

Årsredovisning 2011/12

Innehåll

Året i korthet	3
Kort om Lagercrantz	4
VD-ord	6
Affärsidé, mål och vision	8
Strategi och företagskultur	9
Affärsområden	10
Aktien	12
Flerårsöversikt	14
Förvaltingsberättelse	16
Räkenskapstabeller	24
Noter	34
Revisionsberättelse	51
Styrelse och revisorer	52
Ledning	53
Ekonomisk information	54

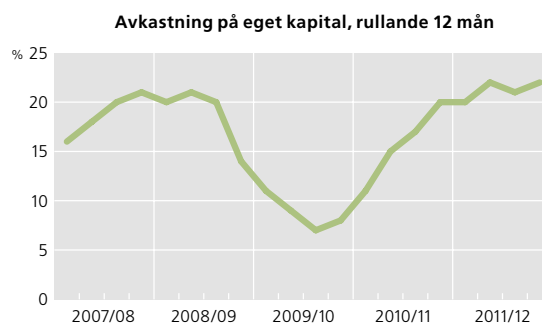
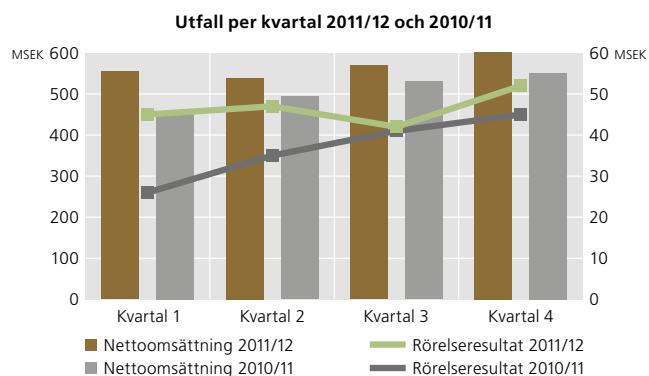
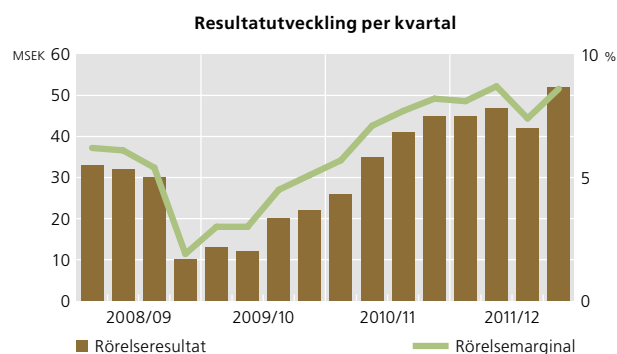
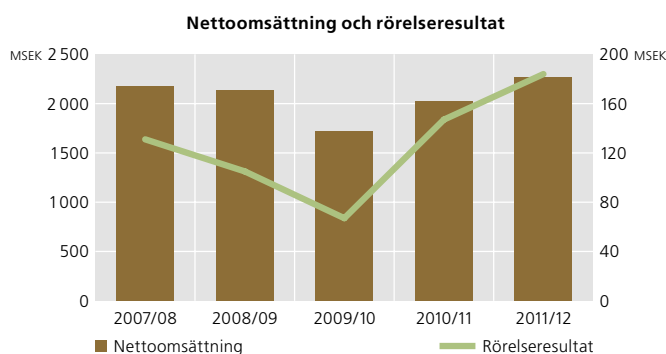
Produktion

Innehåll: Henrik Ekelund och Lagercrantz Group
Formgivning: Tintin Timén och Staffan Jansson
Produktion: Isle of Design
Foto: Magnus Fond och Matton Images
Översättning: Ole Böök
Tryck: Digaloo

Året i korthet

1 APRIL 2011 – 31 MARS 2012

- Nettoomsättningen för 2011/12 ökade med 12 procent till 2 265 MSEK (2 029), motsvarande en organisk tillväxt om 7 procent justerat för valutaeffekter.
- Rörelseresultatet ökade med 25 procent till 184 MSEK (147). Rörelsemarginalen uppgick till 8,1 procent (7,2).
- Resultat efter finansiella poster ökade med 25 procent till 171 MSEK (137), vilket innebär det högsta resultatet hittills.
- Resultat efter skatt ökade till 126 MSEK (102).
- Resultat per aktie efter utspädning ökade till 5,63 SEK (4,61).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 48 procent till 175 MSEK (118) motsvarande 7,82 SEK (5,33) per aktie.
- Avkastning på eget kapital uppgick till 22 procent (20) och soliditeten uppgick till 46 procent (42).
- Under årets senare del genomfördes 2 förvärv som bidragit till att bredda verksamheten med egna produkter.
- Baserat på framgångarna med en bredare inriktning skapas en fjärde division – Niche Products.
- Styrelsen föreslår en höjning av utdelningen till 2,75 SEK (2,25) per aktie.



Kort om Lagercrantz

Lagercrantz är en teknikkoncern inom elektronik, el, kommunikation och angränsande områden. Koncernens bolag levererar alla specialiserade produkter och lösningar till andra företag (B2B) och flera av bolagen är marknadsledande i sin nisch.

Lagercrantz är verksam i åtta länder i Nordeuropa och i Kina. Koncernen har omkring 800 anställda och omsätter ca 2,3 miljarder kronor. Bolagets aktie är noterad på Nasdaq OMX Stockholm sedan 2001.

VERKSAMHETEN ÄR ORGANISERAD I FYRA DIVISIONER

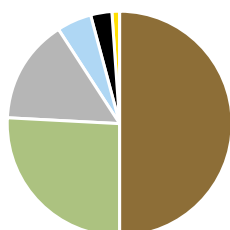
- **Electronics** erbjuder specialprodukter inom inbyggnads-elektronik, industriell trådlös kommunikation, RFID och belysningsstyrning.
- **Mechatronics** erbjuder elektriska förbindningssystem, elektriskt installationsmaterial, el- och elektromekaniska produkter samt kablage.
- **Communications** erbjuder produkter, system, tjänster och support inom nätverksaccess, digital bildöverföring/teknisk säkerhet, och mjukvara.

■ **Niche Products** är koncernens nya division från och med april 2012. Här kommer ett antal marknadspositioner att byggas upp genom förvärv av i första hand lönsamma produktbolag. Flera olika områden kan vara av intresse. Från start ingår bolagen SwedWire, Svensk Stålinredning och Vendig, som tidigare ingick i division Mechatronics.

Lagercrantz arbetar decentraliserat vilket innebär att affärsbesluten fattas i dotterbolagen, nära kunder och leverantörer. Det skapar ett stort engagemang och personalens goda affärsmanskap är ett viktigt konkurrensmedel.

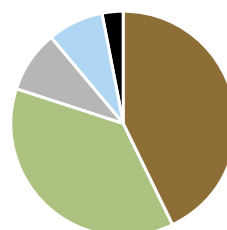
Lagercrantz skapar värde genom att erbjuda egna produkter och produkter från världsledande tillverkare i kombination med kundanpassning och hög kunskap inom teknik och affärer. Största kundkretsen är tillverkande industriföretag men betydande kundgrupper är också grossister och offentlig sektor. Med ett ökande inslag av egna produkter i Lagercrantz erbjudande så ökar även möjligheten till försäljning utanför de nordiska länderna genom export.

Omsättning per affärstyp
12 mån 2011/12



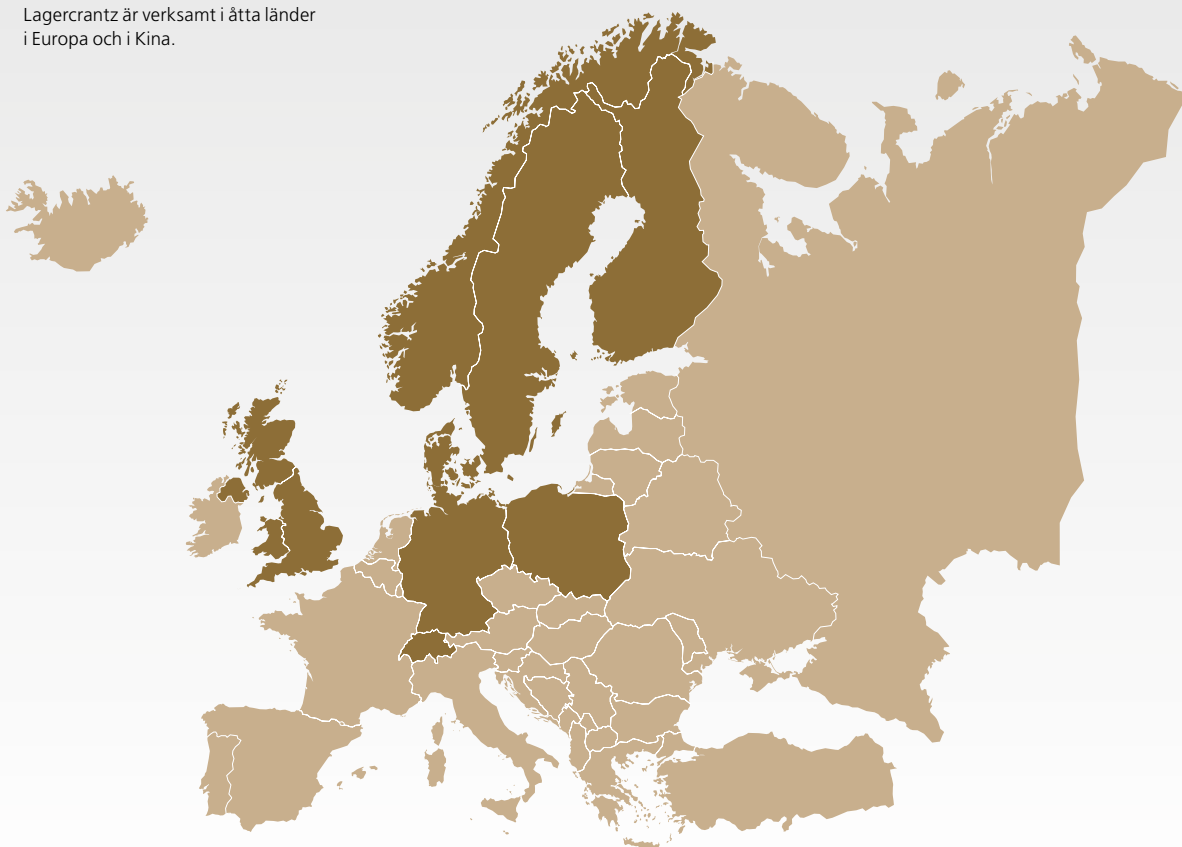
■ Handel	50% (54)
■ Egna produkter	26% (24)
■ Nischproduktion	15% (12)
■ Systemintegration	5% (6)
■ Serviceintäkter	3% (3)
■ Övrig försäljning	1% (1)
■ Övrigt	3% (3)

Omsättning per marknadskanal
12 mån 2011/12

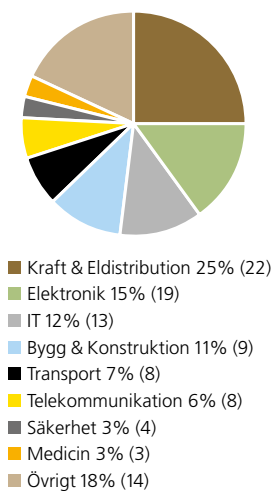


■ Direkt till slutkund	43% (38)
■ Distributörer / återförsäljare	37% (42)
■ Systemintegratörer	9% (10)
■ Kontraktstillverkare	8% (8)
■ Övrigt	3% (2)
■ Övrigt	3% (2)

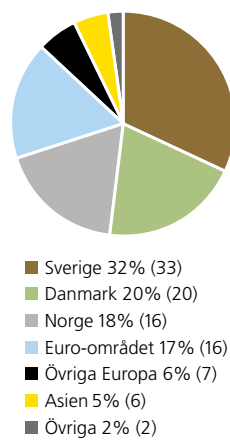
Lagercrantz är verksamt i åtta länder i Europa och i Kina.



**Omsättning per marknadssegment
12 mån 2011/12**



**Omsättning per geografisk marknad
12 mån 2011/12**



Året 2011/12 – ett rekordår

Verksamhetsåret 2011/12 innebar ett nytt rekordår för Lagercrantz Group. Resultatet efter finansnetto uppgick till 171 MSEK, vilket jämfört med förra årets rekord om 137 MSEK är en ökning med 25 procent. Även lönsamhetsmässigt nådde koncernen nya höjder. Rörelsemarginalen (EBIT, procent) uppgick till 8,1 procent (7,2) och avkastningen på eget kapital ökade till 22 procent vilket är den högsta sedan noteringen. Framgångarna åstadkoms trots en turbulent makroekonomisk omgivning.

Våren 2011 präglades av optimism. Inom Lagercrantz upplevde vi god och tilltagande efterfrågan på de flesta av koncernens områden. Under sommaren 2011 kom krisen i Euro-området som präglade hösten med ökad osäkerhet. Inom Lagercrantz noterades en större avvaktan från kunderna. Order lades så sent som möjligt och i mindre kvantiteter än tidigare. Tillväxttakten avtog också något. Trots detta kan vi konstatera att effekterna av krisen på våra affärer inte alls blev så stora som det generellt befarades. Efter kalenderårsskiftet har stabiliserande åtgärder genomförts av politiker i Europa, det är dock för tidigt att dra några slutsatser kring utfallet av dessa. Flera makroekonomiska bedömare varnar fortsatt för att blåsa faran över så vi fortsätter vara extra observanta.

Bakom Lagercrantz framgångar och förmåga att parera en turbulent omvärld ligger den strategi som vi sedan flera år konsekvent genomför. Organisationsmodellen med decentralisering och målstyrning är inarbetad. Varje dotterbolag arbetar mot tydligt uppsatta resultatmål och när marknaden förändras ser vi över tiden fler egna initiativ bland våra dotterbolagschefer till anpassning av kostnader och agerande efter marknadssituationen.

Förvärvsstrategin är också viktigt i förändringen av Lagercrantz. Vi söker målmedvetet efter lönsamma B2B teknikbolag med starka marknadspositioner. I strävan att också höja förädlingsvärdena har vi de senaste åren i ökad omfattning sökt produktbolag. Andelen egna produkter har ökat och utgör idag nästan 30 procent av vår försäljning. Sammantaget är det glädjande att konstatera att våra resultatökningar kommer både från förbättringar i befintlig affär och från lyckosamma förvärv.

Jag avslutar året med att passa på att framföra ett stort och hjärtligt tack till alla våra dedikerade medarbetare för ett fantastiskt arbete och många goda insatser under året.

FRAMTID – NY DIVISION

Lagercrantz utveckling de senaste åren ger mersmak. Affärskonceptet är starkt och för att utveckla det ytterligare etablerar vi från och med affärsåret 2012/13 en ny division, Niche Products.

Niche Products blir koncernens fjärde division och består till en början av tre av våra dotterbolag; SwedWire, Svensk Stålinredning och Vendig. Ambitionen är sedan att med dedikerade resurser förvärva fler nischade produktbolag. Inriktningen bygger på hur vi arbetat de senaste åren där vi tittar på möjligheter inom olika teknikområden i primärt Norden. Längs vägen formar vi sedan bolagsgrupper och kluster inom olika produktområden. I rapporteringen i denna bokslutskommuniké och från och med årsredovisningen för 2011/12 redovisas koncernen med hänsyn tagen till denna förändring. Intressant att se är att Niche Products redan från början uppvisar bra nyckeltal.

Division Mechatronics, där de tre dotterbolagen som nu flyttas ingått, kommer som en följd av den nya divisionen att få en tydligare inriktning mot elrelaterade produkter. Här ingår koncernens största dotterbolag Elpress, Norwesco, koncernens tre kablageenheter och våra handelsverksamheter med inriktning på elektromekanik. Mechatronics kommer med detta få en tydligare profil med fortsatt fina nyckeltal.

Med dessa förändringar skapar vi ytterligare tillväxtmöjligheter för Lagercrantz. Vi fortsätter bygga sten för sten med vår decentraliserade affärsfilosofi. Vi fokuserar fortsatt på marginaler och förädlingsvärden och vi fortsätter bygga verksamheten med nya förvärv. Lagercrantz Group ska även fortsättningsvis bestå av ett antal välskötta, starkt nischade teknikföretag, vart och ett ledande på sitt område.

Maj 2012

Jörgen Wigh
VD och koncernchef



”Affärskonceptet är starkt och för att utveckla det ytterligare etablerar vi från och med affärsåret 2012/13 en ny division, Niche Products.”

Affärsidé, mål och vision

Lagercrantz affärsidé är att – inom väl definierade nischer och i partnerskap med kunder och leverantörer – erbjuda värdeskapande tekniska lösningar inom elektronik, el, kommunikation och angränsande områden.

VISION

Lagercrantz vision är att – vara ledande inom värdeskapande teknik med marknadsledande positioner i flera expansiva nischer.

Att vara *ledande* innebär att ha en god lönsamhet och tillväxt samt att driva branschens utveckling. Som ledande aktör skapar Lagercrantz en gynnsam utveckling för sina kunder genom att erbjuda ny teknik och nya koncept.

Värdeskapande innebär att tillföra ett mervärde i varor och tjänster som erbjuds genom att utnyttja samlade erfarenheter, teknisk och industriell kunskap. Kunderna erbjuds unika lösningar med ny teknik, indesign och anpassning samt service, support och utbildning.

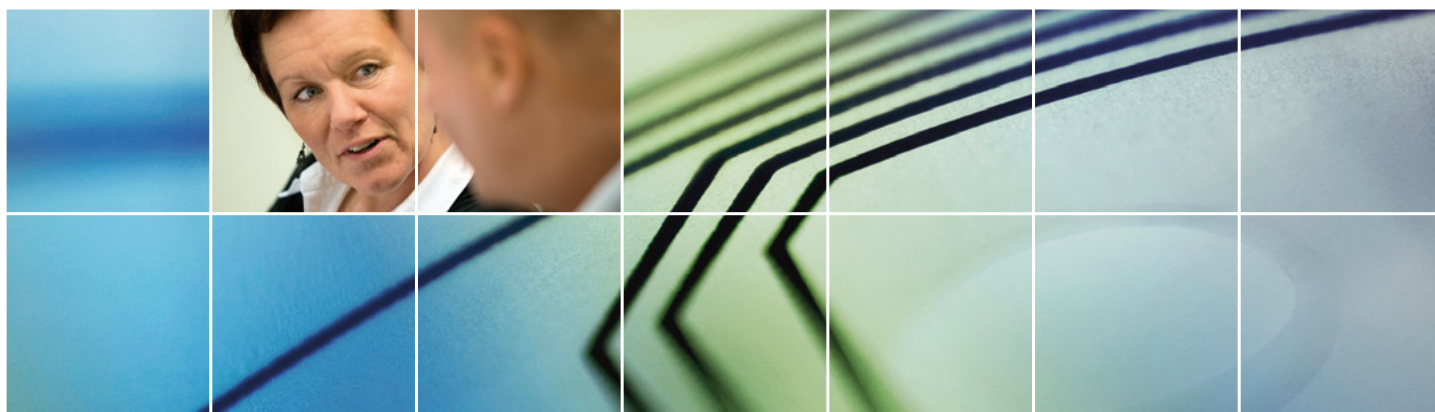
En *marknadsledande position* innebär att vara nummer ett eller två inom en definierad delmarknad – en nisch.

MÅL

Lagercrantz finansiella mål är:

- Resultattillväxt om 15 procent per år.
- Avkastning på eget kapital om minst 25 procent.

Resultattillväxt mäts över en konjunkturcykel på resultat efter finansnetto. Avkastningsmålet på eget kapital omvandlas internt inom koncernen till ett mål om att avkastningen på rörelsekapitalet i varje dotterbolag ska uppgå till minst 45 procent. Uppföljning mot målen görs löpande under året för att möjliggöra snabba åtgärder. Koncernen arbetar med en tydlig intern jämförelse mellan bolagen för att varje dotterbolag ska kunna mäta det egna utfallet i förhållande till övriga bolag i koncernen.



Strategi och företagskultur

Lagercrantz ska befästa sin position som ett lönsamt och växande bolag genom att utveckla befintliga verksamheter och förvärva fler bolag med starka positioner i väl definierade nischer.

För att nå målen om resultattillväxt och lönsamhet arbetar Lagercrantz med koncerngemensamma strategier och att bygga en stark företagskultur.

Strategier:

- Starka marknadspositioner i nischer
- Ökade förädlingsvärden
- Förvärv

Företagskultur:

- Gemensam värdegrund
- Decentralisering och målstyrning
- Affärsmanskap

STRATEGIER

Starka marknadspositioner i nischer

Alla Lagercrantz dotterbolag strävar efter en stark marknadsposition inom sin nisch. En nisch utgörs av ett väl definierat teknikområde, kundsegment eller geografiskt område med ett totalt marknadsvärde som normalt uppgår till 200 – 1 000 MSEK.

Ökade förädlingsvärden

Med god marknadskunskap och teknisk specialistkunskap bidrar Lagercrantz till förädlingsvärdet genom att anpassa, utveckla och kombinera olika produkter i de lösningar som erbjuds kunderna. Förädlingsgraden ökas kontinuerligt genom att egna produkter erbjuds i allt större utsträckning och produkter med låga marginaler fasas ut.

Förvärv

Tillväxtmålen ska nås genom organisk tillväxt och förvärv. Förvärvade bolag stärker marknadspositionen inom befintliga områden eller banar väg in på nya områden. Vi eftersträvar en beprövad affärsmodell, god intjäningsförmåga, hög kompetens, begränsad risk och goda tillväxtmöjligheter.

FÖRETAGSKULTUR

Gemensam värdegrund

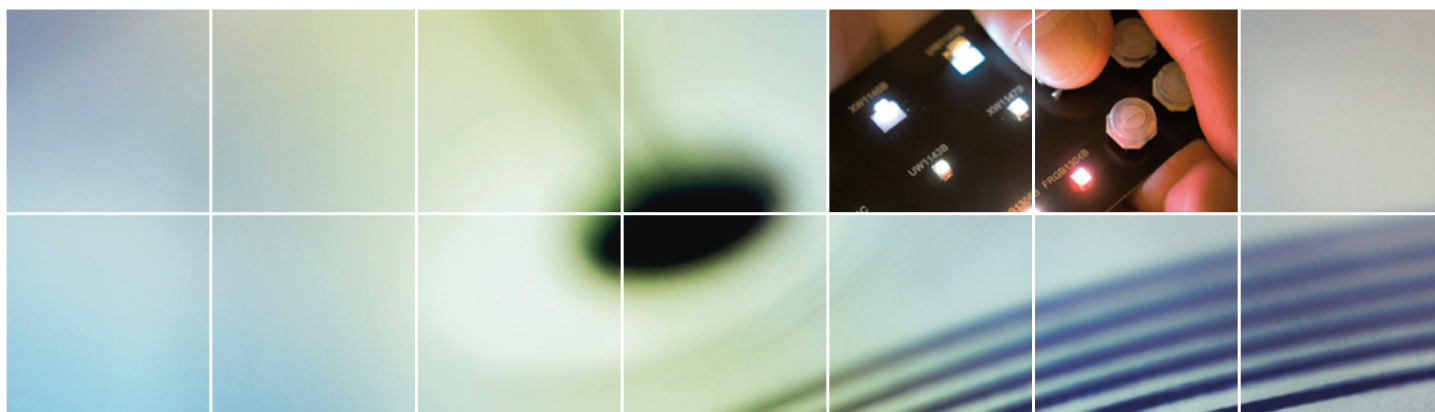
Den gemensamma värdegrunden är en viktig del i företagskulturen och består av ansvar och frihet, enkelhet och effektivitet samt förändringsvilja. Vid förvärv bygger Lagercrantz vidare på den goda företagskultur som finns i de förvärvade bolagen och stärker på så sätt både sin egen och de förvärvade bolagens värdegrund.

