

DELÅRSRAPPORT Q1 2026/27

FÖRSTA KVARTALET (1 APRIL– 30 JUNI 2026)

- Nettoomsättningen ökade med 18% till 2 907 MSEK (2 473), där den organiska tillväxten uppgick till 6%.
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 15% till 498 MSEK (432) och EBITA-marginalen uppgick till 17,1% (17,5).
- Resultat efter finansiella poster (EBT) ökade med 18% till 405 MSEK (343).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 279 MSEK (288).
- Resultat efter skatt ökade med 20% till 315 MSEK (263).
- Avkastning på eget kapital uppgick till 28% (28) och soliditeten uppgick till 35% (34).
- Resultat per aktie för den senaste tolv månadersperioden ökade till 6,07 SEK (5,81 för räkenskapsåret 2025/26).
- Under det första kvartalet genomfördes sex förvärv. Sedan den 1 april 2025 har därmed 14 verksamheter med en total affärsvolym om cirka 1 500 MSEK förvärvats.
- Som tidigare kommunicerats har styrelsen föreslagit en höjd utdelning om 2,50 SEK (2,20) per aktie. Årsstämman planeras att hållas den 25 augusti 2026.

6,07

Vinst per
aktie

18%

EBT-tillväxt
Q1

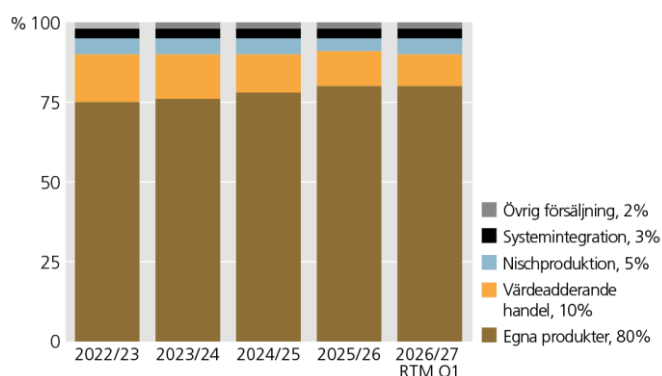
14 st

förfärv sedan
1 april 2025

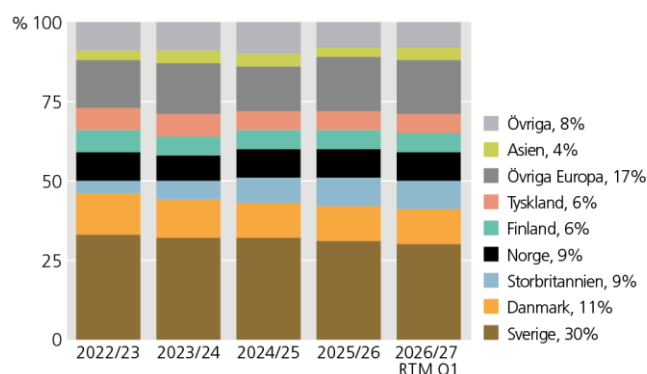
KONCERNEN I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	3 månader			Rullande 12 månader	
	30 jun 2026	30 jun 2025	Δ	30 jun 2026	31 mar 2026
Nettoomsättning	2 907	2 473	18%	11 043	10 609
EBITA	498	432	15%	1 988	1 923
EBITA-marginal, %	17,1	17,5		18,0	18,1
Resultat efter finansiella poster	405	343	18%	1 585	1 523
Resultat efter skatt	315	263	20%	1 252	1 200
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,53	1,27	20%	6,07	5,81
Kassaflöde från den löpande verksamheten	279	288	-3%	1 493	1 502
Avkastning på eget kapital, %	-	-		28	29
Soliditet, %	35	34		35	35

Nettoomsättning per affärstyp



Nettoomsättning per geografisk marknad





VD-KOMMENTAR

”Tillväxtresan fortsätter”

Lagercrantz inleder räkenskapsåret 2026/27 med ett starkt första kvartal, där den positiva trenden från tidigare perioder fortsätter. Trots ett osäkert omvärldsläge har koncernens bolag anpassat sig väl och affärsläget har som helhet utvecklats stabilt positivt. Aktiviteten var hög inom flera av koncernens viktigaste marknader där vi ser en god organisk tillväxt och att nyförvärvade bolag bidragit till både omsättnings- och resultattillväxt. Sammantaget ökade resultatet efter finansnetto (EBT) med 18% till 405 MSEK (343) och vinst per aktie (efter utspädning) ökade med 18% till 6,07 SEK på årsbasis. Härtill genomförde vi flera värdeskapande förvärv innebärande framflyttade positioner på viktiga områden med sex nya verksamheter under kvartalet och 14 nya motsvarande cirka 16% ny affärsvolym sedan den 1 april 2025.

Kvartalet kännetecknades av god tillväxt, både organiskt och via förvärv, helt i linje med koncernens långsiktiga mål. Prioriterade marknader uppvisade god efterfrågan, med särskilt stark utveckling inom elektrifiering, infrastruktur, säkerhets- och försvarsrelaterade verksamheter samt nischade produkter, medan byggsektorn präglades av en fortsatt låg aktivitetsnivå. Koncernens nettoomsättning för kvartalet ökade med 18 procent till 2 907 MSEK (2 473), varav 6 procent utgjordes av organisk tillväxt, 12 procent av förvärvad tillväxt medan valutaeffekterna var neutrala.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 15% till 498 MSEK (432) och EBITA-marginalen uppgick till 17,1% (17,5), där divisionerna Electrify, TecSec och Niche Products bidrog med goda resultatförbättringar under kvartalet. Division International uppvisade i linje med tidigare kommunikation en lägre tillväxttakt, till följd av säsongseffekter i några av de under fjolåret förvärvade bolagen, vilka konsoliderades för första gången i juli 2025.

