.

Med händelser efter rapportperiodens slut avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan rapportperiodens slut och den dag i början på nästkommande räkenskapsår då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter. Upplýsingar lämnas i årsredovisningen om väsentliga händelser efter rapportperiodens slut som inte beaktats när rapport över resultat för koncernen och rapport över finansiell ställning fastställdes. Endast sådana händelser som bekräftar förhållandena som förelåg vid rapportperiodens slut beaktas vid rapporternas fastställande.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

Ändrade redovisningsprinciper

Nya IFRS eller tolkningsuttalanden, som träder i kraft först under kommande räkenskapsår, har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

Nya eller reviderade IFRS som gäller under räkenskapsåret 2019/20

IFRS 16 Leasingavtal

IFRS 16 Leasingavtal ("Leases") är en ny standard avseende redovisning av leasing. IFRS 16 Leasingavtal ersätter existerande IFRS relaterade till redovisning av leasingavtal, såsom IAS 17 Leasingavtal, IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal, SIC 15 Förmåner i samband med teckning av operationella leasingavtal samt SIC 27 Bedömning av den ekonomiska innebörden av transaktioner som innefattar ett leasingavtal.

Den 1 april 2019 började koncernen att tillämpa den nya standarden avseende leasing. För leasingtagare försvann klassificering enligt IAS 17 i operationell och finansiell leasing och ersattes med en modell där nyttjanderättstillgångar och leasing-skulder för alla leasingavtal redovisas i balansräkningen.

Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Koncernen redovisar nya tillgångar och skulder för operativa leasingavtal avseende främst lokalhyra, fordon och produktionsmaskiner. Kostnaderna för dessa leasingavtal redovisas som avskrivning för nyttjanderättstillgångar och räntekostnader för leasing-skulder.

Tidigare redovisade koncernen operationell leasingkostnad linjärt över leasing-perioden och redovisade tillgångar (förutbetalda leasingavgifter) och skulder (upplupna leasingavgifter) endast i den utsträckning det var en skillnad mellan faktiska leasing-avgifter och redovisad kostnad.

Den nya standarden har medfört utökade upplysningskrav som återfinns i not 10 Leasing, not 9 Avskrivningar samt not 37 Kassaflöde.

I det fall koncernen är leasegivare har ingen förändring skett avseende redovisningen, då kraven är i stort sett oförändrade, d.v.s. leasegivare fortsätter att klassificera leasing-avtal som finansiell eller operationell leasing.

Det finns undantag för korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar av lågt värde.

Övergång och lätttnadsregler

Koncernen har valt att tillämpa den modifierade retroaktiva metoden. Det innebär att den ackumulerade effekten av att IFRS 16 införts har redovisats i balanserat resultat i öppningsbalansen per 1 januari 2019 utan omräkning av jämförelsesiffror. Vid övergången beräknades en leasingskuld, som utgör nuvärdet av de återstående leasing-avgifterna, diskonterade med koncernens marginella upplåningsränta på den första tillämpningsdagen (1 april 2019). Nyttjanderättstillgångens värderades till ett belopp som motsvarar leasingskulden, justerat för eventuella förutbetalda eller upplupna leasingavgifter. Efter den initiala redovisningen redovisas nyttjanderätterna löpande till anskaffningsvärde minus avskrivningar. Nyttjanderättstillgången skrivs av över en nyttjandeperiod som normalt motsvarar avtalets löptid. Leasingskuldens redovisade värde ökar därefter med räntekostnader på leasingskulder och minskar med betalda leasingavgifter efter den initiala redovisningen.

Ingen effekt på totalt kassaflöde, men kassaflöde från den löpande verksamheten ökar då större delen av leasingbetalningarna klassificeras som amortering av leasingskulden, d.v.s. inom finansieringsverksamheten. Leasingbetalningarna för nyttjanderättstillgångar får ingen effekt på kassaflöde från investeringsverksamheten då de inte klassificeras som investeringsverksamhet utan som betalning av ränta och leasingskulden.

Effekten vid övergången innebär att nyttjanderättstillgångar och skulder ökade med ca 142 MSEK, varav kortfristig skuld uppgick till ca 79 MSEK och långfristig skuld uppgick till ca 63 MSEK. Koncernens EBITA för räkenskapsåret 2019/20 ökade med 2 MSEK, med anledning av att en del av leasingkostnaderna nu redovisas som räntekostnad. Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade under räkenskapsåret med 89 MSEK och kassaflödet från finansieringsverksamheten minskade med samma belopp, med anledning av att leasingavgifternas amorteringsdel nu redovisas som utbetalning i finansieringsverksamheten.

Koncernen har tillämpat lätttnadsregeln att "ärva" den tidigare definitionen av leasing vid övergången. Det betyder att IFRS 16 har tillämpats på alla kontrakt som har ingåtts före den 1 januari 2019 och som har identifierats som leasing enligt IAS 17 och IFRIC 4.

Leasar av lågt värde (tillgångar av ett värde i nyskick under ca 50 tkr) – som främst utgörs av datorer, skrivare/kopiatorer och kaffemaskiner – har inte inkluderats i leasingskulden utan fortsätter att redovisas med linjär kostnadsföring över leasing-perioden. Förekomsten av leasar med en leasingperiod om maximalt 12 månader, så kallade korttidsleasar, bedöms inte vara väsentlig i koncernen. En marginell låneränta har fastställts per land och tillgångsslag. Hänvisning till not 10 Leasing.

(c) Rörelsesegmentsrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med koncernens interna rapportering som högste verkställande beslutsfattaren följer upp. Koncernens högste verkställande beslutsfattare är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och rapporteringen av rörelsesegment.

(d) Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från rapportperiodens slut. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från rapportperiodens slut.

(e) Konsolideringsprinciper

(i) Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under bestämmande inflytande från Lagercrantz Group AB, d.v.s. där Lagercrantz Group AB har kontroll över företaget. För att ha kontroll krävs möjlighet och förmåga att styra företaget samt att vara exponerad för variabel avkastning från detta.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser utgör koncernmässig goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat. Villkorande köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100% av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande görs förvärf för förvärf.

I de dotterbolag där Lagercrantz inte äger 100% av aktierna, har Lagercrantz alltid en ömsesidig köp/sälj-option, som medger att bolaget har rätt att förvärva kvarstående aktier till ett förutbestämt pris av innehavaren av aktierna (d.v.s. säljaren av övriga aktier i bolaget i fråga), respektive innehavaren har en säljoption att sälja aktierna till Lagercrantz till ett förutbestämt pris. Lagercrantz har med andra ord ett bestämmande inflytande över dessa aktier då de kan förvärfas och införlivas i koncernens totala tillgångsmassa när man så önskar. Aktiens värde redovisas som en finansiell skuld i koncernen.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

(ii) Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

(f) Utländsk valuta

(i) Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger vid rapportperiodens slut. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

(ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder vid rapportperiodens slut. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, omräkningsreserven. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

(g) Intäkter

Koncernens intäkter består av försäljning av varor och tjänster. Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden.

(i) Försäljning av varor

Då den övervägande delen av försäljningen avser varor redovisas intäkten vanligtvis vid en viss tidpunkt när varorna har levererats till köparen, d.v.s. när kontrollen över varorna överförs. Volymrabatter till kunder förekommer och reducerar då intäkterna. Garantier förekommer men utgör inte en separat prestation och påverkar inte intäktsredovisningen. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer tillfalla koncernen. Om den sålda produkten inkluderar installation hos köparen och installationen utgör en väsentlig del av leveransen redovisas intäkten när installationen slutförts.

(ii) Intäkter från fastighetsförsäljning

Intäkter från fastighetsförsäljningar redovisas på tillträdesdagen om inte risker och förmåner övergått vid en annan tidpunkt.

(iii) Tjänsteuppgdrag

Intäkter från tjänsteuppgdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppgdrag av typen service- och underhållsavtal redovisas över tid i takt med att tjänsterna utförs, d.v.s. baserat på färdigställandegraden. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter vid rapportperiodens slut i relation till beräknade totala utgifter. I vissa bolag används upparbetad tid som grund för färdigställandegrad. En befard förlust redovisas omedelbart i koncernens resultat.

(iv) Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i rapporten över finansiell ställning som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader

bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

(h) Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

(i) Betalningar avseende finansiella leasar

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

(ii) Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av räntointäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser, värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivningar av finansiella tillgångar samt vinster och förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Räntointäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Räntointäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader för att uppta lån.

Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

(i) Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IFRS 9. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar, finansiella placeringar, samt derivat. Bland skulder återfinns låneskulder, leverantörsskulder, övriga skulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Förvärf och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende derivat och finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instruments klassificering avgör hur det värderas efter första redovisningstillfället. Klassificering av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 baseras på företagets affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången.

Instrumenten klassificeras till:

- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde via resultat

Koncernens innehav av finansiella instrument är klassificerade som följer:

Kundfordringar, andra fordringar som är finansiella tillgångar och likvida medel

Kundfordringar, andra korta fordringar, långfristiga fordringar och likvida medel redovisas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för nedskrivningar. Belopp diskonteras inte när det inte har väsentlig effekt. Posterna redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster. Fordringarnas nedskrivningsbehov bedöms utifrån en individuell prövning av kreditrisken när fordran initialt uppstår och sedan under hela dess löptid. Bolagen i koncernen värderar kreditrisken med tillgänglig information om historiska kredithändelser, nuvarande omständigheter och prognoser för framtida utveckling. Kreditrisken är generellt utspridd över ett stort antal kunder och speglar koncernens handelsverksamhet väl där den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner och en god riskspridning av försäljningen på olika branscher och företag. Historiskt sett har konstaterade kundförluster varit få och små inom Lagercrantzkoncernen. Kreditkvaliteten i de kundfordringar som inte har förfallit till betalning och inte heller skrivits ned bedöms som god.

Tillgångar som inte uppfyller kriterierna för upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultatet.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Lån, leverantörsskulder och vissa andra rörelseskulder ingår i denna kategori. Upplåning redovisas till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektiv-räntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om företaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder diskonteras inte, eftersom det inte har väsentlig effekt.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Skulder för villkorade tilläggsköpeskillningar samt köpoptioner som uppstår i rörelseförvärv värderas till verkligt värde via resultatet. Värderingen av dessa tillhör värderingsnivå 3, där värderingen baseras på de förvärvade verksamheternas förväntade framtida finansiella prestation vilken har bedömts av företagsledningen.

Derivat och säkringsredovisning, se nedan beskrivning (j)**Likvida medel**

Likvida medel i balansräkningen omfattar likvida bankmedel och tillgänglig kassa samt kortfristiga placeringar med en återstående löptid på tre månader eller mindre per anskaffningstillfallet.

Finansiella placeringar

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar.

(j) Derivat och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument anskaffas för att säkra de risker för valutakurs-exponeringar som koncernen är utsatt för. Valutaexponering avseende framtida kontrakterade och prognostiserade flöden säkras med valutaterminer, swappar och valutaklausuler i kund och leverantörskontrakt. Inbäddade derivat, t.ex. valutaklausuler, separeras från värdekontraktet och redovisas separat om värdekontraktet inte är en finansiell tillgång och särskilda krav är uppfyllda. Derivat redovisas initialt till verkligt värde, vilket innebär att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde. Varken terminerna, swapparna eller de inbäddade derivaten i valutaklausulerna säkringsredovisas i dagsläget. Värdeökningar respektive värdeminskningar redovisas som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet.

Säkring av prognostiserad försäljning i utländsk valuta – kassaflödessäkring

De valutaterminer som används för säkring av mycket sannolik prognostiserad försäljning i utländsk valuta redovisas i rapport över finansiell ställning till verkligt värde. Periodens värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna under finansiella tillgångar och skulder till dess att det säkrade flödet påverkar årets resultat, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar omklassificeras till årets resultat i samband med att den säkrade posten (försäljningsintäkten) påverkar årets resultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk kan valutaterminer användas. För dessa säkringar behövs ingen säkringsredovisning då både den säkrade posten och säkringsinstrumentet värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade över i rapport över resultat avseende valutakursdifferenser. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Nettoinvesteringar

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av lån i motsvarande valuta. Vid boksluts-tillfället upptas dessa till balansdagskurs. Periodens omräkningsdifferenser på finansiella instrument som används som säkringsinstrument i en säkring av netto-investering i ett koncernföretag redovisas, i den mån säkringen är effektiv, i övrigt totalresultat och de ackumulerade förändringarna i en särskild komponent av eget kapital (omräkningsreserven). Detta för att neutralisera de omräkningsdifferenser som påverkar övrigt totalresultat när koncernföretagen konsolideras.

(k) Materiella anläggningstillgångar**(i) Ägda tillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i rapporten över finansiell ställning om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

(ii) Leasade tillgångar t.o.m. 31 mars 2019

Avseende leasade tillgångar tillämpas IAS 17. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing. Tillgångar som förhys enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens rapport över finansiell ställning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna. Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året.

(iii) Leasade tillgångar fr.o.m. 31 mars 2019

Leasingavtal som är längre än 12 månader och av materiellt värde redovisas initialt som ett nyttjandevärde och en leasingkulld i balansräkningen. Nyttjanderätterna redovisas initialt till anskaffningsvärde, d.v.s. leasingkuldens ursprungliga värde samt övriga förutbetalda kostnader. Efter den initiala redovisningen redovisas nyttjanderätterna löpande till anskaffningsvärde minus avskrivningar. Leasingkulden redovisas initialt till nuvärdet av framtida obetalda leasingavgifter. Leasingavgifterna diskonteras med marginella låneräntan. Därefter ökas det redovisade värdet med räntekostnader och minskar med betalda leasingavgifter. Avskrivningarna på nyttjanderätterna och räntan på leasingkulden redovisas i resultaträkningen. Betalningar hänförliga till amortering av leasingkulden redovisas i kassaflödet inom finansieringsverksamheten och betalningar avseende räntor som kassaflöde från den löpande verksamheten. Kortfristiga leasingavtal samt avtal med lågt värde undantas från värderingen och redovisas som en kostnad i resultaträkningen.