Decentralisering och målstyrning

Varje dotterbolag driver sin verksamhet med stor frihet under eget ansvar. De viktigaste affärsbesluten fattas där kunskapen är som störst – nära kunder och marknad. Varje dotterbolag upprättar årligen en affärsplan med kvartalsvisa mål för resultat och avkastning på rörelsekapital. Den följs upp löpande och åtgärder vidtas efter behov.

Affärsmanskap

Affärsmanskap är att skapa mervärde för sina kunder genom att förstå marknaden, teknik och sina kunders behov. Det ställer krav på ett affärsmässigt helhetsperspektiv och en förmåga att se möjligheter. Det innebär också att utveckla goda relationer och att med stor kunskap om den egna organisationens leveranskapacitet och förmåga skapa kreativa och attraktiva lösningar för kunderna.



Affärsområden

Lagercrantz Group är en teknikkoncern som erbjuder världsledande teknik och specialistkunskap inom elektronik, el, kommunikation och angränsande områden. Verksamheten bedrivs decentraliserat i ett 30-tal självständiga dotterbolag med utpräglat nischfokus. Gemensamt för alla bolagen är den kvalificerade tekniska försäljningen och att försäljningen sker till andra företag s.k. business-to-business. Ett flertal av bolagen erbjuder egna produkter och kundanpassning som baseras på många års erfarenhet och utveckling. Lagercrantz har via sina dotterbolag marknadsledande positioner i flera expansiva nischer. Det innebär att varje dotterbolag fokuserar på att utveckla en ledande position på en begränsad marknad, en produkt- eller kundnisch, med cirka 200–1 000 MSEK i omsättningsstorlek.

ELECTRONICS

Division Electronics erbjuder specialkomponenter från världsledande tillverkare och egna produkter inom inbyggnadselektronik, ljusstyrning samt trådlös kommunikation och identifieringslösningar (RFID). Kunderna är vanligtvis tillverkande företag inom områdena marin industri, medicinteknik, automation, telekommunikation samt annan industri med höga krav.

Bolagen inom Electronics är till stor del värdeadderande distributörer. Kunden erbjuds specialprodukter och lösningar från världsledande tillverkare med en hög grad av kundanpassning, service, support och tjänster. För tillverkarna är distributören en säljorganisation som utvecklar efterfrågan genom gott affärsmanskap och hög teknisk kompetens.

Electronics erbjudande består också av egenutvecklade produkter, bland annat RFID produkter för högsäkerhets-, industri- och kommersiella fastigheter samt inbyggnadsdatorer riktade mot marina kunder, militära applikationer och industri med höga krav.

Divisionen har verksamhet i Danmark, Norge, Sverige, Tyskland, Polen och Kina.

Marknad och kunder

Electronics vänder sig till OEM-kunder inom elektronik i norra Europa. Kunderna ställer normalt höga krav, då många är underkastade certifiering och myndighetskontroll. Exempel är navigeringsutrustning i fartyg, sensorer för gasmätning och medicinteknisk utrustning inom sjukvården. Inom trådlös kommunikation är Electronics ledande inom bland annat distribution av GSM-moduler. Inom inbyggnadselektronik har divisionen framskjutna positioner inom industridatorer, panel-PC och monitorer. Divisionen är en världsledande aktör inom marina monitorer och har tre av de fyra största systemtillverkarna som kunder. Även inom distributionsdelen har divisionen en ledande position i Danmark inom belysningsautomatik, genom en kvalificerad kunskap om intelligent ljusstyrning i kontor och publika miljöer.

Divisionen är marknadsledande i Finland inom accesskontroll med sina RFID produkter och lösningar för fastighetsindustrin och har en stark position även inom identifieringslösningar för övrig industri.

Electronics strävan att öka mervärdet till kunden innebär att projektförsäljning av halvfabrikat och moduler för små och medelstora produktionsserier ökar på bekostnad av standardkomponenter för stora produktionsserier. Inslaget av tjänster och egna produkter ökar också.

MECHATRONICS

Mechatronics erbjuder huvudsakligen elrelaterade produkter och system till kunder inom tillverkningsindustrin, kraftproduktion och eldistribution. Erbjudandet omfattar egna produkter i form av elektriska förbindningssystem och elektriskt installationsmaterial, kundanpassade kablage samt distribution av mekaniska och elektromekaniska produkter. Geografiskt så utgör Norden merparten av försäljningen, men med en stigande andel på export utanför Norden.

Divisionen har verksamhet i Danmark, Finland, Sverige, Tyskland samt Kina.

De egenutvecklade produkterna karaktäriseras av hög kvalitet, tillförlitlighet och lång livslängd. De är också utformade för ett säkert och effektivt handhavande vid installation, vilket skapar kundnytta.

Kundanpassade kablage utvecklas i samråd med kunden för att få fram en produkt optimerad för kundens applikation och höga krav på kvalitet och kort leveranstid. Produkten tillverkas lokalt baserat på kundernas prognoser ofta från prototypstadiet till löpande produktion och senare för eventuell eftermarknad. Hög flexibilitet, logistik och närhet till kund är några av mervärdena som enheterna erbjuder.

Den värdeadderande distributionen inom Mechatronics omfattar produkter från ledande tillverkare. Divisionens bolag arbetar nära sina kunder för att erbjuda kundspecifika produkter, ge tekniska råd och god logistik samt hög tillgänglighet.

Marknad och kunder

Mechatronics har huvudsakligen sina kunder inom den nordiska tillverkningsindustrin, särskilt inom kraftgenerering, automation, spårbundna och tunga fordon. Andra kunder finns bland elnätsägare och kraftdistributörer samt grossister och återförsäljare inom bygg- och elinstallation. En stor andel av divisionens försäljning går på export. Divisionen har en marknadsledande position inom elektriska förbindningssystem på den nordiska elnätsmarknaden och är en viktig leverantör av kablage för flera stora industriföretag.

COMMUNICATIONS

Communications erbjuder produkter, system, tjänster och support inom de tre områdena nätverksaccessprodukter, digital bildöverföring/teknisk säkerhet och mjukvara. Division Communications bolag erbjuder lösningar till marknaden i rollen som värdeskapande distributör, med egna produkter eller som systemintegratör.

Divisionen är verksam i Sverige, Norge, Danmark och Finland.

Accessprodukter

Accessområdet omfattar distribution av IT-, telekommunikations- och AV-utrustning direkt till slutkunder och genom återförsäljare. Kunderna använder produkterna till att bygga ut nätverk för IT, telekommunikation, dataöverföring och AV-system. Kundnytta skapas genom att presentera enkla och kostnadseffektiva lösningar som passar i de fördefinierade anslutningar som finns i kundens utrustning.

Bolagen inom Accessområdet representerar världsledande tillverkare som har utvecklat sina produkter kring den senaste tekniken och med förfinade metoder. I några fall har kompletterande utrustning och programvara utvecklats i egen regi.

Drivkrafterna är efterfrågan på snabbare dataöverföring, större bandbredd, enklare och mer effektiva nätverk, högre säkerhet, pålitlig datalagring, mindre enheter och lägre energiförbrukning.

Digital Bild / Teknisk Säkerhet

Området påverkas av behovet av ökad säkerhet i samhället. Detta gäller både för öppna miljöer som butiker, gator och torg och renodlade högsäkerhetsobjekt. Inom videokonferensområdet drivs efterfrågan av kostnads- och miljöfördelar samt kundernas strävan att effektivisera sin kommunikation och därmed bl.a. utnyttja sin spetskompetens bättre.

Alla bolag har en framskjuten position inom sitt område. Den främsta konkurrensfördelen är hög kompetens baserad på lång erfarenhet av krävande kunder. Detta kombinerat med ett förbättrat eftermarknadserbjudande och kundsupport bidrar det till en god utveckling.

Under senare år har en rad affärer och avtal inom detaljhandel tecknats. Inom videokonferens har framgångar nåtts inom telemedicin och distansutbildning.

Ett av divisionens produktbolag har utvecklat och lanserat en ny generation DECT-telefoner för sjukvård, kriminalvård och andra utsatta miljöer där tillgängligheten och behovet av personskydd är avgörande.

Mjukvara

Området erbjuder produkter, kunskap och tjänster inom teknisk konstruktion och design. Detta sker primärt genom en värdeadderande distribution av utvalda programvaror, som bedrivs i ett närt samarbete med en krets av återförsäljare. En stor del av förädlingsvärdet ligger i att kunna stärka återförsäljarnas verksamheter och konkurrenskraft genom konkreta och individuella affärsutvecklingsinsatser. Dessutom erbjuds en kostnadseffektiv distribution och kompetent teknisk support.

NICHE PRODUCTS

Division Niche Products startades per den 1 april 2012 och är i ett uppbyggnadsskede. Förutom att utveckla de tre nuvarande dotterbolagen är det en prioritet att växa genom att förvärva nya verksamheter.

Vi söker främst bevisat lönsamma verksamheter med omsättning i storleksordningen 50–200 MSEK. De skall gärna ha en stark ställning inom sin marknadsnisch och ha ett stort inslag av egna produkter. Som ägare tror vi på decentraliserat beslutsfattande under ansvar. Vi erbjuder förvärvade bolag en möjlighet att driva verksamheten vidare under eget namn i stort sett som tidigare och samtidigt dra nytta av Lagercrantz Groups resurser för att utveckla verksamheten i en accelererad takt.

Idag utgörs Niche Products av verksamheterna inom tre dotterbolag – SwedWire, Svensk Stålinredning och Vendig som fr.o.m. affärsåret 2012/13 flyttat från division Mechatronics.

Aktien

AKTIEFAKTA

Kortnamn	LAGR B
ID	SSE14335
ISIN kod	SE0000808396
Segment	Small Cap
Sektor	Industrial goods and services
ICB-kod	2700
Noterad	3 september 2001

Över en femårsperiod mellan 1 april 2007 – 31 mars 2012 har kursutvecklingen för Lagercrantz aktie uppgått till 72 procent. Det breda börsindexet OMX Stockholm Price Index har under samma period fallit med 15 procent, och jämförelseindexet Carnegie Small Cap Index, som visar den sammantagna utvecklingen för mindre bolag, har fallit med 11 procent.

Aktiekursen den 31 mars 2012 var 57,25 SEK (67,75). Kursutvecklingen under räkenskapsåret 2011/12 (april – mars) innebar en nedgång med 12 procent (+96). OMX Stockholm Price Index föll under samma period med 9 procent (12) och Carnegie Small Cap Index föll med 8 procent (16).

Lagercrantz hade ett börsvärde om 1 327 MSEK (1 370) den 31 mars 2012 beräknat på antal utestående aktier efter återköp och ingår i Small Cap-segmentet för bolag med börsvärde under 150 MEUR på Nasdaq OMX Stockholms huvudlista.

UTDELNINGSFÖRSLAG 2021

Styrelsens förslag till utdelning för räkenskapsåret 2011/12 innebär en höjning till 2,75 SEK (2,25) per aktie. Utdelningen motsvarar totalt 61 MSEK (50).

AKTIENS OMSÄTTNING PÅ BÖRSEN

Under räkenskapsåret omsattes 7,7 miljoner aktier (6,6) motsvarande ett värde om 420 MSEK (306). Omsättnings-hastighet för utestående antal aktier uppgick till 38 procent (30). I genomsnitt gjordes under året 47 avslut (52) per handelsdag i Lagercrantz aktie.

INCITAMENTSPROGRAM

Årsstämman beslutar om incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare i koncernen.

Programmen syftar till att höja motivationen och skapa delaktighet för chefer och ledande befattningshavare

avseende möjligheterna i bolagets utveckling. Årsstämman 2009 beslutade om utställande av 255 000 köpoptioner på återköpta aktier av serie B. På liknande sätt beslöt Årsstämman 2010 om utställande av 260 000 köpoptioner och Årsstämman 2011 om utställande av 180 000 köpoptioner. Samtliga program har fulltecknats.

Totalt antal utestående optioner per 31 mars 2012 uppgick till 684 500 efter återköp av 10 500 optioner från medarbetare som lämnat koncernen.

Varje option ger rätt att förvärva en aktie till lösenpriset 29,70 SEK (program 2009), 41,00 SEK (program 2010) samt 57,20 SEK (program 2011). Optionerna kan utnyttjas senast den 30 september 2012 (program 2009) och den 4 oktober 2013 (program 2010) samt under tre tillfällen fram till och med den 3 oktober 2014 (program 2012). Sammantaget motsvarar programmen vid fullt utnyttjande knappt 3 procent av antalet aktier och cirka 2 procent av rösterna i bolaget. Program har även givits ut år 2006, 2007 och 2008 varav samtliga är avslutade.

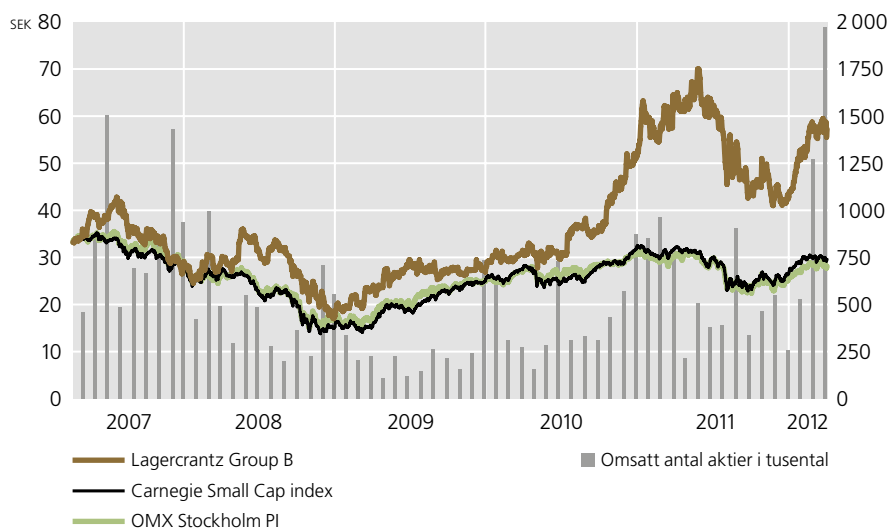
ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Årsstämman 2011 gav styrelsen bemyndigande att återköpa aktier, och i enlighet med det har 200 000 aktier återköpts under februari månad 2012. Lagercrantz totala innehav av egna aktier uppgick den 31 mars 2012 till 956 300 aktier av serie B motsvarande 4,1 procent av antalet aktier och 2,9 procent av röstetalet i Lagercrantz.

INFORMATIONSGIVNING

Lagercrantz Group informerar om väsentliga händelser i bolaget genom offentliggörande av pressmeddelande. Bolaget lämnar periodisk ekonomisk information i form av kvartalsrapporter. Pressmeddelanden och kvartalsrapporter finns tillgängliga på bolagets webbplats, där även ekonomiska översikter och aktuell bolagsstyrningsinformation publiceras.

STARK KURSUTVECKLING



STÖRSTA ÄGARNA I LAGERCRANTZ GROUP 2012-03-30

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav	Röster
Anders Börjesson m familj	492 558	402 500	4,0%	16,6%
Tom Hedelius m familj	477 558	5 400	2,2%	14,9%
Nordea Investment Funds		2 122 860	9,6%	6,6%
Odin Fonder		1 796 060	8,1%	5,6%
Swedbank Robur fonder		1 635 418	7,4%	5,1%
LivförsäkringsAB Skandia (Publ)		1 436 182	6,5%	4,5%
Lannebo fonder		1 305 954	5,9%	4,1%
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag		1 221 639	5,5%	3,8%
Rapp, Marianne		716 000	3,2%	2,2%
Fondita Nordic Micro Cap SR		650 000	2,9%	2,0%
Handelsbanken fonder		605 294	2,7%	1,9%
SEB Investment Management		591 000	2,7%	1,8%
Familjen Säve	10 000	428 289	2,0%	1,6%
Mörner, Christina	10 000	346 411	1,6%	1,4%
Von Matérn, Margareta	10 000	341 661	1,6%	1,4%
Stiftelsen för kunskaps- och kompetensutveckling		296 800	1,3%	0,9%
Wigh, Jörgen	16 562	67 600	0,4%	0,7%
CBNY-DFA-INT SML CAP V		214 211	1,0%	0,7%
Bolinder, Jan		210 985	0,9%	0,7%
Familjen Matérn		200 806	0,9%	0,6%
Summa 20 största ägarna	1 016 678	14 595 070	70,3%	77,2%
Summa övriga ägare	77 976	6 527 285	29,7%	22,8%
Totalt exklusive återköpta aktier	1 094 654	21 122 355	100,0%	100,0%
Lagercrantz Group (återköp)		956 300		
Totalt	1 094 654	22 078 655		

ÄGARSTRUKTUR I LAGERCRANTZ GROUP 2012-03-30

Antal aktier	Antal ägare	Innehav	Röster
1–500	2 257	1,9%	1,3%
501–1 000	604	2,2%	1,6%
1 001–10 000	679	9,0%	7,4%
10 001–50 000	75	6,6%	5,7%
50 001–100 000	11	3,6%	3,0%
100 001–	29	76,7%	81,0%
Summa	3 655	100,0%	100,0%

Kategori	Antal ägare	Innehav	Röster
Juridiska personer	382	65,07%	47,1%
Fysiska personer	3 290	34,9%	52,9%
Summa	3 672	100,0%	100,0%
varav Sverigeboende	3 520	83,91%	88,7%

Finansiell utveckling i sammandrag

RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK	2011/12	2010/11	2009/10	2008/09	2007/08
Nettoomsättning	2 265	2 029	1 720	2 138	2 172
Rörelseresultat före avskrivningar	219	176	92	130	154
Avskrivningar	-35	-29	-25	-25	-23
Rörelseresultat	184	147	67	105	131
Finansiella intäkter och kostnader	-13	-10	-9	-11	-10
Resultat efter finansiella poster	171	137	58	94	121
Skatter & innehav utan bestämmande inflytande	-45	-35	-16	-26	-30
Årets resultat	126	102	42	68	91

BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK	2012-03-31	2011-03-31	2010-03-31	2009-03-31	2008-03-31
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	553	505	283	306	238
Materiella anläggningstillgångar	87	91	51	56	51
Finansiella anläggningstillgångar	10	11	17	23	30
Övriga omsättningstillgångar	659	621	503	604	657
Likvida medel och kortfristiga placeringar	37	56	29	60	79
Summa tillgångar	1 346	1 284	883	1 049	1 055
Eget kapital och skulder					
Eget kapital & innehav utan bestämmande inflytande	620	545	494	518	459
Räntebärande avsättningar och skulder	222	299	67	138	172
Icke räntebärande avsättningar och skulder	504	440	322	393	424
Summa eget kapital och skulder	1 346	1 284	883	1 049	1 055
Sysselsatt kapital	842	844	561	656	631
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	6	32	31	63	61

KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i MSEK	2011/12	2010/11	2009/10	2008/09	2007/08
Resultat efter finansiella poster	171	137	58	94	121
Justeringar för betald skatt & poster som inte ingår i kassaflödet	13	11	-2	1	-19
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	184	148	56	95	102
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-9	-30	31	42	18
Kassaflöde från den löpande verksamheten	175	118	87	137	120
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-68	-297	-18	-77	17
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	107	-179	69	60	137
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-127	206	-99	-77	-151
Årets kassaflöde	-20	27	-30	-17	-14

NYCKELTAL

Belopp i MSEK om inte annat anges	2011/12	2010/11	2009/10	2008/09	2007/08
Omsättningsförändring, %	11,6	18,0	-19,6	-1,6	10,0
Rörelsemarginal, %	8,1	7,2	3,9	4,9	6,0
Vinstmarginal, %	7,5	6,8	3,4	4,4	5,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22	21	11	17	21
Avkastning på eget kapital, %	22	20	8	14	21
Soliditet, %	46	42	56	49	44
Skuldsättningsgrad, ggr	0,4	0,5	0,1	0,3	0,4
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,3	0,4	0,1	0,2	0,2
Räntetäckningsgrad, ggr	11	12	6	7	9
Netto räntebärande skulder (+) / fordran (-)	185	243	38	78	93
Antal anställda årets slut	780	731	608	742	763
Genomsnittligt antal anställda	753	692	661	782	769
Lönekostnader inkl sociala avgifter	441	405	366	442	409
Omsättning utanför Sverige	1 533	1 355	1 155	1 486	1 496

DATA PER AKTIE

	2011/12	2010/11	2009/10	2008/09	2007/08
Antal aktier vid årets slut efter återköp ('000)	22 217	22 196	21 978	21 978	22 478
Vägt antal aktier efter återköp ('000)	22 242	22 046	21 978	22 287	23 212
Vägt antal aktier efter återköp och utspädning ('000)	22 392	22 133	21 978	22 287	23 212
Rörelseresultat per aktie, SEK	8,22	6,64	3,05	4,71	5,64
Vinst per aktie, SEK	5,66	4,63	1,91	3,05	3,92
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	5,63	4,61	1,91	3,05	3,92
Kassaflöde från rörelsen per aktie efter utspädning, SEK	7,82	5,33	3,96	6,15	5,17
Kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK	-0,89	1,22	-1,37	-0,76	-0,60
Utdelning per aktie, SEK (Årets utdelning enligt förslag)	2,75	2,25	1,50	1,50	1,50
Eget kapital per aktie, SEK	27,90	24,60	22,50	23,60	20,40
Senaste betalkurs per aktie, SEK	57,25	61,75	31,50	23,50	28,80

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i relation till antal aktier vid årets slut efter återköp.

Genomsnittligt antal anställda

Medeltalet årsanställda under året.

Kassaflöde per aktie

Årets kassaflöde i relation till vägt antal aktier efter återköp.

Kassaflöde från rörelsen per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten i relation till vägt antal aktier efter återköp.

Netto räntebärande skulder/fordran

Räntebärande avsättningar och skulder minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande avsättningar och skulder minus likvida medel och kortfristiga placeringar i förhållande till eget kapital plus intresseinnehav utan bestämmande inflytande.

Omsättningsförändring

Förändring av nettoomsättningen i procent av föregående års nettoomsättning.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital plus intresseinnehav utan bestämmande inflytande.

Soliditet

Eget kapital plus intresseinnehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning reducerat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

Vinst per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster minus andel i intressebolag i procent av nettoomsättningen.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Lagercrantz Group AB (publ) med organisationsnummer 556282-4556 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2011/12. Även bolagsstyrningsrapporten ingår i förvaltningsberättelsen.

Den legala årsredovisningen utgörs av förvaltningsberättelse, inklusive bolagsstyrningsrapport, med förslag till vinstdisposition, samt de finansiella rapporterna.

VERKSAMHETEN

Lagercrantz Group AB (publ) och dess dotterbolag är en teknik-koncern inom elektronik, el, kommunikation och angränsande områden. Koncernens produkter och tjänster kännetecknas av ett högt teknikinnehåll, kundanpassning och värdeskapande. Koncernen verkar inom ett antal produktsegment på flera geografiska marknader.

Koncernen arbetar med tydligt nischfokus och präglas av ett decentraliserat synsätt där varje dotterbolag utgör en egen resultatenhets enhet med ansvar för sin valda strategi. Lagercrantz-koncernen består av moderbolaget Lagercrantz Group AB och ett knappt 30-tal rörelsedrivande dotterbolag. Dotterbolagen var under 2011/12 organiserade i de tre divisionerna Electronics, Mechatronics och Communications. Till nästa räkenskapsår tillkommer division Niche Products som från början består av tre enheter som flyttas från division Mechatronics.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Lagercrantzkoncernens nettoomsättning för räkenskapsåret 2011/12 (1 april 2011 – 31 mars 2012) ökade med 12 procent till 2 265 MSEK (2 029). Förvärvade verksamheter har bidragit med 130 MSEK till periodens omsättning jämfört med föregående år, vilket ger en underliggande organisk tillväxt om drygt 5 procent för jämförbara enheter, motsvarande en organisk tillväxt om 7 procent justerat för valutaeffekter.