Långsiktigt är utvecklingen därmed i linje med vår ambition om en EBITA-marginal på 20 procent inom 2–3 år samt en avkastning på rörelsekapital som uthålligt ska överstiga 60%, enligt de uppdaterade finansiella mål som fastställdes under förra räkenskapsåret.

Förvärv är en mycket viktig tillväxtmotor i vår utveckling och vi ser fortsatt många intressanta möjligheter. Vårt arbetssätt med målstyrning och decentraliserade beslut i våra snart 90 resultatenheter visar sin styrka om och om igen. Och vår förmåga att ta väl hand om och utveckla framför allt tidigare ägarledda teknikföretag med ledande positioner i nischer blir alltmer uppmärksammat bland entreprenörer över hela norra Europa. Hos oss kan entreprenörer och ägarledare som byggt verksamheten få referenser från andra som överlåtit sina livsverk till koncernen och här har vi många goda exempel. Vår finansiella kapacitet skapar handlingsutrymme för ytterligare expansion och långsiktigt räknar vi med att cirka 2/3-delar av vår totala tillväxt kommer via förvärv.

Vi går in i framtiden med tillförsikt. Omvärldsläget är förvisso fortsatt osäkert och vi ser kostnadsinflation på viktiga råvaror som metaller och plast samt på frakter och vi genomför nu prisanpassningar på flera områden. Men generellt är vår riskspridning stor och tillika förmågan till anpassning i varje verksamhet. Positioneringen mot marknader som elektrifiering, infrastruktur och försvar innebär strukturella tillväxtmöjligheter. Vi upprepar därför utsagan att vi ser framtiden an med försiktig optimism.

17 juli 2026

Jörgen Wigh
VD och koncernchef

KONCERNENS UTVECKLING

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Första kvartalet (april-juni 2026)

Under räkenskapsårets första kvartal var marknadsläget för koncernens verksamheter sammantaget stabilt positivt. Verksamheter med koppling till elektrifiering, infrastruktur samt säkerhets- och försvarssektorn utvecklades väl, medan efterfrågan inom byggbranschen fortsatt var dämpad.

Orderingången för jämförbara enheter låg totalt sett drygt 10% över faktureringen under kvartalet, innehållande också några viktiga projektordrar för leverans längre fram. Generellt noterades tendenser till kostnadsinflation med högre råvaru- och fraktpriser vilket koncernens bolag nu söker kompensera för i prisbilden mot kund.

Nettoomsättningen under det första kvartalet ökade med 18% till 2 907 MSEK (2 473), där förvärv bidrog med 12% och den organiska tillväxten uppgick till 6%. Valutakursförändringar hade ingen påverkan på nettoomsättningen.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 15% till 498 MSEK (432) och EBITA-marginalen uppgick till 17,1% (17,5), där framför allt divisionerna Electrify och Niche

Products bidrog med goda resultatförbättringar. Division International uppvisade en något lägre tillväxttakt under kvartalet till följd av säsongseffekter relaterade till de förvärvade bolagen Epoke och Friggeråkers, vilka konsoliderades för första gången i juli 2025.

Andelen egna produkter fortsatte att öka och uppgick till 80% (79).

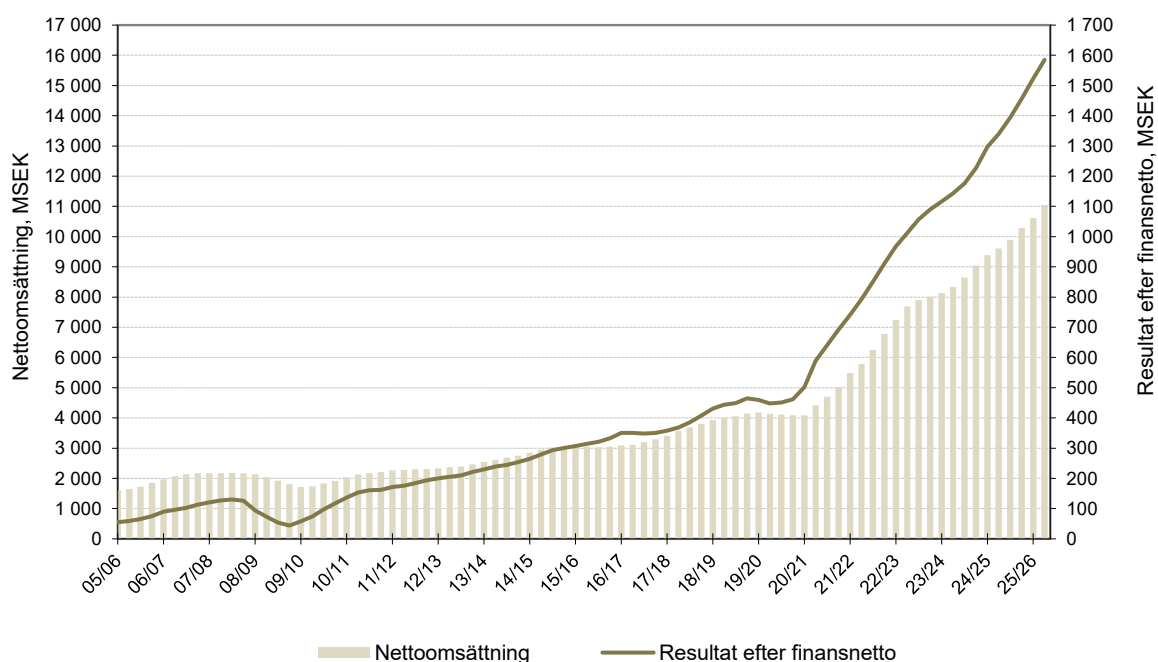
Resultatet efter finansnettot ökade med 18% till 405 MSEK (343), där ökningen förklaras av såväl organisk tillväxt som förvärv.

Finansnettot uppgick till -33 MSEK (-35), varav räntenettot uppgick till -38 MSEK (-37) och valutaomräkningseffekter, uppgick till 5 MSEK (6).

Resultat efter skatt ökade med 20% till 315 MSEK (263), där den effektiva skattesatsen uppgick till 22% (23). Den effektiva skattesatsen för föregående räkenskapsår uppgick till 21% (21).