(iv) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

(v) Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

■ Byggnader, rörelsefastigheter	15 – 50 år
■ Maskiner och andra tekniska anläggningar	3 – 10 år
■ Inventarier, verktyg och installationer	3 – 5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 15 – 50 år på dessa komponenter. Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

(l) Immateriella tillgångar**(i) Goodwill**

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde (se redovisningsprinciper n).

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

(ii) Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

(iii) Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar, exklusive varumärken, som förvärfvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Här ingår bl. a. aktiverade IT-utgifter för utveckling och köp av programvaror. Förvärfvade varumärken redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar. Livslängden på varumärken är obestämmd, varför värdet testas årligen för nedskrivningsbehov. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

(iv) Avskrivning

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill, varumärken och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

■ Patent, innovationer och kundrelationer	5 – 20 år
■ Balanserade utvecklingsutgifter och programvaror	3 – 7 år

(m) Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut metoden (FIFU) eller vägd genomsnittlig anskaffningskostnad och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

(n) Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka provas enligt IFRS 9, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan provas det redovisade värdet enligt respektive standard. För goodwill, andra tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

(i) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Återvinningsvärdet på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva belägg för att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat.

(ii) Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts. Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

(o) Eget kapital

Koncernens kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserat resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

(i) Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

(ii) Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

(iii) Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder hänförs sig till optioner utgivna till anställda. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen.

(p) Ersättningar till anställda*(i) Avgiftsbestämda planer*

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

(ii) Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan och bolag genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning. En avsättning för särskild löneskatt inkluderas i IAS19-värderingen baserad på skillnaden mellan pensionsförpliktelse fastställd i juridisk person och koncern. Ränta på pensionskulder redovisas i finansnetto.

Aktuariella vinster och förluster redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat i den period de uppstår. Övriga kostnads- och intäktsposter redovisas över rörelseresultatet. Åtagandena värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar.

Diskonteringsräntan som används vid nuvärdesberäkning baseras på bostadsobligationer med duration motsvarande pensionsförpliktelsens.

Bolagets åtaganden för förmånsbestämd ålderspension enligt ITP hanteras inom det s. k. FPG/PRI-systemet. Familjepensionen samt nyintjänandet för ålderspensionen försäkras i Alecta. Alecta utlämnar inte sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan utan dessa genom försäkring i Alecta trygga pensioner redovisas därför som avgiftsbestämd plan (enligt UFR10). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

(iii) Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktligt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

(iv) Optionsprogram

Koncernens optionsprogram möjliggör för ledande befattningshavare att förvärva aktier i företaget. För detta har de anställda erlagt en marknadsmässig premie. Erhållen premie redovisas i eget kapital som transaktion med ägare.

(q) Avsättningar

En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

(i) Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

(ii) Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

(iii) Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelseerna enligt kontraktet.

(r) Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade vid

rapportperiodens slut. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid rapportperiodens slut.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värde på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

(s) Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

(t) Kassaflödesanalys

In- och utbetalningar har delats upp i kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets ändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid ändringstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

(u) Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för ränteutgifter och räntekostnader. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9s nedskrivningsregler.

Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisning inom de områden som anges nedan.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt eget kapital.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden, vilket innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I de dotterbolag där Lagercrantz inte äger 100% av aktierna, finns en ömsesidig köp/säljoption d.v.s. Lagercrantz/säljaren av aktier har rätt att förvärva/sälja kvarstående aktier till ett förutbestämt pris. Lagercrantz har ett bestämmande inflytande över dessa aktier då de kan förvärfvas och införlivas i koncernens totala tillgångsmassa.

Som intäkt redovisas erhållna utdelningar från dotterbolagens balanserade vinstmedel. Större utdelningar kan medföra nedskrivningar och reducerar därmed andelens redovisade värde.

Intäkter

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Lånekostnader

I moderbolaget belastar lånekostnader resultatet under den period till vilken de hänförs sig till. Inga lånekostnader aktiveras på tillgångar.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing. Det innebär att moderbolaget har valt att tillämpa möjligheten i RFR 2 att inte tillämpa den nya leasingstandarden IFRS 16.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

(v) Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Erhållna koncernbidrag redovisas som utdelning och lämnade koncernbidrag som investering i aktier i dotterföretag eller om inget värdehöjande tillförs som nedskrivning av aktierna via resultaträkningen. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

(x) Finansiella garantier

Lagercrantz Group har valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 39 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag i överenskommelse med RFR 2.

Not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Styrelse och företagsledning har diskuterat utvecklingen, valet av och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. Vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Koncernen prövar varje år om något nedskrivningsbehov föreligger vad gäller goodwill. Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. Beräkningen baseras på verksamhetens affärsplan och förväntade framtida kassaflöden för verksamheten. Diskonteringsfaktorn som används vid nuvärdeberäkningen är de förväntade framtida kassaflödena är de av koncernen fastställda vägda genomsnittliga kapitalkostnaderna (WACC). Se vidare not 15.

Uppskjutna skatter

Värdet av förlustavdrag och andra uppskjutna skattefordringar/skulder beaktas i den mån det anses som sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas i framtiden.

Exponering mot utländska valutor

En analys av exponeringen för utländska valutor samt risker som är förknippade med förändringar i valutakurser ges i not 40.

Pensionsantaganden

Pensionsantaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att mäta pensionsåtaganden och de kan ha en inverkan på redovisad nettoskuld och den årliga pensionskostnaden. En av de mest kritiska faktorerna är antagandet om diskonteringsräntan, vilken är väsentlig för mätningen av såväl årets pensionskostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensionsförpliktelserna. Antagande om diskonteringsräntan bedöms åtminstone varje år för varje plan i varje land. Andra antaganden som kan gälla demografiska faktorer som pensionsålder, dödlighet och personalomsättning

omprövas inte lika ofta. Det aktuella utfallet avviker ofta från de aktuariella antagandena av ekonomiska och andra orsaker. Diskonteringsräntan gör det möjligt att mäta framtida kassaflöden till nuvärde vid mättidpunkten. Denna ränta skall motsvara avkastningen på förstklassiga företagsobligationslån (inklusive bostadsobligationer) eller om en fungerande marknad för sådana inte finns, statsobligationer. En sänkt diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionsskulden och den årliga kostnaden.

Not 3 Segmentsrapportering

Segmentsrapporteringen upprättas för koncernens rörelsesegment och är baserad på högste verkställande beslutsfattarens d.v.s. ledningsgruppens uppföljning av verksamheten. Koncernens interna rapporteringssystem är därmed uppbyggt utifrån uppföljning av de resultat, kassaflöden och avkastning som koncernens varor och tjänster genererar. Denna uppföljning genererar högste verkställande beslutsfattarens beslut om bästa möjliga resursfördelning till det koncernen säljer och producerar inom segmenten. I segmentens resultat och anläggningstillgångar har direkt hänförliga poster inkluderats samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. I segmentens investeringar i anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar d.v.s. i så väl immateriella som materiella tillgångar, förutom de tillgångar som uppkommer som en följd av förvärv. Däremot ingår avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Rörelsesegment

Koncernen består av följande rörelsesegment:

- **Division Electronics:** Säljer specialkomponenter och lösningar för elektronik.
- **Division Mechatronics:** Bedriver nischproduktion av kablage, elektriska förbindningssystem och liknande produkter.
- **Division Communications:** Erbjuder produkter, system och tjänster inom områdena teknisk säkerhet och digital överföringsteknik samt styr- och reglerteknik.
- **Division Niche Products:** Producerar och säljer främst egna produkter med en stark ställning inom sin marknadsnisch.

Försäljning och resultat per rörelsesegment

	Electronics		Mechatronics		Communications		Niche Products	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Intäkter								
Extern försäljning	1 048	998	1 222	1 122	966	918	944	894
Intern försäljning	3	4	14	12	–	–	5	5
Summa intäkter	1 051	1 002	1 236	1 134	966	918	949	899
Rörelseresultat (EBITA)	102	101	197	172	151	137	149	149
Avskrivningar på immateriella tillgångar								
som uppstått vid företagsförvärv	-16	-8	-18	-16	-20	-20	-28	-24
EBIT (resultat före finansiella poster)	86	93	179	156	131	117	121	125
					Moderbolaget samt elimineringar		Summa	
					2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Intäkter								
Extern försäljning					–	–	4 180	3 932
Intern försäljning					-22	-21	–	–
Summa intäkter					-22	-21	4 180	3 932
Resultat								
EBIT (resultat före finansiella poster)					-34	-40	483	451
Finansiella intäkter							14	11
Finansiella kostnader							-37	-31
Resultat före skatt							460	431
Skatt							-94	-89
Nettoresultat							366	342

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Övriga upplysningar per rörelsesegment

	Electronics		Mechatronics		Communications		Niche Products	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Tillgångar	1 084	877	1 315	1 027	757	854	1 142	1 059
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa tillgångar	1 084	877	1 315	1 027	757	854	1 142	1 059
Skulder	285	248	312	242	262	270	241	191
Ofördelade skulder	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa skulder	285	248	312	242	262	270	241	191
Investeringar	18	11	35	24	20	11	23	33
Avskrivningar	60	20	67	32	48	32	55	40
					Moderbolaget		Summa	
					2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Tillgångar					14	18	4 312	3 835
Ofördelade tillgångar					–	–	37	19
Summa tillgångar					14	18	4 349	3 854
Skulder					1 159	1 134	2 259	2 085
Ofördelade skulder					–	–	406	261
Summa skulder					1 159	1 134	2 665	2 346
Investeringar					–	1	96	80
Avskrivningar					4	0	234	124

Not 3 fortsättning

Extern försäljning per geografisk marknad

Grund för försäljning per geografisk marknad är land dit fakturering sker.

	2019/20	2018/19
Sverige	1 474	1 441
Danmark	640	578
Norge	392	425
Finland	258	229
Storbritannien	85	77
Tyskland	294	303
Polen	119	111
Övriga Europa	384	315
Övriga världen	534	453
	4 180	3 932

Investeringar och anläggningstillgångar per geografisk marknad

	Investeringar 2019/20	2018/19	Anläggningstillgångar 2020-03-31	2019-03-31
Sverige	67	56	1 614	1 535
Danmark	13	15	505	354
Norge	2	1	141	130
Finland	8	4	293	97
Tyskland	1	1	188	184
Polen	4	3	24	21
Övriga Europa	–	–	7	7
Övriga världen	1	–	2	–
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–
	96	80	2 774	2 328

Moderbolaget

	2019/20	2018/19
Intern nettoomsättning per rörelsesegment		
Electronics	12	11
Mechatronics	12	12
Communications	11	10
Niche Products	11	10
	46	43

Intern nettoomsättning per geografisk marknad

Sverige	27	26
Danmark	9	9
Norge	3	3
Finland	3	3
Tyskland	2	1
Övriga länder	2	1
	46	43

Not 4 Nettoomsättningens fördelning**Nettoomsättning per produktkategori**

	2019/20	2018/19
Koncernen		
Handel	938	984
Nischproduktion	396	331
Egna produkter	2 544	2 299
Systemintegration	180	205
Service och övrigt	122	113
	4 180	3 932

Beträffande övriga intäktslag så redovisas utdelningar och räntetäkter i finansnettot. Se not 11. Se även not 3 avseende nettoomsättning per segment.

Not 5 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

	2019/20	2018/19
Koncernen		
Varukostnader	2 351	2 006
Löne- och löne-relaterade personalkostnader	1 150	1 101
Avskrivningar	234	124
Övriga rörelsekostnader	15	288
Summa rörelsekostnader	3 750	3 519

Not 6 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer**Medelantalet anställda**

	2019/20	varav män	2018/19	varav män
Moderbolaget				
Sverige	13	54%	13	62%
Övriga koncernbolag				
Sverige	861	78%	815	78%
Danmark	273	63%	302	63%
Norge	55	80%	58	79%
Finland	149	47%	106	46%
Tyskland	52	63%	48	63%
Polen	78	87%	72	86%
Övriga länder	40	78%	35	83%
Totalt i koncernbolag	1 508	72%	1 436	72%
Koncernen totalt	1 521	72%	1 449	72%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2019/20		2018/19	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	31	18	32	18
(varav pensionskostnad)		(7) ¹⁾		(8) ¹⁾
Övriga koncernbolag	759	342	689	313
(varav pensionskostnad)		(72)		(64)
Koncernen totalt	790	360	721	331
(varav pensionskostnad)		(79) ²⁾		(72) ²⁾

¹⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser MSEK 3 (3) gruppen styrelse och VD.

Gruppen innefattar även vice verkställande direktörer. Inga utestående pensionsförpliktelser finns.

²⁾ Av koncernens pensionskostnader avser MSEK 13 (12) gruppen styrelse, VD och vice verkställande direktörer samt VD:ar i koncernbolag. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till MSEK 0 (0).

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2019/20	2018/19		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige				
Moderbolaget	15	16	13	19
(varav tantiem o.d.)	(2)	(1)	(1)	(4)
Övriga koncernbolag i Sverige	40	353	37	331
(varav tantiem o.d.)	(5)	(13)	(4)	(8)
Sverige totalt	55	369	50	350
	(7)	(14)	(5)	(12)
Utomlands				
Danmark	22	177	22	159
(varav tantiem o.d.)	(1)	(5)	(1)	(1)
Norge	4	37	6	38
(varav tantiem o.d.)	(0)	(0)	(0)	(1)
Finland	6	52	4	38
(varav tantiem o.d.)	(0)	(0)	(0)	(0)
Tyskland	2	27	1	20
(varav tantiem o.d.)	(–)	(0)	(–)	(0)
Polen	2	15	2	13
(varav tantiem o.d.)	(–)	(–)	(–)	(–)
Övriga länder	4	18	3	15
(varav tantiem o.d.)	(0)	(1)	(–)	(2)
Utländska koncernbolag totalt	40	326	38	283
(varav tantiem o.d.)	(1)	(6)	(1)	(4)
Koncernen totalt	95	695	88	633
(varav tantiem o.d.)	(8)	(20)	(6)	(16)

Gruppen styrelse och vd innefattar styrelseledamöter, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer.

Redovisning av könsfördelning i företagsledning

	2020-03-31 Andel kvinnor	2019-03-31 Andel kvinnor
Moderföretaget		
Styrelsen	25%	25%
Övriga ledande befattningshavare	23%	15%
Koncernen totalt		
Styrelsen	10%	7%
Övriga befattningshavare	6%	4%

Ersättningsprinciper för styrelse och ledande befattningshavare

Arvode till styrelsens ordförande och övriga ledamöter fastställdes på årsstämman. Arvode för arbete i ersättningskommitté har utgått med 50 Tkr. Styrelseledamöter har erhållit arvode som lön.