Affärsklimatet för koncernens verksamheter har varit generellt sett gynnsamt under året. Finansiell oro inom euro området påverkade marknaden negativt, framförallt under hösten 2011. Koncernens kunder intog en avvaktande hållning och en viss försiktighet rådde. Mot slutet av räkenskapsåret förbättrades efterfrågan inom Electronics, Communications och Niche Products till en stabil och god nivå. Division Mechatronics såg en starkare efterfrågan jämfört med tidigare perioder.

Rörelseresultatet för räkenskapsåret ökade med 25 procent till 184 MSEK (147), vilket är det högsta resultatet för en tolv månaders period hittills. Rörelsemarginalen uppgick till 8,1 procent (7,2). En god efterfrågan, kostnadsmedvetenhet och en god utveckling inom de förvärvade enheterna skapade resultatförbättringen under året. Effekten från valuta i rörelseresultatet uppgick till -1 MSEK (-3) under räkenskapsåret.

Förvärvade verksamheter har bidragit med 24 MSEK till räkenskapsårets rörelseresultat jämfört med föregående år, vilket ger en underliggande organisk vinsttillväxt om 13 MSEK för jämförbara enheter.

Resultatet efter finansnetto för räkenskapsåret uppgick till 171 MSEK (137). Finansnettot påverkades av valutaeffekter med -1 MSEK (0) under räkenskapsåret.

Resultat efter skatt för räkenskapsåret 2011/12 uppgick till 126 MSEK (102). Resultat per aktie, efter utspädning, uppgick till 5,63 SEK mot 4,61 SEK för föregående år.

LÖNSAMHET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Avkastningen på eget kapital för räkenskapsåret uppgick till 22 procent mot 20 procent för föregående år. Motsvarande siffror för avkastning på sysselsatt kapital var 22 procent respektive 21 procent.

Eget kapital per aktie uppgick till 27,90 SEK, mot 24,60 vid räkenskapsårets ingång och påverkades förutom av resultatet även av valutarelaterade omräkningseffekter samt lämnad utdelning.

Soliditeten uppgick till 46 procent jämfört med 42 procent vid räkenskapsårets början. Vid periodens slut uppgick den finansiella nettoskuden till 185 MSEK inklusive pensionsskuld om 50 MSEK jämfört med 243 MSEK inklusive pensionsskuld om 50 MSEK vid periodens början. Nettoskudsättningsgraden i koncernen uppgick till 0,3 gånger (0,4).

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten under räkenskapsåret uppgick till 175 MSEK (118) och 73 MSEK (41). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till brutto 20 MSEK (19) och förvärv av verksamheter påverkade kassaflödet med -48 MSEK (-278) under räkenskapsåret.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT PER DIVISION

Electronics

Nettoomsättningen för räkenskapsåret uppgick till 606 MSEK (586). Försäljningen har varit god under perioden, även om ett par enheter noterade en nedgång i slutet av räkenskapsåret jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet för räkenskapsåret uppgick till 42 MSEK (30), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 6,9 procent (5,1). Verksamheterna har noterat en god marginalförstärkning under året baserat på kostnadsfokus och andra marginalstärkande åtgärder. I synnerhet har verksamheterna i Danmark, Sverige och Norge utvecklats väl där de senaste årens omställning mot ökad värdeaddering slagit väl ut.

Från och med mars 2012 ingår det förvärvade finska företaget Idesco, som utvecklar och säljer produkter baserade på RFID teknologi (Radio Frequency Identification) för högsäkerhets-, industri- och kommersiella fastigheter. Idesco verkar även inom områden som identifieringslösningar för industrin.

Mechatronics

Nettoomsättningen för division Mechatronics för räkenskapsåret, ökade till 920 MSEK (740), vilket innebar en tillväxt om 24 procent och en organisk tillväxt om 11 procent för jämförbara enheter. I takt med att den finanspolitiska osäkerheten ökade under hösten avtog tillväxttakten under tredje kvartalet. Avmattningen noterades främst inom de exportorienterade industrisektorerna. Efterfrågan tilltog dock igen från och med det fjärde kvartalet och speciellt verksamheter relaterade till elektriska förbindningssystem, säkerhetsbrytare samt kundanpassade kablage utvecklades väl. Rörelseresultatet för räkenskapsåret uppgick till 123 MSEK (77), motsvarande en rörelsemarginal om 13,4 procent (10,4). Såväl förvärvade verksamheter som förbättringar inom jämförbara enheter ligger bakom resultatförbättringen.

Från och med november 2011 ingår det förvärvade svenska företaget Vendig, som utvecklar, tillverkar och marknadsför komponenter till bandtransportörer inom bulkhanteringsindustrin i Sverige och övriga Europa.

I den nya divisionsuppdelningen som gäller från och med den 1 april 2012 har bolagen SwedWire, Svensk Stålnredning och Vendig flyttats till den nybildade divisionen Niche Products.

Communications

Nettoomsättningen för räkenskapsåret uppgick till 739 MSEK (703). Efterfrågan har varit stabil under året som helhet även om det har varit variationer mellan olika verksamheter.

Rörelseresultatet för räkenskapsåret minskade till 43 MSEK (53). Minskningen är hänförlig till några specifika enheter som utvecklats sämre än föregående år. Omstruktureringsåtgärder har vidtagits i dessa bolag och har börjat ge effekt mot slutet av räkenskapsåret.

MODERBOLAGET OCH ÖVRIGA KONCERNPOSTER

Moderbolagets koncerninterna nettoomsättning för räkenskapsåret uppgick till 28 MSEK (25) och resultatet efter finansnetto till 172 MSEK (33). I resultatet ingår kursjusteringar på koncernintern utlåning om -1 MSEK (-3). Utdelningar från dotterbolag uppgick till 168 MSEK (32). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till netto 0 MSEK (0). Av moderbolagets checkräkningskredit om 500 MSEK utnyttjades vid periodens utgång 164 MSEK mot 175 MSEK vid ingången av räkenskapsåret. Under räkenskapsåret har också ett tidigare förvärvslån om 75 MSEK amorterats i sin helhet. I övrigt fanns likvida medel om 0 MSEK mot 0 MSEK vid ingången av räkenskapsåret.

MEDARBETARE

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare inom koncernen till 780, vilket kan jämföras med 731 vid räkenskapsårets ingång. Ökningen är huvudsakligen ett resultat av förvärvade verksamheter som bidrog med 39 nya medarbetare.

AKTIEFÖRDELNING, ÅTERKÖP OCH STÖRRE AKTIEÄGARE

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 48,9 MSEK. Fördelningen på aktieslag är 1 094 654 aktier av serie A och 22 078 655 aktier av serie B, totalt 23 173 309 aktier. A-aktien är ej noterad. Kvotvärdet per aktie uppgår till 2,11 SEK. Bolagsordningen medger konvertering av aktier av serie A till serie B. Under året konverterades inga aktier.

Årsstämman 2011 gav styrelsen ett mandat att till nästa årsstämma återköpa aktier upp till 10 procent av totala antalet aktier i bolaget. Återköp skall ske över börsen. Mandatet omfattade bland annat även möjligheten att täcka bolagets åtagande i incitamentsprogram där köpoptioner på återköpta aktier förvärvats av chefer och nyckelpersoner i koncernen. Under kvartal fyra återköptes 200 000 egna B-aktier till en snittkurs av 55,00 kr, motsvarande totalt 11 MSEK.

Lagercrantz ägde vid periodens utgång 956 300 aktier av serie B, vilket motsvarar 4,1 procent av antalet aktier och 2,9 procent av röstetalet i Lagercrantz. Den genomsnittliga anskaffningskostnaden för återköpta aktier uppgår till 31,75 SEK per aktie. Återköpta aktier täcker bland annat bolagets åtagande i utestående köpoptionsprogram på återköpta aktier där totalt 644 300 optioner har förvärvats av chefer och ledande befattningshavare (tilldelning 2009, 2010 och 2011) och som fortfarande är utestående, med lösenkursen 29,70 SEK, 41,00 SEK respektive 57,20 SEK per köpoption. Under räkenskapsåret har 180 000 optioner förvärvats av chefer och ledande befattningshavare i koncernen med lösenkurs 57,20 SEK per köpoption.

Under kvartal tre löstes hela det incitamentsprogram baserat på optioner på återköpta aktier av serie B som förvärvats av chefer och ledande befattningshavare i koncernen under 2008, samt delar av 2009 års program. I samband med lösen av optioner avyttrades totalt 220 700 återköpta aktier av serie B

för totalt 8 MSEK (se not 6 för ytterligare information).

Två aktieägare hade mer än tio procent av rösterna per 31 mars 2012: Anders Börjesson med familj 16,6 procent och Tom Hedelius med familj 14,9 procent. Nordea Investment Funds var med 9,6 procent av kapitalet den största ägaren sett till andel av kapitalet.

Ovanstående andelar är beräknade baserat på antal aktier och röster exklusive de aktier som innehas av Lagercrantz.

Efter räkenskapsårets utgång har Lannebo Fonder utökat sitt innehav till över 10 procent och är per 15 juni 2012 koncernens störste ägare sett till innehav.

AVTALSFÖRHÅLLANDEN

Det finns inga väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan eller ändras eller upphör att gälla om kontrollen av bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

FÖRETAGSFÖRVARV

Under november 2011 har bolaget Vendig AB förvärvats och ingick i division Mechatronics (numera division Niche Products) från och med november.

Under mars 2012 har bolaget Idesco Oy förvärvats och ingår i division Electronics från och med mars 2012.

Beräknad köpeskilling för under räkenskapsåret förvärvade verksamheter uppgick till 61 MSEK. I beloppet ingår beräknad villkorad köpeskilling om totalt 10 MSEK för bägge bolagen. Transaktionskostnader för de förvärv som genomförts under året uppgick till 0,5 MSEK och ingår i Administrationskostnader i resultaträkningen. Genom förvärven har goodwill i koncernen ökat med 42 MSEK och övriga immateriella anläggningstillgångar med 17 MSEK och avser framför allt egna produkter. Uppskjuten skatteskuld uppgår till 5 MSEK.

Effekten av genomförda förvärv på koncernens omsättning under räkenskapsåret är 17 MSEK och på resultatet före skatt 2 MSEK efter förvärvskostnader. Om de förvärvade verksamheterna konsoliderats från och med 1 april 2011 skulle effekten på omsättning och resultat före skatt varit 78 MSEK respektive 9 MSEK efter förvärvskostnader.

Förvärvsanalys avseende förvärvade verksamheter framgår av not 38.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Lagercrantz och närstående som väsentligen påverkat ställning och resultat har inte ägt rum.

SOCIALT ANSVAR

Lagercrantz bygger sin långsiktiga utveckling på ett ansvarsfullt företagande avseende moral och affärsmanskap. Koncernens verksamhet bygger på långvariga relationer med kunder och leverantörer, samt god etik och stor respekt för alla individer såväl inom företaget som vid externa kontakter.

Liksom övriga delar av koncernens verksamhet är det konkreta arbetet med socialt ansvar i hög grad decentraliserat inom ramen för de riktlinjer Lagercrantz antagit och som baseras på den etiska policy som IT & Telekomföretagen inom Almega antog den 15 oktober 2008. Policyn återfinns på Lagercrantz hemsida och innefattar viktiga grundprinciper avseende: Diskriminering, Arbetsmiljö, Miljö, Immateriella rättigheter, Barnarbete, Mutor och bestickning. Under året har koncernen tagit fram en gemensam mall för utvärdering av leverantörer med avseende på dessa frågor.

MILJÖPÅVERKAN

Ansvar för att förbättra miljön och medverka till en varaktig hållbar utveckling är en viktig utgångspunkt för koncernens verksamhet. Verksamheten utgörs av handel, distribution och i vissa bolag egen tillverkning. Koncernens påverkan på miljön är begränsad och sker huvudsakligen i samband med transporter av färdiga produkter, tjänsteresor samt hantering av avfall. Koncernens bolag ansvarar för att minska verksamhetens miljöpåverkan. Miljöarbetet bedrivs lokalt med utgångspunkt från varje bolags specifika förutsättningar.

Bolagen i koncernen strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser, gynnar system för återanvändning och återvinning av material och energi samt förebygger och begränsar förorening av miljön. Ambitionen är att ha en stor lyhördhet för kunders och leverantörers önskemål och därmed kunna möta marknadens krav avseende ett proaktivt miljöarbete. Många av bolagen inom koncernen arbetar med kvantitativa målsättningar i sitt miljöarbete. Koncernen bedriver i två av sina dotterbolag tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Inga kända hot föreligger som ur miljösynpunkt skulle äventyra verksamheten.

FORSKNING OCH UTVECKLING

I syfte att stärka och utveckla Lagercrantz position inom sina verksamhetsområden satsar koncernen framför allt resurser på utveckling av olika lösningar för kunder och samarbetspartners, produkter samt viss uppbyggnad av egna varumärken. Genomförda aktiviteter under 2011/12 inkluderade framför allt produktutveckling. Utvecklingen görs i nära samarbete med kunden och hela tiden utifrån ett identifierat kundbehov. Ren forskning bedrivs inte.

Utgifterna för forskning och utveckling ökade något under året men utgör fortsatt mindre än en procent av omsättningen. Under räkenskapsåret aktiverades utgifter för utveckling av PC-lösningar för inbyggnad i komplexa miljöer.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Lagercrantz resultat, finansiella ställning samt den framtida utvecklingen påverkas av såväl interna faktorer som koncernen själv råder över, som externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsat och där fokus ligger på att hantera konsekvenserna av dessa. De riskfaktorer som har störst betydelse för koncernen är konjunkturläget, strukturförändringar på koncernens marknader, leverantörs- och kundberoende, konkurrenssituationen samt finansiella risker, vilka beskrivs i det följande.

De finansiella och politiska osäkerheterna är de mest påtagliga osäkerhetsfaktorerna för Lagercrantz. Oron på världens finansiella marknader och den omfattande generella konjunkturavmattningen under 2008–2009 påverkade efterfrågan negativt för flertalet av koncernens bolag. En rad åtgärder vidtogs därför under räkenskapsåren 2008/09–2009/10 för att möta den lägre efterfrågan, bland annat avseende kostnader, rörelsekapital och investeringar. När så efterfrågan stärktes i början av 2010/11 hade koncernen ett gynnsamt läge med en reducerad kostnadsbas och en stark finansiell ställning, vilket också har påverkat koncernen positivt under 2011/12.

Affärsklimatet under räkenskapsåret har varit generellt sett gynnsamt. Finansiell oro inom euro området påverkade dock marknaden negativt, framförallt under hösten 2011. Koncernens kunder intog en avvaktande hållning och en viss försiktighet rådde, men under kvartal fyra förbättrades efterfrågan åter.

Konjunkturläget

Lagercrantz påverkas av den generella konjunkturutvecklingen som brukar mätas i termer av BNP-tillväxt. Då Lagercrantz nästan uteslutande säljer sina produkter och tjänster till företag och myndigheter är det framför allt dessas köpbeslut som påverkar Lagercrantz. Lagercrantz försöker möta de risker som följer av konjunkturpåverkan genom branschspridning, nischfokus och sin decentraliserade struktur. Branschspridning innebär att sett över hela koncernen så befinner sig koncernens kunder i olika faser i en konjunkturcykel. Som ett resultat av koncernens nischfokus är koncernen mindre beroende av en eller ett fåtal slutmarknader för dess tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att en konjunkturförändring inom en sektor eller ett land kan ha en påverkan på ett individuellt bolag nischat mot delar av denna sektor eller geografi men har mindre effekt på koncernens totala utveckling. Lagercrantz strävar efter att en allt större del av försäljningen ska komma från eftermarknadsförsäljning och serviceintäkter vilka bedöms som mindre konjunkturskänsliga än investeringsvaror. Den decentraliserade strukturen innebär att det är de enskilda resultatenheternas ansvar att känna av sin marknad och snabbt vidta åtgärder när de börjar se tendenser till konjunkturförändringar. Detta underlättar en snabb och effektiv förändring då åtgärder kan sättas in lokalt med en tydlig koppling till den enskilda resultatenhetens omgivning.

Strukturförändringar

Lagercrantz arbetar aktivt med att öka värdeinslaget i sitt erbjudande oavsett kundgrupp. Detta har varit en klart bidragande orsak till koncernens förbättrade lönsamhet och att koncernen fortsatt är en prioriterad leverantör till många kunder. En viktig del i detta arbete har varit att mer selektivt välja kunder och marknadssegment där koncernen har möjlighet att skapa en stark marknadsposition vilket gör det svårare att ersätta oss med en annan leverantör.

En annan strukturförändring som påverkar verksamheterna är den allt snabbare tekniska utvecklingen och de, generellt, kortare produktlivscyklerna. Detta ställer ökade krav på bolagen att ligga nära kunderna för att fånga upp trender och att veta när det är kommersiellt motiverat att ta upp ett nytt teknikområde eller fasa ut ett befintligt.

Leverantörs- och kundberoende

Beroendet av enskilda leverantörer och kunder är en av de viktigaste rörelseriskena för ett enskilt dotterbolag att hantera. Några av bolagen inom koncernen har utvecklat sin verksamhet baserat på en eller några starka leverantörsrelationer. Om en sådan skulle falla bort drabbar det bolaget, framför allt på kort sikt innan alternativ funnits. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina leverantörer för att skapa starka relationer på flera plan. Dotterbolagen arbetar även med att identifiera alternativa leverantörer innan de eventuellt behövs. Dessutom arbetar koncernen i allt högre utsträckning med att analysera leverantörs- och kundrelationer utifrån avtalsstruktur, produktansvarsfrågor och försäkringsbara risker för att minimera konsekvenserna av ett bortfall av en leverantör eller kund. Koncernen har under de senaste åren dessutom arbetat framgångsrikt med att minska riskerna sammankopplade till sena eller uteblivna betalningar från kunder. Åtgärderna har innefattat kreditbedömningar och uppföljning av nya och befintliga kunder samt en aktiv hantering av sena betalningar. Totalt i koncernen finns ett stort antal leverantörer och distributionsavtal och av dessa är ett 20-tal av så stor ekonomisk betydelse, att det krävs speciella åtgärder om något av dessa skulle falla bort. Ingen leverantör representerar mer än cirka fem procent av koncernens samlade omsättning. Att ett antal leverantörsavtal upphör och tillkommer varje år är dock en normal del av verksamheten.

Lagercrantz har en bred kundstruktur fördelat på ett antal industrisegment och geografiska marknader. Ingen kund representerar mer än fem procent av koncernens samlade omsättning.

Konkurrenssituationen

Flera marknadssegment där Lagercrantz är aktiv präglas av förändring och ökad konsolidering även om stor variation råder.

Inom framför allt elektronikbranschen har den konsolidering som skedde i början av 2000-talet skapat prispress inom området standardkomponenter till större kunder. Fortfarande finns dock många nischer som erbjuder god lönsamhet, framför allt tack vare att kundstrukturen där ser annorlunda ut med fler mindre, lokala kunder. Det är inom denna typ av nischer Lagercrantz vill vara. Inom andra områden där Lagercrantz är aktiv har utflyttning inom kundledet lett till att kvarvarande aktörer "tävlar" om samma kunder och den organiska tillväxten är låg. Så är till exempel fallet inom kablage tillverkning. Lagercrantz försöker här inta en unik position genom flexibel produktion, hög kvalitet och goda kundrelationer. Inom många andra marknader där Lagercrantz verksamheter är aktiva är marknadstillväxten så god och graden av konsolidering så låg att konkurrenssituationen tillåter såväl tillväxt som förbättrad lönsamhet.

Säsongsvariationer

Lagercrantz verksamhet präglas i begränsad omfattning av säsongsvariationer. Verksamheten följer normalt den producerande industrins säsongsmönster, vilket innebär lägre försäljning under semesterperioder. Baserat på ett historiskt mönster genereras normalt knappt hälften av resultatet under de två första kvartalen, det vill säga perioden april–september, och drygt hälften under de två sista kvartalen av räkenskapsåret, med andra ord oktober–mars. I takt med att sammansättningen av bolag inom koncernen förändras med en ökad andel exportrelaterad verksamhet har säsongsmönster dock jämnats ut.

Finansiella risker och känslighetsanalys

För en beskrivning av koncernens och moderbolagets finansiella risker och känslighetsanalys hänvisas till not 41.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Från och med räkenskapsåret 2009/10 upprättar styrelsen i Lagercrantz Group en lagstadgad bolagsstyrningsrapport i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) 6 kap. 6–9 §§ som därmed skall granskas av bolagets revisor. Lagercrantz Group tillämpar därutöver Svensk kod för bolagsstyrning i enlighet med den reviderade koden som trädde i kraft den 1 februari 2010. Då lagstiftningen och koden är delvis sammanfallande lämnar Lagercrantz Group i det följande bolagsstyrningsrapport med beaktande av såväl årsredovisningslagen som Svensk kod för bolagsstyrning. Bolaget följer koden i allt väsentligt. På fyra punkter (varav två återfinns i avsnittet om valberedning, en i avsnittet om revisionsutskott och en i avsnittet om incitamentsprogram) lämnas en förklaring till avvikelse. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2012.

Bolagsstyrningsstruktur

Lagercrantz Group är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Bolaget bedriver genom sina dotterbolag teknisk försäljning och är sedan 2001 börsnoterat på Nasdaq OMX Nordic. Styrning och kontroll över bolaget regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Till regelverket hör i första hand aktiebolagslagen och årsredovisningslagen men också bland annat Svensk kod för bolagsstyrning och de regler som gäller på den reglerade marknad där bolagets aktier är upptagna till handel.

Aktiebolagslagen innehåller grundläggande regler om bolagets organisation. Av aktiebolagslagen framgår att det ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktör, vilka står i ett hierarkiskt förhållande till varandra. Det skall även finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman.

Aktieägare

Den 31 mars 2012 var antalet aktieägare 3 655 mot 3 777 vid ingången av räkenskapsåret. Privatpersoner ägde 35 procent (40) av antalet aktier och 53 procent (57) av rösterna i bolaget. Resterande andel ägdes av juridiska personer, framför allt aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsfonder. Utländska aktieägare ägde 24 procent (17) av aktierna och 17 procent (12) av rösterna. De tio största aktieägarna hade ett totalt aktieinnehav om 55 procent (57) av aktierna och 65 procent (66) av rösterna.

Ovanstående är beräknat exklusive de aktier som Lagercrantz Group har återköpt.

Bolagsstämma och bolagsordning

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet inom Lagercrantz Group. Där utövar aktieägarna sitt inflytande genom diskussioner och beslut. Stämman kan avgöra varje fråga i bolaget som inte uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens. Varje aktieägare har rätt att delta i och utöva rösträtt för sina aktier vid bolagsstämman enligt vad som sägs i bolagsordningen.

Lagercrantz Groups ordinarie årliga bolagsstämma, årsstämman, ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Årsstämman utser bolagets styrelse och revisorer samt bestämmer arvoden till dessa. Vidare fastställer årsstämman bokslutet och beslutar om disposition av vinstmedel samt ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör samt beslutar i övriga ärenden som enligt lag eller bolagsordningen ankommer på stämman.