Resultatet per aktie efter utspädning för tolv månadersperioden ökade till 6,07 SEK, att jämföra med 5,81 SEK för räkenskapsåret 2025/26.

Nettoomsättning och resultat efter finansnetto, rullande 12 månader



UTVECKLING PER DIVISION

	Nettoomsättning			Rörelseresultat (EBITA) och rörelsemarginal (EBITA %)		
	3 mån apr-jun 2026/27	3 mån apr-jun 2025/26	Räken- skapsår 2025/26	3 mån apr-jun 2026/27	3 mån apr-jun 2025/26	Räken- skapsår 2025/26
/MSEK						
Electrify	763	672	2 633	153	123	543
<i>Rörelsemarginal</i>				20,1%	18,3%	20,6%
Control	364	319	1 340	51	51	228
<i>Rörelsemarginal</i>				14,0%	16,0%	17,0%
TecSec	670	525	2 316	101	84	339
<i>Rörelsemarginal</i>				15,1%	16,0%	14,6%
Niche Products	659	569	2 390	137	114	492
<i>Rörelsemarginal</i>				20,8%	20,0%	20,6%
International	451	388	1 931	66	70	358
<i>Rörelsemarginal</i>				14,6%	18,0%	18,5%
Moderbolaget/ koncernposter	-	-	-	-10	-10	-37
KONCERNEN TOTALT	2 907	2 473	10 609	498	432	1 923
<i>Rörelsemarginal</i>				17,1%	17,5%	18,1%
Avskrivning immat.tillg.				-60	-54	-229
Finansiella poster				-33	-35	-171
RESULTAT FÖRE SKATT				405	343	1 523

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT PER DIVISION
FÖRSTA KVARTALET**Electrify**

Division Electrify's nettoomsättning ökade med 13% till 763 MSEK (672), där 3% tillkom via förvärv, 10% organiskt och 0% valuta. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 25% till 153 MSEK (123), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 20,1% (18,3).

Marknadsläget inom divisionens segment elektrifiering och infrastruktur fortsätter att vara gynnsamt. Detta bidrog till ännu ett starkt kvartal med god tillväxt och förbättrade marginaler, huvudsakligen drivet av en bred och stark organisk utveckling.

Resultatförbättringar noterades i merparten av verksamheterna, med särskilt god utveckling i Mastsystem, Nordic Road Safety, Elfac och Elpress.

I april förvärvades bolaget Michael Smith Switchgear i Storbritannien, en ledande leverantör av kundanpassade lösningar för lågspänningsställverk. Förvärvet breddar divisionens exponering mot Storbritannien och fick en bra start i koncernen.

Control

Division Controls nettoomsättning ökade med 14% till 364 MSEK (319), där 12% tillkom via förvärv, 2% organiskt och 0% valuta. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 51 MSEK (51), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 14,0% (16,0).

Positiv utveckling noterades för Direktronik, Radonova och Stegborgs. Samtidigt möter några verksamheter fortsatt utmanande marknadsförhållanden, däribland Vanpee-bolagen. Precimeter hade också ett svagare kvartal till följd av ett generellt mer avvaktande kundbeteende.

Det nyförvärvade bolaget Hycon i Danmark, en ledande tillverkare av hydrauliska verktyg och pumpar, har fått en bra start som en del av divisionen.

TecSec

Division TecSecs nettoomsättning ökade med 28% till 670 MSEK (525), där 17% tillkom via förvärv, 12% organiskt och -1% valuta. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 20% till 101 MSEK (84), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 15,1% (16,0).



Flera av säkerhetsbolagen inom divisionen utvecklades positivt i ett fortsatt trögt marknadsläge, exempelvis Idesco, ISG Nordic, CWL och R-con.

PcP och de mer byggrelaterade verksamheterna i Storbritannien - Door and Joinery och Principal Doorsets uppnådde inte samma nivå som föregående år.

Det sedan i november 2025 förvärvade bolaget I Holland noterar ett starkt resultat. I juni tillträdde förvärvet Marsden, en ledande aktör av vågar till sjukhus, vårdinrättningar och industriella kunder i Storbritannien och internationellt.

Niche Products

Division Niche Products nettoomsättning ökade med 16% till 659 MSEK (569), där 15% tillkom via förvärv, 1% organiskt och 0% valuta. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 21% till 137 MSEK (114), motsvarande en rörelsemarginal om 20,8% (20,0).

Niche Products levererade ett stabilt kvartal, med ett fortsatt gynnsamt marknadsläge för majoriteten av verksamheterna. Truxor, Wapro och Thermod levererade tydliga resultatförbättringar jämfört med föregående år. Samtidigt påverkades vissa enheter av svagare organisk tillväxt, däribland Asept och Tormek

De i november 2025 förvärvade svenska bolagen Sit Right och Enskede Hydraul fortsätter sin goda start inom Lagercrantz. I april förvärvades Nivex Topsafe, en ledande tillverkare och distributör av säkerhetsskåp till privata och offentliga kunder, och i juni förvärvades Stalon, en svensk tillverkare av ljuddämpare för jaktvapen. Även dessa verksamheter har fått en bra start i Lagercrantz.

International

Division Internationals nettoomsättning ökade med 16% till 451 MSEK (388), där 13% tillkom via förvärv, 3% organiskt och 0% valuta. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 66 MSEK (70), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 14,6% (18,0).

Marknadsläget var sammantaget stabilt och division International levererar ett kvartal med god tillväxt och förbättrade marginaler för flertalet bolag inom divisionen. Den marina verksamheten Libra i Norge och Tebul i Finland liksom DP Seals i Storbritannien samt G9 i Danmark fortsatte att uppvisa en stark utveckling samtidigt som säsongseffekter relaterade till de förvärvade bolagen Epoke och Friggeråkers påverkade utfallet och jämförelsen med föregående år negativt. Verksamheternas resultaträkningar konsoliderades första gången i juli 2025.