I enlighet med årsstämmans beslut avseende riktlinjer för ledande befattningshavare så utgörs ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension samt finansiella instrument. Den sammanlagda ersättningen bör vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Den rörliga årliga lönedelen skall vara maximerad till omkring 40% av den fasta lönen. Vidare skall den rörliga lönedelen baseras på utfall i förhållande till uppsatta mål och av individuella prestationer. Pensionsåldern ska uppgå till 60 – 65 år och utöver ITP-plan ska normalt endast avgiftsbestämda planer förekomma. Vid uppsägning kan utöver lön under uppsägningstiden ett avgångsvederlag motsvarande maximalt upp till en årslön förekomma. Förutom befintliga och det till stämman föreslagna incitamentsprogrammet skall inte några aktie- eller kursrelaterade program förekomma.

I enskilda fall och om särskilda skäl föreligger kan styrelsen avvika från riktlinjerna ovan.

Vad avser ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare har styrelsen utsett en ersättningskommitté, som består av styrelsens ordförande och en styrelseledamot med verkställande direktören som föredragande. Kommitténs uppgift är utvärdera och föreslå ersättningsprinciper till styrelsen (se bolagsstyrningsrapporten).

Styrelsen lämnar förslag till årsstämman för beslut. Förslaget till årsstämman 2020 framgår av förvaltningsberättelsen.

Ersättningar styrelseledamöter

Tkr	2019/20	2018/19
Styrelsens ordförande (inkl arvode ersättningskommitté)	750	600
Vice styrelseordförande	–	–
Övriga styrelseledamöter (inkl arvode ersättningskommitté)	1 800	1 550
Summa	2 550	2 150

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningsinnehavare 2019/2020

Tkr	Grundlön	Bonus	Övrig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktör						
Jörgen Wigh	5 617	1 032	459	132	1 711	8 951
Vice verkställande direktör						
Magnus Söderlind	3 244	597	581	108	957	5 487
Andra ledande befattningshavare						
11 personer	21 409	2 436	1 246	1 051	4 713	30 855
Summa	30 270	4 065	2 286	1 291	7 381	45 293

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningsinnehavare 2018/2019

Tkr	Grundlön	Bonus	Övrig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktör						
Jörgen Wigh	5 335	1 566	608	131	1 618	9 258
Vice verkställande direktör						
Magnus Söderlind	3 084	907	434	109	907	5 441
Andra ledande befattningshavare						
11 personer	18 348	3 389	1 002	1 125	3 692	27 556
Summa	26 767	5 862	2 044	1 365	6 217	42 255

Med ledande befattningsbehavare avses ledningsgruppen som utöver verkställande direktören består av: Vice verkställande direktörer 1 person (1), övriga ledande befattningshavare inkl. divisionsansvariga 11 (11) personer. Under året har 3 personer lämnat bolaget och 3 personer tillkommit. Ersättning till denna grupp, som totalt utgör 13 (13) personer 2019/20, omfattades av beslutet på årsstämman 2019 kring ersättningsprinciper för ledande befattningshavare. Ersättningskommittén har kontrollerat efterlevanden av årsstämmans beslut. Bland annat har ersättningsmarknadsmässighet stämts av genom en jämförelse med ersättningen i andra liknande noterade bolag.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 60 år. För andra ledande befattningshavare uppgår pensionsåldern till 65 år. Pension utgörs motsvarande ITP-plan och är avgiftsbestämd.

Avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 månader från bolagets sida och 6 månader från VD:s sida. Vid uppsägning från bolagets sida är VD utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Uppsägningstiden för övriga personer i ledningsgruppen är 6 – 12 månader från bolagets sida och upp till 6 månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida är personerna i ledningsgruppen utöver lön under uppsägningstiden berättigade till ett avgångsvederlag motsvarande upp till en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran. Avgångsvederlaget avräknas normalt mot andra inkomster.

Optionsprogram

Årsstämman 2019 beslutade om ett incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare i Lagercrantzkoncernen. Programmet utgörs av köpoptioner på av Lagercrantz Group återköpta aktier där varje köpoption ger rätt att förvärva en återköpt aktie av serie B. Lösen kan ske under tre tillfällen; (i) under två veckor från och med dagen efter att bolaget offentliggör delårsrapport för perioden 1 april 2021 – 30 september 2021, (ii) under perioden 16 maj – 27 maj 2022, samt (iii) under perioden 7 november – 18 november 2022. Liknade köptionsprogram för chefer och ledande befattningshavare beslutades av årsstämmorna år 2017 och 2018. Aktien i samtliga program förvärvas till en lösenkurs som fastställdes som ett procentuellt påslag på en genomsnittlig aktiekurs efter årsstämman enligt de noterade betalkurserna. Programmen omfattar ledande befattningshavare och chefer med direkt möjlighet att påverka koncernens resultat. Styrelsens ledamöter har inte haft rätt att förvärva köpoptioner med undantag för bolagets VD.

En förutsättning för att ha tilldelats köpoptioner är att den anställda undertecknat särskilt hembudsavtal med bolaget. Hembud skall ske till marknadsvärdet vid anställnings upphörande, bud från tredje man på samtliga aktier i bolaget och i det fall köpoptionerna skall överlåtas till tredje man. I övrigt är köpoptionerna fritt överlåtbara.

Optionspremien i programmet har beräknats av Nordea Bank med tillämpning av vedertagen värderingsmetod, Black-Scholes. Förutsättningar i beräkningarna har varit att lösenkursen satts till 120% av det framräknade medeltalet av den under dagen noterade högsta och lägsta betalkursen under mätperioden, volatiliteten har baserats på statistiskt underlag utifrån historisk data, den riskfria räntan har baserats på räntan för statsobligationer, löptiden och lösenperiod enligt villkoren i programmen och utdelning enligt de analytikerestimater som finns tillgå i sammanvägning med koncernens utdelningspolicy.

Den av årsstämman 2017 beslutade tilldelningen för 2017 omfattade 59 personer och totalt 675 000 köpoptioner. Tilldelningen varierade mellan 1 000 – 66 500 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 66 500 och övriga i ledningsgruppen 283 500. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 79,42 SEK var 4 september – 15 september 2017. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 120% av genomsnittskursen fastställdes till 95,90 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 6,90 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut. Optionsprogrammet 2017/20 sträcker sig till 6 november 2020.

Den av årsstämman 2018 beslutade tilldelningen för 2018 omfattade 50 personer och totalt 500 000 köpoptioner. Tilldelningen varierade mellan 500 – 75 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 75 000 och övriga i ledningsgruppen 319 000. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 87,80 SEK var 1 oktober – 12 oktober 2018. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 120% av genomsnittskursen fastställdes till 105,20 SEK (omräknades september 2019 till 104,80 SEK). Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 7,10 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut. Optionsprogrammet 2018/21 sträcker sig till 19 november 2021.

Den av årsstämman 2019 beslutade tilldelningen för 2019 omfattade 60 personer och totalt 500 000 köpoptioner, varav 417 900 tecknades. Tilldelningen varierade mellan 1 000 – 50 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 50 000 och övriga i ledningsgruppen 180 500. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 130,94 SEK var 2 september – 13 september 2019. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 120% av genomsnittskursen fastställdes till 154,40 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 11,50 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut. Optionsprogrammet 2019/22 sträcker sig till 18 november 2022.

Utöver detta har utnyttjande av optioner avseende 2016 och 2017 års program inneburit ett tillskott på eget kapital om 4 MSEK, i samband med att moderbolaget avyttrade återköpta egna aktier av serie B till optionsinnehavarna.

Not 6 fortsättning

Optionsprogram	2020-03-31		2019-03-31	
	SEK/option	Antal	SEK/option	Antal
2016/19	–	–	100,70	534 875
2017/20	95,90	234 500	95,90	675 000
2018/21	105,20	500 000	104,80	500 000
2019/22	154,40	417 900	–	–
Totalt antal utestående optioner		1 152 400		1 709 875

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
KPMG				
Revisionsuppdrag	4	4	1	1
Skatteuppdrag	0	–	–	–
Övriga uppdrag	0	1	0	0
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	1	1	–	–
Skatteuppdrag	0	–	–	–
Övriga uppdrag	0	–	–	–

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning.

Not 7 Övriga rörelseintäkter

	2019/20	2018/19
Koncernen		
Övriga ersättningar och bidrag	1	1
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	23	19
Återföring av tilläggsköpeskilling tidigare förvärv	22	10
Övrigt	7	8
	53	38

Not 8 Övriga rörelsekostnader

	2019/20	2018/19
Koncernen		
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-12	-11
Återföring av tilläggsköpeskilling tidigare förvärv	-6	-6
Övriga kostnader	-4	-2
	-22	-19

Not 9 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2019/20	2018/19
Koncernen		
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Immateriella tillgångar	-98	-82
Byggnader och mark	-4	-4
Nedlagda kostnader på annans fastighet	-1	–
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-25	-24
Inventarier, verktyg och installationer	-16	-14
Nyttjanderättstillgångar	-90	–
	-234	-124

Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion

Kostnad för sålda varor	-56	-25
Försäljningskostnader	-136	-91
Administrationskostnader	-42	-8
	-234	-124

Moderbolaget

<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Inventarier, verktyg och installationer	0	0
	0	0

Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion

Administrationskostnader	0	0
	0	0

Not 10 Leasing

	2018/19
Koncernen	
Räkenskapsårets kostnadsförda operationella leasingavgifter och hyror	81
varav variabla avgifter	–
<i>Framtida betalningar förfaller per år med:</i>	
1 år efter räkenskapsåret	69
2 år efter räkenskapsåret	37
3 år efter räkenskapsåret	22
4 år efter räkenskapsåret	13
5 år efter räkenskapsåret	7
	148
Operationella leasingåtaganden per 2019-03-31	148
Diskonterat – marignella låneräntan 2%	144
<i>Avgår med undantag för:</i>	
Korttidsleasingavtal	-4
Leasing av lågt värde	-2
Tillkommer – rimligt säkra förlängningsoptioner	4
Leasingskulder per 2019-04-01	142

	Redovisat 2019-03-31	Effekt av IFRS 16	Omräknade poster 2019-03-31
Tillgångar			
Byggnader, mark och markanläggningar	87	92	179
Inventarier, verktyg och installationer	65	43	108
Andra materiella anläggningstillgångar	114	7	121
Uppskjuten skattefordran	11	0	11
Summa anläggningstillgångar	2 328	142	2 470
Omsättningstillgångar	1 526	–	1 526
Summa tillgångar	3 854	142	3 996
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	1 508	–	1 508
Långfristiga leasingskulder	0	63	63
Kortfristiga leasingskulder	0	79	79
Summa eget kapital och skulder	3 854	142	3 996

2020-03-31

Förfallostruktur leasingskulder	
Inom ett år	83
1 – 2 år	51
2 – 5 år	49
Senare än 5 år	2
Förväntade framtida betalningar, odiskonterade	185
Redovisat belopp, diskonterat	180

	2019/20
Kostnader från leasingavtal	
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	90
Ränta på leasingskulder	3
Kostnader för korttidsleasing	4
Kostnader för leaseade tillgångar av lågt värde	1
Leasingkostnader	98
	2020-03-31
De redovisade nyttjanderättstillgångarna fördelar sig enligt följande:	
Fastigheter	128
Fordon	42
Övrigt	9
Summa nyttjanderättstillgångar	179

I not 1 Redovisningsprinciper beskrivs effekten på koncernen av övergången till IFRS 16 Leasing. Den metod som koncernen har valt att tillämpa för övergången till IFRS 16 medför att jämförelsetal inte räknas om. Övergångseffekten från tidigare redovisningsstandard till IFRS 16 beskrivs i tabellerna ovan. Framtida minimileaseavgifter uppgående till 148 MSEK vid utgången av 2018 har diskonterats med marginella låneräntan 2% till 144 MSEK. Leasingavtal av mindre värde och leasingavtal med kort löptid har avräknats och förlängningsoptioner har lagts till. Ingående leasingskuld enligt IFRS 16 vid ingången av räkenskapsåret 2019/20 uppgick till 142 MSEK. Vid utgången av räkenskapsåret 2019/20 uppgick leasingskulden till 180 MSEK, varav 83 var kortfristig och 97 var långfristig. Koncernens nyttjanderättstillgångar avser huvudsakligen hyrda lokaler och bilar men även IT-utrustning och liknande. Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar ingår i not 9 Avskrivningar.

Not 11 Finansiella intäkter

	2019/20	2018/19
Koncernen		
Ränteintäkter	1	1
Valutakursvinster	12	10
Övriga finansiella intäkter	1	–
	14	11
Moderbolaget		
<i>Resultat från andelar i koncernbolag</i>		
Ränteintäkter från koncernbolag	10	8
Mottagna koncernbidrag	84	39
Utdelningar	378	337
	472	384
<i>Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter</i>		
Valutakursvinster	7	–
Övrigt	–	–
	7	–
Totala finansiella intäkter	479	384

Not 12 Finansiella kostnader

	2019/20	2018/19
Koncernen		
Räntekostnader pensioner	-1	-2
Räntekostnader leasingskulder	-3	–
Övriga räntekostnader	-18	-17
Valutakursförluster	-15	-12
	-37	-31
Moderbolaget		
<i>Resultat från andelar i koncernbolag</i>		
Räntekostnader till koncernbolag	–	–
Valutakursförluster	–	–
Nedskrivningar	–	–
	–	–
<i>Övriga räntekostnader och liknande resultatposter</i>		
Övriga räntekostnader	-16	-15
Effekt av räntesäkring	–	–
Övrigt	-1	-1
	-17	-16
Totala finansiella kostnader i moderbolaget	-17	-16

Not 13 Valutakursdifferenser som påverkat resultatet

	2019/20	2018/19
Koncernen		
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	11	7
Finansiella kursdifferenser	-3	-2
	8	5
Moderbolaget		
Finansiella kursdifferenser	7	–
	7	–

Not 14 Skatt på årets resultat

	2019/20	2018/19
Koncernen		
<i>Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Periodens skatt	-113	-120
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	2	–
	-111	-120
<i>Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	17	31
Uppskjuten skatt avseende förändring av aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	–	–
	17	31
Totalt redovisad skattekostnad / skatteintäkt i koncernen	-94	-89

Värdet av förlustavdrag beaktas när det anses att dessa kommer att resultera i lägre skatteutbetalningar i framtiden.