En bolagsordning har antagits av bolagsstämman. Där framgår att bolagets aktier är fördelade på två aktieserier där aktier av serie A har 10 röster, aktier av serie B en röst per aktie. Bolagets aktiekapital skall utgöra lägst tjugofem miljoner (25 000 000) SEK och högst etthundra miljoner (100 000 000) SEK. Antalet aktier skall vara lägst 12 500 000 stycken och högst 50 000 000 stycken. Båda aktieslagen äger samma rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Bolagsordningen medger konvertering av aktier av serie A till serie B. I bolagsordningen framgår vidare att bolagets styrelse skall bestå av minst tre och högst nio ledamöter samt formerna för kallelse till bolagsstämma.

Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse skall ske genom annonsering i Post- & Inrikes Tidningar samt i Dagens Industri. Kallelse skall finnas att tillgå på bolagets hemsida.

Aktieägare, som vill delta i förhandlingarna vid bolagsstämman, skall dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före stämman, dels göra anmälan till bolaget för sig och högst två biträden senast kl 15.00 den dag som anges i kallelsen till stämman.

Sedan 2005 har årsstämman även bestämt formen för hur en valberedning ska utses.

Årsstämma 2011

Årsstämma 2011 hölls den 30 augusti i Stockholm. Kallelse till stämman infördes den 26 juli 2011 i Dagens Industri och Post och Inrikes tidningar samt offentliggjordes samma dag i ett pressmeddelande. Vid stämman var aktieägare representerande 9,0 miljoner aktier respektive 17,9 miljoner röster närvarande. Det motsvarar 40 procent av antalet utestående aktier och 56 procent av rösterna i bolaget.

Vid årsstämman beslutades bland annat om följande:

- Utdelningen fastställdes till 2,25 SEK per aktie i enlighet med styrelsens förslag.
- Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för 2010/11 års förvaltning.
- I enlighet med valberedningens förslag omvaldes samtliga styrelseledamöter och styrelsens ordförande.
- Arvoden till styrelse och revisorer fastställdes.
- Rutiner för tillsättande av valberedning inför nästa stämma bestämdes.
- Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare beslutades.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att bolaget, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, erbjuder chefer och ledande befattningshavare att förvärva högst 180 000 köpoptioner på återköpta aktier av serie B.
- Styrelsen bemyndigades att under perioden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, förvärva och överlåta aktier motsvarande upp till 10 procent av aktierna i bolaget.

Styrelse

Styrelsens uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter på bästa möjliga sätt och i sitt arbete tillvarata aktieägarnas intressen. Lagercrantz Group AB:s styrelse bestod under 2011/12 av sex ordinarie ledamöter som tillsammans representerar en bred kommersiell, teknisk och publik erfarenhet:

- Pirkko Alitalo
- Anders Börjesson, styrelsens ordförande
- Tom Hedelius, styrelsens vice ordförande
- Lennart Sjölund
- Roger Bergqvist, from 30 augusti 2011
- Jörgen Wigh, VD och koncernchef

En detaljerad presentation av styrelsens ledamöter, inklusive uppgift om andra uppdrag återfinns under Styrelse och revisorer på sidan 52. Andra befattningshavare i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller sekreterare.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och har ett särskilt ansvar för att följa bolagets utveckling mellan styrelsemötena samt säkerställa att styrelsens ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att utföra ett fullgott arbete. Ordförande håller löpande kontakt med företagsledningen och genomför möten med dem allt efter behov. Ordförande svarar också för att styrelsens arbete utvärderas och att valberedningen får ta del av resultatet från utvärderingen.

Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2011/12 hade styrelsen tio protokollförda möten, varav ett konstituerande möte i anslutning till årsstämman. Styrelsens arbete följer en arbetsordning som fastställs årligen. Arbetsordningen lägger fast arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande ledningen, ordförandens respektive VD:s ansvar samt formerna för den ekonomiska rapporteringen.

VD är ledamot av styrelsen och föredragande vid styrelsemöten. Styrelsen har utsett koncernens finansdirektör till sekreterare. Styrelsen är beslutsför när minst fyra ledamöter är närvarande och beslut fattas om möjligt efter diskussion som leder till konsensus. Styrelsen har varit fulltalig vid samtliga möten under året.

Under varje ordinarie styrelsemöte avhandlas företagets ekonomiska och finansiella ställning samt en punkt som behandlar förvärv. Styrelsen informeras löpande genom skriftlig information om företagets verksamhet samt annan information som är av betydelse.

Under 2011/12 har styrelsens arbete präglats av frågor kring förvärv, marknadsutveckling och affärsmodell. Styrelsen har också hållit ett möte enbart inriktat på koncernens position och strategi.

Styrelsens arbete utvärderas årligen efter en etablerad process som omfattar diskussioner kring:

- Agenda och styrelsematerial
- Antal möten
- Strategisk plan och inriktning
- Revisionsgenomgång
- Övergripande ansvar
- Kompetens
- Ordförandes arbete

Styrelsen behandlade den senaste utvärderingen under ett sammanträde i februari månad 2012. Styrelsen har i enlighet med koden utvärderat VD:s arbete vid ett möte där VD eller andra ledande befattningshavare inte varit närvarande.

Det totala styrelsearvodet i Lagercrantz Group för 2011/12 uppgick till 1 217 kSEK (1 100). Enligt beslut av årsstämman erhöll styrelsens ordförande 400 kSEK (400), vice ordförande 300 kSEK (300) och övriga ordinarie ledamöter som inte är anställda i bolaget erhöll 200 kSEK (200) vardera, se vidare not 6.

Ersättningsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett ersättningsutskott som har till uppgift att förbereda styrelsens förslag till årsstämman om riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare. Utskottet har också till uppgift att följa upp årsstämmans beslut avseende principer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet under 2011/12 har bestått av styrelsens ordförande Anders Börjesson och vice ordförande Tom Hedelius. VD är föredragande, men deltar inte i frågor som rör honom själv. Under året har utskottet haft ett sammanträde. Utskottet har varit fulltaligt vid detta möte.

Revisionsutskott

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som har till uppgift att analysera och diskutera bolagets riskhantering, styrning och interna kontroll. Utskottet har under 2011/12 bestått av samtliga styrelseledamöter utom VD. Det är styrelsens uppfattning att detta är mest lämpligt med hänsyn till Lagercrantz storlek och verksamhet. Revisionsutskottet har kontakt med bolagets revisorer för att diskutera inriktning och omfattning av revisionsarbetet. I samband med fastställande av årsboks slutet rapporterar bolagets revisorer sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning om den interna kontrollen. Till sitt förfogande har utskottet även en intern kontrollgrupp.

Under året har utskottet haft ett sammanträde. Utskottet har varit fulltaligt vid detta möte.

Tack vare strukturen med en intern kontrollgrupp som övervakar och rapporterar avvikelser till utskottet samt det omfattande arbete som en traditionell granskning av bolagets revisorer skulle medföra har styrelsen valt att frånga koden för bolagsstyrnings rekommendation om att halvårsrapporten eller delårsrapporten för tredje kvartalet skall granskas.

Revisorer

På årsstämman 2009 valdes det registrerade revisionsbolaget KPMG AB till revisor. Revisionsfirman har inom sig utsett auktoriserade revisorn Joakim Thilstedt till huvudansvarig revisor.

För att säkerställa styrelsens insyn ges styrelsen tillfälle att årligen lämna synpunkter på revisorernas planering av revisionens omfång och fokus. Efter genomförd granskning av intern kontroll och räkenskaper, rapporterar revisorerna sina

iakttagelser vid styrelsens sammanträde i maj. Utöver detta bereds revisorerna tillträde till styrelsemöten när styrelse eller revisorer anser att behov föreligger.

Revisorernas oberoendeställning säkerställs av revisionsfirmans interna riktlinjer. Oberoendet har bekräftats till revisionsutskottet.

Företagsledning

Verkställande direktören och koncernledningen utarbetar och genomför Lagercrantz övergripande strategier samt behandlar frågor om förvärv, avyttringar och större investeringar. Sådana ärenden bereds av koncernledningen för beslut av moderbolagets styrelse. VD, tillika koncernchef, ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens beslut och riktlinjer.

Lagercrantz Groups koncernledning består av VD, vice VD och koncernens finansdirektör. Ledningsgruppen utgörs av koncernledningen samt divisions/affärsområdeschefer, totalt åtta personer som utgör ledande befattningshavare i koncernen. Ledningsgruppen möts månadsvis för att diskutera koncernens och dotterbolagens resultat och finansiella ställning samt frågor om strategi, resultatuppföljning, prognoser och verksamhetens utveckling. På dessa möten deltar även koncerncontroller samt en person inom affärsutveckling. Till uppgifterna hör även frågor om förvärv, gemensamma projekt, koncernens finansiella rapportering, kommunikation med aktiemarknaden, intern och extern information samt samordning och uppföljning av säkerhet, miljö och kvalitet.

Ersättning till ledande befattningshavare

Lagercrantz principer för ersättning till ledande befattningshavare innebär att ersättning till verkställande direktören och andra personer i företagsledningen kan utgöras av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga förmåner samt finansiella instrument.

Av årsstämman 2011 beslutade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt information om befintliga incitamentsprogram framgår av not 6 i denna årsredovisning och sammanfattas nedan.

Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Den rörliga årliga lönedelen skall vara maximerad till omkring 40 procent av den fasta lönen. Vidare skall den rörliga lönedelen baseras på utfall i förhållande till uppsatta mål och av individuella prestationer.

Pensionsåldern ska uppgå till 60–65 år och utöver ITP-plan ska normalt endast avgiftsbestämda planer förekomma. Vid uppsägning kan utöver lön under uppsägningstiden ett avgångsvederlag motsvarande maximalt upp till en årslön förekomma. Förutom befintliga och till stämman föreslagna incitamentsprogram skall inte några aktie- eller kursrelaterade program förekomma.

I enskilda fall och om särskilda skäl föreligger kan styrelsen avvika från riktlinjerna ovan.

Styrelsens förslag till årsstämman 2012 om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebär att principerna för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare skall vara oförändrade mot ovan beskrivna principer.

Operativ styrning

Koncernens operativa verksamhet utförs i dotterbolag till Lagercrantz Group. I samtliga dotterbolag bedrivs ett aktivt styrelsearbete under ledning av divisionscheferna. Dotterbolagsstyrelserna följer den löpande verksamheten och fastställer affärsplaner. Verksamhet bedrivs enligt de regler, riktlinjer och policies som fastställts av koncernledningen samt av riktlinjer fastlagda av respektive dotterbolagsstyrelse. Dotterbolagscheferna har resultatansvar för sina respektive bolag samt ansvar att säkerställa tillväxt och utveckling inom sina respektive bolag.

Fördelning av investeringskapital inom koncernen sker efter beslut i moderbolaget Lagercrantz Groups styrelse enligt en årligen uppdaterad investeringspolicy.

Den operativa styrningen präglas av ett tydligt kravställande från koncernledningen och en stor frihet för respektive dotterbolag att fatta beslut och agera så att uppsatta mål nås.

Intern kontroll

Den interna kontrollen ska säkerställa att bolagets strategier och mål följs upp och aktieägarnas investeringar skyddas. Den syftar också till att informationen till aktiemarknaden ska vara tillförlitlig, relevant och i överensstämmelse med god redovisningssed samt att lagar, förordningar och andra krav på noterade bolag efterlevs inom hela koncernen. Styrelsen i Lagercrantz Group har delegerat det praktiska ansvaret till VD som fördelat ansvaret till övriga i ledningen och till dotterbolagschefer.

Kontrollaktiviteter förekommer i hela organisationen på alla nivåer. Uppföljningen ingår som en integrerad del av ledningens löpande arbete.

För den finansiella rapportering föreligger policies och riktlinjer samt såväl automatiska kontroller i systemen som en manuell rimlighetsbedömning av flöden och belopp.

Ledningen bedömer regelbundet vilka nya finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen som föreligger. Till sin hjälp har ledningen en intern kontrollgrupp bestående av personer från finansavdelningen. Gruppen har till uppgift att gå igenom koncernens interna kontrollrutiner och dess efterlevnad och rapportera sina iakttagelser och rekommendationer till revisionsutskottet.

Kontrollen görs med beaktande av transaktionsflöde, bemanning och kontrollmekanismer. Fokus är på väsentliga resultat- och balansposter samt områden där konsekvenserna av eventuella fel riskerar att bli stora.

Det är styrelsens uppfattning att en rörelse av Lagercrantz omfattning i en decentraliserad organisation, på en avgränsad geografisk marknad inte kräver en mer omfattande granskningsfunktion. Styrelsen gör varje år en förnyad utvärdering av den frågan.

För att säkerställa en god kapitalmarknadskommunikation har styrelsen fastställt en kommunikationspolicy. I den anges vad som ska kommuniceras, av vem och hur. Grunden är att regelbunden finansiell information lämnas genom:

- pressmeddelanden om betydelsefulla eller kurspåverkande händelser
- delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsstämmokommuniké
- årsredovisning

Lagercrantz styrelse och företagsledning arbetar för att genom öppenhet och tydlighet förse bolagets ägare och aktiemarknaden med relevant och korrekt information.

Valberedning

Valberednings huvudsakliga uppgift är att föreslå styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt arvoden till dessa på ett sätt så att årsstämman kan fatta välgrundade beslut. Årsstämman 2011 beslutade att ge styrelsens ordförande i uppdrag att kontakta de röstmässigt största aktieägarna per sista december 2011 och be dessa att utse ledamöter, att tillsammans med styrelsens ordförande utgöra valberedning. I enlighet med det har en valberedning utsetts, som består av:

- Anders Börjesson, styrelsens ordförande
- Tom Hedelius, styrelsens vice ordförande
- Bengt Belfrage, Nordea fonder
- Erik Sjöström, Skandia Liv
- Tomas Ramsälv, Odin Fonder

Valberedningen har tillgång till den utvärdering som styrelsen gör av sitt arbete samt information om bolagets verksamhet och

strategiska inriktning. Valberedningens förslag och motiv offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman och görs också tillgängligt på bolagets webbplats. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Arvode för arbete i valberedningen utgår ej.

Med avvikelse från den svenska bolagsstyrningskoden har det i Lagercrantz hittills varit så att styrelsens ordförande Anders Börjesson även haft ordförandeuppdraget i valberedningen. Det har också varit så att Tom Hedelius, vice ordförande, ingått i valberedningen. Förklaring till avvikelsen är att såväl Anders Börjesson som Tom Hedelius tillika är bolagets två största ägare sett till antalet röster. Lagercrantz strategiska inriktning och affärs- och styrmodell bygger bland annat på ett starkt engagemang från bolagets huvudägare. Detta synsätt genomsyrar Lagercrantz företagskultur och har visat sig betydelsefullt för en framgångsrik utveckling av koncernen.

Styrelsens och valberedningens bedömning är att majoriteten av styrelsens ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst tre av dessa ledamöter också är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Incitamentsprogram

Sedan 2006 har ett långsiktigt incitamentsprogram funnits för chefer och ledande befattningshavare i koncernen enligt beslut av årsstämman. Programmet syftar till att höja motivationen och skapa delaktighet för chefer och ledande befattningshavare avseende möjligheterna i bolagets utveckling. Vidare är avsikten att motivera chefer och ledande befattningshavare till fortsatt anställning i koncernen. Programmet är ett återkommande program baserat på köpoptioner på återköpta aktier av serie B. Optioner har getts 2006, 2007, 2008, 2009, 2010 och 2011 i enlighet med beslut av årsstämman respektive år. För närvarande är programmen 2009, 2010 och 2011 utestående. Utestående program innebär att aktier kan förvärvas vid tre olika tillfällen varav två faller inom tre år från utgivandet och innebär sålunda en avvikelse mot Kodens för Bolagsstyrning. Syftet med detta är att möjliggöra lösen vid flera tillfällen. En fullständig beskrivning av utestående optionsprogram återfinns i not 6.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Lagercrantz utökade från april 2012 antalet divisioner till fyra och introducerar division Niche Products. Tre av koncernens befintliga bolag flyttas över från division Mechatronics till division Niche Products, dessa bolag är; Svensk Stålinredning AB, SwedWire AB och Vendig AB.

Niche Products kommer byggas upp genom förvärv av i första hand lönsamma bolag med stark marknadsställning inom intressanta nischer och med ett stort inslag av egna produkter.

FRAMTIDA UTVECKLING

Koncernens två viktigaste framtida uppgifter är dels att fortsätta utveckla befintlig verksamhet, dels att fortsätta fokusera på tillväxt, både organiskt och genom förvärv.

De finansiella och politiska osäkerheterna försätter i många delar av världen. Det är ännu oklart vilka de realekonomiska effekterna av denna osäkerhet blir, och koncernen har intagit en försiktig hållning och följer förändringarna i omvärlden vaksamt.

Genom att koncernen har arbetat med att nå en lägre kostnads massa och ett ökat värdeskapande har man skapat förbättrad lönsamhet och står rustade för framtiden. Dessutom tillkommer den omsättning och resultat som följer av framgångsrika förvärv. Koncernens ambition är att fortsätta öka inslaget av egna produkter, huvudsakligen genom förvärv.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,75 SEK (2,25) per aktie. Utdelningen motsvarar totalt 61 MSEK (50) och utgör 49 procent (49) av årets vinst. Storleken på utdelningen är baserad på en avvägning mellan koncernens kapitalstruktur och framtida expansionsmöjligheter. Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen ger utrymme för koncernen att fullgöra sina förpliktelser och genomföra nödvändiga investeringar.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 548 374 kSEK disponeras enligt följande:

Utdelas till aktieägarna 2,75 SEK × 22 217 009 aktier*	61 097
Balanseras i ny räkning	487 277
Totalt	548 374

**Baserat på det totala antalet utestående aktier per 120331. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsdipunkten, beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram.*

Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av nödvändiga investeringar har beaktats.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Koncernens och moderbolagets resultaträkningar samt rapport över koncernens finansiella ställning och moderbolagets balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 28 augusti 2012. Vi anser att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernen och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolagen i koncernen står inför.

Stockholm den 26 juni 2012

Anders Börjesson
Ordförande

Tom Hedelius
Vice ordförande

Roger Bergqvist
Ledamot

Pirkko Alitalo
Ledamot

Lennart Sjölund
Ledamot

Jörgen Wigh
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 juni 2012

KPMG AB

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor

Resultaträkning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2011/12	2010/11
Nettoomsättning	3, 4	2 265	2 029
Kostnad för sålda varor		-1 609	-1 461
Bruttoresultat		656	568
Övriga rörelseintäkter	7	13	15
Försäljningskostnader		-323	-280
Administrationskostnader		-134	-129
Forsknings- och utvecklingskostnader		-21	-17
Övriga rörelsekostnader	8	-7	-10
Rörelseresultat	3, 5, 6, 9, 10, 13	184	147
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Finansiella intäkter	11	3	2
Finansiella kostnader	12	-16	-12
Resultat före skatt	13	171	137
Skatt	14	-45	-35
Årets resultat		126	102
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	40	5,63	4,61
Vinst per aktie, SEK	40	5,66	4,63
Antal aktier efter periodens återköp ('000)		22 217	22 196
Vägt antal aktier efter periodens återköp, justerat efter utspädning ('000)		22 392	22 133
Vägt antal aktier efter periodens återköp ('000)		22 242	22 046
Föreslagen utdelning per aktie, SEK		2,75	2,25

Rapport över totalresultat för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2011/12	2010/11
Årets resultat		126	102
<i>Övrigt totalresultat</i>			
Förändring av säkringsreserv		1	1
Förändring omräkningsreserv		1	-29
Årets totalresultat		128	74

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2012-03-31	2011-03-31
TILLGÅNGAR	3		
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	15	361	320
Varumärken	16	108	108
Övriga immateriella tillgångar	17	84	77
		553	505
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader, mark & markanläggningar	18	30	31
Nedlagda kostnader på annans fastighet	19	2	2
Maskiner och andra tekniska anläggningar	20	38	40
Inventarier, verktyg och installationer	21	17	18
		87	91
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga fordringar	24, 33	2	2
		2	2
<i>Uppskjuten skattefordran</i>			
Uppskjuten skattefordran	31	8	9
		8	9
Summa anläggningstillgångar		650	607
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m.m.</i>	25		
Råvaror och förnödenheter		64	62
Varor under tillverkning		21	17
Färdiga varor och handelsvaror		144	144
		229	223
<i>Kortfristiga fordringar</i>	33		
Kundfordringar	26	362	323
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	27	14	14
Skattefordringar		12	8
Övriga fordringar		20	31
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		22	22
		430	398
Kortfristiga placeringar		0	0
Kassa och bank	33	37	56
Summa omsättningstillgångar		696	677
SUMMA TILLGÅNGAR		1 346	1 284

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2012-03-31	2011-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	29		
Aktiekapital		49	49
Övrigt tillskjutet kapital		345	345
Reserver		-18	-20
Balanserat resultat		244	171
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		620	545
Långfristiga skulder	3, 33, 34		
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>			
Avsättningar till pensioner	30	50	50
Skulder till kreditinstitut	34	0	75
Övriga långfristiga räntebärande skulder		1	–
		51	125
<i>Långfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Långfristiga icke räntebärande skulder		–	0
Uppskjuten skatteskuld	31	68	60
Övriga avsättningar	32	4	1
		72	61
Summa långfristiga skulder		123	186
Kortfristiga skulder	3, 33, 34		
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	34	170	174
Skulder till kreditinstitut	34	0	0
		170	174
<i>Kortfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Förskott från kunder		0	3
Leverantörsskulder		205	188
Skatteskulder		37	17
Övriga skulder		86	86
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		97	84
Avsättningar	32	8	1
		433	379
Summa kortfristiga skulder		603	553
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 346	1 284

STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE KONCERNEN

Belopp i MSEK	Not	2012-03-31	2011-03-31
Ställda säkerheter			
<i>För egna skulder och avsättningar</i>	34		
Företagsinteckningar		3	29
		3	29
<i>Eventualförpliktelser</i>	39		
Garantiåtaganden, FPG/PRI		1	0
Borgensförbindelser, övriga		2	3
		3	3

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Övrigt Tillskjutet kapital	Reserver		Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
			Säkrings- reserv	Omräknings- reserv		
2012-03-31						
Ingående balans	49	345	-1	-19	171	545
TOTALRESULTAT						
Årets resultat					126	126
Övrigt totalresultat			1	1	–	2
Årets totalresultat			1	1	126	128
Utdelning					-50	-50
Återköp av egna aktier					-11	-11
Utnyttjande av optioner på återköpta aktier					8	8
Likvid optionsprogram		0				0
Vid årets slut	49	345	–	-18	244	620

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Övrigt Tillskjutet kapital	Reserver		Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
			Säkrings- reserv	Omräknings- reserv		
2011-03-31						
Ingående balans	49	345	-2	10	92	494
TOTALRESULTAT						
Årets resultat					102	102
Övrigt totalresultat			1	-29	–	-28
Årets totalresultat			1	-29	102	74
Utdelning					-33	-33
Utnyttjande av optioner på återköpta aktier					10	10
Likvid optionsprogram		0				0
Vid årets slut	49	345	-1	-19	171	545

Not 29 innehåller ytterligare information om det egna kapitalet.