LÖNSAMHET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Avkastning på eget kapital uppgick till 28% (28) och avkastningen på sysselsatt kapital var 19% (19).

Koncernens mått för avkastning på rörelsekapital, R/RK, uppgick till 75% (75).

Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 35% (34). Eget kapital per aktie uppgick till 22,91 SEK (19,75).

Koncernens operativa nettoskuld uppgick vid periodens utgång till 3 967 MSEK (3 359), där ökningen förklaras av förvärv.

Koncernens nettoskuld, inklusive pensionsskuld om 55 MSEK (56) och leasingsskuld om 510 MSEK (522), uppgick vid periodens utgång till 4 532 MSEK (3 937) där förändringen huvudsakligen förklaras av förvärv.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 279 MSEK (288) där förändringen påverkats positivt av ett ökat resultat men negativt av en ökad affärsvolym vilket medför en viss uppbyggnad av rörelsekapital.

Företagsförvärv och avyttringar, inklusive reglering av villkorad köpeskilling avseende tidigare års genomförda förvärv, uppgick till 367 MSEK (343).

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, huvudsakligen produktionsutrustning, uppgick till 49 MSEK (46).

ÖVRIG FINANSIELL INFORMATION

Moderbolaget och övriga koncernposter

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 26 MSEK (21) och resultat efter finansiella poster uppgick till 376 MSEK (239). Moderbolagets soliditet uppgick till 45% (42).

Medarbetare

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare inom koncernen till 3 822 (3 627 i slutet av räkenskapsåret 2025/26), varav 135 medarbetare har tillkommit via förvärv.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick vid periodens utgång till 49 MSEK. Kvotvärdet per aktie uppgick till 0,23 SEK. Fördelningen på aktieslag var följande per 30 juni 2026:

Aktieslag	Antal
A-aktier	9 775 386
B-aktier	199 442 847
Återköpta B-aktier	-3 026 886
Totalt antal aktier efter återköp	206 191 347

Lagercrantz innehav av egna aktier vid periodens utgång var 3 026 886 aktier av serie B, vilket motsvarar 1,4% av antalet aktier och 1,0% av röstetalet.

FÖRVÄRV

Från och med räkenskapsåret 2025/26 har följande förvärv genomförts (inklusive dotterbolag);

Förvärv	Tillträde	Ägarandel, %	Ärsomsättning vid förvärvstidpunkt, MSEK	Antal anställda	Division
MT Miljöteknik ApS, Danmark	April 2025	90	37	25	Niche Products
AB Orax, Sverige	Juni 2025	100	50	14	Control
Epoke A/S, Danmark	Juni 2025	100	360	115	International
Friggeråkers Verkstäder AB, Sverige	Juli 2025	100	110	40	International
AB Qvintus, Sverige	Augusti 2025	100	25	6	Control
Sit Right AB, Sverige	November 2025	70	90	6	Niche Products
Enskede Hydraul AB, Sverige	November 2025	70	60	5	Niche Products
I Holland Group, Storbritannien	November 2025	85	335	185	TecSec
Michael Smith Switchgear Ltd, Storbritannien	April 2026	100	105	55	Electrify
Nivex Topsafe Group, Sverige	April 2026	100	100	12	Niche Products
FMK Trafikprodukter, Sverige	April 2026	100	20	-	Electrify
Hycon A/S, Danmark	April 2026	95	75	19	Control
Stalon AB, Sverige	Maj 2026	88	36	12	Niche Products
Marsden Weighing Machine Group Ltd, Storbritannien	Juni 2026	100	80	37	TecSec
			1 483	531	

Under räkenskapsårets första kvartal har sex förvärv genomförts.

I april 2026 förvärvades 100% av aktierna Michael Smith Switchgear i Storbritannien, en ledande leverantör av kundanpassade lösningar för lågspänningsställverk. MS Switchgear omsätter ca 8 MGBP på årsbasis med god lönsamhet och ingår i division Electrify.

Lagercrantz innehav av återköpta B-aktier utgör i huvudsak säkring för bolagets åtagande i utestående incitamentsprogram till ledande befattningshavare.

Under första kvartalet uppgick återköp av köpoptioner till 44 MSEK (12) och lösen av köpoptioner uppgick till 4 MSEK (4).

Lagercrantz hade vid periodens utgång tre utestående köpoptionsprogram för köp av maximalt totalt 2 345 000 aktier:

Optionsprogram	Antal utestående optioner*	Lösenkurs
2025/29	792 000	276,60
2024/28	796 000	233,90
2023/27	757 000	143,60
Totalt	2 345 000	

* En option berättigar till köp av en aktie.

Utfärdade köpoptioner på återköpta aktier medför en utspädningsseffekt på cirka 0,2% av det totala antalet aktier i bolaget.

I april 2026 förvärvades också 100% av aktierna i Nivex i Sverige och Polen, en ledande tillverkare och distributör av säkerhetsskåp till privata och offentliga kunder. Nivex tillför en årlig affärsvolym om cirka 100 MSEK med god lönsamhet till division Niche Products.

Rörelsen och tillgångarna i FMK Trafikprodukter förvärvades under april 2026. FMK är ett nischat bolag



inom CE-certifierade vägräckessystem och omsätter ca 20 MSEK. Bolaget är ett tilläggsförvärv till Lagercrantz' dotterbolag Nordic Road Safety inom division Electrify.

I slutet av april 2026 förvärvades 95% av aktierna i det danska företaget Hycon A/S, en ledande tillverkare av hydrauliska verktyg och pumpar. Hycon ingår i division Control och omsätter ca 52 MDKK med god lönsamhet.

I maj 2026 förvärvades 88% av aktierna i Stalon AB, en svensk tillverkare av ljuddämpare för jaktvapen. Stalon omsätter ca 36 MSEK och ingår i division Niche Products.