	2019/20	2018/19
Avstämning av effektiv skatt		
Koncernen		
Resultat före skatt	460	431
Skatt enligt skattesats för moderbolaget 21,4%	-92	-87
Effekt av andra skattesatser för utländska koncernbolag	-6	-3
Effekt av ändrade skattesatser	–	8
Icke-avdragsgilla kostnader	-2	-30
Ej skattepliktiga intäkter	4	23
Skatt hänförlig till tidigare år	2	–
Redovisad effektiv skatt	-94	-89
	2019/20	2018/19
Moderbolaget		
<i>Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Periodens skattekostnad	-8	1
	-8	1
<i>Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	0
	0	0
Total redovisad skattekostnad / skatteintäkt i moderbolaget	-8	1

	2019/20	2018/19
Avstämning av effektiv skatt		
Moderbolaget		
Resultat före skatt	415	332
Skatt enligt gällande skattesats, 21,4%	-89	-73
Effekt av nedskrivningar	–	–
Utdelningar från koncernbolag	81	74
Icke-avdragsgilla kostnader	0	-1
Skatt hänförlig till tidigare år	–	1
Redovisad effektiv skatt	-8	1

Not 15 Goodwill

	2020-03-31	2019-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1 327	1 248
Nyanskaffningar	163	82
Omvärderingar	15	-7
Omklassificering	-1	–
Kursdifferens	14	4
Redovisat värde vid periodens slut	1 518	1 327
<i>Goodwill uppdelad per division och kluster</i>		
Electronics	304	273
Mechatronics	442	344
Communications	308	310
Niche Products	464	400
Total goodwill	1 518	1 327

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 1 518 MSEK (1 327). Enligt IFRS skrivs inte goodwill av utan värdet provas årligen i enlighet med IAS 36. Prövning gjordes senast under mars 2020. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter, som från och med redovisningsår 2016/17 utgörs av kluster av bolag inom varje division. Dessa kluster har bildats av grupperingar av bolag som har likartad verksamhet och affärsmodell samt gemensamma marknadsförutsättningar.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en aktuell bedömning av kassaflöden för den kommande treårsperioden. De viktigaste variabler för att skatta värdet är försäljningsutveckling, bruttomarginal, omkostnads-nivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Antaganden har gjorts baserat på tidigare erfarenheter och statistisk analys. I normalfallet har parametrarna satts till att motsvara prognostiserade nivåer för nästkommande räkenskapsår, huvudsakligen baserat på bolagets affärsplan motsvarande tillväxttakter om 0 – 10% (0 – 10) per år. Åren därefter har en tillväxt baserat på bedömd uthållig BNP-tillväxt om 2% (2).

Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 8,8% före skatt och 7,0% efter skatt (9,3 respektive 7,3% föregående år).

Beräkningen visade att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte några ytterligare nedskrivningsbehov. Någon risk för nedskrivningsbehov föreligger inte utifrån rimliga antaganden om förändring. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om den uthålliga tillväxttakten skulle vara 0% istället för 2% eller om respektive klusters återvinningsvärde skulle sjunka med 10%.

Not 16 Varumärken

	2020-03-31	2019-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	250	255
Nyanskaffningar	4	–
Nyanskaffningar via nya bolag	36	–
Omklassificering	1	–
Årets avskrivningar	-8	–
Kursdifferens	-2	-5
Redovisat värde vid periodens slut	281	250
<i>Varumärken uppdelade per division och kluster</i>		
Electronics	68	58
Mechatronics	74	65
Communications	65	69
Niche Products	74	58
Total varumärken	281	250

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som vid goodwill. Beräkningen visade att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte några ytterligare nedskrivningsbehov. Någon risk för nedskrivningsbehov föreligger inte utifrån rimliga antaganden om förändring. Känsligheten i beräkningarna innebär att värdet fortsatt försvaras även om den uthålliga tillväxttakten skulle vara 0% istället för 2% eller om respektive klusters återvinningsvärde skulle sjunka med 10%.

Not 17 Övriga immateriella tillgångar

	2020-03-31	2019-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	855	761
Nyanskaffningar	25	17
Anskaffningar via nya bolag	88	73
Avyttringar	-1	–
Omklassificeringar	3	–
Kursdifferens	15	4
	985	855
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-384	-306
Årets avskrivning enligt plan	-90	-77
Kursdifferens	-34	-1
	-508	-384
Redovisat värde vid perioden slut	477	471

Övriga immateriella tillgångar utgörs främst av patent, kundrelationer, aktiverade utvecklingskostnader och programvaror. Av totalt redovisat värde avser 50 MSEK (46) internt upparbetade immateriella tillgångar, huvudsakligen egenutvecklad mjukvara.

Not 18 Byggnader, mark och markanläggningar

	2020-03-31	2019-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	117	111
Nyanskaffningar	1	6
Överfört från pågående nyanläggningar	3	–
Omräkningsdifferens	1	–
	¹⁾ 122	117
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-30	-26
Årets avskrivning enligt plan	-4	-4
	-34	-30
Redovisat värde vid periodens slut	88	87

¹⁾ I anskaffningsvärdena ingår ingen aktiverad ränta.

Not 19 Nedlagda kostnader på annans fastighet

	2020-03-31	2019-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	13	11
Nyanskaffningar	3	1
Omklassificering	2	–
Kursdifferens	0	1
	18	13
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-9	-8
Årets avskrivning enligt plan	-1	-1
	-10	-9
Redovisat värde vid periodens slut	8	4

Not 20 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2020-03-31	2019-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	352	339
Nyanskaffningar	24	15
Anskaffningar via nya bolag	2	–
Överfört från pågående nyanläggningar	20	–
Omklassificeringar	4	–
Avyttringar och utrangeringar	-3	-2
Kursdifferens	5	–
	404	352
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-242	-221
Omklassificeringar	–	–
Avyttringar och utrangeringar	3	1
Årets avskrivning enligt plan	-25	-24
Kursdifferens	-4	2
	-268	-242
Redovisat värde vid periodens slut	136	110

Not 21 Inventarier, verktyg och installationer

	2020-03-31	2019-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början (inklusive pågående nyanläggningar)	202	176
Nyanskaffningar	53	43
Anskaffningar via nya bolag	2	1
Avyttringar och utrangeringar	-4	-15
Omklassificeringar från pågående nyanläggningar	-23	–
Övriga omklassificeringar	-9	-4
Kursdifferens	1	1
	222	202
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-137	-131
Avyttringar och utrangeringar	2	9
Omklassificeringar	–	-1
Årets avskrivning enligt plan	-16	-13
Kursdifferens	-2	-1
	-153	-137
Redovisat värde vid periodens slut	69	65

Moderbolaget

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2	2
Nyanskaffningar	0	0
	2	2
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-1	-1
Årets avskrivning enligt plan	0	0
	-1	-1
Redovisat värde vid periodens slut	1	1

Not 22 Andelar i koncernbolag

	2020-03-31	2019-03-31
Moderbolaget		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2 597	2 448
Förvärv externt	83	137
Avyttring till koncernbolag	-135	–
Lämnade aktieägartillskott	229	–
Justering av tilläggsköpeskilling	-21	12
	2 753	2 597
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-136	-136
Årets nedskrivningar	–	–
	-136	-136
Redovisat värde vid periodens slut	2 617	2 461

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernbolag

Koncernbolag ¹⁾ / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % ²⁾	Redovisat värde	
			2020-03-31	2019-03-31
Acte Solutions AB, 556600-8032, Stockholm	500	100,0	13	13
Acte Components Ltd, 4209447, Hampshire, UK	49 999	100,0	0	0
Acte AS, 923 148 442, Oslo, Norge	5 000	100,0	44	44
Ampol Serwis Sp z o.o., 9950050690, Grodzisk Wielkopolski, Polen	160	100,0	16	16
Thermod Polska Sp z o.o., 9950209469, Grodzisk Wielkopolski, Polen	100	100,0	–	–
Asept International AB, 556057-9962, Lund	25 000	100,0	81	81
UNRO Dispensersystem AB, 556104-1871, Gävle	1 000	100,0	–	–
SDP Scandinavian Dispenser Products AB, 556269-6129, Gävle	5 000	100,0	–	–
Asept International Inc., Chicago, USA	100	100,0	–	–
Apparatenfabriek Bereilia B.V, Bedum, Nederländerna	40	100,0	–	–
COBS AB, 556524-3788, Göteborg	3 000	100,0	21	21
Cue Dee AB, 556244-8000, Sikeå	2 000	100,0	227	240
Cue Dee Trading Co. Ltd, Suzhou, Kina	100	100,0	–	–
Cue Dee India Private Ltd., Gurgaon, Indien	100	100,0	–	–
Cue Dee Inc., 7611740, Wilmington, Delaware	100 000	100,0	–	–
Direktronik AB, 556281-9663, Nynäshamn	3 000	100,0	24	24
Dooman Teknik AB, 556153-3794, Västra Frölunda	500	100,0	24	24
Dorotea Mekaniska AB, 556407-7823, Dorotea	2 500	100,0	93	–
Elkapsling AB, 551713-9240, Ånge	15 000	100,0	81	81
Elpress AB, 556031-5607, Kramfors	80 000	100,0	99	99
Elpress A/S, CVR 26162629, Silkeborg, Danmark	100	100,0	–	–
Elpress GmbH, HBR 3252, Viersen, Tyskland	100	100,0	–	–
Elpress (Beijing) Electrical Components Co. Ltd, Beijing, Kina	100	100,0	–	–
Elpress Inc., Chicago, USA	100	100,0	–	–
Kablema AB, 556746-2196, Kramfors	100	100,0	–	–
Elprodukter AS, 995 768 100, Ulsteinvik, Norge	100	100,0	68	68
Excidor AB, 556429-7850, Bollnäs	1 000	100,0	47	47
GasIQ AB, 556650-3461, Stenkullen	10 000	100,0	51	50
GasIQ Fastighetsförvaltning AB, 556867-3023, Stenkullen	500	100,0	–	–
HPG Nordic AB, 556854-0271, Stenkullen	500	100,0	–	–
Idesco AB, 556742-3008, Stockholm	1 000	100,0	0	0
ISG Systems AB, 556468-2192, Höganäs	200	100,0	18	18
Kablageproduktion i Västerås AB, 556509-1096, Västerås	5 000	100,0	20	20
Kondator AB, 556500-1947, Tyresö	2 000	100,0	71	71
Lager CC AB, 556260-2127, Solna	1 000	100,0	3	3
Lagercrantz Holding AB, 559216-5483	5 000	100,0	0	–
Laurea Teknisk Säkerhet AB, 559115-2904, Norrköping	45 500	91,0	137	137
R-Contracting AB, 556681-9404, Norrköping	5 000	100,0	–	–
Bjurenwall Laurea AB, 556217-6098, Kolbäck	5 000	100,0	–	–
Leteng AS, 952 002 872, Tynset, Norge	12 968	95,0	51	51
Load Indicator AB, 556081-3569, Hisings Backa	1 000	100,0	35	35
Nordic Alarm AB, 556318-0032, Solna	38 300	100,0	30	30
Norwesco AB, 556038-4090, Täby	15 000	100,0	61	61
Plåt och Spiralteknik i Torsås AB, 556682-9197, Torsås	10 000	100,0	46	46
Precimeter Control AB, 556511-8980, Hönö	10 000	100,0	36	36
Precimeter Inc, 20-0110568, Phoenix, USA	100	100,0	–	–
Precimeter GmbH, 212/5752/0032, Wiehl, Tyskland	1	100,0	13	13
Profsafe AB, 556722-2459, Anderstorp	4 000	100,0	67	76
Profsafe Norge AS, 911552388, Oslo, Norge	100	100,0	–	–
Skandex i Bromma AB, 556515-1189, Anderstorp	5 000	100,0	–	–
Radonova Laboratories AB, 556690-0717, Uppsala	1 000	100,0	66	66
Radonova, Inc, 70206544, Chicago, USA	100	100,0	–	–
Schmitztechnik GmbH, HRB 956, Mönchengladbach, Tyskland	135 015	90,0	122	133
STV Sv Tele & Video Konsult AB, 556307-4565, Stockholm	65 000	100,0	16	16
Steele AB, 556842-6000, Värnamo	100 000	100,0	32	32
Svenska Industriborstar i Västerås AB, 556109-2221, Västerås	5 000	100,0	42	42
SwedWire AB, 556297-0060, Varberg	100 000	100,0	95	95
Thermod AB, 556683-7125, Klässbol	1 000	100,0	47	47
Tormek AB, 556586-5788, Lindesberg	960	96,0	180	180
Tormek Inc., 352653923, Westmont, USA	100	100,0	–	–
Unitronic GmbH, HRB 40042, Düsseldorf, Tyskland	153 600	100,0	28	28
Vanpee AB, 556213-2406, Stockholm	50 000	100,0	20	20
Vanpee Norge AS, 976 286 324, Oslo, Norge	100	100,0	45	45
Vendig AB, 556626-7976, Skara	5 000	100,0	29	29
VP Ledbelysning AB, 556084-5975, Nyköping	4 000	100,0	2	2
Wapro AB, 556352-1466, Karlshamn	1 000	100,0	54	54
Wapro Inc., Chicago, USA	100	100,0	–	–
Lagercrantz A/S, 81 74 67 10, Köpenhamn, Danmark	6	100,0	131	131
Acte A/S, 71 28 89 19, Köpenhamn, Danmark	2	100,0	–	–
Acte Poland Sp Z o.o., 5 753, Warszawa, Polen	2	100,0	–	–
CAD-Kompagniet A/S, 21 69 77 88, Köpenhamn, Danmark	8	100,0	–	–
Elfac A/S, 17 46 50 31, Silkeborg, Danmark	1	100,0	–	–
E-Tech Components UK Ltd, Liverpool, UK	5 000	100,0	–	–
G9 landskab, park & byrum A/S, 22 65 29 32, Randers, Danmark	500 000	100,0	–	–
Camé Danmark A/S, 33 06 10 21, Randers, Danmark	33 400	100,0	–	–
ISIC A/S, 16 70 45 39, Århus, Danmark	33 400	100,0	–	–
Lagercrantz Asia Ltd, Hong Kong, Kina	20 000	100,0	–	–
Nikodan Conveyor Systems A/S, 13 47 38 03, Snede, Danmark	555 334	80,0	–	–
NST A/S, 25844998, Odense, Danmark	600 000	100,0	–	–
Projectspine A/S, 36 55 76 80, Brøndby, Danmark	500 000	100,0	–	–
Skomø A/S, 11801978, Ebeltoft, Danmark	500 000	100,0	–	–
Vanpée A/S, 25 69 58 01, Köpenhamn, Danmark	500	100,0	–	–

Koncernbolag ¹⁾ / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % ²⁾	Redovisat värde	
			2020-03-31	2019-03-31
Lagercrantz Holding Oy, 3010692-2, Vasa, Finland *	100	100,0	230	–
EFC Finland Oy, 1750567-0, Korsholm, Finland	1 550	100,0	–	13
EFC Estonia OÜ, Estland	1	100,0	–	–
Enkom Active Oy, 239 992, Helsingfors, Finland	300	100,0	–	54
Exilight Oy, 1865741-4, Tammerfors, Finland	8 000	100,0	–	37
FN Holding Oy, 3020211-3, Helsingfors, Finland	7 039 840	70,4	–	–
Frictape Net Oy, 1079463-3, Helsingfors, Finland	100	100,0	–	–
Frictape Net Oü, 11831750, Harju maakond, Estland	1	100,0	–	–
Idesco OY, 2024497-7, Uleåborg, Finland	403 391	90,2	–	32
			2 617	2 461

¹⁾ Koncernbolag redovisas med bokfört värde. Övriga bolag är ägda indirekt via koncernbolag.