Rapport över kassaflöden för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2011/12	2010/11
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	36	171	137
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	37	36	23
		207	160
Betald skatt		-23	-12
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		184	148
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager		2	-8
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		-30	-48
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		19	26
Kassaflöde från den löpande verksamheten		175	118
Investeringsverksamheten			
Investeringar i verksamheter	38	-48	-278
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-6	-10
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-15	-9
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-68	-297
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		-11	-
Utnyttjande av optioner på återköpta aktier		8	10
Utbetald utdelning		-50	-33
Förändring av långfristiga låneskulder		-75	75
Förändring av checkräkningskredit		1	154
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-127	206
Årets kassaflöde		-20	27
Likvida medel vid årets början		56	29
Kursdifferens i likvida medel		1	0
Likvida medel vid årets slut		37	56

FÖRÄNDRING AV NETTOLÅNESKULD/FORDRAN

Belopp i MSEK	Not	2011/12	2010/11
Nettolåneskuld (+) / fordran (-) vid årets början		243	38
Förändring av räntebärande skulder		-85	228
Räntebärande skulder i förvärvade verksamheter		8	3
Förändringar i räntebärande pensionsavsättningar		0	1
Likvida medel i förvärvade verksamheter		-7	-3
Förändring av likvida medel i övrigt		26	-24
Nettolåneskuld (+) / fordran (-) vid årets slut		185	243

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2011/12	2010/11
Nettoomsättning	3, 4	28	25
Kostnad för sålda varor		–	–
Bruttoresultat		28	25
Administrationskostnader		-44	-35
Rörelseresultat	3, 6, 9, 10, 13	-16	-10
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Finansiella intäkter	11	216	60
Finansiella kostnader	12	-28	-17
Resultat efter finansiella poster	13	172	33
<i>Bokslutsdispositioner</i>			
Förändring obeskattade reserver		-1	1
Resultat före skatt		171	34
Skatt	14	-1	-2
Årets resultat		170	32

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2011/12	2010/11
Årets resultat		170	32
Övrigt totalresultat		–	–
Årets totalresultat		170	32

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2012-03-31	2011-03-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	21	0	0
		0	0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	22	835	774
Fordringar hos koncernbolag	23	116	96
Uppskjuten skattefordran	31	1	0
		952	870
Summa anläggningstillgångar		952	870
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>	33		
Fordringar hos koncernbolag	33	60	29
Skattefordringar		3	1
Övriga fordringar		3	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	3	2
		69	35
Kassa och bank	33	0	0
Summa omsättningstillgångar		69	35
SUMMA TILLGÅNGAR		1 021	905

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2012-03-31	2011-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	29		
Aktiekapital		49	49
Reservfond		13	13
Bundna medel		62	62
Balanserat resultat		379	399
Årets resultat		170	32
Fria medel		549	431
Summa Eget kapital		611	493
Obeskattade reserver		3	2
Långfristiga skulder	33, 34		
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>			
Avsättningar till pensioner	30	22	21
Skulder till koncernbolag		1	1
Skulder till kreditinstitut	34	–	75
Summa långfristiga skulder		23	97
Kortfristiga skulder	33, 34		
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	34	164	175
		164	175
<i>Kortfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder		2	1
Skulder till koncernbolag		175	107
Skatteskulder		3	3
Övriga skulder		30	19
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	10	8
		220	138
Summa kortfristiga skulder		384	313
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 021	905

STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE MODERBOLAGET

Belopp i MSEK	Not	2012-03-31	2011-03-31
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Eventualförpliktelser			
Garantiåtaganden, FPG/PRI		26	24
Borgensförbindelser, övriga		2	4
		28	28

Moderbolaget garanterar dotterbolagens pensionsåtaganden via FPG/PRI.

Sammanställning över förändringar i eget kapital moderbolaget

Belopp i MSEK

2012-03-31	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Utgående balans enligt balansräkning föregående år	49	13	431	493
TOTALRESULTAT				
Årets resultat			170	170
Övrigt totalresultat			–	–
Årets totalresultat			170	170
Utdelning			-50	-50
Utnyttjande av optioner på återköpta aktier			8	8
Likvid optionsprogram			1	1
Återköp av egna aktier			-11	-11
Vid årets slut	49	13	549	611

Belopp i MSEK

2011-03-31	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Utgående balans enligt balansräkning föregående år	49	13	423	485
TOTALRESULTAT				
Årets resultat			32	32
Övrigt totalresultat			–	–
Årets totalresultat			32	32
Utdelning			-33	-33
Utnyttjande av optioner på återköpta aktier			9	9
Likvid optionsprogram			0	0
Vid årets slut	49	13	431	493

Not 29 innehåller ytterligare information om det egna kapitalet.

Kassaflödesanalys moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2011/12	2010/11
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	36	172	33
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	37	-29	-19
		143	14
Betald skatt		-4	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		139	13
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		12	33
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		61	44
Kassaflöde från den löpande verksamheten		212	90
Investeringsverksamheten			
Investeringar i verksamheter		-52	-225
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		0	0
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar		-20	-51
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-72	-276
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		-11	-
Utnyttjande av optioner på återköpta aktier		8	10
Utbetald utdelning		-50	-33
Förändring av långfristiga låneskulder		-75	75
Förändring av checkräkningskredit		-12	134
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-140	186
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0

Not 1 Redovisningsprinciper

(a) Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee så som de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1. Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpas.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer förädlas av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskäl.

(b) Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är SEK som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

De finansiella rapporterna omfattar Förvaltningsberättelse med förslag till vinst-disposition samt räkenskaper med noter. Koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen den 26 juni 2012. Koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 28 augusti 2012.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs i bl.a. not 2.

Med händelser efter rapportperiodens slut avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan rapportperiodens slut och den dag i början på nästkommande räkenskapsår då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om väsentliga händelser efter rapportperiodens slut som inte beaktats när resultaträkningen och rapporten över finansiell ställning fastställdes. Endast sådana händelser som bekräftar förhållandena som förelåg vid rapportperiodens slut beaktas vid rapporternas fastställande.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

Ändrade redovisningsprinciper

Det finns inga ändrade redovisningsprinciper som koncernen tillämpar från och med 1 april 2011 som haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Förtida tillämpning av under räkenskapsåret 2011/2012 nyutkomna eller reviderade IFRS tolkningar

Ett antal nyutkomna IFRS eller tolkningsuttalanden träder i kraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

Nya eller reviderade IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Nya standarder förutom IAS 19, tillägg till standarder och nya tolkningsuttalanden som publicerats fram till avgivandet av denna årsredovisning bedöms inte få någon väsentlig inverkan på koncernens redovisning, utöver utökade upplysningar om bland annat finansiella instrument och andelar i andra företag.

Den ändrade versionen av IAS 19 ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas den

1 april 2013 eller senare. Ändringen innebär betydande förändringar främst vid redovisning av förmånsbestämda pensioner bl.a. detta:

- Avskaffande av möjligheten att skjuta upp redovisning av aktuariella vinster och förluster genom den så kallade "korridor-metoden".
- Avkastning som beräknas på förvaltningstillgångar ska basera sig på diskonteringsräntan som används vid beräkning av pensionsförpliktelsen.
- Omedelbar redovisning av alla förändringar i förpliktelse och förvaltningstillgångar. Det som benämns "omvärderingar", det vill säga aktuariella poster och skillnaden mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsränta på förvaltningstillgångar, redovisas i övrigt totalresultat medan årets intjäning av pensionsrätter samt räntenettet kommer att redovisas i resultaträkningen.

Standardförändringen kommer att ha en påverkan på koncernens finansiella rapporter. För räkenskapsåret 2011/12 skulle förändringarna ha ökat pensionskulden med 9 MSEK och reducerat eget kapital med cirka 8 MSEK.

Utöver dessa förändringar i samband med den nya versionen av IAS 19 kan skulden även påverkas av att skatter kopplade till pensionsförmåner ska beaktas i de aktuariella antagandena. Det är ännu under utredning hur detta ska ske.

(c) Rörelsesegmentsrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med koncernens interna rapportering som högste verkställande beslutsfattaren följer upp. Koncernens högste verkställande beslutsfattare är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och rapporteringen av rörelsesegment.

(d) Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från rapportperiodens slut. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från rapportperiodens slut.

(e) Konsolideringsprinciper

(i) Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Lagercrantz Group AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser utgör koncernmässig goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen.

Villkorande köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100% av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande görs förvärv för förvärv.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

(ii) Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

(f) Utländsk valuta

(i) Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger vid rapportperiodens slut. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till

historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringen redovisas sedan på samma sätt som övrig värdeförändring.

(ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder vid rapportperiodens slut. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, omräkningsreserven. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Vad avser utlandsverksamheter så har Lagercrantz Group valt att nollställa de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till tidpunkten före den 1 april 2004, d.v.s. vid tidpunkten för övergång till IFRS.

(g) Intäkter

(i) Försäljning av varor

Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, d.v.s. normalt i samband med leverans. Om produkten kräver installation hos köparen och installationen utgör en väsentlig del av leveransen redovisas intäkten när installation slutförts. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfålla koncernen.

(ii) Intäkter från fastighetsförsäljning

Intäkt av fastighetsförsäljningar redovisas normalt på tillträdesdagen om inte risker och förmåner övergått till köparen vid ett tidigare tillfälle.

(iii) Tjänsteuppgdrag

Intäkter från tjänsteuppgdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppgdrag av typen service- och underhållsavtal redovisas enligt principerna för så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter vid rapportperiodens slut i relation till beräknade totala utgifter. I vissa bolag används upparbetad tid som grund för färdigställandegrad. En befarad förlust redovisas omedelbart i koncernens resultaträkning.

(iv) Hyresintäkter

Hyresintäkter från fastigheter redovisas linjärt i resultaträkningen baserat på villkoren i leasingavtalet. Den sammanlagda kostnaden för lämnade förmåner redovisas som en minskning av hyresintäkterna linjärt över leasingperioden.

(v) Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i rapporten över finansiell ställning som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

(h) Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

(i) Betalningar avseende operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i resultaträkningen.

(ii) Betalningar avseende finansiella leasor

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

(iii) Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteutgifter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser, värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivningar av finansiella tillgångar samt vinster och förluster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen.

Ränteutgifter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden. Ränteutgifter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån.

Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs.

(i) Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, förskott till leverantörer samt derivat. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder, förskott från kunder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i rapporten över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av finansiellskuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen.

Värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde. Ett finansiellt instruments klassificering avgör hur det värderas efter det första redovisningstillfället. IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Klassificering sker utifrån vilket syfte instrumentet förvärvades. Nedanstående kategorier är relevanta för koncernen:

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, Lånefordringar och kundfordringar, Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, Andra finansiella skulder samt Derivat som används för säkringsredovisning.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori (enligt den s.k. Fair Value Option). Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. I den första undergruppen ingår derivat med positivt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument (se nedan).

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata tillgångar med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar ingår i posterna Kundfordringar och Övriga fordringar i rapporten över finansiell ställning. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, d.v.s. efter avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivningar redovisas i rörelsens kostnader.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av finansiella skulder som innehas för handel samt derivat som inte används för säkringsredovisning samt villkorade köpeskillingar. Skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen. Under räkenskapsåret har koncernen inte innehaft några instrument tillhörande denna kategori.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Till denna kategori hör koncernens låneskulder, finansiella leasingkulder, leverantörsskulder samt förskott från kunder.

Derivat som används för säkringsredovisning

Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen vid verkligt värdesäkring. Säkringsredovisning beskrivs närmare nedan, under Derivat och säkringsredovisning.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella placeringar

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller

kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar.

(j) Derivat och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument anskaffas för att säkra de risker för ränte- och valutakurs exponeringar som koncernen är utsatt för. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värkontraktet. Derivat redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinst och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinst och förluster redovisas för de poster som säkrats.

Säkring av prognostiserad försäljning i utländsk valuta – kassaflödessäkring

De valutaterminer som används för säkring av mycket sannolik prognostiserad försäljning i utländsk valuta redovisas i rapport över finansiell ställning till verkligt värde. Periodens värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent av eget kapital (säkringsreserv) till dess att det säkrade flödet påverkar årets resultat, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar omklassificeras till årets resultat i samband med att den säkrade posten (försäljningsintäkten) påverkar årets resultat.

Säkring av räntebindning – kassaflödessäkring

För säkring av osäkerheten i framtida ränteflöden avseende lån till rörlig ränta används ränteswapar. Ränteswaparna värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som korrigerig av räntekostnad. Övrig värdeförändring av ränteswapar redovisas i övrigt totalresultat och ingår som en del av säkringsreserven i eget kapital till dess att den säkrade posten påverkar resultaträkningen och så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfylla.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk kan valutaterminer användas. För dessa säkringar behövs ingen säkringsredovisning då både den säkrade posten och säkringsinstrumentet värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade över resultaträkningen avseende valutakursdifferenser. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Nettoinvesteringar

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av lån i motsvarande valuta. Vid bokslutstillfället upptas dessa till balansdagkurs. Periodens omräkningsdifferenser på finansiella instrument som används som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i ett koncernföretag redovisas, i den mån säkringen är effektiv, i övrigt totalresultat och de ackumulerade förändringarna i en särskild komponent av eget kapital (omräkningsreserven). Detta för att neutralisera de omräkningsdifferenser som påverkar övrigt totalresultat när koncernföretagen konsolideras.

(k) Materiella anläggningstillgångar

(i) Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i rapporten över finansiell ställning om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

(ii) Leasade tillgångar

Avseende leasade tillgångar tillämpas IAS 17. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som förhys för finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens rapport över finansiell ställning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter

redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året.

(iii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

(iv) Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

■ Byggnader, rörelsefastigheter	15–50 år
■ Maskiner och andra tekniska anläggningar	3–10 år
■ Inventarier, verktyg och installationer	3–5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 15–50 år på dessa komponenter.

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

(l) Immateriella tillgångar

(i) Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 april 2004 har koncernen vid övergången till IFRS tillämpat IFRS retroaktivt från den 1 augusti 2002. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv som inträffade före den 1 augusti 2002 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per den 1 april 2004.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas årligen för nedskrivningsbehov (se redovisningsprinciper n).

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

(ii) Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

(iii) Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Här ingår bl.a. aktiverade IT utgifter för utveckling och köp av programvaror. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

(iv) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer. Förvärvade varumärken redovisas till anskaffningsvärde.

(v) Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill, varumärken och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

■ Patent, innovationer och kundrelationer	5–20 år
■ Balanserade utvecklingsutgifter och programvaror	3–7 år

(m) Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) eller vägd genomsnittlig anskaffningskostnad och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

(n) Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för provning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka provas enligt IAS 39, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar.

För undantagna tillgångar enligt ovan provas det redovisade värdet enligt respektive standard.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid provning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

(i) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna placeringar som hålles till förfall och lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning redovisas som kostnad i resultaträkningen.

(ii) Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av investeringar som hålles till förfall eller lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts. Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

(o) Eget kapital

Koncernens kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserat resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

(i) Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

(ii) Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

(iii) Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder hänför sig till optioner utgivna till anställda. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen.

(p) Ersättningar till anställda

(i) Avgiftsbestämda planer

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

(ii) Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder.

Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade projected unit credit method. Åtagandena värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar. Diskonteringsräntan är räntan vid rapportperiodens slut på en förstklassig företagsobligation inklusive bostadsobligationer med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företags eller bostadsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. För fonderade planer minskar verkliga värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade värdet.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade aktuariella förluster och oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen.

När ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

Alla aktuariella vinster och förluster per den 1 april 2004, datumet för övergång till IFRS, har redovisats. För aktuariella vinster och förluster som uppkommer vid beräkningen av koncernens förpliktelser för olika planer efter den 1 april 2004 tillämpas den så kallade korridorregeln. Korridorregeln innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 % av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

Åtaganden för ålderspension till tjänstemän i Sverige enligt ITP-planen hanteras huvudsakligen inom det s.k. FPG/PRI-systemet. Åtaganden för familjepension tryggs dock genom försäkring i Alecta. Även dessa åtaganden är förmånsbestämda. Bolaget har dock inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan utan dessa genom försäkring i Alecta tryggade pensioner redovisas därför som avgiftsbestämd plan. Vid utgången av 2011 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 113 procent (2010:146 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej. Nettot av ränta på pensionsskulder och förväntad avkastning på tillhörande förvaltningstillgångar redovisas i finansnettot. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

(iii) Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättning lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

(iv) Optionsprogram

Koncernens optionsprogram möjliggör för ledande befattningshavare att förvärva aktier i företaget. För detta har de anställda erlagt en marknadsmässig premie. Erhållen premie redovisas i eget kapital som transaktion med ägare.

(q) Avsättningar

En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelserna samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

(i) Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

(ii) Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

(iii) Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

(r) Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade vid rapportperiodens slut. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade enligt reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid rapportperiodens slut.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

(s) Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräfts endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

(t) Kassaflödesanalys

In- och utbetalningar har delats upp i kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets ändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid ändringstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna.

Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

(u) Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisning inom de områden som anges nedan.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt eget kapital.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas erhållna utdelningar från dotterbolagens balanserade vinstmedel. Större utdelningar kan medföra nedskrivningar och reducerar därmed andelens redovisade värde.

Intäkter

Finansiella instrument och säkringsredovisning

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde

efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Lånekostnader

I moderbolaget belastar lånekostnader resultatet under den period till vilken de hänförs sig till. Inga lånekostnader aktiveras på tillgångar.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

(v) Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiell rapportering. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Från och med 2011 redovisas erhållna koncernbidrag som utdelning och lämnade koncernbidrag som investering i aktier i dotterföretag eller om inget värdehöjande tillförs som nedskrivning av aktierna via resultaträkningen. Jämförelsesiffrorna för 2010/11 har ändrats enligt de nya principerna. Tidigare redovisades koncernbidrag direkt i eget kapital.

(x) Fusioner

Fusioner redovisas enligt BFNAR 1999:1.

(y) Finansiella garantier

Lagercrantz Group har valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 39 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag i överensstämmelse med RFR 2.

Not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Styrelse och företagsledning har diskuterat utvecklingen, valet av och upplysningar avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. Vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Koncernen prövar varje år om något nedskrivningsbehov föreligger vad gäller goodwill. Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. Beräkningen baserar sig på verksamhetens affärsplan och förväntade framtida kassaflöden för verksamheten. Diskonteringsfaktorn som används vid nuvärdeberäkningen av de förväntade framtida kassaflödena är de av koncernen fastställda vägda genomsnittliga kapitalkostnaderna (WACC). Årets genomgång har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov, se vidare not 15.

Uppskjutna skatter

Värdet av förlustavdrag och andra uppskjutna skattefordringar/skulder beaktas i den mån det anses som sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas i framtiden.

Exponering mot utländska valutor

En analys av exponeringen för utländska valutor samt risker som är förknippade med förändringar i valutakurser ges i not 40.

Pensionsantaganden

Pensionsantaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att mäta pensionsåtaganden och de kan ha en inverkan på redovisat nettoskuld och den årliga pensionskostnaden. Två kritiska antaganden – diskonteringsräntan och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar – är väsentliga för mätningen av såväl årets pensionskostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensionsförpliktelserna. Dessa antaganden bedöms åtminstone varje år för varje plan i varje land. Andra antaganden som kan gälla demografiska faktorer som pensionsålder, dödlighet och personalomsättning omprövas inte lika ofta. Det aktuella utfallet avviker ofta från de aktuariella antagandena av ekonomiska och andra orsaker. Diskonteringsräntan gör det möjligt att mäta framtida kassautflöden till nuvärde vid mättdpunkten. Denna ränta skall motsvara avkastningen på förstklassiga företagsobligationslån (inklusive bostadsobligationer) eller om en fungerande marknad för sådana inte finns, statsobligationer. En sänkt diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionsskulden och den årliga kostnaden.

Not 3 Segmentsrapportering

Segmentsrapporteringen upprättas för koncernens rörelsesegment och är baserad på högste verkställande beslutsfattarens d.v.s. ledningsgruppens uppföljning av verksamheten. Koncernens interna rapporteringssystem är därmed uppbyggt utifrån uppföljning av de resultat, kassaflöden och avkastning som koncernens varor och tjänster genererar. Denna uppföljning genererar högste verkställande beslutsfattarens beslut om bästa möjliga resursfördelning till det koncernen säljer och producerar inom segmenten. I segmentens resultat och anläggningstillgångar har direkt hänförliga poster inkluderats samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. I segmentens investeringar i anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar d.v.s. i såväl immateriella som materiella tillgångar, förutom de tillgångar som uppkommer som en följd av förvärv. Däremot ingår avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Rörelsesegment

Koncernen består av följande rörelsesegment:

- **Division Electronics:** Säljer specialkomponenter och lösningar för elektronik.
- **Division Mechatronics:** Bedriver nischproduktion av kablage, stålprodukter, elektriska förbindningssystem och liknande produkter.
- **Division Communications:** Verkar inom IT-relaterade områden såsom Digital bild/teknisk säkerhet, Access samt Programvara.

Försäljning och resultat per rörelsesegment

	Electronics		Mechatronics		Communications	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Intäkter						
Extern försäljning	606	586	920	740	739	703
Intern försäljning	18	25	11	8	0	1
Summa intäkter	624	611	931	748	739	704
Resultat						
Rörelseresultat	42	30	123	77	43	53
			Moderbolag samt eliminerings		Summa	
			2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Intäkter						
Extern försäljning			–	–	2 265	2 029
Intern försäljning			-29	-34	–	–
Summa intäkter			-29	-34	2 265	2 029
Resultat						
Rörelseresultat			-24	-13	184	147
Finansiella intäkter					3	2
Finansiella kostnader					-16	-12
Resultat före skatt					171	137
Skatt					-45	-35
Nettoresultat					126	102

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Övriga upplysningar per rörelsesegment

	Electronics		Mechatronics		Communications	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Tillgångar	300	278	685	595	334	375
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–	–	–
Summa tillgångar	300	278	685	595	334	375
Skulder	76	79	159	133	108	137
Ofördelade skulder	–	–	–	–	–	–
Summa skulder	76	79	159	133	108	137
Investeringar	6	6	10	5	5	8
Avskrivningar	7	6	17	14	11	9
			Moderbolag		Summa	
			2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Tillgångar			6	5	1 325	1 253
Ofördelade tillgångar			–	–	21	31
Summa tillgångar			6	5	1 346	1 284
Skulder			64	48	407	397
Ofördelade skulder			–	–	319	342
Summa skulder			64	48	726	739
Investeringar			0	0	21	19
Avskrivningar			0	0	35	29

Extern försäljning per geografisk marknad

Grund för försäljning per geografisk marknad är land dit fakturering sker.

	2011/12	2010/11
Sverige	732	674
Danmark	453	399
Norge	416	323
Finland	143	145
Storbritannien	49	57
Tyskland	120	116
Polen	34	41
Övriga Europa	168	119
Övriga världen	150	155
	2 265	2 029

Investeringar och anläggningstillgångar per geografisk marknad

	Investeringar		Anläggningstillgångar	
	2011/12	2010/11	2012-03-31	2011-03-31
Sverige	12	12	425	407
Danmark	6	7	84	86
Norge	1	0	43	42
Finland	2	0	72	44
Tyskland	0	0	18	18
Polen	0	0	0	0
Övriga Europa	–	0	0	0
Övriga världen	–	–	0	0
Ofördelade tillgångar	–	–	8	10
	21	19	650	607

Moderbolaget

	2011/12	2010/11
Intern nettoomsättning per rörelsesegment		
Electronics	7	7
Mechatronics	10	9
Communications	10	9
	27	25
Intern nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	14	13
Danmark	8	7
Norge	2	2
Finland	2	2
Tyskland	1	1
Övriga länder	0	0
	27	25

Not 4 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättning per produktkategori	2011/12	2010/11
Koncernen		
Handel	1 128	1 066
Nischproduktion	350	247
Egna produkter	588	513
Systemintegration	117	128
Service och övrigt	82	75
	2 265	2 029

Beträffande övriga intäktslag så redovisas utdelningar och ränteintäkter i finansnettot, se not 11.