I juni 2026 förvärvades 100% av aktierna i Marsden Weighing Machine Group i Storbritannien, en ledande aktör av vågar till sjukhus, vårdinrättningar och industriella kunder i Storbritannien och internationellt. Marsden omsätter ca 6 MGBP och ingår i division TecSec.

Lagercrantz använder vanligtvis en förvärvsstruktur med fast köpeskilling och en villkorad tilläggsköpeskilling samt optioner på eventuella minoritetsandelar. Utfallet

av villkorade tilläggsköpeskillingar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Ännu ej utbetalda villkorade tilläggsköpeskillingar för förvärv är bokförda till 383 MSEK (420). Dessa förfaller normalt till betalning inom tre år från förvärvstillfället och utfallet kan maximalt bli 500 MSEK (565).

Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar har netto påverkat kvartalet med 17 MSEK (9). Resultat-effekten redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

Under första kvartalet har det utbetalats 36 MSEK (0) i tilläggsköpeskilling för tidigare förvärv samt 0 MSEK (38) i utnyttjande av köpoption för förvärv av utestående minoritetsandelar.

Transaktionskostnader, inklusive eventuell stämpelskatt, för kvartalets förvärv uppgick till 7 MSEK (1) och redovisas i posten administrationskostnader.

Förvärvskalkyl

De preliminära förvärvskalkylerna sedan den 1 juli 2025 i tabellen nedan omfattar Friggeråkers Verkstäder AB, AB Qvintus, Sit Right AB, Enskede Hydraul AB, I Holland Group, Michael Smith Switchgear Ltd, Nivex Topsafe Group, FMK Trafikprodukter, Hycon A/S, Stalon AB samt Marsden Weighing Machine Group Ltd.

Förvärvade bolags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten (MSEK)	Redovisat värde i bolagen	Verkligt värde justering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	4	665	669
Övriga anläggningstillgångar	146	-	146
Varulager	188	-	188
Övriga omsättningstillgångar	318	-	318
Räntebärande skulder	-108	-	-108
Övriga skulder	-239	-154	-393
Förvärvade nettotillgångar	309	511	820
Goodwill ¹⁾			601
Köpeskilling			1421
Avgår likvida medel i förvärvad verksamhet			-147
Avgår ej utbetalad köpeskilling			-388
Påverkan på koncernens likvida medel			886

¹⁾ Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet samt den personal som ingår i de förvärvade bolagen.



ÖVRIG INFORMATION

Redovisningsprinciper

Delårsrapporten för koncernen har upprättats enligt IFRS såsom de antagits av EU med tillämpning av IAS 34 *Delårsrapportering*. Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av rapporten. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*. Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder som i senaste årsredovisningen har tillämpats för delårsrapporten. Det finns inga nya av EU antagna IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som är tillämpliga på Lagercrantz.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Bolagets väsentliga uppskattningar och bedömningar som angivits i årsredovisningen för 2025/26, har inte förändrats under rapportperioden.

Alternativa nyckeltal

Lagercrantz presenterar i delårsrapporten vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger kompletterande information till investerare och aktieägare då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. De ska inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

För definitioner och avstämningstabeller för de nyckeltal som Lagercrantz använder, se sid 16–17.

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Lagercrantz och närstående som väsentligen påverkat ställning och resultat har inte ägt rum.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Lagercrantz resultat och finansiella ställning påverkas av ett antal interna faktorer som Lagercrantz styr över samt

ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. De riskfaktorer som har störst betydelse för koncernen är konjunkturläget i kombination med strukturförändringar på marknaden, kund- och leverantörsberoenden, konkurrenssituationen, pandemier, cybersäkerhetsrisker samt geopolitisk osäkerhet nära huvudmarknaderna.

För mer information hänvisas till avsnittet Risker och osäkerhetsfaktorer på sid 42–43 i årsredovisningen 2025/26.

Moderbolaget påverkas av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion som ägare till dotterbolagen.

Händelser efter periodens utgång

Inga för bolaget väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Årsstämma 2026

Årsstämma 2026 planeras att hållas den 25 augusti 2026 kl 16.00 på IVA Konferenscenter, Grev Turegatan 16 i Stockholm.

Kallelse till årsstämman publiceras under juli 2026 och kommer att finnas tillgänglig på bolagets webbplats www.lagercrantz.com.

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,50 SEK (2,20) per aktie, vilket är i linje med Lagercrantz utdelningspolicy. Anmälan till årsstämman framgår av kallelsen.

Stockholm den 17 juli 2026

Jörgen Wigh,
VD och Koncernchef

Rapporten har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisor.



Kvartalsdata per division

Nettoomsättning	2026/27		2025/26			2024/25			
MSEK	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Electrify	763	633	706	622	672	588	603	533	561
Control	364	359	346	317	319	330	322	281	264
TecSec	670	668	630	492	525	550	572	511	538
Niche Products	659	649	652	520	569	642	559	472	495
International	451	516	520	506	388	393	406	375	395
Moderbolaget/koncernposter	-	-	-	-	-	-	-	-	-
KONCERNEN TOTALT	2 907	2 825	2 854	2 457	2 473	2 503	2 462	2 172	2 253

Rörelseresultat (EBITA)	2026/27		2025/26			2024/25			
MSEK	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Electrify	153	138	150	132	123	100	97	100	90
Control	51	68	61	48	51	59	47	34	35
TecSec	101	96	90	68	84	83	92	87	98
Niche Products	137	146	130	102	114	142	128	108	100
International	66	100	90	97	70	69	69	66	69
Moderbolaget/koncernposter	-10	-12	-8	-7	-10	-7	-5	-8	-6
KONCERNEN TOTALT	498	536	513	440	432	446	428	387	386

Rörelsemarginal (EBITA)	2026/27		2025/26			2024/25			
%	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Electrify	20,1	21,8	21,2	21,2	18,3	17,0	16,1	18,8	16,0
Control	14,0	18,9	17,6	15,1	16,0	17,9	14,6	12,1	13,3
TecSec	15,1	14,4	14,3	13,8	16,0	15,1	16,1	17,0	18,2
Niche Products	20,8	22,5	19,9	19,6	20,0	22,1	22,9	22,9	20,2
International	14,6	19,4	17,3	19,2	18,0	17,6	17,0	17,6	17,5
KONCERNEN TOTALT	17,1	19,0	18,0	17,9	17,5	17,8	17,4	17,8	17,1



Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	3 mån apr-jun 2026/27	3 mån apr-jun 2025/26	Rullande 12 mån, jul-jun 2026/27	Räken- skapsår 2025/26
Nettoomsättning	2 907	2 473	11 043	10 609
Kostnad för sålda varor	-1 783	-1 513	-6 720	-6 450
BRUTTORESULTAT	1 124	960	4 323	4 159
Försäljningskostnader	-422	-384	-1 621	-1 583
Administrationskostnader	-290	-210	-1 017	-937
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	26	12	69	55
RESULTAT FÖRE FINANSNETTO*	438	378	1 754	1 694
Finansnetto	-33	-35	-169	-171
RESULTAT EFTER FINANSNETTO	405	343	1 585	1 523
Skatter	-90	-80	-333	-323
PERIODENS RESULTAT	315	263	1 252	1 200

* Varav:

- avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv:

RÖRELSERESULTAT (EBITA)	498	432	1 988	1 923
--------------------------------	-----	-----	-------	-------

Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,53	1,28	6,07	5,82
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,53	1,27	6,07	5,81
Vägt antal aktier efter återköp ('000)	206 167	206 093	206 143	206 124
Vägt antal aktier efter återköp justerat efter utspädning ('000)**	206 506	206 668	206 411	206 537
Antal aktier vid periodens slut efter återköp ('000)	206 191	206 114	206 191	206 159

** Med hänsyn till lösenkurserna på utestående köpoptioner under perioden (276,60 SEK, 233,90 SEK respektive 143,60 SEK) och genomsnittlig aktiekurs (222,41 SEK) under den senaste tolv månadersperioden då programmen var utestående, förelåg en utspädningseffekt om 0,13%. För det senaste kvartalet förelåg en utspädningseffekt om 0,16% baserat på en genomsnittlig aktiekurs om 242,82 SEK.

Koncernens totalresultat i sammandrag

MSEK	3 mån apr-jun 2026/27	3 mån apr-jun 2025/26	Rullande 12 mån jul-jun 2026/27	Räken- skapsår 2025/26
Periodens resultat	315	263	1 252	1 200
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat:</i>				
Förändring omräkningsreserv	46	23	14	-9
Skatt hänförlig till posterna ovan	-3	0	0	3
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat:</i>				
Aktuariella effekter på pensioner	-	-	0	0
Skatt hänförligt till aktuariella effekter	-	-	0	0
Summa övrigt totalresultat	43	23	14	-6
PERIODENS TOTALRESULTAT	358	286	1 266	1 194

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	2026-06-30	2025-06-30	2026-03-31
TILLGÅNGAR			
Goodwill	4 453	3 802	4 214
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3 068	2 602	2 861
Materiella anläggningstillgångar	1 385	1 283	1 339
Finansiella anläggningstillgångar	45	33	39
Varulager	1 906	1 629	1 688
Kundfordringar och avtalstillgångar	1 896	1 593	1 799
Övriga kortfristiga fordringar	472	397	500
Kassa och bank	386	631	331
SUMMA TILLGÅNGAR	13 611	11 970	12 771
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	4 724	4 070	4 436
Långfristiga räntebärande skulder	3 997	3 880	3 873
Långfristiga icke räntebärande skulder	1 344	1 177	1 301
Kortfristiga räntebärande skulder	921	688	671
Leverantörsskulder och avtalsskulder	944	763	888
Övriga kortfristiga skulder	1 681	1 392	1 602
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	13 611	11 970	12 771
Räntebärande tillgångar	386	631	331
Räntebärande skulder, exkl. pensionsskulder	4 863	4 513	4 489

Förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

MSEK	3 mån apr-jun 2026/27	3 mån apr-jun 2025/26	Rullande 12 mån, jul-jun 2026/27	Räken- skapsår 2025/26
Belopp vid periodens ingång	4 436	3 837	4 070	3 837
Periodens totalresultat	358	286	1 266	1 194
Transaktioner med ägare				
Utdelning	-	-	-453	-453
Utdelning till minoritetsdelägare i dotterbolag	-29	-43	-39	-53
Utnyttjade och förvärv av optioner på återköpta aktier, netto	-40	-9	-41	-10
Värdeförändring optionsskuld förvärv	-1	-1	-79	-79
Belopp vid periodens utgång	4 724	4 070	4 724	4 436



Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	3 mån apr-jun 2026/27	3 mån apr-jun 2025/26	Rullande 12 mån, jul-jun 2026/27	Räken- skapsår 2025/26
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansiella poster	405	343	1 585	1 523
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	128	174	497	543
Betald inkomstskatt	-66	-69	-397	-400
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	467	448	1 685	1 666
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	-125	-61	-96	-32
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-31	-70	-169	-208
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-32	-29	73	76
Kassaflöde från den löpande verksamheten	279	288	1 493	1 502
Investeringsverksamheten				
Nettoinvesteringar i verksamheter	-367	-343	-1 092	-1 068
Nettoinvesteringar i övriga anläggningstillgångar	-49	-46	-241	-238
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-416	-389	-1 333	-1 306
Finansieringsverksamheten				
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-453	-453
Utdelning till minoritetsägare i dotterföretag	-28	-42	-39	-53
Transaktioner med egna aktier/optioner	-40	-9	-41	-10
Förändring av låneskuld	75	401	61	387
Förändring av checkräkningskredit och övrig finansieringsverksamhet	183	-77	73	-187
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	190	273	-399	-316
PERIODENS KASSAFLÖDE	53	172	-239	-120
Likvida medel vid periodens början	331	456	631	456
Valutakursdifferens i likvida medel	2	3	-6	-5
Likvida medel vid periodens slut	386	631	386	331



Verkligt värde på finansiella instrument

För koncernens samtliga finansiella tillgångar uppskattas verkligt värde vara lika med redovisat värde. Skulder värderade till verkligt värde utgör villkorade köpeskillningar och köpoptioner på minoritetsandelar, vilka är värderade genom diskonterat beräknat kassaflöde och ingår därmed i nivå 3 enligt IFRS 13.