²⁾ Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

* De finska bolagen är organiserade under det finska holdingbolaget Lagercrantz Holding Oy, förflyttning har skett efter räkenskapsårets slut.

Not 23 Fordringar hos koncernbolag

	2020-03-31	2019-03-31
Moderbolaget		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	109	105
Tillkommande fordringar	24	14
Reglerade fordringar	-25	-11
Kursdifferens	7	1
Redovisat värde vid periodens slut	115	109

Not 24 Andra långfristiga fordringar

	2020-03-31	2019-03-31
Koncernen		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3	2
Tillkommande fordringar	1	1
Reglerade fordringar	–	–
Redovisat värde vid årets slut	4	3

Not 25 Varulager

Under året har nedskrivningar av lagervärdet gjorts med 0 MSEK (2).

Not 26 Kundfordringar

Åldersanalys, förfallna ej nedskrivna kundfordringar	2020-03-31	2019-03-31
Koncernen		
Ej förfallna kundfordringar	614	572
Förfallna kundfordringar 0 – 30 dgr	53	48
Förfallna kundfordringar > 30 – 90 dgr	11	16
Förfallna kundfordringar > 90 – 180 dgr	3	3
Förfallna kundfordringar > 180 dgr	1	1
Summa	682	640

Avsättningskonto för kundförluster	2020-03-31	2019-03-31
Koncernen		
Vid årets början	2	2
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	–	–
Årets nedskrivningar	–	–
Kursdifferens	–	–
Utgående balans	2	2

Under året har konstaterade kundförluster om 0 MSEK (2) belastat resultatet.

Not 27 Kontraktsbalanser

Avtalstillgångar	2020-03-31	2019-03-31
Koncernen		
Ingående balans	48	33
Nya kontrakt och ökning i befintliga kontrakt	130	236
Omklassificering av avtalstillgång till kundfordran	-144	-221
Utgående balans	34	48
Avtalsskulder	2020-03-31	2019-03-31
Koncernen		
Ingående balans	32	15
Ökning i avtalsskulder under året	57	32
Intäktsförda kontrakt som ingår i avtalsskulder vid periodens början	-52	-15
Utgående balans	37	32

Avtalstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen. Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunden för installationer och lager och tjänstetillgångar där inga tillgångar skapas och där kunden konsumerar tjänsten när den tillhandahålls ex. serviceavtal, för vilka intäkter redovisas över tid. De 32 Mkr som redovisas som avtalsskuld vid periodens början har 32 Mkr redovisats som intäkt.

Not 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2020-03-31	2019-03-31
Koncernen		
Förutbetalda hyror	10	8
Förutbetalda försäkringspremier	2	2
Övriga poster	32	31
	44	41
Moderbolaget		
Förutbetalda hyror	1	1
Övriga poster	3	4
	4	5

Not 29 Eget kapital

Moderbolaget

Eget kapital ska enligt svensk lag fördelas mellan icke utdelningsbara (bundna) respektive utdelningsbara (fria) medel.

Bundna reserver

Bundna medel består av aktiekapital och följande fonder:

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital

Fria medel består av balanserad vinst:

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfundsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, d.v.s. det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Aktiekapital

Fördelning och förändring av aktieslag

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster
A-aktier, 10 röster per aktie	3 263 802	32 638 020
B-aktier, 1 röst per aktie	66 256 125	66 256 125
Bolagets återköpta B-aktier	-1 794 137	-1 794 137
Totalt	67 725 790	97 100 008
	A-aktier	B-aktier
Antal utestående aktier vid periodens början	3 263 802	66 256 125
Inlösen av aktier	–	–
Konvertering av A-aktier	–	–
Antal utestående aktier vid periodens slut	3 263 802	66 256 125
Antal återköpta aktier		
Vid periodens början	–	-1 833 000
Utnyttjade aktier vid inlösen av optioner	–	38 863
Återköpta aktier under perioden	–	–
Vid periodens slut	–	-1 794 137

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 48,9 MSEK. B-aktien är noterad på NASDAQ OMX Nordic Exchange Stockholm. Aktiekapitalet får enligt bolagsordningen lägst uppgå till 25 MSEK och högst till 100 MSEK. Aktiens kvotvärde är 0,70 SEK.

Optionsprogrammen beskrivna i not 6 är säkrade via återköpta aktier till en genomsnittlig anskaffningskostnad om 32,24 SEK.

Vid utnyttjande av köptionerna med lösenpris om 95,90 SEK, 105,20 respektive 154,40 SEK per aktie kan därmed utestående aktier öka med antalet inlösta köpoptioner som totalt är 1 794 137. Återköpta aktier minskar i så fall med motsvarande mängd.

Koncernen

Koncernens egna kapital består av aktiekapital och följande poster:

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

Reserver

Reserver avser omräkningsreserv.

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter. Dessa upprättar sina finansiella rapporter i annan valuta än koncernen och moderbolaget som rapporterar i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Årets resultat särredovisas i rapport över finansiell ställning. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Kapitalhantering

Enligt koncernens finanspolicy är målsättningen att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet för att därigenom bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende. Därutöver utgör detta en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapital definieras som totalt eget kapital, ej omfattande innehav utan bestämmande inflytande.

Styrelsens ambition är att bibehålla en balans mellan hög avkastning och tryggheten i en stor kapitalbas. Koncernens mål är att uppnå en avkastning på eget kapital om minst 25% per år. Räkenskapsåret 2019/20 var avkastningen 23% (24). Resultatet uppgick till 366 MSEK (342) och det genomsnittliga egna kapitalet under året uppgick till 1 596 MSEK (1 406). Resultatet har ökat mer än det egna kapitalet vilket bland annat beror på under året lämnad utdelning om 169 MSEK.

Koncernens utdelningspolicy är att lämna en utdelning som uppgår till 30 – 50% av årets resultat och med beaktande av kassaflöde och investeringsbehov. Inför årsstämman 2020 har styrelsen föreslagit en utdelning om 2,00 SEK (2,50) per aktie. Den föreslagna utdelningen innebär en utdelningsandel om 37% (50) och motsvarar 8% (11) av det egna kapitalet i koncernen per bokslutsdagen.

Koncernens styrelse har ett mandat från årsstämman 2019 att återköpa aktier. Under räkenskapsåret har inga aktier återköpts. Tidpunkten för återköp bestäms av aktiekursen. De återköpta aktierna är till viss del avsedda för att täcka koncernens åtagande i utestående optionsprogram där ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner har möjlighet att förvärva återköpta aktier av serie B genom att utnyttja förvärvade optioner. Det finns ingen formell återköpsplan utan köp- och försäljningsbeslut beträffande koncernens aktier fattas av styrelsen inom ramen för årsstämmans mandat. Styrelsen föreslår att även årsstämman 2020 bemyndigar styrelsen att fatta beslut att återköpa egna aktier.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Not 30 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Förmånsbestämda förpliktelser

Lagercrantz Group har förmånsbestämda pensionsplaner i ett fåtal länder. Planerna i Sverige täcker vissa koncernbolag. Planerna tillhandahåller förmåner baserade på de ersättningar och den anställningstid de anställda har vid eller nära pensionering. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan då bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd.

	2020-03-31	2019-03-31
Koncernen		
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	76	76
Nettoförlipitelser inklusive justeringar	76	76
Beloppet fördelar sig på planer i följande länder	2020-03-31	2019-03-31
Sverige	75	75
Tyskland	1	1
Belopp i rapport över finansiell ställning	76	76

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras.

Pensionskostnad	2019/20	2018/19
Koncernen		
<i>Förmånsbestämda planer</i>		
Kostnad för pensioner intjänade under året	0	0
Förändring löneskatt	1	-1
Räntekostnad	-1	-1
Kostnad förmånsbestämda planer	0	-2
Kostnad avgiftsbestämda planer	-79	-74
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	-79	-76

Pensionskostnaden avseende de viktigaste förmånsbaserade pensionsplanerna redovisas i resultaträkningen på raderna Försäljningskostnader, Administrationskostnader samt Räntekostnader. Då i princip ingen nyintjänning sker i denna kategori är det förändring av skuld för löneskatt samt räntekomponenten av pensionskostnaden som är huvudparten. Förändringen av skuld för löneskatt redovisas som administrativ kostnad till -1 MSEK (1) och räntekostnaden som finansiell kostnad till 1 MSEK (1). Pensionskostnaden för avgiftsbaserade planer var 79 MSEK (76). Total pensionskostnad för förmåns- och avgiftsbaserade planer uppgick till 79 MSEK (76).

För perioden 2020/21 är prognosen att pensionskostnaden kommer att ligga på ungefär samma nivå som 2019/20, varav finansiell kostnad för förmånsbestämda planer beräknas till 1 Mkr.

Avstämning av nettobelopp för pensioner i rapport över finansiell ställning

Följande tabell förklarar hur nettobeloppet i rapport över finansiell ställning har förändrats under perioden:

	2019/20	2018/19
IB Förpliktelsens nuvärde	76	67
Kostnad förmånsbestämda planer	–	2
Utbetalning av ersättningar	-3	-2
Förändring av aktuariella vinster/förluster	2	8
Valutakursdifferenser	1	1
UB Förpliktelsens nuvärde	76	76
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning UB	76	76

Aktuariella antaganden

Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelsena:

(vägda genomsnittsvärden)	2020-03-31	2019-03-31
Diskonteringsränta	1,4%	1,7%
Förväntad inflation	2,0%	2,0%

Grunden för diskonteringsränta i Sverige är i likhet med föregående år bostadsobligationsränta. Koncernen uppskattar att 3 MSEK blir betalda under 2020/21 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda planer.

Antaganden om livslängd är desamma som föreslagits av Finansinspektionen att gälla från 2007-12-31 (FFFS 2007:31).

Känslighetsanalys**Förändring av den ofonderade förmånsbestämda förpliktelsen, MSEK:**

Diskonteringsränta, sänkning med 0,5%	6,6
Diskonteringsränta, höjning med 0,5%	-5,9
Inflation, minskning med 0,5%	-5,7
Inflation, ökning med 0,5%	6,3
Livslängd, ökning med 1 år	3,7
Livslängd, minskning med 1 år	-3,4

	2020-03-31	2019-03-31
Moderbolaget		
Avsatt till pensioner	19	20
	19	20

Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser

Moderbolaget har ställt borgen för koncernbolagens PRI-skulder.

Not 31 Uppskjuten skatt

2020-03-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen			
Övriga anläggningstillgångar	6	-154	-148
Övriga avsättningar	–	–	–
Obeskattade reserver	–	-59	-59
Övrigt	4	2	6
Underskottsavdrag	4	–	4
	14	-211	-197

2019-03-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen			
Övriga anläggningstillgångar	6	-157	-151
Övriga avsättningar	–	–	–
Obeskattade reserver	–	-48	-48
Övrigt	5	2	7
Underskottsavdrag	–	–	–
	11	-203	-192

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskott om 0 MSEK (0) har inte redovisats. Värdet av förlustavdrag beaktas i den mån det anses som sannolikt att dessa kommer att resultera i lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förändring via förvärv	Belopp vid årets utgång
Koncernen				
Övriga anläggningstillgångar	-151	25	-22	-148
Övriga avsättningar	–	–	–	–
Obeskattade reserver	-48	-11	–	-59
Övrigt	7	-1	–	6
Underskottsavdrag	–	4	–	4
	-192	17	-22	-197

Differensen på förändringen per skatteslag som ej tagits över resultatet förklaras av uppskjutna skatter vid förvärv samt omräkningsdifferenser.

Bolaget redovisar ingen uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till investeringar i koncernbolag. Eventuella framtida effekter redovisas när bolaget inte längre kan styra återföringen av sådana skillnader eller det av andra skäl inte längre är osannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig tid.

Moderbolaget har en uppskjuten skattefordran om 2 MSEK (2).

Not 32 Övriga avsättningar

	2020-03-31	2019-03-31
Koncernen		
<i>Övriga avsättningar som långfristiga skulder</i>		
Garantiavsättningar	7	6
Övrigt	7	3
	14	9
<i>Övriga avsättningar som kortfristiga skulder</i>		
Kostnader för omstruktureringsåtgärder	3	3
	3	3
Redovisat värde vid periodens ingång	12	7
Avsättningar i förvärvade dotterbolag	–	2
Avsättningar som gjorts under perioden	16	8
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-9	-4
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-2	-1
Redovisat värde vid periodens utgång	17	12

Omstrukturering

Reserverade omstruktureringarkostnader utgörs främst av åtgärder hänförliga till strukturella och personella förändringar.