Not 5 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

	2011/12	2010/11
Koncernen		
Varukostnader	1 472	1 347
Lönerelaterade personalkostnader	441	405
Avskrivningar	35	29
Övriga rörelsekostnader	146	116
Summa rörelsekostnader	2 094	1 897

Not 6 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer

Medelantalet anställda	2011/12	varav män	2010/11	varav män
Moderbolaget				
Sverige	9	78%	9	78%
Övriga koncernbolag				
Sverige	424	73%	387	74%
Danmark	178	53%	150	51%
Norge	38	76%	38	76%
Finland	71	46%	69	48%
Tyskland	23	70%	23	65%
Polen	10	70%	15	80%
Övriga länder	-	-	1	100%
Totalt i koncernbolag	744	69%	683	66%
Koncernen totalt	753	69%	692	66%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2011/12		2010/11	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget (varav pensionskostnad)	16	11 (5) ¹⁾	15	9 (3) ¹⁾
Övriga koncernbolag (varav pensionskostnad)	321	93 (24)	294	87 (23)
Koncernen totalt (varav pensionskostnad)	337	104 (29) ²⁾	309	96 (26) ²⁾

¹⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser MSEK 1 (1) gruppen styrelse och VD.

Gruppen innefattar även vice verkställande direktörer. Inga utestående pensionsförpliktelser finns.

²⁾ Av koncernens pensionskostnader avser MSEK 5 (5) gruppen styrelse, VD och vice verkställande direktörer samt VD:ar i koncernbolag. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till MSEK 0 (0).

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2011/12		2010/11	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	7	9	8	7
(varav tantiem o.d.)	(1)	(1)	(2)	(1)
Övriga koncernbolag i Sverige	14	145	11	131
(varav tantiem o.d.)	(1)	(6)	(0)	(3)
Sverige totalt	21	154	19	138
	(2)	(7)	(2)	(4)
Utomlands				
Danmark	9	87	9	76
(varav tantiem o.d.)	(0)	(4)	(1)	(2)
Norge	3	24	4	23
(varav tantiem o.d.)	(0)	(1)	(0)	(1)
Finland	3	22	3	20
(varav tantiem o.d.)	(0)	(1)	(0)	(1)
Tyskland	1	10	1	11
(varav tantiem o.d.)	(-)	(-)	(-)	(0)
Polen	1	2	1	3
(varav tantiem o.d.)	(-)	(-)	(-)	(-)
Övriga länder	-	-	-	1
(varav tantiem o.d.)	(-)	(-)	(-)	(-)
Utländska koncernbolag totalt	17	145	18	134
(varav tantiem o.d.)	(1)	(6)	(1)	(4)
Koncernen totalt	38	299	37	272
(varav tantiem o.d.)	(3)	(13)	(3)	(8)

Gruppen styrelse och vd innefattar styrelseledamöter, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer.

Redovisning av könsfördelning i företagsledning

	2012-03-31	2011-03-31
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Moderföretaget		
Styrelsen	17%	20%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%
Koncernen totalt		
Styrelsen	7%	7%
Övriga befattningshavare	3%	3%

Ersättningsprinciper för styrelse och ledande befattningshavare

Arvode till styrelsens ordförande och övriga ledamöter fastställdes på årsstämman. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. I enlighet med årsstämmans beslut avseende riktlinjer för ledande befattningshavare så utgörs ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension samt finansiella instrument. Den sammanlagda ersättningen bör vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Den rörliga årliga lönedelen skall vara maximerad till omkring 40 % av den fasta lönen. Vidare skall den rörliga lönedelen baseras på utfall i förhållande till uppsatta mål och av individuella prestationer. Pensionsåldern ska uppgå till 60–65 år och utöver ITP-plan ska normalt endast avgiftsbestämda planer förekomma. Vid uppsägning kan utöver lön under uppsägningstiden ett avgångsvederlag motsvarande maximalt upp till en årslön förekomma. Förutom befintliga och det till stämman föreslagna incitamentsprogrammet skall inte några aktie- eller kursrelaterade program förekomma.

Vad avser ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare har styrelsen utsett en ersättningskommitté, som består av styrelsens ordförande och styrelsens vice ordförande med verkställande direktören som fördragande. Kommitténs uppgift är utvärdera och föreslå ersättningsprinciper till styrelsen (se bolagsstyrningsrapporten). Styrelsen lämnar förslag till årsstämman för beslut.

Förslaget till årsstämman 2012 framgår av förvaltningsberättelsen.

Ersättningar och övriga förmåner styrelse och ledande befattningsinnehavare 2011/2012

Tkr	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övrig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande						
Anders Börjesson	400					400
Styrelseledamot						
Tom Hedelius	300					300
Pirkko Alitalo	200					200
Lennart Sjölund	200					200
Roger Bergqvist	117					117
Verkställande direktör						
Jörgen Wigh	2 698	569	70	96	820	4 253
Vice verkställande direktör						
Niklas Enmark	749			39	116	904
Magnus Söderlind	1 714	362	44	97	433	2 650
Andra ledande befattningshavare						
4,5 personer	5 474	805	128	292	1 531	8 230
Summa	11 852	1 736	242	524	2 900	17 254

Ersättningar och övriga förmåner styrelse och ledande befattningsinnehavare 2010/2011

Tkr	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övrig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande						
Anders Börjesson	400					400
Styrelseledamot						
Tom Hedelius	300					300
Pirkko Alitalo	200					200
Lennart Sjölund	200					200
Verkställande direktör						
Jörgen Wigh	2 269	666	51	99	690	3 775
Vice verkställande direktör						
Niklas Enmark	1 325	389	38	89	269	2 110
Magnus Söderlind	1 444	425	38	123	361	2 391
Andra ledande befattningshavare						
4 personer	4 261	927	82	270	1 114	6 654
Summa	10 399	2 407	209	581	2 434	16 030

Med ledande befattningsbehavare avses ledningsgruppen som utöver verkställande direktören består av: Vice verkställande direktörer (1,3 personer), övriga ledande befattningshavare inkl divisions och affärsområdesansvariga (4,5 personer). Niklas Enmark avgick som vice VD i samband med årsstämman 2011. Ersättning till denna grupp, som totalt utgör 7,8 (7) personer 2011/12, omfattades av beslutet på årsstämman 2011 kring ersättningsprinciper för ledande befattningshavare. Ersättningskommittén har kontrollerat efterlevanden av årsstämmans beslut, bland annat har ersättningens marknadsmässighet stämts av genom en jämförelse med ersättningen i andra liknande noterade bolag.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 60 år. För andra ledande befattningshavare uppgår pensionsåldern till 65 år. Pension utgörs motsvarande ITP-plan och är avgiftsbestämd.

Avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 månader från bolagets sida och 6 månader från VD:s sida. Vid uppsägning från bolagets sida är VD utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster. Uppsägningstiden för övriga personer i ledningsgruppen är 6–12 månader från bolagets sida och upp till 6 månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida är personerna i ledningsgruppen utöver lön under uppsägningstiden berättigade till ett avgångsvederlag motsvarande upp till en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster.

Optionsprogram

Årsstämman 2011 beslutade om ett incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare i Lagercrantzkoncernen. Programmet utgörs av köpoptioner på av Lagercrantz Group återköpta aktier där varje köpoption ger rätt att förvärva en återköpt aktie av serie B. Lösen kan ske under tre tillfällen; (i) under två veckor från och med dagen efter att bolaget offentliggör delårsrapport för perioden 1 april 2013 – 30 september 2013, (ii) under två veckor från och med dagen efter att bolaget offentliggör delårsrapport för perioden 1 april 2013 – 31 mars 2014, samt (iii) under perioden 22 september – 3 oktober 2014.

Liknade köpoptionsprogram för chefer och ledande befattningshavare beslutades av årsstämmorna år 2010 och 2009.

Aktien i samtliga program förvärvas till en lösenkurs som fastställts som ett procentuellt påslag på en genomsnittlig aktiekurs efter årsstämman enligt de noterade betalkurserna. Programmen omfattar ledande befattningshavare och chefer med direkt möjlighet att påverka koncernens resultat. Styrelsens ledamöter har inte haft rätt att förvärva köpoptioner med undantag för bolagets VD. En förutsättning

för att ha tilldelats köpoptioner är att den anställda undertecknat särskilt hembudsavtal med bolaget. Hembud skall ske till marknadsvärdet vid anställningsupphörande, bud från tredje man på samtliga aktier i bolaget och i det fall köpoptionerna skall överlåtas till tredje man. I övrigt är köpoptionerna fritt överlåtbara. Bolaget har inte utnyttjat hembudet under 2011/12. Premien för köpoptionerna har motsvarat köpoptionernas marknadsvärde enligt extern värdering med tillämpning av vedertagen värderingsmetod (Black & Scholes-modellen).

Deltagare kan erhålla en extra kompensation i form av kontant bruttolön motsvarande upp till betald optionspremie. Den anställda tjänstebeskattas för den extra kompensationen som därmed kommer att motsvara endast en del av erlagd premie. Betalning av kompensationen sker två år efter emissionsbeslutet under förutsättning att optionsinnehavaren vid denna tidpunkt alltjämt är anställd i koncernen och äger köpoptioner.

Den av årsstämman 2009 beslutade tilldelningen för 2009 omfattade 23 personer och totalt 255.000 köpoptioner. Tilldelningen varierade mellan 3.000–44.000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 44.000 och övriga i ledningsgruppen 108.000. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 25,92 SEK var 7 september – 18 september 2009. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 120 % av genomsnittskursen fastställdes till 31,10 SEK, men har sedan justerats till 29,70 SEK pga utbetald utdelning. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 2,00 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut. Kostnaden för program 2009 uppgick till cirka 1,0 MSEK, mestadels hänförlig till den extra kompensationen med endast en marginell påverkan på resultat per aktie. Av kostnaderna för pågående optionsprogram belastade cirka 0,4 MSEK 2009/10 års resultat. Effekten på eget kapital uppgick till 0,1 MSEK.

Den av årsstämman 2010 beslutade tilldelningen för 2010 omfattade 26 personer och totalt 260.000 köpoptioner. Tilldelningen varierade mellan 5.000–40.500 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 40.500 och övriga i ledningsgruppen 105.000. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 35,00 SEK var 6 september – 17 september 2010. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 120 % av genomsnittskursen fastställdes till 42,00 SEK, men har sedan justerats till 41,00 SEK pga utbetald utdelning. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 2,40 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut. Kostnaden för program 2010 uppgick till cirka 0,8 MSEK, mestadels hänförlig till den extra kompensationen med endast en marginell påverkan på resultat per aktie. Av kostnaderna för pågående optionsprogram belastade cirka 0,4 MSEK 2010/11 års resultat. Effekten på eget kapital uppgick till 0,4 MSEK.

Den av årsstämman 2011 beslutade tilldelningen för 2011 omfattade 27 personer och totalt 180.000 köpoptioner. Tilldelningen varierade mellan 2.500–23.500 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 23.500 och övriga i ledningsgruppen 50.500. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 47,67 SEK var 5 september – 16 september 2011. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 120 % av genomsnittskursen fastställdes till 57,20 SEK.

Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 3,30 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut. Kostnaden för program 2011 uppgick till cirka 0,7 MSEK, mestadels hänförlig till den extra kompensationen med endast en marginell påverkan på resultat per aktie. Av kostnaderna för pågående optionsprogram belastade cirka 0,6 MSEK 2011/12 års resultat. Effekten på eget kapital uppgick till 0,2 MSEK.

Utöver detta har utnyttjande av optioner avseende 2008 och 2009 års program inneburit ett tillskott på eget kapital om 8 MSEK, i samband med att moderbolaget avyttrade återköpta aktier av serie B till optionsinnehavarna.

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncern		Moderbolag	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
KPMG				
Revisionsuppdrag	2	2	0,5	0,6
Skatteuppdrag	0	0	0,1	0,0
Övriga uppdrag	1	0	0,0	0,1
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	1	0	–	–
Skatteuppdrag	0	0	–	–
Övriga uppdrag	0	0	–	–

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning.

Not 7 Övriga rörelseintäkter

	2011/12	2010/11
Koncernen		
Reavinster	1	1
Hysesintäkter	0	0
Övriga ersättningar	2	2
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	6	9
Övrigt	4	3
	13	15

Not 8 Övriga rörelsekostnader

	2011/12	2010/11
Koncernen		
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-6	-9
Övriga kostnader	-1	-1
	-7	-10

Not 9 Avskrivningar av materiella & immateriella anläggningstillgångar

	2011/12	2010/11
Koncernen		
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Immateriella tillgångar	-16	-12
Byggnader och mark	-1	-1
Nedlagda kostnader på annans fastighet	-1	-1
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-9	-10
Inventarier, verktyg och installationer	-8	-5
	-35	-29
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</i>		
Kostnad för sålda varor	-10	-9
Forskning och utveckling	-9	-6
Försäljningskostnader	-12	-10
Administrationskostnader	-4	-4
	-35	-29
Moderbolaget		
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Inventarier, verktyg och installationer	0	0
	0	0
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</i>		
Administrationskostnader	0	0
	0	0

Not 10 Leasingavgifter avseende operationell leasing samt hyreskostnader

	2011/12	2010/11
Koncernen		
Räkenskapsårets kostnadsförda operationella leasingavgifter och hyror	38	34
<i>Framtida betalningar förfaller per år med:</i>		
1 år efter räkenskapsåret	31	29
2 år efter räkenskapsåret	20	21
3 år efter räkenskapsåret	10	14
4 år efter räkenskapsåret	3	7
5 år efter räkenskapsåret	3	5
	67	76

Moderbolaget		
Räkenskapsårets kostnadsförda operationella leasingavgifter och hyror	2	2
<i>Framtida betalningar förfaller per år med:</i>		
1 år efter räkenskapsåret	2	2
2 år efter räkenskapsåret	1	2
Mer än 3 år efter räkenskapsåret	0	1
	3	5

Leasingavgifter och hyror avser till största delen lokalhyror.

Not 11 Finansiella intäkter

	2011/12	2010/11
Koncernen		
Ränteintäkter	1	1
Valutakursvinster	2	1
	3	2
Moderbolaget		
<i>Resultat från andelar i koncernbolag</i>		
Ränteintäkter från koncernbolag	4	2
Mottagna koncernbidrag	44	25
Utdelningar	168	32
	216	59
<i>Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter</i>		
Valutakursvinster	0	1
Övriga ränteintäkter	0	–
	0	1
Totala finansiella intäkter	216	60

Not 12 Finansiella kostnader

	2011/12	2010/11
Koncernen		
Räntekostnader pensioner	-2	-2
Övriga räntekostnader	-11	-7
Effekt av räntesäkring	-1	-2
Valutakursförluster	-2	-1
Övrigt	0	0
	-16	-12
Moderbolaget		
<i>Resultat från andelar i koncernbolag</i>		
Räntekostnader till koncernbolag	-2	-1
Lämnade koncernbidrag	-12	–
Valutakursförluster	-2	-3
Nedskrivningar	–	-4
	-16	-8
<i>Övriga räntekostnader och liknande resultatposter</i>		
Övriga räntekostnader	-11	-7
Effekt av räntesäkring	-1	-2
Övrigt	0	0
	-12	-9
Totala finansiella kostnader i moderbolaget	-28	-17

Not 13 Valutakursdifferenser som påverkat resultatet

	2011/12	2010/11
Koncernen		
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	-1	-3
Finansiella kursdifferenser	0	0
	-1	-3
Moderbolaget		
Finansiella kursdifferenser	-2	-2
	-2	-2

Not 14 Skatt på årets resultat

	2011/12	2010/11
Koncernen		
<i>Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Periodens skatt	-40	-28
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	1
	-40	-27
<i>Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-3	-4
Uppskjuten skatt avseende förändring av aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-2	-4
	-5	-8
Totalt redovisad skattekostnad / skatteintäkt i koncernen	-45	-35

Värdet av förlustavdrag beaktas när det anses att dessa kommer att resultera i lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Avstämning av effektiv skatt	2011/12	2010/11
Koncernen		
Resultat före skatt	171	137
Skatt enligt skattesats för moderbolaget, 26,3%	-45	-36
Effekt av andra skattesatser för utländska koncernbolag	0	1
Icke-avdragsgilla kostnader	-1	-1
Ej skattepliktiga intäkter i övrigt	1	0
Skatt hänförlig till tidigare år	0	1
Redovisad effektiv skatt	-45	-35
	2011/12	2010/11

Moderbolaget		
<i>Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Periodens skattekostnad	-1	-2
	-1	-2
<i>Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	0
	0	0
Total redovisad skattekostnad / skatteintäkt i moderbolaget	-1	-2

Avstämning av effektiv skatt	2011/12	2010/11
Moderbolaget		
Resultat före skatt	171	34
Skatt enligt gällande skattesats, 26,3%	-45	-9
Effekt av nedskrivningar	-	-1
Utdelningar från koncernbolag	44	8
Icke-avdragsgilla kostnader	0	0
Redovisad effektiv skatt	-1	-2

Not 15 Goodwill

	2012-03-31	2011-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	320	179
Nyanskaffningar	42	150
Justering tilläggsköpeskilling	-	-2
Kursdifferens	-1	-7
Redovisat värde vid periodens slut	361	320
<i>Goodwill uppdelad per koncernbolag</i>		
Acte Solutions AB	2	2
CAD-Kompagniet A/S	24	25
COBS AB	8	8
Direktronik AB	9	9
Elpress AB	40	40
ISG Systems AB	12	12
Idesco OY	20	-
ISIC A/S	5	5
K&K Active OY	30	30
Leteng AS	23	22
Nordic Alarm AB	20	20
Norwesco AB	31	31
STV Sv Tele & Video Konsult AB	5	5
Swedwire AB	61	61
Svensk Stålinredning AB	21	21
Unitronic AG	16	16
Vanpée & Westerberg A/S	13	13
Vendig AB	21	-
Total goodwill	361	320

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 361 MSEK (320). Efter övergången till IFRS skrivs inte goodwill av utan värdet provas årligen i enlighet med IAS 36. Prövning gjordes senast under mars 2012. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter, vilka i normalfallet sammanfaller med det förvärvade företaget. I de fall då den förvärvade verksamheten integreras med annan Lagercrantzverksamhet i en sådan omfattning, att det inte går att särskilja tillgångar och kassaflöden hänförliga till det förvärvade företaget, görs prövningen av good-willvärden på högre nivå. Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en aktuell bedömning av kassaflöden för den kommande treårs-perioden. Antaganden har gjorts om försäljningsutveckling, bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov baserat på tidigare erfarenheter. I normalfallet har parametrarna satts till att motsvara prognostiserade nivåer för nästkommande räkenskapsår, huvudsakligen baserat på bolagets affärsplan motsvarande tillväxttakter om 0–10 % per år. Åren därefter har en tillväxt baserat på bedömd uthållig BNP-tillväxt om ca 3 %.

Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 11 procent före skatt (ca 12–13,5 procent föregående år). Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte i något nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwill-värdet fortsatt försvaras även om vissa ingående parametrar skulle förändras. Skulle tex den uthålliga tillväxttakten var 1 % istället för 3 % så överstiger ändå nyttjandevärdet det redovisade värdet. Likaså försvaras värdena om respektive bolags återvinningsvärde skulle sjunka med 15 %.

Övrig nedskrivningsprövning: Några händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar har inte identifierats.

Not 16 Varumärken

	2012-03-31	2011-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	108	39
Nyanskaffningar	0	70
Kursdifferens	0	-1
Redovisat värde vid periodens slut	108	108
<i>Varumärken uppdelade per koncernbolag</i>		
Acte Solutions AB	3	3
COBS AB	3	3
Direktronik AB	2	2
Elpress AB	15	15
ISIC A/S	8	8
Leteng AS	17	17
Nordic Alarm AB	7	7
Norwesco AB	15	15
STV Sv Tele & Video Konsult AB	3	3
Swedwire AB	25	25
Vanpée & Westerberg A/S	10	10
Total varumärken	108	108

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som vid goodwill.

Not 17 Övriga immateriella tillgångar

	2012-03-31	2011-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	131	109
Nyanskaffningar	23	27
Omklassificeringar	-2	-
Kursdifferens	0	-5
	152	131
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-54	-44
Årets avskrivning enligt plan	-16	-12
Omklassificeringar	2	-
Kursdifferens	0	2
	-68	-54
Redovisat värde vid periodens slut	84	77

Övriga immateriella tillgångar utgörs främst av patent, kundrelationer, aktiverade utvecklingskostnader och programvaror. Av totalt redovisat värde avser 23 MSEK (27) internt upparbetade immateriella tillgångar. Totalt har under året 12 MSEK (11) kostnadsförts som forskning och utveckling.

Not 18 Byggnader, mark & markanläggningar

	2012-03-31	2011-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	33	3
Nyanskaffningar	-	0
Anskaffningar via nya bolag	-	30
	¹⁾ 33	33
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-2	-1
Anskaffningar via nya bolag	-	0
Årets avskrivning enligt plan	-1	-1
	-3	-2
Redovisat värde vid periodens slut	30	31

¹⁾ I anskaffningsvärdena ingår ingen aktiverad ränta.

Not 19 Nedlagda kostnader på annans fastighet

	2012-03-31	2011-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	6	7
Nyanskaffningar	1	0
Kursdifferens	0	-1
	7	6
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-4	-3
Årets avskrivning enligt plan	-1	-1
Kursdifferens	0	0
	-5	-4
Redovisat värde vid periodens slut	2	2

Not 20 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2012-03-31	2011-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	123	77
Nyanskaffningar	8	4
Anskaffningar via nya bolag	0	46
Omklassificeringar	0	0
Avyttringar och utrangeringar	-2	-2
Kursdifferens	0	-2
	129	123
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-83	-48
Anskaffningar via nya bolag	0	-30
Avyttringar och utrangeringar	1	2
Årets avskrivning enligt plan	-9	-10
Kursdifferens	0	3
	-91	-83
Redovisat värde vid periodens slut	38	40

Not 21 Inventarier, verktyg och installationer

	2012-03-31	2011-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	116	110
Nyanskaffningar	7	8
Anskaffningar via nya bolag	1	7
Avyttringar och utrangeringar	-22	-5
Omklassificeringar	0	0
Kursdifferens	0	-4
	102	116
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-98	-94
Anskaffningar via nya bolag	-1	-8
Avyttringar och utrangeringar	22	5
Omklassificeringar	0	0
Årets avskrivning enligt plan	-8	-5
Kursdifferens	0	4
	-85	-98
Redovisat värde vid periodens slut	17	18

Moderbolaget

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1	1
Nyanskaffningar	0	0
	1	1
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-1	-1
Årets avskrivning enligt plan	0	0
	-1	-1
Redovisat värde vid periodens slut	0	0

Not 22 Andelar i koncernbolag

	2012-03-31	2011-03-31
Moderbolag		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	882	645
Förvärv externt	61	239
Justering av tilläggsköpeskilling	-	-2
	943	882
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-108	-106
Årets nedskrivningar	-	-2
	-108	-108
Redovisat värde vid periodens slut	835	774

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernbolag

Koncernbolag ²⁾ / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel ¹⁾ i %	Redovisat värde	
			2012-03-31	2011-03-31
Acte Solutions AB, 556600-8032, Norrköping	500	100,0	13	13
Acte Systems AS, 927 714 574, Bergen, Norge	600	100,0	1	1
Acte Components Ltd, 4209447, Hampshire, UK	49 999	100,0	0	0
Acte AS, 923 148 442, Oslo, Norge	5 000	100,0	44	44
Acte Supply AB, 556213-2406, Norrköping	50 000	100,0	20	20
Acte Oy, 239 992, Helsingfors, Finland	300	100,0	3	3
COBS AB, 556524-3788, Göteborg	3 000	100,0	21	21
Direktronik AB, 556281-9663, Nynäshamn	3 000	100,0	24	24
Elpress AB, 556031-5607, Kramfors	80 000	100,0	99	99
Elpress A/S, CVR 26162629, Silkeborg, Danmark	100	100,0	–	–
Elpress GmbH, HBR 3252, Viersen, Tyskland	100	100,0	–	–
Elpress (Beijing) Electrical Components Co. Ltd, Beijing, Kina	100	100,0	–	–
Kablema AB, 556746-2196, Kramfors	100	100,0	–	–
EFC Finland Oy, 1750567-0, Korsholm, Finland	1 550	100,0	13	13
Idesco Oy, 2024497-7, Uleåborg, Finland	403 391	90,2	30	–
Idesco AB, 556742-3008, Stockholm	1 000	100,0	–	–
ISG Systems AB, 556468-2192, Höganäs	200	100,0	18	18
K&K Active Oy, 0980670-5, Helsingfors, Finland	100	100,0	51	51
Kablageproduktion i Västerås AB, 556509-1096, Västerås	5 000	100,0	20	20
Lagercrantz Communication AB, 556260-2127, Solna	1 000	100,0	3	3
Leteng AS, 952 002 872, Tynset, Norge	12 968	95,0	51	51
Nordic Alarm AB, 556318-0032, Solna	38 300	100,0	30	30
Norwesco AB, 556038-4090, Täby	15 000	100,0	61	61
STV Sv Tele & Video Konsult AB, 556307-4565, Stockholm	65 000	100,0	16	16
Svensk Stålinredning AB, 556842-6000, Värnamo	100 000	100,0	32	32
Swedwire AB, 556297-0060, Varberg	100 000	100,0	95	95
Unitronic AG, HRB 40042 , Düsseldorf, Tyskland	153 600	100,0	28	28
Secos GmbH , Baar, Schweiz	20 000	100,0	–	–
Vendig AB, 556626-7976, Skara	5 000	100,0	31	–
Lagercrantz A/S, 81 74 67 10 , Köpenhamn, Danmark	6	100,0	131	131
Acte A/S, 71 28 89 19, Köpenhamn, Danmark	2	100,0	–	–
Lagercrantz Asia Ltd, Hong Kong	20 000	100,0	–	–
Acte Poland Sp Z o.o., 5 753, Warszawa, Polen	2	100,0	–	–
IWSFE Sp Z o.o., 296 322, Warszawa, Polen	4 000	100,0	–	–
Elfac A/S, 17 46 50 31, Silkeborg, Danmark	1	100,0	–	–
ISIC A/S, 16 70 45 39, Århus , Danmark	33 400	100,0	–	–
Vanpée & Westerberg A/S, 25 69 58 01, Köpenhamn, Danmark	500	100,0	–	–
Betech Data A/S, 10 51 07 32, Köpenhamn, Danmark	1	100,0	–	–
CAD-Kompagniet A/S, 21 69 77 88, Köpenhamn, Danmark	8	100,0	–	–
			835	774

¹⁾ Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

²⁾ Koncernbolag redovisas med bokfört värde, övriga bolag är ägda indirekt via koncernbolag.