Redovisat värde, MSEK	2026-06-30	2026-03-31
Tillgångar värderade till verkligt värde	-	-
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	2 122	2 024
SUMMA TILLGÅNGAR, FINANSIELLA INSTRUMENT	2 122	2 024
Skulder värderade till verkligt värde	383	331
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	6 297	5 863
SUMMA SKULDER, FINANSIELLA INSTRUMENT	6 680	6 199

	3 mån apr-jun 2026/27	3 mån apr-jun 2025/26	Räken- skapsår 2025/26
Förändring av skuld för villkorade köpeskillningar MSEK			
Ingående balans	331	390	390
Periodens förvärv	98	13	72
Reglerade skulder under perioden	-36	-	-140
Omvärdering preliminär förvärvsanalys	-	25	42
Återfört via resultaträkningen	-17	-9	-30
Valutakursdifferens	7	1	-3
Utgående balans	383	420	331
	3 mån apr-jun 2026/27	3 mån apr-jun 2025/26	Räken- skapsår 2025/26
Förändring av säljoptioner MSEK			
Ingående balans	591	433	433
Periodens förvärv	17	5	131
Reglerade skulder under perioden	-	-38	-54
Omvärdering preliminär förvärvsanalys	-	-	-
Omvärdering via eget kapital	-	1	79
Valutakursdifferens	5	-1	2
Utgående balans	613	400	591

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	3 mån apr-jun 2026/27	3 mån apr-jun 2025/26	Rullande 12 mån, jul-jun 2026/27	Räken- skapsår 2025/26
Nettoomsättning	26	21	91	86
Administrationskostnader	-40	-37	-149	-146
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	-2	-	-2	-
RÖRELSERESULTAT	-16	-16	-60	-60
Finansiella intäkter	404	281	1 262	1 139
Finansiella kostnader	-12	-26	-162	-176
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	376	239	1 040	903
Förändring obeskattade reserver	-	-	-56	-56
Skatter	-3	1	-56	-52
PERIODENS RESULTAT	373	240	928	795

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	2026-06-30	2025-06-30	2026-03-31
TILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	1	2	1
Finansiella anläggningstillgångar	7 762	7 354	7 491
Kortfristiga fordringar	1 319	1 153	1 373
Kassa och bank	0	-	-
SUMMA TILLGÅNGAR	9 082	8 509	8 865
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	3 742	3 312	3 410
Obeskattade reserver	410	353	410
Långfristiga skulder	3 081	3 469	2 965
Kortfristiga skulder	1 849	1 375	2 080
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	9 082	8 509	8 865

Nyckeltal

I nedanstående tabell presenteras vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, för definition se Nyckeltalsdefinitioner.

	Rullande 12 mån jul-jun 2026/27	Räkenskapsår			
		2025/26	2024/25	2023/24	2022/23
Omsättning	11 043	10 609	9 389	8 129	7 246
Omsättningsförändring, %	14,9	13,0	15,5	12,2	32,2
EBITDA	2 351	2 284	1 967	1 704	1 451
Rörelseresultat (EBITA)	1 988	1 923	1 646	1 431	1 205
Rörelsemarginal (EBITA), %	18,0	18,1	17,5	17,6	16,6
EBIT	1 754	1 694	1 439	1 256	1 062
EBIT-marginal, %	15,9	16,0	15,3	15,5	14,7
Resultat efter finansnetto	1 585	1 523	1 298	1 116	968
Vinstmarginal, %	14,4	14,4	13,8	13,7	13,4
Resultat efter skatt	1 252	1 200	1 019	877	758
Soliditet, %	35	35	34	35	37
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	75	81	79	77	78
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19	20	20	20	22
Avkastning på eget kapital, %	28	29	28	27	29
Nettoskuld (+)/fordran (-), MSEK	4 532	4 213	3 634	2 956	2 327
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	1,0	0,9	0,9	0,9	0,8
Operativ nettoskuld (+)/fordran (-), MSEK	3 967	3 653	3 033	2 438	1 902
Operativ nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,8	0,8	0,8	0,7	0,6
Räntetäckningsgrad, ggr	9	9	9	8	8
Antal anställda periodens slut	3 822	3 627	3 124	2 762	2 425
Omsättning utanför Sverige, MSEK	7 704	7 346	6 397	5 561	4 830

Nyckeltal per aktie

I nedanstående tabell presenteras vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, för definition se Nyckeltalsdefinitioner.

	Rullande 12 mån jul-jun 2026/27	Räkenskapsår			
		2025/26	2024/25	2023/24	2022/23
Antal aktier vid periodens slut efter återköp ('000)	206 191	206 159	206 088	205 955	205 930
Vägt antal aktier efter återköp ('000)	206 143	206 124	206 052	205 940	204 439
Vägt antal aktier efter återköp & utspädning ('000)	206 411	206 537	206 553	206 227	204 718
Resultat per aktie före utspädning, SEK	6,07	5,82	4,95	4,26	3,71
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	6,07	5,81	4,93	4,25	3,70
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie efter utspädning, SEK	7,23	7,28	6,39	6,43	5,23
Eget kapital per aktie, SEK	22,91	21,52	18,54	16,84	14,61
Senaste betalkurs per aktie, SEK	254,80	198,90	206,40	163,80	129,70

*Lagercrantz redovisar inte minoritetsintressen till följd av förekomsten av köp-och sälloptioner på minoritetsandelarna. För beskrivning av konsoliderings-principer se sid 60 i årsredovisningen 2025/26.



Nyckeltalsdefinitioner

Avkastning på eget kapital¹

Årets resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital (ingående balans plus utgående balans för den senaste tolv månadersperioden, dividerat med två).