Not 33 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument per kategori

Verkliga värden på finansiella tillgångar och skulder överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden. Villkorade köpeskillningar värderas utifrån en kassaflödesbaserad värdering. Värdering som inte är baserad på observerbar marknadsdata ingår i IFRS 13s nivå 3. Derivat värderas till verkligt värde baserat på observerbara marknadsmässiga data. Per 31 mars 2020 och 2019 fanns utestående derivat.

Koncernen

2020-03-31	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaff. värde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Summa
<i>Tillgångar i rapport över finansiell ställning</i>			
Långfristiga fordringar	4	–	4
Kundfordringar	682	–	682
Övriga fordringar	44	–	44
Likvida medel	117	–	117
Summa	847	–	847

Samtliga finansiella tillgångar om 847 (845) MSEK är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

2020-03-31	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaff. värde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Summa
<i>Skulder i rapport över finansiell ställning</i>			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	473	–	473
Långfristiga skulder till kreditinstitut	700	–	700
Leverantörsskulder	329	–	329
Övriga kortfristiga skulder	97	202	299
Summa	1 599	202	1 801

Derivat finns per bokslutsdagen om 2,8 MSEK. Villkorade köpeskillningar finns om 199 MSEK, vilka värderas till verkligt värde via resultatet. Av dessa förfaller 100 MSEK inom ett år.

Övriga finansiella skulder om 1 599 (1 563) MSEK värderas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder förfaller i huvudsak inom 24 månader. Övriga poster är icke finansiella.

2019-03-31	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaff. värde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Summa
<i>Tillgångar i rapport över finansiell ställning</i>			
Långfristiga fordringar	3	–	3
Kundfordringar	640	–	640
Övriga fordringar	63	–	63
Likvida medel	139	–	139
Summa	845	–	845

2019-03-31	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaff. värde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Summa
<i>Skulder i rapport över finansiell ställning</i>			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	166	–	166
Långfristiga skulder till kreditinstitut	901	–	901
Leverantörsskulder	332	–	332
Övriga kortfristiga skulder	164	185	349
Summa	1 563	185	1 748

Skulder till kreditinstitut per 2019-03-31 har omklassificerats med 300 MSEK mellan långfristigt och kortfristigt sedan årsredovisning 2018/19 samt att köpoptioner redovisas tillsammans med tilläggsköpeskillningar.

Derivat finns per bokslutsdagen om 0,4 MSEK. Villkorade köpeskillningar inkl. köpoptioner finns om 185 MSEK, vilka värderas till verkligt värde via resultatet. Övriga finansiella skulder om 1 563 MSEK värderas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder förfaller i huvudsak inom 12 månader med en löptid på 3 – 5 månader och beräknad ränta på 3 MSEK. Övriga poster är icke finansiella.

Förändring av villkorade köpeskillningar inkl. köpoptioner (kategori 3)

	2019/20	2018/19
Vid årets början	185	191
Årets tillkommande skulder	76	16
Reglerade skulder	-47	-19
Omvärderade skulder	-14	-2
Kursdifferens	-1	-1
Redovisat värde vid periodens slut	199	185

Villkorade köpeskillningar inkl köpoptioner värderas till verkligt värde via resultatet.

Moderbolaget

2020-03-31	Låne- och kundfordringar	Villkorad köpeskillning	Summa
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>			
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	115	–	115
Övriga kortfristiga fordringar	679	–	679
Likvida medel	0	–	0
Summa	794	–	794

2020-03-31	Övriga skulder	Villkorad köpeskillning	Summa
<i>Skulder i balansräkningen</i>			
Långfristiga skulder till koncernbolag	–	–	–
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	462	–	462
Långfristiga skulder till kreditinstitut	700	–	700
Leverantörsskulder	2	–	2
Övriga kortfristiga skulder	308	53	361
Summa	1 472	53	1 525

Villkorade köpeskillningar finns om 53 MSEK, vilka värderas enligt anskaffningsmetoden och utifrån sannolikheten att köpeskillning kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättning/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet.

2019-03-31	Låne- och kundfordringar	Villkorad köpeskillning	Summa
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>			
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	110	–	110
Övriga kortfristiga fordringar	528	–	528
Likvida medel	–	–	–
Summa	638	–	638

2019-03-31	Övriga skulder	Villkorad köpeskillning	Summa
<i>Skulder i balansräkningen</i>			
Långfristiga skulder till koncernbolag	–	–	–
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	753	–	753
Långfristiga skulder till kreditinstitut	300	–	300
Leverantörsskulder	2	–	2
Övriga kortfristiga skulder	287	105	392
Summa	1 342	105	1 447

Villkorade köpeskillningar finns om 105 MSEK, vilka värderas enligt anskaffningsmetoden och utifrån sannolikheten att köpeskillning kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättning/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet.

Not 34 Räntebärande skulder och avsättningar

Koncernens räntebärande skulder fördelar sig i rapport över finansiell ställning enligt följande: Avsättningar för pensioner 76 MSEK (76), Långfristiga skulder 700 MSEK (901), Kortfristiga skulder till kreditinstitut 307 MSEK (11) och Övriga kortfristiga skulder 1 MSEK (1). Totalt 1 249 MSEK (1 144). Avsättningar till pensioner definieras som en räntebärande avsättning eftersom de förmånsbaserade pensionsåtagandena i enlighet med IAS 19 nuvärdeberäknas med hjälp av en diskonteringsränta. För detaljer se not 30.

Kredittdelar på leverantörsskulder i koncernen följer normal branschpraxis, d.v.s. 30 dagars betalningstid. Nominella värden avseende räntebärande skulder och avsättningar överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden.

Föregående års värden i tabellen nedan är uppdaterad med avseende på omklassificeringen av räntebärande skulder till kreditinstitut mellan lång- och kortfristigt.

Skulder till kreditinstitut

	2020-03-31	2019-03-31
Koncernen		
Kortfristig del	307	11
Förfallotidpunkt, 1 – 2 år från balansdagen	700	901
Förfallotidpunkt, 3 – 5 år från balansdagen	–	–
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	–	–
Summa	1 007	912

Moderbolaget

Kortfristig del	300	–
Förfallotidpunkt, 1 – 2 år från balansdagen	700	900
Förfallotidpunkt, 3 – 5 år från balansdagen	–	–
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	–	–
	1 000	900

Checkräkningskredit

	2020-03-31	2019-03-31
Koncernen		
Beviljad kreditlimit	509	502
Outnyttjad del	-343	-347
Utnyttjat kreditbelopp	166	155

Kreditlimer på checkräkningskrediter förnyas årligen.

Moderbolaget

Beviljad kreditlimit	500	500
Outnyttjad del	-338	-347
Utnyttjat kreditbelopp	162	153

Kreditlimiten på checkräkningskrediten förnyas årligen.

Ställda säkerheter för checkräkningskredit

	2020-03-31	2019-03-31
Koncernen		
Företagsinteckningar	16	3
	16	3

Not 37 Kassaflöde**Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten**

	Ingående balans 2019-03-31	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar Valutakurs	Leasing	Utgående balans 2020-03-31
Koncernen					
Checkräkningskredit	155	11	–	–	166
Skulder till kreditinstitut	912	96	-1	–	1 007
Skuld avseende leasing	–	-89	1	268	180
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	1 067	18	0	268	1 353

	Ingående balans 2018-03-31	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar Valutakurs	Leasing	Utgående balans 2019-03-31
Koncernen					
Checkräkningskredit	338	-184	1	–	155
Skulder till kreditinstitut	831	80	1	–	912
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	1 169	-104	2	–	1 067

	Ingående balans 2019-03-31	Kassaflöden	Utgående balans 2020-03-31
Moderbolaget			
Checkräkningskredit	153	9	162
Skulder till kreditinstitut	900	100	1 000
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	1 053	109	1 162

	Ingående balans 2018-03-31	Kassaflöden	Utgående balans 2019-03-31
Moderbolaget			
Checkräkningskredit	338	-185	153
Skulder till kreditinstitut	812	88	900
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	1 150	-97	1 053

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2019/20	2018/19
Koncernen		
Avskrivningar	234	125
Övriga avsättningar	-4	11
Återföring tilläggsköpeskilling	-9	4
Övriga poster	1	3
	222	143
Moderbolaget		
Avskrivningar	0	0
Ej erhållet koncernbidrag	-84	-38
Övriga poster	0	1
	-84	-37

Not 35 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020-03-31	2019-03-31
Koncernen		
Personalkostnader	143	152
Övriga poster	77	70
	220	222
Moderbolaget		
Personalkostnader	4	12
Övriga poster	12	8
	16	20

Not 36 Betalda räntor och erhållna räntor

	2019/20	2018/19
Koncernen		
Erhållen ränta	–	–
Erlagd ränta	-18	-17
Moderbolaget		
Erhållen ränta	9	8
Erlagd ränta	-15	-15

Not 38 Investeringar i verksamheter

Förvärv	Land	Förvärvstidpunkt	Beräknad årlig nettoomsättning (MSEK)	Division
Dorotea Mekaniska AB	Sverige	April 2019	70	Niche Products
OJ:s Vågssystem AB (inkräm)	Sverige	Maj 2019	10	Niche Products
G9 Landskab, Park & Byrum A/S och Came Danmark A/S	Danmark	Juli 2019	60	Electronics
Dynamo Free AB (inkräm)	Sverige	Oktober 2019	3	Communications
Frictape Net Oy och Frictape Net Oü.	Finland och Estland	Oktober 2019	75	Mechatronics
UNRO Dispenser System AB och SDP Scandinavian Dispenser Products AB	Sverige	Mars 2020	10	Niche Products

Under räkenskapsåret förvärvades Dorotea Mekaniska, G9, Frictape samt SDP och Unro. Inkrämsförvärg gjordes av verksamheterna i OJ:s Vågssystem och Dynamo Free.

Specifikation av förvärv

- Dorotea Mekaniska är ledande inom amfibiefordon för sjörensning samt vattenvård.
- G9 designar och levererar produkter till park- och stadsmiljöer med bland annat säkerhetsprodukter.
- Frictape är ledande tillverkare av säkerhetsprodukter till helikopterplattformar, primärt offshore, runt om i världen.
- UNRO Dispenser System AB och SDP Scandinavian Dispenser Products är tillverkare av dispensers, pumpar och tillbehör för flytande livsmedel, handsprit och hygienprodukter.

Förutom bolagsförvärven ovan genomfördes inkrämsförvärv av OJ:s Vågssystem som är ledande inom vågar till bandtransportörer och Dynamo Free inom hållfasthetsmätning i fält med specialanpassade kraftgivare.

Utfall av villkorade tilläggsköpeskillning är beroende av uppnådda resultat i bolagen och har en fastställd maximinivå. I räkenskapsårets förvärv finns villkorade köpeskillningar om 23 MSEK, vilket utgör 52% av maximalt utfall.

Under räkenskapsåret har 40 MSEK (19) utbetalats i tilläggsköpeskillning för tidigare förvärv.

De förvärvade bolagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	Redovisat värde i bolagen	Verkligt värde justering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	1	123	124
Övriga anläggningstillgångar	4	–	4
Varulager	43	–	43
Övriga omsättningstillgångar	62	–	62
Räntebärande skulder	–	–	–
Övriga skulder	-47	-26	-73
Netto identifierbara tillgångar/skulder	62	97	159
Goodwill			163
Beräknad köpeskillning			322

De förvärvade bolagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	2019/20	2018/19
Netto identifierbara tillgångar/skulder	159	53
Goodwill	163	82
Beräknad köpeskillning	322	135

Effekt på kassaflödet

	2019/20	2018/19
Koncernen		
Immateriella anläggningstillgångar	-287	-155
Materiella anläggningstillgångar	-4	-1
Varulager	-43	-11
Övriga omsättningstillgångar	-62	-19
Avsättningar	29	25
Långfristiga skulder	–	–
Kortfristiga skulder	45	26
Total köpeskillning	-322	-135
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	32	–
Påverkan på koncernens likvida medel från årets förvärv	-290	-135
Justering av beräknad tilläggsköpeskillning äldre förvärv	-46	-5
Amortering/ökning av skulder avseende förvärvade verksamheter	76	-2
Kassaflöde hänförligt till investeringar i verksamheter	-260	-142

Fördelning av immateriella tillgångar i samband med förvärv

	2019/20	2018/19
Goodwill	163	82
Varumärken	36	–
Övriga immateriella tillgångar	88	73
Totala immateriella tillgångar via förvärv	287	155

De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat

	2019/20	2018/19
Omsättning	153	17
Resultatbidrag före förvärvskostnader	28	5
Transaktionsomkostnader	-3	-1
Avskrivning på övervärden	-7	-1
Resultatbidrag efter förvärvskostnader	18	3
Finansieringskostnader	-6	-1
Resultatbidrag efter finansieringskostnader	12	2

De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat om enheterna hade ingått hela året

	2019/20	2018/19
Omsättning	228	66
Resultatbidrag före förvärvskostnader	60	21
Transaktionsomkostnader	-3	-1
Avskrivning på övervärden	-11	-7
Resultatbidrag efter förvärvskostnader	46	13
Finansieringskostnader	-8	-3
Resultatbidrag efter finansieringskostnader	38	10

Transaktionsomkostnader avseende årets förvärv om 3 (1) MSEK redovisas som administrationskostnader.

Not 39 Resultat per aktie

	2019/20	2018/19
Resultat per aktie, SEK	5,40	5,05
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	5,39	5,05

Beräkningen av resultat per aktie för 2019/20 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 366 MSEK (342) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2019/20 uppgående till 67 717 017 (67 682 407). Vägt antal aktier inkluderat utspädning uppgår till 67 872 123 (67 682 403).

Instrument som kan ge framtida utspädningseffekt

Företaget hade under 2019/20 tre utestående köptionsprogram som har medfört utspädningseffekter vid samtliga kvartalsrapporteringar. För beskrivning av optionsprogrammen se not 6. Återköpta aktier används som hedge för dessa program.