Not 23 Fordringar hos koncernbolag

	2012-03-31	2011-03-31
Moderbolag		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	96	47
Tillkommande fordringar	93	78
Reglerade fordringar	-72	-26
Kursdifferens	-1	-3
Redovisat värde vid periodens slut	116	96

Not 24 Andra långfristiga fordringar

	2012-03-31	2011-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2	2
Tillkommande fordringar	0	0
Reglerade fordringar	0	0
Redovisat värde vid årets slut	2	2

Not 25 Varulager

Under året har nedskrivningar av lagervärdet i ett flertal bolag gjorts med 10 MSEK (6).

Not 26 Kundfordringar

Åldersanalys, förfallna ej nedskrivna kundfordringar	2012-03-31	2011-03-31
Koncernen		
Ej förfallna kundfordringar	315	300
Förfallna kundfordringar 0 – 30 dgr	44	20
Förfallna kundfordringar > 30 – 90 dgr	3	2
Förfallna kundfordringar > 90 – 180 dgr	0	1
Förfallna kundfordringar > 180 dgr	0	0
Summa	362	323

Avsättningskonto för kundförluster	2012-03-31	2011-03-31
Koncernen		
Vid årets början	3	4
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	-1	-1
Årets nedskrivningar	0	0
Kursdifferens	0	0
Utgående balans	2	3

Under året har konstaterade kundförluster om 0 MSEK (1) belastat resultaträkningen.

Not 27 Upparbetad men ej fakturerad intäkt

	2012-03-31	2011-03-31
Koncernen		
<i>Pågående uppdrag</i>		
Akkumulerade uppdragsinkomster som redovisats som intäkt	68	102
Fakturerings	-54	-88
Summa fordran på beställare	14	14

Akkumulerade uppdragsutgifter och redovisad vinst (efter avdrag för redovisad förlust) vid periodens slut	68	102
Erhållna förskott	–	–
Av beställare innehållit belopp	–	–

Uppdragsinkomster från pågående fastprisuppdrag redovisas med tillämpning av successiv vinstavräkning. Beräkningen sker på basis av nedlagd tid i förhållande till beräknad tidsåtgång för hela uppdraget.

Not 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2012-03-31	2011-03-31
Moderbolag		
Förutbetalda hyror	0	0
Förutbetalda försäkringspremier	0	0
Övriga poster	3	2
	3	2

Not 29 Eget kapital

Moderbolag

Eget kapital ska enligt svensk lag fördelas mellan icke utdelningsbara (bundna) respektive utdelningsbara (fria) medel.

Bundna reserver

Bundna medel består av aktiekapital och följande fonder:

Uppskrivningsfond

Vid en uppskrivning av en materiell eller finansiell anläggningstillgång avsätts uppskrivningsbeloppet till en uppskrivningsfond.

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital

Fria medel består av balanserad vinst och överkursfond:

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfondsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och överkursfond summa fritt eget kapital, d.v.s. det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, d.v.s. för aktierna betalas mer än aktiernas nominella belopp, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet över kvotvärdet på aktierna, föras till överkursfonden.

Aktiekapital

Fördelning och förändring av aktieslag

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster
A-aktier, 10 röster per aktie	1 094 654	10 946 540
B-aktier, 1 röst per aktie	22 078 655	22 078 655
Bolagets återköpta B-aktier	-956 300	-956 300
Totalt	22 217 009	32 068 895

	A-aktier	B-aktier
Antal aktier vid periodens början och slut	1 094 654	22 078 655
Återköpta aktier	A-aktier	B-aktier
Antal återköpta aktier vid periodens början	–	977 000
Under året återköpta B-aktier		200 000
Utnyttjade aktier vid lösen av optioner		-220 700
Vid periodens slut	–	956 300

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 48,9 MSEK. B-aktien är noterad på Nasdaq OMX Nordic Exchange Stockholm. Aktiekapitalet får enligt bolagsordningen lägst uppgå till 25 MSEK och högst till 100 MSEK. Aktiens kvotvärde är 2,11 SEK.

Föreslagen utdelning för året är 2,75 SEK (2,25) per aktie.

Optionsprogrammen beskrivna i not 6 är säkrade via återköpta aktier till en genomsnittlig anskaffningskostnad om 31,75 SEK.

Vid utnyttjande av köpoptionerna med lösenpris om 29,70 SEK, 41,00 respektive 57,20 per aktie kan därmed utestående aktier öka med antalet inlösta köpoptioner som totalt är 644.300. Återköpta aktier minskar i så fall med motsvarande mängd.

Koncernen

Koncernens egna kapital består av aktiekapital och följande poster:

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarerna.

Reserver

Reserver avser omräkningsreserv samt säkringsreserv.

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter. Dessa upprättar sina finansiella rapporter i annan valuta än koncernen och moderbolaget som rapporterar i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Årets resultat särredovisas i rapport över finansiell ställning. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Kapitalhantering

Enligt koncernens finanspolicy är målsättningen att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet för att därigenom bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende. Därutöver utgör detta en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapital definieras som totalt eget kapital, ej omfattande innehav utan bestämmande inflytande.

Styrelsens ambition är att bibehålla en balans mellan hög avkastning och tryggheten i en stor kapitalbas. Koncernens mål är att uppnå en avkastning på eget kapital om minst 25 % per år. Räkenskapsåret 2011/12 var avkastningen 22 % (20). Förbättringen har uppnåtts genom att resultatet ökat till 126 MSEK (102) samt att det genomsnittliga egna kapitalet under året har uppgått till 583 MSEK (520), det vill säga att resultatet ökat mer än det egna kapitalet. Detta beror bland annat på under året lämnad utdelning om cirka 50 MSEK samt återköp av egna aktier.

Koncernens utdelningspolicy är att lämna en utdelning som uppgår till 30–50 % av årets resultat och med beaktande av kassaflöde och investeringsbehov. Inför årsstämman 2012 har styrelsen föreslagit en utdelning om 2,75 SEK (2,25) per aktie. Den föreslagna utdelningen innebär en utdelningsandel om 49 % (49). Utdelningen motsvarar vidare 10 % (9) av det egna kapitalet i koncernen per bokslutsdagen.

Koncernens styrelse har ett mandat från årsstämman 2011 att återköpa aktier.

Koncernen har under året återköpt 200.000 aktier utöver tidigare års återköp.

Tidpunkten för dessa har delvis bestämts av aktiekursen. De återköpta aktierna är till viss del avsedda för att täcka koncernens åtagande i utestående optionsprogram där ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner har möjlighet att förvärva återköpta aktier av serie B genom att utnyttja förvärvade optioner. Det finns ingen formell återköpsplan utan köp- och försäljningsbeslut beträffande koncernens aktier fattas av styrelsen inom ramen för årsstämmans mandat. Styrelsen föreslår att även bolagsstämman 2012 bemyndigar styrelsen att fatta beslut att återköpa egna aktier. Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Not 30 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Förmånsbestämda förpliktelser och värdet av förvaltningstillgångar

Lagercrantz Group har förmånsbestämda pensionsplaner i ett fåtal länder. Planerna i Sverige täcker vissa koncernbolag. Planerna tillhandahåller förmåner baserade på de ersättningar och den anställningstid de anställda har vid eller nära pensionering. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan då bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd.

	2012-03-31	2011-03-31
Koncernen		
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	58	49
Nettoförpliktelser före justeringar	58	49
<i>Justeringar:</i>		
Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser	-8	1
Delsumma ackumulerade oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-8	1
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning förpliktelse (+), tillgång (-)	50	50

Nettobeloppet redovisas i följande poster i rapport över finansiell ställning:

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	50	50
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning	50	50

Beloppet fördelar sig på planer i följande länder	2012-03-31	2011-03-31
Sverige	49	49
Norge	0	0
Tyskland	1	1
Belopp i rapport över finansiell ställning	50	50

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras. Den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna vid föregående års utgång som överstiger 10 procent av det högsta av förpliktelsernas nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna resultatförs jämnt fördelat över de anställdas genomsnittliga återstående anställningstid.

Pensionskostnad	2011/12	2010/11
Koncernen		
<i>Förmånsbestämda planer</i>		
Kostnad för pensioner intjänade under året	0	0
Räntekostnad	-2	-2
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) som redovisats under året	0	0
Kostnad förmånsbestämda planer	-2	-2
Kostnad avgiftsbaserade planer	-27	-24
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	-29	-26

Pensionskostnaden avseende de viktigaste förmånsbaserade pensionsplanerna på 2 MSEK (2) redovisas i resultaträkningen på raderna Försäljningskostnader, Administrationskostnader samt Räntekostnader. Räntekomponenten av pensionskostnaden som redovisas som finansiell kostnad uppgick till 2 MSEK (2). Pensionskostnaden för avgiftsbaserade planer var 27 MSEK (24). Total pensionskostnad för förmåns- och avgiftsbaserade planer uppgick till 29 MSEK (26).

Avstämning av nettobelopp för pensioner i rapport över finansiell ställning

Följande tabell förklarar hur nettobeloppet i rapport över finansiell ställning har förändrats under perioden:

	2011/12	2010/11
IB Förpliktelsens nuvärde		
Kostnad förmånsbestämda planer	2	2
Utbetalning av ersättningar	-2	-1
Inbetalningar av avgifter från företaget	0	0
Förändring aktuariella vinster / förluster	0	0
Valutakursdifferenser	0	0
UB Förpliktelsens nuvärde	50	50
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning UB	50	50

Aktuariella antaganden

Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna:

(vägda genomsnittsvärden)	2012-03-31	2011-03-31
Diskonteringsränta	3,7%	4,9%
Förväntad inflation	2,0%	2,2%
Framtida löneökningar	3,0%	3,2%
Personalomsättning	5,0%	5,0%
Förändring i inkomstbelopp	3,0%	3,2%

Grunden för diskonteringsränta i Sverige är i likhet med föregående år bostadsobligationsränta. Koncernen uppskattar att 3 MSEK blir betalda under 2012/13 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda planer.

	2012-03-31	2011-03-31
Moderbolag		
Avsatt till pensioner	22	21
	22	21

Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser

Moderbolaget har ställt borgen för koncernbolagens PRI-skulder.

Not 31 Uppskjuten skatt

	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
2012-03-31			
Koncern			
Övriga anläggningstillgångar	4	-50	-46
Övriga avsättningar	2	–	2
Obeskattade reserver	–	-18	-18
Övrigt	1	0	1
Underskottsavdrag	1	–	1
	8	-68	-60
2011-03-31			
Koncern			
Övriga anläggningstillgångar	5	-48	-43
Övriga avsättningar	0	–	0
Obeskattade reserver	–	-12	-12
Övrigt	1	0	1
Underskottsavdrag	3	–	3
	9	-60	-51

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskott om 1 MSEK (1) har inte redovisats. Värdet av förlustavdrag beaktas i den mån det anses som sannolikt att dessa kommer att resultera i lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Belopp vid årets utgång
Koncernen			
Övriga anläggningstillgångar	-43	0	-46
Övriga avsättningar	0	2	2
Obeskattade reserver	-12	-5	-18
Övrigt	1	0	1
Underskottsavdrag	3	-2	1
	-51	-5	-60

Differensen på förändringen per skatteslag som ej tagits över resultatet förklaras av uppskjutna skatter vid förvärv samt omräkningsdifferenser.

Bolaget redovisar ingen uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till investeringar i koncernbolag. Eventuella framtida effekter redovisas när bolaget inte längre kan styra återföringen av sådana skillnader eller det av andra skäl inte längre är osannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig tid.

Moderbolaget har en uppskjuten skattefordran om 1 MSEK (0).

Not 32 Övriga avsättningar

	2012-03-31	2011-03-31
Koncernen		
<i>Övriga avsättningar som långfristiga skulder</i>		
Kostnader för omstrukturingsåtgärder	0	0
Garantiavsättningar	2	0
Övrigt	2	1
	4	1
<i>Övriga avsättningar som kortfristiga skulder</i>		
Kostnader för omstrukturingsåtgärder	8	1
Övrigt	0	0
	8	1
Redovisat värde vid periodens ingång	2	8
Avsättningar som gjorts under perioden	13	1
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-3	-7
Redovisat värde vid periodens utgång	12	2

Omstrukturering

Reserverade omstrukturingskostnader utgörs främst av åtgärder hänförliga till strukturella och personella förändringar.

Not 33 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument per kategori

Verkliga värden på finansiella tillgångar och skulder överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden. Värdering till verkligt värde görs enligt fair value option för villkorade köpeskillningar, vilka ingår i IAS 39s kategori 3. Derivat värderas till verkligt värde baserat på observerbara marknadsmässiga data och ingår i IAS 39s kategori 2.

Koncernen

2012-03-31	Låne och kundfordringar	Derivat för säkringsredovisning	Summa
<i>Tillgångar i rapport över finansiell ställning</i>			
Långfristiga fordringar	2		2
Kundfordringar	362		362
Likvida medel	37		37
Summa	401	–	401

Koncernens rapport över finansiell ställning visar övriga fordringar om 20 MSEK. Samtliga poster är icke finansiella.

2012-03-31	Finansiella skulder	Derivat för säkringsredovisning	Summa
<i>Skulder i rapport över finansiell ställning</i>			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	170		170
Leverantörsskulder	205		205
Övriga kortfristiga skulder	28	–	28
Summa	403	–	403

Koncernens rapport över finansiell ställning visar övriga skulder om 86 MSEK. Inga derivat finns per bokslutsdagen. Villkorade köpeskillningar finns om 28 MSEK vilka värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder förfaller i huvudsak inom 12 månader. Övriga poster är icke finansiella.

2011-03-31	Låne och kund-fordringar	Derivat för säkrings-redovisning	Summa
<i>Tillgångar i rapport över finansiell ställning</i>			
Långfristiga fordringar	2		2
Kundfordringar	323		323
Likvida medel	56		56
Summa	381	–	381

Koncernens rapport över finansiell ställning visar övriga fordringar om 31 MSEK. Samtliga poster är icke finansiella.

2011-03-31	Finansiella skulder	Derivat för säkrings-redovisning	Summa
<i>Skulder i rapport över finansiell ställning</i>			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	75		75
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	174		174
Leverantörsskulder	188		188
Övriga kortfristiga skulder	21	1	22
Summa	458	1	459

Koncernens rapport över finansiell ställning visar övriga skulder om 86 MSEK. Som finansiella instrument redovisas derivat om 1 MSEK samt villkorade köpeskillingar om 21 MSEK vilka värderas till verkligt värde. Övriga poster är icke finansiella.

Moderbolaget

2012-03-31	Låne och kund-fordringar	Derivat för säkrings-redovisning	Summa
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>			
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	116		116
Övriga kortfristiga fordringar	60		60
Likvida medel	–		–
Summa	176	–	176

2012-03-31	Finansiella skulder	Derivat för säkrings-redovisning	Summa
<i>Skulder i balansräkningen</i>			
Långfristiga skulder till koncernbolag	1		1
Långfristiga skulder till kreditinstitut	0		0
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	164		164
Leverantörsskulder	2		2
Övriga kortfristiga skulder	198		198
Summa	364	–	364

Av övriga skulder avser 23 MSEK villkorade köpeskillingar vilka värderas till verkligt värde.

2011-03-31	Låne och kund-fordringar	Derivat för säkrings-redovisning	Summa
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>			
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	96		96
Övriga kortfristiga fordringar	29		29
Likvida medel	0		0
Summa	125	–	125

2011-03-31	Finansiella skulder	Derivat för säkrings-redovisning	Summa
<i>Skulder i balansräkningen</i>			
Långfristiga skulder till koncernbolag	1		1
Långfristiga skulder till kreditinstitut	75		75
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	175		175
Leverantörsskulder	1		1
Övriga kortfristiga skulder	107		107
Summa	358	–	358

Av övriga skulder avser 13 MSEK villkorade köpeskillingar vilka värderas till verkligt värde.

Not 34 Räntebärande skulder och avsättningar

Koncernens räntebärande skulder fördelar sig i rapport över finansiell ställning enligt följande: Avsättningar för pensioner 50 MSEK (50), Långfristiga skulder 1 MSEK (75), Kortfristiga skulder till kreditinstitut 171 MSEK (174) och Övriga kortfristiga skulder 0 MSEK (0). Totalt 222 MSEK (299). Avsättningar till pensioner definieras som en räntebärande avsättning eftersom de förmånsbaserade pensionsåtagandena i enlighet med IAS 19 nuvärdeberäknas med hjälp av en diskonteringsränta. För detaljer se not 30.

Kredittdider på leverantörsskulder i koncernen följer normal branschpraxis. Den av moderbolaget upptagna ränteswapen på 100 MSEK löpte ut den 30 mars 2012. Nominella värden avseende räntebärande skulder och avsättningar överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden.

Skulder till kreditinstitut	2012-03-31	2011-03-31
Koncernen		
Kortfristig del	0	0
Förfallotidpunkt, 2–5 år från balansdagen	0	75
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	–	0
	0	75

Moderbolag		
Kortfristig del	–	–
Förfallotidpunkt, 2–5 år från balansdagen	–	75
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	–	–
	–	75

Checkräkningskredit	2012-03-31	2011-03-31
Koncernen		
Beviljad kreditlimit	518	455
Outnyttjad del	-348	-281
Utnyttjat kreditbelopp	170	174
Kreditlimiten på checkräkningskrediter förnyas årligen.		

Moderbolag		
Beviljad kreditlimit	500	400
Outnyttjad del	-336	-225
Utnyttjat kreditbelopp	164	175
Kreditlimiten på checkräkningskrediten förnyas årligen.		

Ställda säkerheter för checkräkningskredit	2012-03-31	2011-03-31
Koncernen		
Företagsinteckningar	3	29
	3	29

Not 35 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2012-03-31	2011-03-31
Moderbolag		
Personalkostnader	6	5
Övriga poster	4	3
	10	8

Not 36 Betalda räntor

	2011/12	2010/11
Koncernen		
Erhållen ränta	1	1
Erlagd ränta	-12	-9
Moderbolag		
Erhållen ränta	4	2
Erlagd ränta	-13	-9

Not 37 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2011/12	2010/11
Koncernen		
Avskrivningar	35	29
Övriga avsättningar	1	-4
Nedskrivningar och utrangeringar	-1	0
Realisationsresultat avyttrade anläggningstillgångar	2	-1
Förändring periodiserade räntor	1	1
Övriga poster	-2	-2
	36	23
Moderbolag		
Avskrivningar	0	0
Nedskrivningar	–	4
Ej erlagt koncernbidrag	12	–
Ej erhållet koncernbidrag	-44	-25
Övriga poster	3	2
	-29	-19

Not 38 Investeringar i verksamheter

Under året har följande bolag förvärvats (100 % om inte annat anges)

Vendig AB ingår i division Mechatronics från och med november. Idesco OY ingår i division Electronics från och med mars. Samtliga förvärv är genomförda med kontant betalning.

Specifikation av förvärven

Under november 2011 förvärvades det svenska företaget Vendig AB. Vendig är en nischad aktör som utvecklar, tillverkar och marknadsför bandavskrapare och andra komponenter till bandtransportörer inom bulkhanteringsindustrin i Sverige och övriga Europa. Vendig hade 2010/11 en försäljning om cirka 30 MSEK med god lönsamhet. Bolaget ligger i Skara.

Under mars 2012 förvärvades Idesco OY. Idesco utvecklar och säljer produkter baserade på RFID teknologi (Radio Frequency IDentification). Idesco hade under räkenskapsåret 2011 en försäljning om 5,6 MEUR med god lönsamhet. Bolaget ligger i Uleåborg.

Då upplysningarna om förvärven på individuell basis är oväsentliga lämnas dessa i aggregerad form. Lagercrantz använder normalt tilläggsköpeskillningar som komplement till basköpeskillningen. I beloppet för beräknad köpeskillning ingår reserv-erad tilläggsköpeskillning om 10 MSEK för Vendig AB och Idesco OY. Beräkningen är baserad på sannolikhetsviktat väntevärde. Utebliven tilläggsköpeskillning är det lägsta utfall som kan ske, detta är dock inte sannolikt. Av ännu ej utbetalda köpeskillningar uppgår beräknade villkorade köpeskillningar till 28 MSEK. Utfallet är beroende av uppnådda resultat i bolagen. Värdet på varumärken baseras på den starka marknads- och kundposition bolagen har och är värderat baserat på den marknadsföring som måste ske för att bygga upp en motsvarande position. Immateriella övervärden avser främst starka produktsortiment och innovationer som motiverar bra pris och position på marknaden. Goodwill motiveras av värdet avseende den tekniska expertis bolagen besitter samt god lönsamhet.

Det förvärvade bolagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

MSEK	Redovisat värde i bolagen	Verkligt värde justering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	0	17	17
Övriga anläggningstillgångar	0	–	0
Varulager	8	–	8
Övriga omsättningstillgångar	12	–	12
Likvida medel	7	–	7
Räntebärande skulder	-8	–	-8
Övriga skulder	-12	-5	-17
Netto identifierbara tillgångar/skulder	7	12	19
Goodwill			42
Beräknad köpeskillning			61

Effekt på kassaflödet

	2011/12	2010/11
Koncernen		
Immateriella anläggningstillgångar	-59	-239
Materiella anläggningstillgångar	-1	-48
Varulager	-8	-46
Övriga omsättningstillgångar	-19	-54
Uppskjuten skatteskuld	5	28
Långfristiga skulder	8	–
Kortfristiga skulder	12	58
Total köpeskillning	-62	-301
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	7	3
Påverkan på koncernens likvida medel från årets förvärv	-55	-298
Justering av beräknad tilläggsköpeskillning äldre förvärv	–	2
Amortering/ökning av skulder avseende förvärvade verksamheter	7	18
Kassaflöde hänförligt till investeringar i verksamheter	-48	-278

Inga temporära skatteskilnader uppkom i samband med förvärven.