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)¹

Rörelseresultat (EBITA) i procent av genomsnittligt rörelsekapital (ingående balans plus utgående balans för den senaste tolv månadersperioden, dividerat med två), där rörelsekapitalet består av lager, kundfordringar och avtalstillgångar minus leverantörsskulder och avtalsskulder.

Avkastning på sysselsatt kapital¹

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital (ingående balans plus utgående balans för den senaste tolv månadersperioden, dividerat med två).

EBITDA¹

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBIT-marginal

Resultat före finansnetto i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie¹

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Kassaflöde per aktie efter utspädning¹

Kassaflöde dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie¹

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

Nettoskuld/fordran¹

Räntebärande avsättningar och skulder inklusive pensionsskulder och inklusive skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuldsättningsgrad¹

Räntebärande avsättningar och skulder inklusive pensionsskulder och inklusive IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande

Operativ nettoskuld/fordran¹

Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Operativ nettoskuldsättningsgrad¹

Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive effekter av IFRS16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Omsättningsförändring¹

Förändring av nettoomsättningen i procent av föregående års nettoomsättning.

Organisk tillväxt¹

Förändringar i nettoomsättningen exklusive valutaeffekter, förvärv samt avyttringar jämfört med samma period föregående år.

Resultat per aktie före utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp.

Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Räntetäckningsgrad¹

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelseresultat (EBITA)¹

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

Rörelsemarginal¹

Rörelseresultat (EBITA) i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad¹

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Soliditet¹

Eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen. Eget kapitalandelen av obeskattade reserver ingår i moderbolagets beräkning av soliditet.

Sysselsatt kapital¹

Balansomslutning reducerat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

Vinstmarginal¹

Resultat efter finansiella poster minus andel i intressebolag i procent av nettoomsättning.

¹ Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer



Avstämningstabeller för alternativa nyckeltal

	12 månader t.o.m.			
EBITA och EBITDA	30 jun	31 mar	31 mar	31 mar
Koncernen, MSEK	2026	2026	2025	2024
Resultat före finansnetto enligt kvartalsrapporten	1 754	1 694	1 439	1 256
Avskrivningar, immateriella anl.tillgångar avseende förvärv	234	229	207	175
EBITA	1 988	1 923	1 646	1 431
Avskrivningar, materiella anläggningstillgångar	363	361	321	273
EBITDA	2 351	2 284	1 967	1 704

Rörelsekapital och avkastning på rörelsekapital (R/RK)	30 jun	31 mar	31 mar	31 mar
Koncernen, MSEK	2026	2026	2025	2024
EBITA (rullande 12 månader)	1 988	1 923	1 646	1 431
Varulager, årsgenomsnitt (+)	1 768	1 557	1 398	1 268
Kundfordringar och avtalstillgångar, årsgenomsnitt (+)	1 745	1 634	1 421	1 305
Leverantörsskulder och avtalsskulder, årsgenomsnitt (-)	854	817	747	711
Rörelsekapital (årsgenomsnitt)	2 659	2 373	2 071	1 862
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) (%)	75%	81%	79%	77%

Förvärvad och organisk nettoomsättningstillväxt	3 mån		3 mån		3 mån		3 mån		3 mån	
Koncernen, MSEK, %	apr-jun	2026/27	jan-mar	2025/26	okt-dec	2025/26	jul-sep	2025/26	apr-jun	2025/26
Förvärvad nettoomsättningstillväxt	286	12%	291	11%	439	18%	311	14%	232	10%
Organisk nettoomsättningstillväxt	157	6%	141	6%	51	2%	22	1%	58	3%
Valutakurseffekter	-9	0%	-110	-4%	-98	-4%	-48	-2%	-70	-3%
Total nettoomsättningstillväxt	434	18%	322	13%	392	16%	285	13%	220	10%

Intäkternas fördelning

	Electrify		Control		TecSec		Niche Products		International		Koncernen totalt	
Nettoomsättning per produkttyp	3 mån	Räken-	3 mån	Räken-	3 mån	Räken-	3 mån	Räken-	3 mån	Räken-	3 mån	Räken-
	apr-jun	skapsår	apr-jun	skapsår	apr-jun	skapsår	apr-jun	skapsår	apr-jun	skapsår	apr-jun	skapsår
	2026/27	2025/26	2026/27	2025/26	2026/27	2025/26	2026/27	2025/26	2026/27	2025/26	2026/27	2025/26
Total nettoomsättning	763	2 633	364	1 340	670	2 316	659	2 390	451	1 931	2 907	10 609
Varav andel												
Egna produkter	79%	78%	71%	69%	79%	77%	93%	93%	75%	75%	80%	80%
Handel	3%	4%	25%	28%	4%	5%	6%	5%	25%	24%	10%	11%
Nischproduktion	18%	17%	3%	2%	-	-	-	1%	-	-	5%	5%
Systemintegration	-	-	-	-	12%	14%	-	-	-	-	3%	3%
Övrig nettoomsättning	-	1%	1%	1%	5%	4%	1%	1%	-	1%	2%	1%
	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Denna information är sådan information som Lagercrantz Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades ursprungligen för offentliggörande den 2026-07-17 kl. 07:40 CET.

Rapporttillfällen:

2026-08-25	Årsstämma för räkenskapsåret 2025/26
2026-10-23	Delårsrapport Q2 1 april – 30 september 2026
2027-02-03	Delårsrapport Q3 1 april – 31 december 2026
2027-05-20	Bokslutskommuniké 1 april 2026 - 31 mars 2027

För ytterligare information kontakta:

Jörgen Wigh, VD och koncernchef, telefon +46 (0)8-700 66 70
Karin Mellegård Djärf, Finansdirektör, telefon +46 (0)70-290 01 94

Lagercrantz Group AB (publ)
Box 3508, 103 69 Stockholm
Telefon +46 (0)8-700 66 70
Organisationsnummer 556282-4556
www.lagercrantz.com