Not 40 Riskhantering

Finansiella risker

Det är för Lagercrantz väsentligt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av finansiella likväl som affärsmässiga risker. Lagercrantz riskhanteringsmodell för affärsrisker innebär inte att risk undviks utan syftar till att identifiera, hantera och prissätta dessa risker.

Lagercrantz styrelse ansvarar för att fastställa finanspolicyen som anger riktlinjer, mål och limiter för finansförvaltning och hantering av finansiella risker inom koncernen. Finanspolicyen reglerar ansvarsfördelningen mellan Lagercrantz styrelse, koncernledning och koncernbolagen. Inom koncernen har koncernledningen det operativa ansvaret för att säkerställa koncernens finansiering, att effektivt förvalta kassalikviditet, finansiella tillgångar och skulder.

Valutarisk

Trots att Lagercrantz har en internationell närvaro, är Lagercrantz verksamhet normalt av lokal natur avseende valutarisker. Genom lokal verksamhet så balanseras in- och utbetalningar i de olika lokala valutorerna. Valutarisken är den största finansiella risken som Lagercrantz Group är exponerat för vilken definieras som risken för negativ resultatpåverkan orsakad av valutakursförändringar. Valutakursernas förändring påverkar företagets resultat, eget kapital och konkurrenssituation på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktionsexponering).
- Resultatet påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräkningsexponering).
- Resultatet påverkas när dotterföretagens resultat i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).
- Det egna kapitalet påverkas när dotterföretagens nettotillgångar i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

Transaktionsexponering

I ett internationellt verksamt handelsföretag som Lagercrantz Group är det viktigt att erbjuda kunder och leverantörer betalningsmöjligheter i deras egen valuta. Detta innebär att koncernen kontinuerligt tar valutarisker både bland kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta.

Eftersom den största delen av försäljningen ligger i Norden har Lagercrantz Group där överskott av utländska valutaflöden, vilka är utsatta för transaktionsrisker.

Koncernens inköp och försäljning i viktiga utländska valutor uppgick under året till 1 615 MSEK respektive 2 577 MSEK.

Inköp/försäljning i viktiga valutor

Belopp i MSEK	Inköp	Försäljning
USD	325	352
EUR	897	1 326
GBP	41	19
DKK	173	511
NOK	15	142
JPY	60	66
PLN	92	86
CNY	12	75
Koncernen totalt	1 615	2 577

Likvida medel per valuta

Belopp i MSEK	2020-03-31	2019-03-31
SEK	4	1
USD	14	16
EUR	47	34
DKK	6	1
NOK	5	16
CNY	33	55
Övriga valutor	8	16
Koncernen totalt	117	139

Enligt Lagercrantz Groups riktlinjer skall den utländska valutaexponeringen reduceras i viss utsträckning. De valutaexponeringar som uppkommer elimineras i möjligaste mån genom valutaklausuler och fakturering i samma valuta som inköpsvalutan. Terminssäkring av löpande exponering i utländsk valuta används sparsamt. Den långsiktiga nyttan med valutasäkringar bedöms vara liten i kombination med ökad komplexitet i redovisningen av finansiella derivat.

Omräkningsexponering i rapport över finansiell ställning

Ett enskilt dotterföretag skall normalt inte ha någon omräkningsrisk i sin egen balansräkning. Detta betyder att ett dotterföretags fordringar och skulder i utländsk valuta skall vara balanserade. Ett dotterföretag gör dessutom som regel sin upplåning i egen valuta. I praktiken blir detta endast aktuellt då lån upptas i samband med förvärvet och vid lån mellan dotter- och moderbolag. Eget kapital i utländska koncernbolag valutasäkras normalt inte, då dessa betraktas såsom investeringar av långsiktig karaktär. Undantag kan dock förekomma. Omräkningsexponeringen i koncernens egna kapital kan, för vissa perioder med kraftiga valutakursfluktuationer, vara markant. De största exponeringarna finns i DKK, USD, EUR och NOK. Omräkningsdifferensers påverkan på eget kapital framgår i sammanställningen över förändringar i eget kapital.

Valutakurskänslighet

Som en tumregel kan anges att en förändring av eurokursen (inklusive den danska kronan vars växelkurs är kopplad till EUR) relativt den svenska kronan med plus eller minus 5% beräknas ändra Lagercrantz Groups rörelseresultat med plus respektive minus 14 MSEK på årsbasis, vid de förhållanden som gällde under räkenskapsåret. Motsvarande förändring av den danska växelkursen ger en effekt om plus respektive minus 6 MSEK. En ändring av dollarkursen med plus eller minus 5% ger en effekt om minus respektive plus 1 MSEK.

Effekterna av valutakursändringarna kan även ha andra effekter på resultatet då åtgärder löpande vidtas för att minimera negativa effekter av valutakursförändringar. Detta gör att slutliga effekterna på resultatet kan vara svåra att förutse och att analysera. Tumregeln skall därför användas med försiktighet.

Ränterisk

Finanspolicyen anger att upplåning och räntebindning skall maximalt avse den period där ett lånebehov bedöms existera. Generellt gäller att maximalt 50% av upplåningen kan räntebindas för en löptid av ett till fem år. Ränterisken uppstår på två sätt:

- Företaget kan ha placerat i räntebärande tillgångar vars värde förändras när räntan ändras.
- Kostnaden för företagets upplåning förändras när ränteläget ändras. Lagercrantz Group har ingen långfristig överskottlikviditet och placerar normalt inte medel i annat än kortfristig bankinlåning/kortfristig penningmarknads-instrument med förfall kortare än 90 dagar. Det finns således ingen nämnvärd ränterisk i koncernens kortfristiga placeringar. Förändringar i ränteläget påverkar därmed främst företagets upplåningskostnad. Skuldportföljen består av checkräkningskredit med räntebindningstid om tre månader samt externa lån med räntebindningstid om sex månader. En förändring av den vägda genomsnittliga räntesatsen med 1% för koncernen beräknas påverka räntekostnaden före skatt med cirka 11 MSEK på årsbasis vid de förhållanden som gällde under räkenskapsåret.

Den vägda genomsnittliga effektiva räntesatsen för långfristiga skulder till kreditinstitut uppgick till 1,32% (1,35) för koncernen och till 1,29% (1,30) för moderbolaget. Motsvarande räntesats för kortfristiga skulder uppgick till 0,90% (0,90) för koncernen och 0,90% (0,90) för moderbolaget.

Koncernens målsättning är att ha en anpassad likviditetsreserv tillgänglig genom kassalikviditet och checkräkningskredit eller bindande kreditlöften.

Kreditrisk

Lagercrantz kreditrisk vad gäller kundfordringar har en hög grad av riskspridning genom ett stort antal projekt och andra affärsavtal av varierande storlek och typ med en mängd olika kundkategorier på ett stort antal geografiska marknader. Företaget har därmed ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Finansiell kredit- och motpartsrisk identifieras, hanteras och rapporteras enligt ramar definierade enligt koncernens finanspolicy samt riskpolicy och attestregler. I samband med finansiering av projekt och andra affärsavtal kan Lagercrantz i vissa fall ikläda sig ansvar för bankgarantier, i form av moderbolagsgarantier, i syfte att gentemot tredje part säkerställa finansiering under en begränsad tid. Enligt finanspolicyen skall så få kreditmotparter som möjligt eftersträvas och de skall alltid vara av bästa kreditvärdighet. Inga materiella förluster av finansiell karaktär har inträffat under året. Se även not 26 Kundfordringar.

Likviditetsrisk

Etablerade relationer med kapitalmarknaderna är en förutsättning för Lagercrantz Groups möjligheter att säkerställa kapitalförsörjningen till marknadsmässiga villkor med beaktande av långsiktighet. Genom upphandlade kreditramar föreligger en god beredskap för tillfälliga svängningar i koncernens likviditetsbehov. För förfallotidpunkter se not 34. Lagercrantz Groups bekräftade bankkreditfaciliteter består av:

- Checkkredit om 500 MSEK i moderbolaget.
- Revolverande kreditfacilitet om 1 000 MSEK som skall läggas om i juli 2022.
- Term Loan om 300 MSEK som ska läggas om i juli 2021.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är anpassat till syftet att trygga för-mågan till fortsatt verksamhet, så att den kan fortsätta generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en kapitalstruktur som ger en låg kapitalkostnad. Risken i koncernens kapitalnivå bedöms i termer som soliditet och räntetäckningsgrad. De nuvarande nivåerna på dessa mått uppfyller väl de från kapitalgivare ställda kraven, de så kallade kovenanterna.

Not 41 Närstående**Närståenderelationer**

Moderbolaget har en närståenderelation till sina koncernbolag och till ledningsgruppens medlemmar. Företagets styrelseledamöter och dess nära familjemedlemmar kontrollerar cirka 32% av rösterna i företaget.

Närståendetransaktioner

Moderbolaget fakturerar koncernbolagen för koncerninterna tjänster. Försäljning mellan koncernbolag har skett med ringa belopp. Handeln sker till marknadsmässiga villkor. Inga närståendetransaktioner i övrigt har skett inom koncernen. Inga inköp och försäljningar i övrigt har skett mellan moderbolaget och koncernbolagen.

Not 42 Händelser efter balansdagen

Efter räkenskapsårets slut har en fusion registrerats mellan ett svensk holdingbolag och ett finskt holdingbolag. I samband därmed har förflyttning av de finska dotterbolagen till det finska holdingbolaget genomförts, med syfte att skapa en legal organisationsstruktur i Finland.

Inga övriga, för bolaget väsentliga händelser, har inträffat efter balansdagen den 31 mars 2020.

Not 43 Covid-19 effekter

Koncernen påverkas som andra företag av covid-19 pandemin. Effekterna har under räkenskapsåret varit begränsade men torde komma att påverka verksamheten i högre grad under kommande räkenskapsår. Inom koncernen sker förberedelser för negativa effekter av pandemin och en lägre affärsvolym. Alla åtgärder anpassas till respektive bolags unika situation.

De åtgärder som bl.a. vidtas är:

- Säkra hälsoläget bland personal
- Framskjutna bonus- och löneförhandlingar
- Löneavstående
- Förhandling med hyresvärdar
- Arbetstidsförkortningar för medarbetare och uppsägningar

Not 44 Upplysningar om moderbolaget

Lagercrantz Group AB, med organisationsnummer 556282-4556, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Adress till huvudkontoret:
Lagercrantz Group AB (publ)
Torsgatan 2 (besöksadress)
P.O. Box 3508
SE-103 69 Stockholm, Sverige
Tel: +46 8 700 66 70
www.lagercrantz.com

Not 45 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2020-03-31	2019-03-31
Koncernen		
<i>Ställda säkerheter</i>		
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Företagsintekningar	16	3
	16	3
<i>Eventalförpliktelser</i>		
Garantiåtaganden, FPG/PRI	1	1
Borgenförbindelser, övrig	5	10
	6	11
Moderbolaget		
<i>Ställda säkerheter</i>		
Inga	Inga	Inga
<i>Eventalförpliktelser</i>		
Garantiåtaganden, FPG/PRI	28	28
Borgenförbindelser, övrig	–	–
	28	28

Moderbolaget garanterar dotterbolagens pensionsåtaganden via FPG/PRI.

Not 46 Vinstdisposition

Styresen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 1 721 612 kSEK disponeras enligt följande:

Utdelas till aktieägarna 2,00 SEK x 67 725 790 aktier *	135 452
Balanseras i ny räkning	1 586 160
Totalt	1 721 612

* Baserat på det totala antalet utestående aktier per 200331.

Det totala antalet utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningstidpunkten beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram. Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av nödvändiga investeringar har beaktats.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lagercrantz Group AB (publ), org nr 556282-4556

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lagercrantz Group AB (publ) för räkenskapsåret 2019-04-01 – 2020-03-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27 – 30 samt 72 – 73 och hållbarhetsrapporten på sidorna 32 – 37. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 22 – 68 och 72 – 73 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mar 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna sidorna 27 – 30 samt 72 – 73 och hållbarhetsrapporten på sidorna 32 – 37. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av förvärvade immateriella tillgångar och moderbolagets andelar i koncernföretag

Se not 15, 16 och 17 och redovisningsprinciper i not 1 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Det redovisade värdet för immateriella anläggningstillgångar i form av goodwill, varumärken och övriga immateriella anläggningstillgångar uppgår per den 31 mars 2020 till 2 276 MSEK, vilket utgör cirka 52% av balansomslutningen, goodwill och varumärken uppgår till 1 799 MSEK. Övriga immateriella anläggningstillgångar skrivs av mellan 3 – 20 år. Goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod ska årligen, eller vid indikation på värdenedgång, bli föremål för nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar.

Nedskrivningsprövningen ska enligt IFRS genomföras enligt en viss teknik där företagsledningen måste göra framtidsbedömningar om både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden och vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk.

Moderbolaget redovisade per den 31 mars 2020 andelar i koncernföretag om 2 617 MSEK, vilket utgör cirka 77% av balansomslutningen. Om värdet på andelarna överstiger eget kapital i respektive koncernföretag görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill i koncernen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och bedömt koncernens nedskrivningsprövning för att säkerställa huruvida den är genomförd i enlighet med den teknik som föreskrivs i IFRS.

Vidare har vi bedömt rimligheten i framtida kassaflöden och den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall. En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen genom att vi har tagit del av och bedömt koncernens känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernledningen har tillämpat i sin värdering och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

Annan information än

årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av sidorna 2 – 21, 27 – 30 samt 72 – 73.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om

informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i

de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lagercrantz Group AB (publ) för räkenskapsåret 2019-04-01 – 2020-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner

beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk

och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27 – 30 samt 72 – 73 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2 – 6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 32 – 37 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Lagercrantz Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 27 augusti 2019. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2001/2002.

Stockholm den 17 juli 2020

KPMG AB

Håkan Olsson Reising
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

KPMG AB

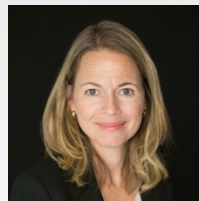
Alexander Tistam
Auktoriserad revisor

Styrelse och revisorer



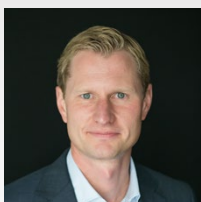
Anders Börjesson

Styrelseordförande
Född: 1948.
Utb: Civilekonom.
Styrelseordförande i Addtech AB och Tisenhult-gruppen AB.
Innehav: 61 200 B-aktier (familj) och 2 730 210 A-aktier och 1 148 550 B-aktier (via Tisenhult-gruppen).
Invald 2001.