Fördelning av immateriella tillgångar i samband med förvärv

	2011/12	2010/11
Goodwill	42	150
Varumärken	–	70
Övriga immateriella tillgångar	17	19
Totala immateriella tillgångar via förvärv	59	239

De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat

	2011/12	2010/11
Omsättning	17	205
Resultatbidrag före förvärvskostnader	4	34
Transaktionsomkostnader	-1	-3
Avskrivning på övervärden	-1	-1
Resultatbidrag efter förvärvskostnader	2	30
Finansieringskostnader	0	-7
Resultatbidrag efter finansieringskostnader	2	23

De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat om enheterna hade ingått hela året

	2011/12	2010/11
Omsättning	78	302
Resultatbidrag före förvärvskostnader	14	48
Transaktionsomkostnader	-1	-3
Avskrivning på övervärden	-2	-2
Resultatbidrag efter förvärvskostnader	11	43
Finansieringskostnader	-2	-10
Resultatbidrag efter finansieringskostnader	9	33

Transaktionsomkostnader avseende årets förvärv om 1 (3) MSEK redovisas som administrationskostnader.

Not 39 Eventualförpliktelser

	2012-03-31	2011-03-31
Koncernen		
Garantiåtaganden FPG/PRI	1	0
Bankgarantier	2	3
	3	3

Not 40 Resultat per aktie

	2011/12	2010/11
Resultat per aktie, SEK	5,66	4,63
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	5,63	4,61

Beräkningen av resultat per aktie för 2011/12 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 126 MSEK (102) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2011/12 uppgående till 22 242 208 (22 046 145). Vägt antal aktier inkluderat utspädning uppgår till 22 391 925 (22 133 388).

Instrument som kan ge framtida utspädningseffekt

Företaget hade under 2011/12 tre utestående köpoptionsprogram vars lösenkurser (29,70, 41,00 resp 57,20 SEK per aktie) i två fall översteg aktiernas genomsnittskurs (53,17 SEK per aktie). Dessa optioner tillför en utspädningseffekt och har inkluderats i beräkningen av resultat per aktie efter utspädning. För beskrivning av optionsprogrammet se not 6. Återköpta aktier används som hedge för detta program.

Not 41 Riskhantering

Finansiella risker

Det är för Lagercrantz väsentligt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av finansiella likväl som affärsmässiga risker. Lagercrantz riskhanteringsmodell för affärsrisker innebär inte att risk undviks utan syftar till att identifiera, hantera och prissätta dessa risker.

Lagercrantz styrelse ansvarar för att fastställa finanspolicyen som anger riktlinjer, mål och limiter för finansförvaltning och hantering av finansiella risker inom koncernen. Finanspolicyen reglerar ansvarsfördelningen mellan Lagercrantz styrelse, koncernledning och koncernbolagen. Inom koncernen har koncernledningen det operativa ansvaret för att säkerställa koncernens finansiering, att effektivt förvalta kassalikviditet, finansiella tillgångar och skulder.

Valutarisk

Trots att Lagercrantz har en internationell närvaro, så är Lagercrantz verksamhet normalt av lokal natur avseende valutarisker. Genom lokal verksamhet så balanseras in- och utbetalningar i de olika lokala valutorna. Valutarisken är den största finansiella risken som Lagercrantz Group är exponerat för vilken definieras som risken för negativ resultatpåverkan orsakad av valutakursförändringar. Valutakursernas förändring påverkar företagets resultat, eget kapital och konkurrenssituation på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktionsexponering).
- Resultatet påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräkningsexponering).
- Resultatet påverkas när dotterföretagens resultat i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).
- Det egna kapitalet påverkas när dotterföretagens nettotillgångar i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

Transaktionsexponering

I ett internationellt verksamt handelsföretag som Lagercrantz Group är det viktigt att erbjuda kunder och leverantörer betalningsmöjligheter i deras egen valuta. Detta innebär att koncernen kontinuerligt tar valutarisker både bland kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta.

Eftersom den största delen av försäljningen ligger i Norden har Lagercrantz Group där överskott av utländska valutaflöden, vilka är utsatta för transaktionsrisker. Koncernens inköp och försäljning i viktiga utländska valutor uppgick under året till 1 188 MSEK respektive 1 573 MSEK.

Inköp/försäljning i viktiga valutor

Belopp i MSEK	Inköp	Försäljning
USD	211	134
EUR	727	833
GBP	11	19
DKK	167	398
NOK	31	143
JPY	39	32
PLN	2	14
Koncernen totalt	1 188	1 573

Likvida medel per valuta

Belopp i MSEK	2012-03-31	2011-03-31
SEK	6	3
USD	1	7
EUR	15	10
DKK	4	12
NOK	2	16
Övriga valutor	9	8
Koncernen totalt	37	56

Enligt Lagercrantz Groups riktlinjer skall den utländska valutaexponeringen reduceras i viss utsträckning. De valutaexponeringar som uppkommer elimineras i möjligaste mån genom valutaklausuler och fakturering i samma valuta som inköpsvalutan. Terminssäkring av löpande exponering i utländsk valuta används sparsamt. Den långsiktiga nyttan med valutasäkringar bedöms vara liten i kombination med ökad komplexitet i redovisningen av finansiella derivat.

Omräkningsexponering i rapport över finansiell ställning

Ett enskilt dotterföretag skall normalt inte ha någon omräkningsrisk i sin egen balansräkning. Detta betyder att ett dotterföretags fordringar och skulder i utländsk valuta skall vara balanserade. Ett dotterföretag gör dessutom som regel sin upplåning i egen valuta. I praktiken blir detta endast aktuellt då lån upptas i samband med förvärvet och vid lån mellan dotter- och moderbolag. Eget kapital i utländska koncernbolag valutasekras normalt inte, då dessa betraktas såsom investeringar av långsiktig karaktär. Undantag kan dock förekomma. Omräkningsexponeringen i koncernens egna kapital kan, för vissa perioder med kraftiga valutakursfluktuationer, vara markant. De största exponeringarna finns i DKK, USD, EUR och NOK. Omräkningsdifferensers påverkan på eget kapital framgår i sammanställningen över förändringar i eget kapital.

Valutakurskänslighet

Som en tumregel kan anges att en förändring av eurokursen (inklusive den danska kronan vars växelkurs är kopplad till EUR) relativt den svenska kronan med plus eller minus 5 procent beräknas ändra Lagercrantz Groups bruttoresultat med plus respektive minus 8 MSEK på årsbasis vid de förhållanden som gällde under räkenskapsåret. En ändring av dollarkursen med plus eller minus 5 procent skulle ge en motsvarande effekt med plus respektive minus 4 MSEK. Motsvarande förändring av den norska växelkursen ger en effekt om plus respektive minus 3 MSEK. Valutakursändringarna har även andra effekter på resultatet då omkostnadsmassan delvis är i utländsk valuta, framför allt DKK och EUR, samt att åtgärder löpande vidtas för att minimera negativa effekter av valutakursförändringar. Detta gör att slutliga effekterna på resultatet kan vara svåra att förutse och att analysera. Tumregeln skall därför användas med försiktighet.

Ränterisk

Finanspolycyn anger att upplåning och räntebindning skall maximalt avse den period där ett lånebehov bedöms existera. Generellt gäller att maximalt 50 procent av upplåningen kan räntebindas för en löptid av ett till fem år. Ränterisken uppstår på två sätt:

■ Företaget kan ha placerat i räntebärande tillgångar vars värde förändras när räntan ändras.

■ Kostnaden för företagets upplåning förändras när ränteläget ändras. Lagercrantz Group har ingen långfristig överskottslikviditet och placerar normalt inte medel i annat än kortfristig bankinlåning/kortfristiga penningmarknadsinstrument med förfall kortare än 90 dagar. Det finns således ingen nämnvärd ränterisk i koncernens kortfristiga placeringar. Förändringar i ränteläget påverkar därmed främst företagets upplåningskostnad. En förändring av den vägda genomsnittliga räntesatsen med 1 % för koncernen beräknas påverka räntekostnaden före skatt med cirka 2 MSEK på årsbasis vid de förhållanden som gällde under räkenskapsåret. Koncernens målsättning är att ha en anpassad likviditetsreserv tillgänglig genom kassalikviditet och checkräkningskredit eller bindande kreditlöften.

Vägda genomsnittliga effektiva räntesatser på lån

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Långfristiga skulder till kreditinstitut	4,83%	3,49%	4,83%	3,49%
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	2,94%	1,89%	2,77%	1,69%

Kreditrisk

Lagercrantz kreditrisk vad gäller kundfordringar har en hög grad av riskspridning genom ett stort antal projekt och andra affärsavtal av varierande storlek och typ med en mängd olika kundkategorier på ett stort antal geografiska marknader. Företaget har därmed ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Finansiell kredit- och motparts-risk identifieras, hanteras och rapporteras enligt ramar definierade enligt koncernens finanspolicy samt riskpolicy och attestregler. I samband med finansiering av projekt och andra affärsavtal kan Lagercrantz i vissa fall ikläda sig ansvar för bankgarantier, i form av moderbolagsgarantier, i syfte att gentemot tredje part säkerställa finansiering under en begränsad tid. Enligt finanspolycyn skall så få kreditmotparter som möjligt eftersträvas och de skall alltid vara av bästa kreditvärdighet. Inga materiella förluster av finansiell karaktär har inträffat under året.

Likviditetsrisk

Etablerade relationer med kapitalmarknaderna är en förutsättning för Lagercrantz Groups möjligheter att säkerställa kapitalförsörjningen till marknadsmässiga villkor med beaktande av långsiktighet. Genom upphandlade kreditramar föreligger en god beredskap för tillfälliga svängningar i koncernens likviditetsbehov. För förfallotidpunkter se not 34. Lagercrantz Groups bekräftade bankkreditfaciliteter består av:

■ Checkkredit om 500 MSEK i moderbolaget.

■ Checkkrediter om 18 MSEK i dotterbolag.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är anpassat till syftet att trygga förmägan till fortsatt verksamhet, så att den kan fortsätta generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en kapitalstruktur som ger en låg kapitalkostnad. Risker i koncernens kapitalnivå bedöms i termer som soliditet och räntetäckningsgrad. De nuvarande nivåerna på dessa mått uppfyller väl de från kapitalgivare ställda kraven, de så kallade kovenanterna.

Not 42 Närstående**Närståenderelationer**

Moderbolaget har en närståenderelation till sina koncernbolag och till ledningsgruppens medlemmar. Företagets styrelseledamöter och dess nära familjemedlemmar kontrollerar cirka 32 % av rösterna i företaget.

Närståendetransaktioner

Moderbolaget fakturerar koncernbolagen för koncerninterna tjänster. Försäljning mellan koncernbolag har skett med ringa belopp. Handeln sker till marknadsmässiga villkor. Inga närståendetransaktioner i övrigt har skett inom koncernen. Inga inköp och försäljningar i övrigt har skett mellan moderbolaget och koncernbolagen.

Not 43 Händelser efter balansdagen

Antal divisoner utökas till fyra när Division Niche Products tillkommer.

Not 44 Upplysningar om Lagercrantz Group AB

Lagercrantz Group AB (publ) med säte i Stockholm.
Box 3508, Torsgatan 2, 103 69 Stockholm, Sverige.
Organisationsnummer 556282-4556.

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att självt eller genom hel- eller delägt koncernbolag främst idka handel med och tillverka produkter inom data och elektronik samt driva annan därmed förenlig verksamhet. Medelantalet anställda för året är 9. Moderbolagets aktier är registrerade på NasdaqOMX. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 26 juni 2012.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Lagercrantz Group AB (publ), org nr 556282-4556

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Lagercrantz Group AB (publ) för räkenskapsåret 2011-04-01–2012-03-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 16–50.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur företaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2012 och av dess resultat och kassaflöden enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lagercrantz Group AB (publ) för räkenskapsåret 2011-04-01–2012-03-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 26 juni 2012

KPMG AB

Joakim Thilstedt

Auktoriserad revisor

Styrelse och revisorer

**Anders Börjesson**

Styrelseordförande

Född: 1948.

Utb: Civilekonom.

Styrelseordförande i Addtech AB och Cibenon AB. Vice ordförande i B&B Tools AB. Styrelseledamot i Boomerang AB, Bostad Direkt AB, Futuraskolan AB, Inomec AB och Ventilationsgrossisten – Stockholms Byggplåt AB. Innehav (familj): 492 588 A-aktier och 402 500 B-aktier. Invald 2001.

**Pirkko Alitalo**

Styrelseledamot

Född: 1949.

Utb: Civilekonom.

Innehav: 5 000 B-aktier. Invald 2001.

**Roger Bergqvist**

Styrelseledamot

Född: 1948.

Utb: Marknadsekonom.

Styrelseledamot i Proact IT Group AB, BE Group AB, Cybercom Group AB, Ventilationsgrossisten – Stockholms Byggplåt AB och Stillfront Group AB. Innehav: 6 000 B-aktier. Invald 2011.

**Tom Hedelius**

Vice styrelseordförande

Född: 1939.

Utb: Ekon. dr. hc, civilekonom.

Hedersordförande i Svenska Handelsbanken AB. Styrelseordförande i Anders Sandrews stiftelse, B&B Tools AB och Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse. Vice ordförande i Addtech AB. Innehav (familj): 477 558 A-aktier och 5 400 B-aktier. Invald 2001.

**Lennart Sjölund**

Styrelseledamot

Född: 1949.

Utb: Civilekonom.

Styrelseordförande i ErySave AB, Quickcool AB, Parkallen Invest AB, Östanbäcks Timmerhus AB och Zarismo AB. Styrelseledamot i Godiva AB, New Nordic Healthbrands AB. Innehav (familj): 110 000 B-aktier. Invald 2001.

**Jörgen Wigh**

Verkställande direktör och koncernchef

Född: 1965.

Utb: Civilekonom.

Innehav: 16 562 A-aktier, 111 600 B-aktier och 64 000 köpoptioner på B-aktier. Styrelseledamot sedan 2006.

Revisorer

Det registrerade revisionsbolaget KPMG AB är av bolagsstämman 2011 utsedd revisor. Joakim Thilstedt är huvudansvarig revisor.

Innehav avser förhållanden per 15 juni 2012.

Ledning



Jörgen Wigh

*Verkställande direktör
och koncernchef*

Född: 1965.

Innehav: 16 562 A-aktier,
111 600 B-aktier och 64 000
köpoptioner på B-aktier.

Styrelseledamot sedan 2006.



Bengt Lejdström

Finansdirektör / CFO

Född: 1962.

Innehav: 6 500 köpoptioner
på B-aktier.



Magnus Söderlind

Vice VD

med ansvar för affärsutveckling

Född: 1966.

Innehav: 51 125 B-aktier och
42 500 köpoptioner på B-aktier.



Gunnar Almeling

Vice President Mechatronics

Född: 1956.

Innehav: 1 800 B-aktier och
26 000 köpoptioner på B-aktier.



Kjell Eriksson

Vice President Communications

Född: 1954.

Innehav: 3 200 B-aktier och
26 000 köpoptioner på B-aktier.



Ulf Gladh

Vice President Electronics

Född: 1961.

Ägande: 11 000 B-aktier och
26 000 köpoptioner på B-aktier.



Anders Larsson

Koncerncontroller

Född: 1961.

Innehav: 12 300 B-aktier och
13 500 köpoptioner på B-aktier.



Per Ikov

Vice President Communications

Född: 1961.

Innehav: 9 600 B-aktier och
26 000 köpoptioner på B-aktier.



Jonas Ahlberg

Vice President Niche Products

Född: 1966.

Innehav avser förhållanden per 15 juni 2012.

Årsstämma

Årsstämma 2012 i Lagercrantz Group AB hålls tisdagen den 28 augusti 2012 klockan 16.00 på Hotell Anglais, Humlegårdsgatan 23 i Stockholm.

ANMÄLAN OM DELTAGANDE

För att äga rätt att delta i stämman ska aktieägare

- dels vara införd i eget namn (ej förvaltarregistrerad) i den av Euroclear Sweden (tidigare VPC) förda aktieboken onsdagen den 22 augusti 2012,
- dels anmäla sig på webbplats www.lagercrantz.com, per telefon 08-700 66 75, till bolagets huvudkontor under adress Lagercrantz Group AB (publ), Box 3508, 103 69 Stockholm eller via mail info@lagercrantz.com senast fredagen den 24 augusti 2012, kl 15.00.

Vid anmälan ska uppges aktieägarens namn, personnummer (organisationsnummer), telefon samt i förekommande fall antal biträden. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få utöva rösträtt på stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan omregistrering ska vara verkställd senast den 22 augusti 2012. Begäran om sådan registrering måste anmälas till förvaltaren i god tid före den 22 augusti 2012 för att registrering ska hinna ske.

Kallelse kommer att publiceras den 25 juli 2012 genom annonsering i Post & Inrikes Tidningar samt i Dagens Industri. Kallelse kommer även att finnas på bolagets webbplats www.lagercrantz.com.

Kalendarium

- **19 juli 2012** Delårsrapport för perioden 1 april – 30 juni 2012.
- **28 augusti 2012** Årsstämma 2012.
- **25 oktober 2012** Delårsrapport för perioden 1 april – 30 september 2012.
- **31 januari 2013** Delårsrapport för perioden 1 april – 31 december 2012.
- **7 maj 2013** Bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2012/13.

Publicerad information är tillgänglig på www.lagercrantz.com.

LAGERCRANTZ GROUP AB

Torsgatan 2
P.O. Box 3508
SE-103 69 Stockholm
SWEDEN
Tel: +46 8 700 66 70
Fax: +46 8 28 18 05
www.lagercrantz.com

ELECTRONICS

ACTE A/S

Vallensbækvej 41
DK-2605 Brøndby
DENMARK
Tel: +45 46 900 400
Fax: +45 46 900 500
www.acte.dk

ACTE AS

Vestvollveien 34 B
P.O. Box 190
NO-2021 Skedsmokorset
NORWAY
Tel: +47 63 898 900
Fax: +47 63 879 000
www.acte.no

ACTE SP. Z O.O.

ul Krancowa 49
PL-02-493 Warszawa
POLAND
Tel: +48 22 336 02 00
Fax: +48 22 336 02 01
www.acte.pl

ACTE SOLUTIONS AB

Karlsbodavägen 20 A, Bromma
P.O. Box 4115
SE-171 04 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 445 28 00
Fax: +46 8 98 26 19
www.actewireless.se

ISIC A/S

Edwin Rahrs Vej 54
DK-8220 Brabrand
DENMARK
Tel: +45 70 20 70 77
Fax: +45 70 20 79 76
www.isic.dk

IDESCO OY

Teknologiantie 9
FI-90590 Oulu
FINLAND
Tel: +358 6 20 743 4175
Fax: +358 6 20 743 4176
www.idesco.fi

UNITRONIC AG

Mündelheimer Weg 9
DE-40472 Düsseldorf
GERMANY
Tel: +49 211 951 10
Fax: +49 211 951 11 11
www.unitronic.de

VANPÉE & WESTERBERG A/S

Transformervej 29
DK-2730 Herlev
DENMARK
Tel: +45 44 85 90 00
Fax: +45 44 85 90 87
www.vanpee.dk

MECHATRONICS

ACTE OY

Larin Kyöstin tie 4
P.O. Box 36
FI-00641 Helsingfors
FINLAND
Tel: +358 9 752 761
Fax: +358 9 752 766 59
www.acte.fi

ACTE SUPPLY AB

Karlsbodavägen 20 A, Bromma
P.O. Box 4115
SE-171 04 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 445 28 00
Fax: +46 8 98 26 19
www.actesupply.se

EFC FINLAND LTD

Järvvägen 6
FI-65520 Korsholm
FINLAND
Tel: +358 6 322 6222
Fax: +358 6 322 6200
www.efc.fi

ELFAC A/S

Priorsvej 23
DK-8600 Silkeborg
DENMARK
Tel: +45 86 801 555
Fax: +45 86 824 050
www.elfac.dk

ELPRESS AB

Industrivägen 15
P.O. Box 186
SE-872 24 Kramfors
SWEDEN
Tel: +46 612 71 71 00
Fax: +46 612 130 20
www.elpress.se

KABLAGEPRODUKTION I VÄSTERÅS AB

Omförmargatan 12
SE-721 37 Västerås
SWEDEN
Tel: +46 21 81 51 51
Fax: +46 21 81 51 61
www.kablageproduktion.com

NORWESCO AB

Enhags slingan 19
P.O. Box 603
SE-187 26 Täby
SWEDEN
Tel: +46 8 792 27 00
Fax: +46 8 792 27 09
www.norwesco.se

NICHE PRODUCTS

SWEDWIRE AB

Birger Svenssons väg 16
P.O. Box 170
SE-432 24 Varberg
SWEDEN
Tel: +46 340 64 54 30
Fax: +46 340 64 54 34
www.swedwire.se

SVENSK STÅLINREDNING AB

Industrivägen 31
SE-330 10 Bredaryd
SWEDEN
Tel: +46 370 37 41 00
Fax: +46 370 37 41 25
www.stalinredning.se

VENDIG AB

Göteborgsvägen 1
P.O. Box 62
SE-532 21 Skara
SWEDEN
Tel: +46 511 173 60
Fax: +46 511 176 30
www.vendig.se

Adresser

COMMUNICATIONS

DIREKTRONIK AB

Konsul Johnsons väg 15
P.O. Box 234
SE-149 23 Nynäshamn
SWEDEN
Tel: +46 8 52 400 700
Fax: +46 8 520 181 21
www.direktronik.se

K & K ACTIVE OY

Itälähdenkatu 22 B
FI-00210 Helsingfors
FINLAND
Tel: +358 9 6855 0550
Fax: +358 9 6855 0551
www.kandk.fi

LETENG AS

Enebakkveien 117
NO-0680 Oslo
NORWAY
Tel: +47 624 82 450
Fax: +47 624 81 517
www.leteng.no

COBS AB

Norra Långebergsgatan 4
P.O. Box 9242
SE-421 32 Västra Frölunda
SWEDEN
Tel: +46 31 333 38 40
Fax: +46 31 14 80 90
www.cobs.se

ISG SYSTEMS AB

Sporthallsvägen 10
SE-263 34 Höganäs
SWEDEN
Tel: +46 42 36 21 40
Fax: +46 42 36 21 49
www.isg.se

NORDICALARM AB

Englundavägen 11
SE-171 41 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 27 27 27
Fax: +46 8 735 52 58
www.nordicalarm.se

STV VIDEO DATA AB

Anderstorpsvägen 12, 2 tr
SE-171 54 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 568 441 00
Fax: +46 8 568 441 01
www.stv.se

BETECH DATA A/S

Herstedvang 7 C, 2
DK-2620 Albertslund
DENMARK
Tel: +45 43 487 470
Fax: +45 43 487 488
www.betechdata.dk

CAD-KOMPAGNIET A/S

Herstedvang 7 C, 2
DK-2620 Albertslund
DENMARK
Tel: +45 70 22 22 17
Fax: +45 70 22 22 84
www.cad-komp.dk



Lagercrantz Group AB (publ)

Torsgatan 2

P.O. Box 3508

SE-103 69 Stockholm

Tel: +46 8 700 66 70

Fax: +46 8 28 18 05

www.lagercrantz.com

Organisationsnummer: 556282-4556

Säte: Stockholm