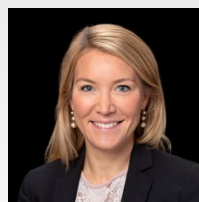
Anna Almlöf

Styrelseledamot
Född: 1967.
Utb: Civilekonom.
Senior Vice President Services, Hiab AB.
Innehav: 1 000 B-aktier.
Invald 2016.



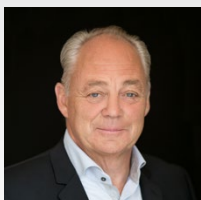
Fredrik Börjesson

Styrelseledamot
Född: 1978.
Utb: Civilekonom.
Ledande positioner inom Tisenhult-gruppen AB.
Styrelseledamot i Bergman & Beving AB samt styrelseledamot i ett antal bolag inom Tisenhult-gruppen AB.
Innehav: 18 000 B-aktier (familj) och 2 730 210 A-aktier och 1 148 550 B-aktier (via Tisenhult-gruppen).
Invald 2016.



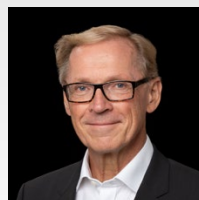
Anna Marsell

Styrelseledamot
Född: 1978.
Utb: Civilingenjör.
VD i Galderma Nordic AB.
Styrelseledamot i Galderma Nordic AB.
Innehav: Inget.
Invald 2018.



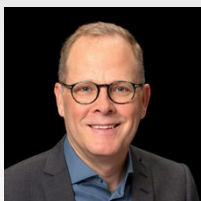
Lennart Sjölund

Styrelseledamot
Född: 1949.
Utb: Civilekonom.
Styrelseordförande i ErySave AB, Fässbergs EL AB, Kinna El & Tele AB, Parkallen Invest AB, Östanbäcks Timmerhus AB, Elgruppen i Borås AB och Elinväst AB. Styrelseledamot i Godiva AB, Quickcool AB och New Nordic Healthbrands AB.
Innehav (familj): 191 000 B-aktier.
Invald 2001.



Ulf Södergren

Styrelseledamot
Född: 1953.
Utb: Civilingenjör och civilekonom.
Styrelseordförande i IV Produkt AB.
Styrelseledamot i ÅF Pöry AB (publ) och HMS Networks AB.
Innehav: 10 000 B-aktier.
Invald 2019.



Jörgen Wigh

Verkställande direktör och koncernchef
Född: 1965.
Utb: Civilekonom.
Styrelseordförande i Bergman & Beving AB.
Innehav: 224 666 A-aktier, 570 950 B-aktier och 185 000 köpoptioner på B-aktier.
Invald 2006.

Revisorer

Det registrerade revisionsbolaget KPMG AB är av årsstämman 2019 utsedd revisor. Håkan Olsson Reising är huvudansvarig revisor.

Innehav avser förhållanden per 1 juni 2020.

Koncernledning



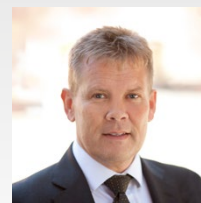
Jörgen Wigh
Verkställande direktör
och koncernchef
Född: 1965.



**Kristina
Elfström Mackintosh**
Finansdirektör / CFO
Född: 1964.



Magnus Söderlind
Vice VD med ansvar
för affärsutveckling
Född: 1966.



Per Ikov
VD Lagercrantz AIS
och M&A Danmark
Född: 1961.

Divisions- och affärsområdesledningar



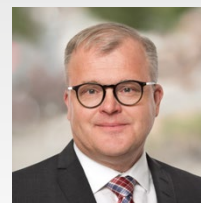
Lars-Ola Lundkvist
Vice President
Division Electronics
Född: 1961.



Bo Rasmussen
Vice President
Division Electronics
Född: 1968.



Peter Baaske
Vice President
Division Mechatronics
Född: 1975.



Marcus Käld
Vice President
Division Mechatronics
Född: 1964.



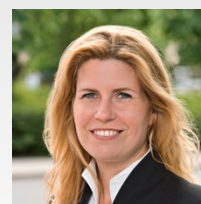
Urban Lindskog
Vice President
Division Communications
Född: 1965.



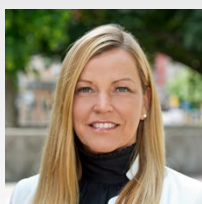
Martin Sirvell
Vice President
Division Communications
Född: 1974.



Jonas Ahlberg
Vice President
Division Niche Products
Född: 1966.



Caroline Reuterskiöld
Vice President
Division Niche Products
Född: 1976.



Carina Nordlöf
Group Controller
Född: 1968.

Adresser

Lagercrantz Group AB (publ)

Torsgatan 2
P.O. Box 3508
SE-103 69 Stockholm
SWEDEN
Tel: +46 8 700 66 70
www.lagercrantz.com
Organisationsnr: 556282-4556

ELECTRONICS

ACTE A/S

Vallensbækvej 41
DK-2605 Brøndby
DENMARK
Tel: +45 46 900 400
www.acte.dk

ACTE AS

Lurudveien 7
NO-2020 Skedsmokorset
NORWAY
Tel: +47 63 89 89 00
www.acte.no

ACTE Solutions AB

Karlsbodavägen 39, Bromma
P.O. Box 4115
SE-171 04 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 445 28 28
www.actesolutions.se

ACTE Sp. z o.o.

ul Krancowa 49
PL-02-493 Warszawa
POLAND
Tel: +48 22 336 02 00
www.acte.pl

CAD-Kompagniet A/S

Lyskaer 8 A
DK-2730 Herlev
DENMARK
Tel: +45 70 22 22 17
www.cad-komp.dk
(tidigare Communications,
ingår fr. o. m. 1 april 2020)

E-Tech Components UK Ltd

West Lancashire Investment Centre
White Moss Business Park
Maple View, Skelmersdale
WN8 9TG
UNITED KINGDOM
Tel: +44 1744 762 929
www.etchcomponents.com

G9 landskab, park & byrum A/S

Toldbodgade 96
DK-8930 Randers
DENMARK
Tel: +45 70 23 29 99
www.g9.dk

Idesco Oy

Teknologiantie 9
FI-90590 Uleåborg
FINLAND
Tel: +358 763 7502
www.idesco.fi

ISIC A/S

Edwin Rahrs Vej 54
DK-8220 Brabrand
DENMARK
Tel: +45 70 20 70 77
www.isic.dk

NST DK A/S

Hvidekærvej 27
DK-5250 Odense
DENMARK
Tel: +45 70 20 43 10
www.nst-dk.dk

schmitztechnik GmbH

Am Ringofen 24
DE-41189 Mönchengladbach
GERMANY
Tel: +49 2166 6202-0
www.schmitztechnik.de

Skomø A/S

Julius Kajus Vej 1
DK-8400 Ebeltoft
DENMARK
Tel: +45 86 34 34 44
www.skomo.dk
(tidigare Communications,
ingår fr. o. m. 1 april 2020)

Unitronic GmbH

Mündelheimer Weg 9
DE-40472 Düsseldorf
GERMANY
Tel: +49 211 951 10
www.unitronic.de

Vanpee AB

Karlsbodavägen 39, Bromma
P.O. Box 4115
SE-171 04 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 445 28 00
www.vanpee.se

Vanpee A/S

Gammelager 15
DK-2605 Brøndby
DENMARK
Tel: +45 44 85 90 00
www.vanpee.dk

Vanpee Norge AS

Hvamsvingen 9
NO-2013 Skjetten
NORWAY
Tel: +47 64 83 82 80
www.vanpee.no

MECHATRONICS

Cue Dee AB

Sikeå 58
SE-915 93 Robertsfors
SWEDEN
Tel: +46 934 153 10
www.cuedee.se

EFC Finland Oy

Ahmantie 6
FI-65480 Mustasaari
FINLAND
Tel: +358 6 322 6222
www.efc.fi

Elfac A/S

Priorsvej 23
DK-8600 Silkeborg
DENMARK
Tel: +45 86 80 15 55
www.elfac.dk

Elkapsling AB

Industrivägen 1, Alby
P.O. Box 18
SE-841 21 Ånge
SWEDEN
Tel: +46 690 76 30 00
www.elkapsling.se

Elpress AB

Industrivägen 15
P.O. Box 186
SE-872 24 Kramfors
SWEDEN
Tel: +46 612 71 71 00
www.elpress.se

Enkom Active Oy

Upseerinkatu 1-3
FI-02600 Espoo
FINLAND
Tel: +358 10 204 00 00
www.enkom-active.fi

Exilight Oy

Hermiankatu 6-8 A, Hermia 1
FI-33720 Tampere
FINLAND
Tel: +358 107 735 400
www.exilight.fi

Frictape Net Oy

Verkkomäentie 35, Lepsämä
P.O. Box 130
FI-01801 Klaukkala
FINLAND
Tel: +358 50 3470 594
www.frictape.com

**Kablageproduktion
i Västerås AB**

Omformargatan 12
SE-721 37 Västerås
SWEDEN
Tel: +46 21 81 51 51
www.kablageproduktion.com

Norwesco AB

Enhagsslingan 19
P.O. Box 603
SE-187 26 Täby
SWEDEN
Tel: +46 8 792 27 00
www.norwesco.se

Steelo AB

Industrivägen 31
SE-331 31 Bredaryd
SWEDEN
Tel: +46 370 37 41 00
www.steelo.se
*(tidigare Niche Products,
ingår fr.o.m. 1 april 2020)*

SwedWire AB

Birger Svenssons väg 16 D
SE-432 40 Varberg
SWEDEN
Tel: +46 340 64 54 30
www.swedwire.se

COMMUNICATIONS**COBS AB**

Norra Långebergsgatan 4
P.O. Box 9242
SE-400 95 Göteborg
SWEDEN
Tel: +46 31 333 38 40
www.cobs.se

Direktronik AB

Konsul Johnsons väg 15
P.O. Box 234
SE-149 23 Nynäshamn
SWEDEN
Tel: +46 8 52 400 700
www.direktronik.se

Excidor AB

Industrigatan 7
SE-821 41 Bollnäs
SWEDEN
Tel: +46 278 136 70
www.excidor.se

GasIQ AB

Täljstensvägen 5
SE-443 61 Stenkullen
SWEDEN
Tel: +46 302 246 80
www.gasiq.se

ISG Systems AB

Sporthallsvägen 10
SE-263 34 Höganäs
SWEDEN
Tel: +46 42 36 21 40
www.isg.se

Leteng AS

Enebakkveien 117
NO-0680 Oslo
NORWAY
Tel: +47 62 48 24 50
www.leteng.no

Load Indicator AB

Aröds Industriväg 58
SE-422 43 Hisingen Backa
SWEDEN
Tel: +46 31 220 730
www.loadindicator.se

Nordic Alarm AB

Karlsbodavägen 39
SE-168 67 Bromma
SWEDEN
Tel: +46 8 27 27 27
www.nordicalarm.se

Precimeter Control AB

Ruskvädersgatan 22
SE-418 34 Göteborg
SWEDEN
Tel: +46 31 764 5520
www.precimeter.com

Projectspine A/S

Bryghuspladsen 8
DK-1473 Copenhagen
DENMARK
Tel: +45 53 88 23 18
www.projectspine.com

Radonova Laboratories AB

Rapsgatan 25
P.O. Box 6522
SE-751 38 Uppsala
SWEDEN
Tel: +46 18 56 88 00
www.radonova.se

R-Contracting AB

Platinagatan 8
SE-602 23 Norrköping
SWEDEN
Tel: +46 11 31 13 90
www.r-con.se

STV Video Data AB

Karlsbodavägen 39, Bromma
P.O. Box 6062
SE-171 06 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 568 441 00
www.stv.se

NICHE PRODUCTS**Asept International AB**

Traktorvägen 17
SE-226 60 Lund
SWEDEN
Tel: +46 46 329 700
www.asept.com

Dooman Teknik AB

Klangfärgsgatan 8
SE-426 52 Västra Frölunda
SWEDEN
Tel: +46 31 69 68 50
www.dooman.se

Dorotea Mekaniska AB

Östra Polarvägen 10
SE-917 32 Dorotea
SWEDEN
Tel: +46 942 258 80
www.doroteamekaniska.se

Kondator AB

Energivägen 8
P.O. Box 121
SE-135 23 Tyresö
SWEDEN
Tel: +46 8 556 595 00
www.kondator.se

**Nikodan Conveyor
Systems A/S**

Fællesvej 9
DK-8766 Nr. Snede
DENMARK
Tel: +45 39 304 316
www.nikodan.dk

**Plåt & Spiralteknik
i Torsås AB**

Ramsågsgratan 8
SE-385 34 Torsås
SWEDEN
Tel: +46 486 456 50
www.pst.se

Profsafe AB

Götgatan 12
P.O. Box 140
SE-334 23 Anderstorp
SWEDEN
Tel: +46 371 52 32 90
www.profsafe.se

**Svenska Industriborstar
i Västerås AB**

Ödhumlagatan 4
SE-723 55 Västerås
SWEDEN
Tel: +46 21 203 76
www.sibproducts.com

Thermod AB

Söderborgsvägen 32
SE-671 95 Klässbol
SWEDEN
Tel: +46 570 72 74 70
www.thermod.se

Tormek AB

Torphyttvägen 40
SE-711 34 Lindesberg
SWEDEN
Tel: +46 581 147 90
www.tormek.se

Vendig AB

Smedtorpsgratan 10
P.O. Box 62
SE-532 21 Skara
SWEDEN
Tel: +46 511 173 60
www.vendig.se

Wapro AB

Munkahusvägen 103
SE-374 31 Karlshamn
SWEDEN
Tel: +46 454 185 10
www.wapro.com



Lagercrantz Group AB (publ)

Torsgatan 2

P.O. Box 3508

SE-103 69 Stockholm

Tel: +46 8 700 66 70

info@lagercrantz.com

www.lagercrantz.com